

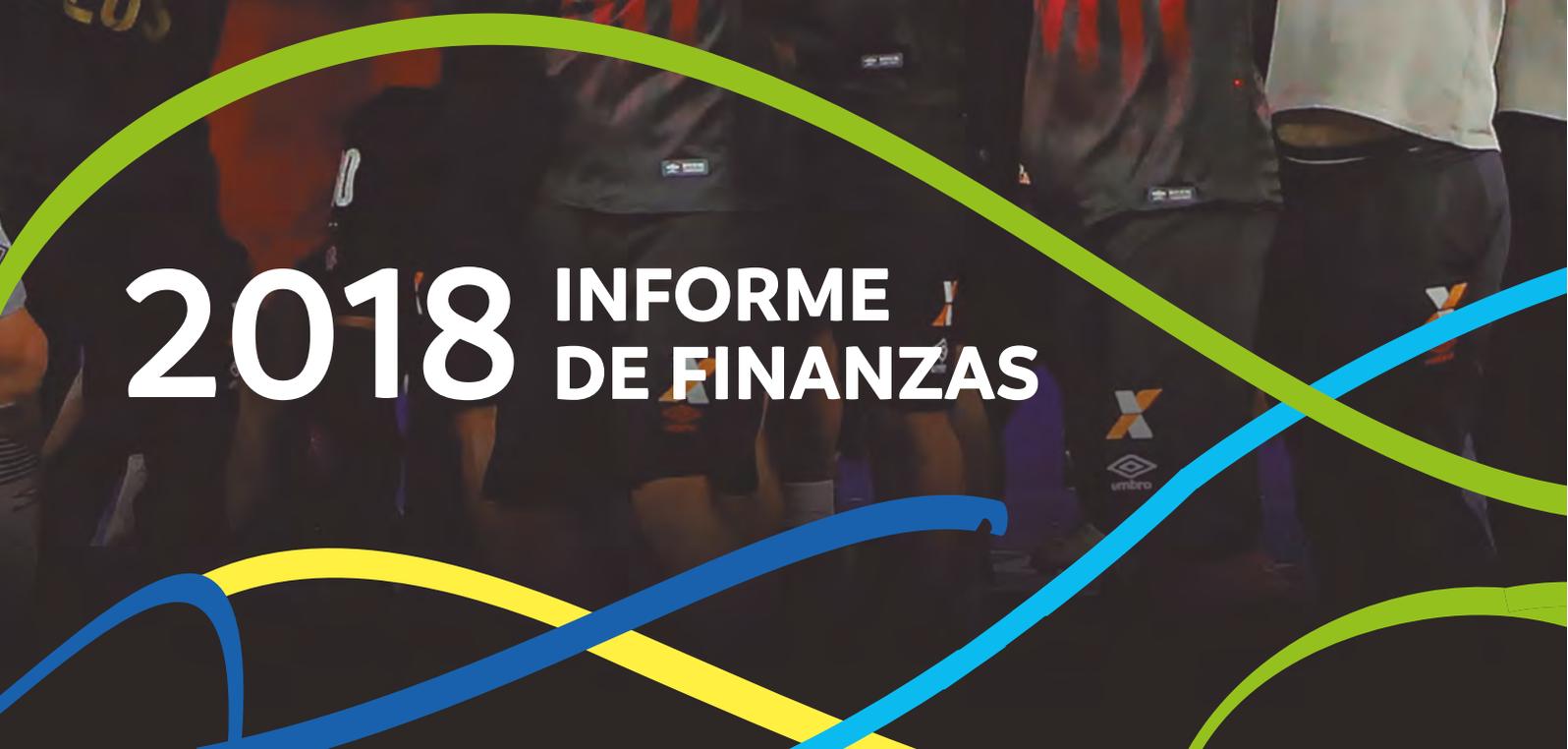


- CONMEBOL -  
FÚTBOL DESDE 1916

... ão 2018



# 2018 INFORME DE FINANZAS





# Contenido

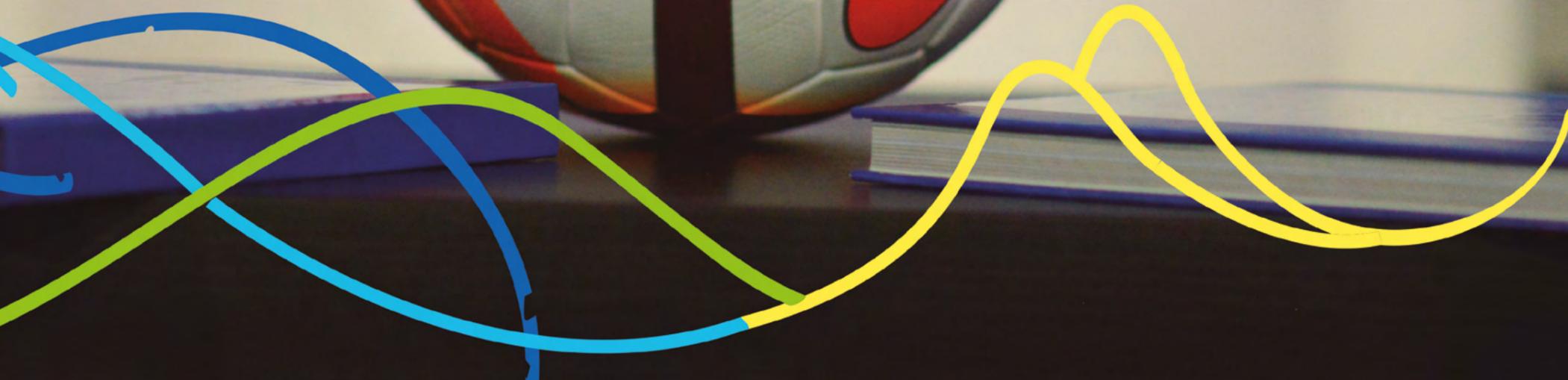
## 1. Informe de Finanzas 2018

Carta del Presidente de la CONMEBOL	6
Carta del Presidente de la Comisión de Finanzas	8
Resumen del año 2018	10
Dictamen de los auditores independientes PwC sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2018	12
Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre 2018	14
Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre de 2018	15
Estado de Evolución del Patrimonio Neto	16
Estado de Flujos de Efectivo	17
Notas a los Estados Financieros	18
Informe de Auditoría Interna	40
Certificados de Cumplimiento	42

## 2. Presupuesto 2019

Estado de Ingresos y Egresos Estimado 2019	46
Presupuesto de inversiones 2019	48
Inversión directa en el fútbol 2019	49
Evolución de premios torneos de clubes	50
Evolución de inversión en el fútbol 2016-2019	51
Aportes por torneo a Clubes por CONMEBOL Libertadores, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019	52
Aportes por torneo a Clubes por CONMEBOL Sudamericana, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019	53
Aportes por torneo a Clubes por CONMEBOL Recopa, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019	54
Aportes por torneo a Federaciones por CONMEBOL Copa América Brasil 2019	55
Informe de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría	56
Informe de la Comisión de Finanzas	57

# INFORME DE FINANZAS 2018





## ESTIMADOS AMIGOS,

Me complace poner a disposición del Congreso de la CONMEBOL, de todo el fútbol sudamericano y de la opinión pública el presente Informe de Finanzas, donde encontrarán los estados financieros y contables del año 2018 y los detalles de la situación económica de la Confederación.

En las siguientes páginas podrán evaluar nuestro desempeño financiero durante el 2018, incluyendo inversiones y gastos detallados, así como el presupuesto para el año 2019.

Conforme al principio de Cuentas Claras adoptado desde 2016, los libros contables y todas las transacciones del ejercicio han sido sometidas a los diversos estamentos de control contemplados en nuestros Estatutos, incluyendo comisiones independientes, procesos de auditoría interna y auditores externos independientes, quienes han emitido dictámenes sin salvedades.

Asimismo, hemos cumplido con todas nuestras obligaciones legales y ante las autoridades públicas de la República del Paraguay, país sede de la casa matriz de la CONMEBOL, así como con las disposiciones de los Estatutos de la FIFA, asociación madre a la cual pertenecemos.

Desde que este Congreso me confió la administración del fútbol sudamericano, he asumido dicha responsabilidad con el compromiso de generar más valor para el fútbol sudamericano; esto a partir de una gobernanza profesional, regida por la firme convicción de que las Reglas Claras y la transparencia son la única forma de recuperar la confianza de todos.

Es así que nuevamente, con orgullo, mi administración pone todos estos documentos contables a disposición del público en nuestra página web para su correspondiente escrutinio y control.

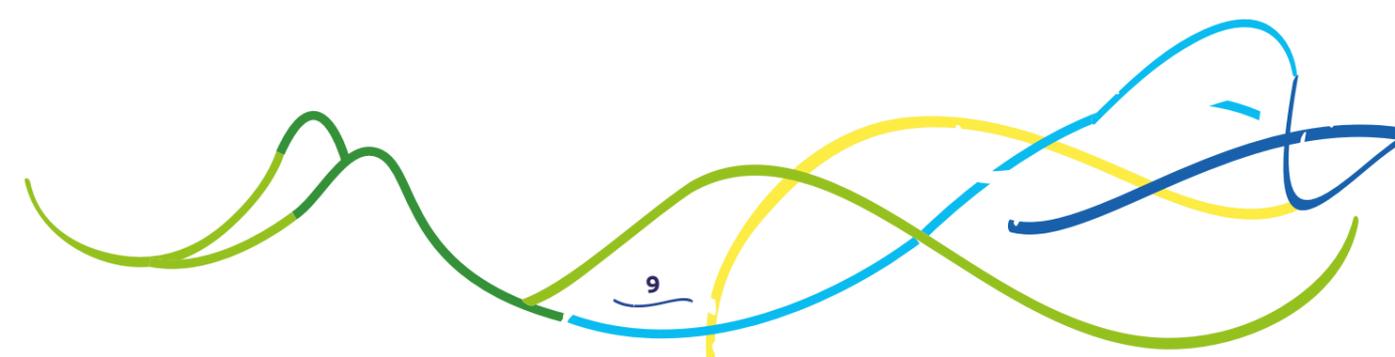
Cabe resaltar que el nuevo ciclo 2019-2022 nos encuentra con un hermoso desafío. Gracias a los procesos de licitación abiertos para comercializar nuestros derechos comerciales, hemos logrado un mínimo garantizado de USD 1.400 millones para el próximo cuatrienio, alcanzando para el año 2019 un aumento en los ingresos de más de +412% con relación al 2015.

Somos conscientes de que mayores ingresos exigen mayor responsabilidad. Por eso, con índices de reinversión directa en el fútbol de cerca del 85%, nuestro enfoque está en optimizar la gestión de los recursos y en asegurarnos que éstos sean reinvertidos en el desarrollo del fútbol sudamericano en todos sus niveles, tanto a nivel continental y nacional, como de clubes.

Por tercer año consecutivo, hemos aumentado los premios de nuestros torneos de clubes, que para el 2019 ascienden a USD 161.900.000 en la CONMEBOL Libertadores y a USD 47.200.000 en la CONMEBOL Sudamericana, monto que representa casi el triple de lo invertido en 2015 y que nos permite seguir avanzando para elevar nuestras competencias y nutrir nuestro talento.

Agradeciendo la confianza depositada en mí para este nuevo ciclo, aprovecho esta oportunidad para reafirmar mi compromiso de seguir transformando a la CONMEBOL en una institución líder enfocada en impulsar el fútbol sudamericano hacia su pleno potencial en el Siglo XXI.

**Alejandro Domínguez Wilson-Smith**  
Presidente de la CONMEBOL





### ESTIMADOS AMIGOS, MIEMBROS DEL 70° CONGRESO

Por tercer año consecutivo, es un honor para mí tener la oportunidad de dirigirme a ustedes en calidad de Presidente de la Comisión de Finanzas, cargo que asumo con gran responsabilidad, con el fin de presentar ante todos los miembros de la CONMEBOL y todos los apasionados del fútbol, los resultados financieros de la Confederación para el año 2018.

Este ha sido un año de desarrollo para la CONMEBOL. Hemos visto la materialización de profundas reformas en cuanto a gobernanza contable y financiera que, al cierre del ejercicio de 2018, nos permite demostrar con hechos y avances concretos nuestra política de Reglas Claras y nuestro compromiso con la adopción de estándares de transparencia financiera de clase mundial.

Después de exhaustivas investigaciones internas y auditorías independientes, realizadas entre el 2016 y 2017, hoy podemos decir con toda confianza que la CONMEBOL lleva y presenta estados contables que constituyen un fiel reflejo de la situación patrimonial y financiera, hecho que es constatado por múltiples pesos y contrapesos, incluyendo el acompañamiento de la Comisión de Finanzas que presido, así como el dictamen de auditores independientes de la firma PricewaterhouseCoopers que acompaña este informe.

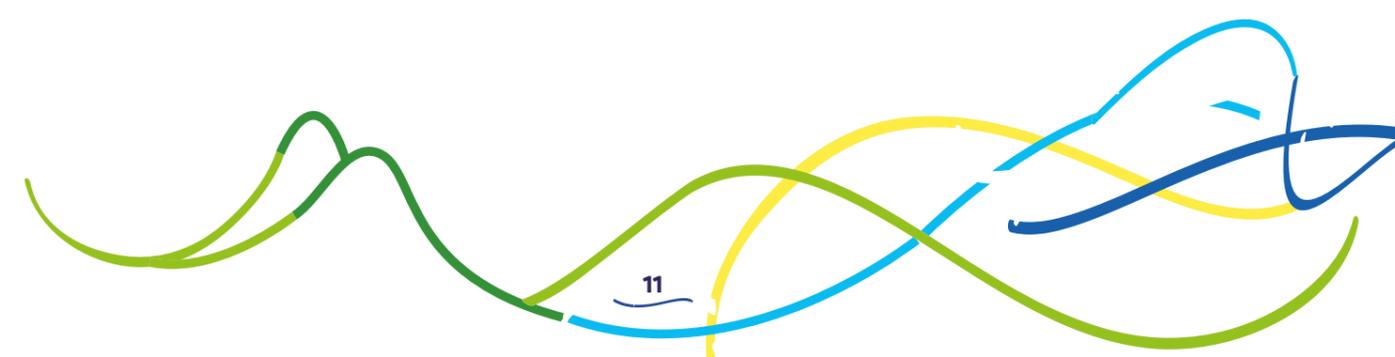
Gracias a los mecanismos de control instaurados durante el último año, hoy también podemos afirmar que quedaron atrás los años de desgobierno, una precaria transparencia. Hoy a nivel contable y financiero, la CONMEBOL ha instalado procesos operativos y controles tecnológicos diseñados para fiscalizar y garantizar la trazabilidad de los ingresos y egresos de la Confederación, cerrándole así espacios a las malas prácticas que nos permiten blindar los recursos del fútbol sudamericano.

Debemos recordar que todos estos cambios se basan en el imperativo de recuperar la confianza de todos los actores del fútbol sudamericano a quienes nos debemos como Confederación y por cuyo desarrollo y bienestar debemos velar, incluyendo a todas las selecciones, los clubes, los jugadores, los técnicos y los árbitros, así como a los aficionados y los aliados comerciales que lo hacen todo posible.

Bajo esta óptica, la CONMEBOL sigue y seguirá reafirmando su compromiso de rendir cuentas, cumpliendo a cabalidad con la realización de auditorías internas y externas, la correcta preparación y divulgación de las cuentas anuales auditadas y del presupuesto de gastos, inversiones y recursos que la Confederación gestione cada año.

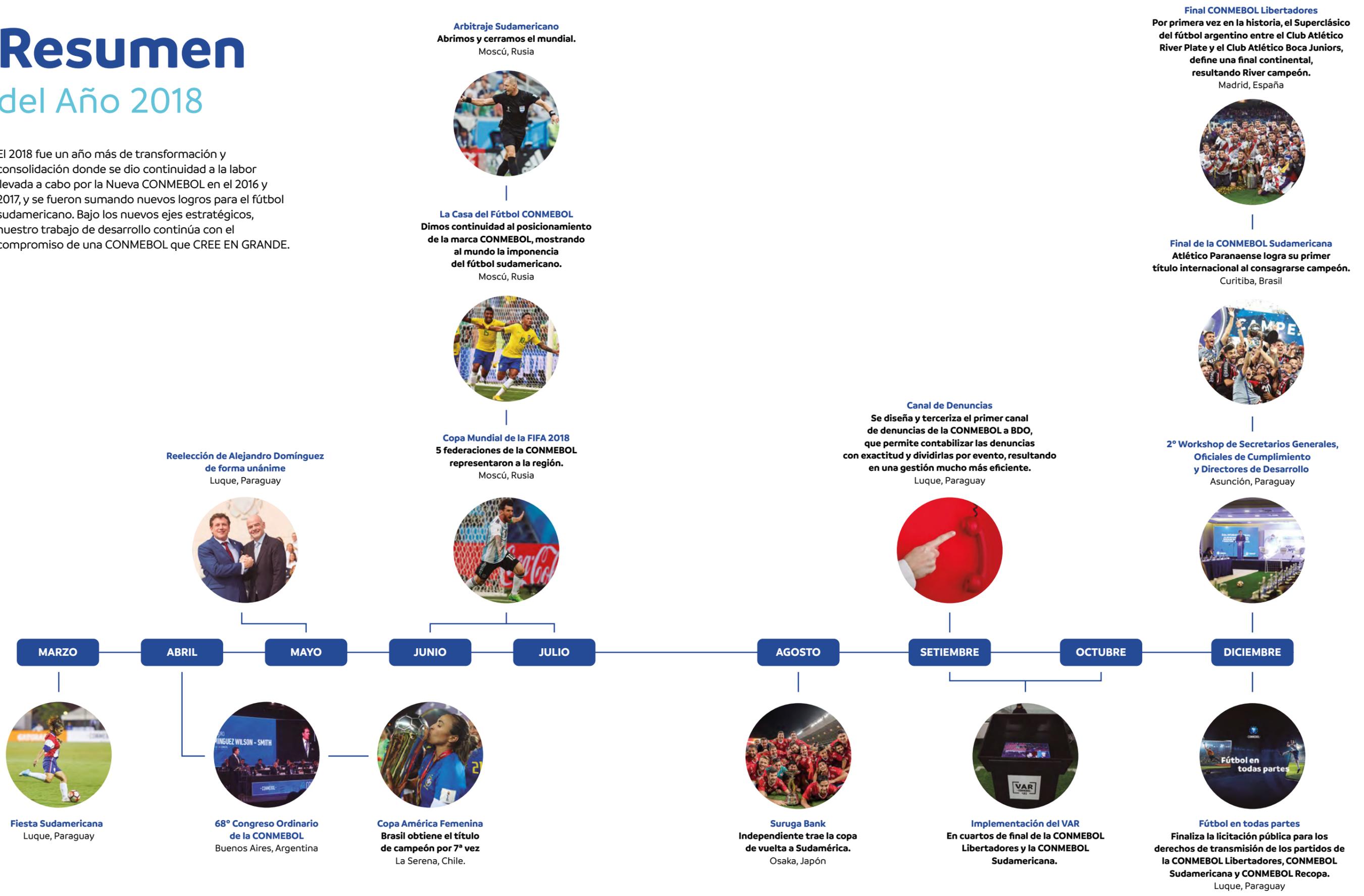
Trabajamos para cumplir nuestros objetivos y promover la pasión por el fútbol desde una posición económica íntegra, solvente y, ante todo, transparente. Habiendo dicho esto, compartimos con ustedes la aprobación de los Estados Financieros de 2018.

**Laureano J. M. González**  
Presidente de la Comisión de Finanzas



# Resumen del Año 2018

El 2018 fue un año más de transformación y consolidación donde se dio continuidad a la labor llevada a cabo por la Nueva CONMEBOL en el 2016 y 2017, y se fueron sumando nuevos logros para el fútbol sudamericano. Bajo los nuevos ejes estratégicos, nuestro trabajo de desarrollo continúa con el compromiso de una CONMEBOL que CREE EN GRANDE.



**Arbitraje Sudamericano**  
Abrimos y cerramos el mundial.  
Moscú, Rusia



**La Casa del Fútbol CONMEBOL**  
Dimos continuidad al posicionamiento de la marca CONMEBOL, mostrando al mundo la imponencia del fútbol sudamericano.  
Moscú, Rusia



**Copa Mundial de la FIFA 2018**  
5 federaciones de la CONMEBOL representaron a la región.  
Moscú, Rusia



**Reelección de Alejandro Domínguez de forma unánime**  
Luque, Paraguay



**Canal de Denuncias**  
Se diseñó y tercerizó el primer canal de denuncias de la CONMEBOL a BDO, que permite contabilizar las denuncias con exactitud y dividir las por evento, resultando en una gestión mucho más eficiente.  
Luque, Paraguay



**Final CONMEBOL Libertadores**  
Por primera vez en la historia, el Superclásico del fútbol argentino entre el Club Atlético River Plate y el Club Atlético Boca Juniors, define una final continental, resultando River campeón.  
Madrid, España



**Final de la CONMEBOL Sudamericana**  
Atlético Paranaense logra su primer título internacional al consagrarse campeón.  
Curitiba, Brasil



**2° Workshop de Secretarios Generales, Oficiales de Cumplimiento y Directores de Desarrollo**  
Asunción, Paraguay



MARZO



**Fiesta Sudamericana**  
Luque, Paraguay

ABRIL



**68° Congreso Ordinario de la CONMEBOL**  
Buenos Aires, Argentina

MAYO



**Copa América Femenina**  
Brasil obtiene el título de campeón por 7° vez  
La Serena, Chile.

JUNIO

JULIO

AGOSTO



**Suruga Bank**  
Independiente trae la copa de vuelta a Sudamérica.  
Osaka, Japón

SETIEMBRE



**Implementación del VAR**  
En cuartos de final de la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana.

OCTUBRE



**Fútbol en todas partes**  
Finaliza la licitación pública para los derechos de transmisión de los partidos de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana y CONMEBOL Recopa.  
Luque, Paraguay

DICIEMBRE

# DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

12 de marzo de 2019

A los señores  
Presidente y Miembros de la  
Confederación Sudamericana de Fútbol – Conmebol

Hemos examinado los estados financieros adjuntos de la Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante "Conmebol"), los cuales incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas. Los estados financieros de la Conmebol al 31 de diciembre de 2017, fueron examinados por otros auditores independientes, quienes en su dictamen de fecha 1 de marzo de 2018, emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos.

### Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación adecuada de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros basados en nuestra auditoría.

### Alcance

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el objeto de obtener seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores materiales. Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de auditoría sobre las cifras y exposiciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de la Entidad a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, [www.pwc.com/py](http://www.pwc.com/py)

©2019 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite [pwc.com/structure](http://pwc.com/structure) para más detalles.



### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2018, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

PricewaterhouseCoopers

Gastón Scotover  
Socio

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018



3

### ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2017)

ACTIVO	Notas	2018 Miles de US\$	2017 (*) Miles de US\$
<b>Activo corriente</b>			
Disponibilidades	3	197.130	74.145
Cuentas por cobrar	4	24.471	21.178
Anticipos	5	12.959	747
Inversiones financieras	6	24.105	8.000
Otros activos	9	3.456	60
<b>Total activo corriente</b>		<b>262.121</b>	<b>104.130</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Inversiones	7	-	706
Propiedad, planta y equipos	8	77.466	79.824
Otros activos	9	3.876	16.302
<b>Total activo no corriente</b>		<b>81.342</b>	<b>96.832</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>343.463</b>	<b>200.962</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Cuentas por pagar por torneos	10	8.448	5.179
Proveedores y otros por pagar	11	12.892	7.939
Deudas fiscales y laborales	12	372	431
Ingresos diferidos	13	179.132	45.747
<b>Total pasivos corriente</b>		<b>200.844</b>	<b>59.296</b>
<b>Pasivos no corriente</b>			
Provisiones para contingencias	14	14.186	10.913
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>14.186</b>	<b>10.913</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>215.030</b>	<b>70.209</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Reserva de revalúo		31.949	31.949
Otras reservas		-	2.563
Diferencia ingresos y egresos acumulados		96.241	95.236
Diferencia ingresos y egresos del ejercicio		243	1.005
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>128.433</b>	<b>130.753</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>343.463</b>	<b>200.962</b>

(\*) Ciertas cifras han sido reclasificadas a efectos comparativos.

Las notas 1 a la 29 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
17 MAR 2019  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay  
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018



4

### ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2017)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de	
		2018 Miles de US\$	2017 (*) Miles de US\$
Ingresos por torneos	15	226.130	205.996
Otros ingresos	16	928	755
<b>Total ingresos operativos</b>		<b>227.058</b>	<b>206.751</b>
Organización de torneos	15	( 172.377)	( 155.321)
Consejo y comisiones	17	( 9.393)	( 8.096)
Marketing	18	( 6.978)	( 5.548)
Otras competiciones y desarrollo	19	( 16.504)	( 7.007)
Egresos de administración	20	( 16.559)	( 26.057)
<b>Total egresos operativos</b>		<b>( 221.811)</b>	<b>( 202.029)</b>
<b>Resultado operativo de diferencia ingresos / egresos antes de amortizaciones</b>		<b>5.247</b>	<b>4.722</b>
Depreciación y amortización	22	( 5.415)	( 3.851)
<b>Resultado operativo de diferencia Ingresos / Egresos</b>		<b>(168)</b>	<b>871</b>
Resultados financiero netos	21	512	189
<b>Diferencia ingresos y egresos antes de impuestos</b>		<b>344</b>	<b>1.060</b>
Impuesto a la renta	24	( 101)	( 55)
<b>DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO</b>		<b>243</b>	<b>1.005</b>

(\*) Ciertas cifras han sido reclasificadas a efectos comparativos.

Las notas 1 a la 29 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
17 MAR 2019  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay  
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

## ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

5



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
(Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2017)  
(Expresado en miles de dólares estadounidenses)

	Reserva de revalúo	Otras reservas	Diferencia ingresos y egresos acumulados	Patrimonio neto
Saldo al 1 de enero 2017	28.273	2.566	93.926	126.075
Transferencia de diferencia ingresos y egresos acumulados	-	-	1.310	-
Ajustes / desafectaciones de diferencia ingresos y egresos acumulados	-	( 3)	-	( 3)
Reserva de revalúo	3.676	-	-	3.676
Diferencia ingresos y egresos del ejercicio	-	-	-	1.005
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>31.949</b>	<b>2.563</b>	<b>95.236</b>	<b>130.753</b>
Transferencia a diferencia ingresos y egresos acumulados	-	-	1.005	-
Ajustes / desafectaciones de diferencia ingresos y egresos acumulados	-	( 2.563)	-	( 2.563)
Diferencia ingresos y egresos del ejercicio	-	-	-	243
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>31.949</b>	<b>-</b>	<b>96.241</b>	<b>128.433</b>

Las notas 1 a la 29 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 ? MAR 2019

*PwC*

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay  
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

6



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
(Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2017)

	31 de diciembre de	
	2018	2017
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Ingresos por torneos	212.189	214.148
Ingresos por torneos diferidos	133.384	38.750
Egresos por torneos, competiciones y desarrollo	( 193.777)	( 153.765)
Efectivo generado/usado por otras actividades	( 11.200)	( 48.297)
Pago de impuestos	( 59)	( 662)
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>140.537</b>	<b>50.174</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Disminución neta de inversiones temporarias	( 16.105)	( 8.000)
Disminución neta propiedad, planta y equipo e inversiones	( 1.447)	( 1.197)
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>( 17.552)</b>	<b>( 9.197)</b>
<b>Aumento de efectivo y sus equivalentes</b>	<b>122.985</b>	<b>40.977</b>
Efectivo y sus equivalentes al comienzo del ejercicio	74.145	33.168
<b>EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>197.130</b>	<b>74.145</b>

Las notas 1 a la 29 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 ? MAR 2019

*PwC*

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay  
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

7



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (Presentada con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2017)

### NOTA 1 - DATOS DE LA INSTITUCIÓN

La Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante CONMEBOL) fundada el 9 de julio de 1916, es una Asociación Civil de Derecho Privado, sin fines de lucro, constituida por las asociaciones nacionales de fútbol de Sudamérica (asociaciones miembro), miembros de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

A efectos de su personería jurídica conforme a la legislación de su sede, la CONMEBOL es una asociación de capacidad restringida regida por el Título II del Libro I del Código Civil Paraguayo y la Ley del Deporte de Paraguay. Su sede permanente está radicada en la ciudad de Luque (Gran Asunción), República del Paraguay.

En el Congreso Extraordinario llevado a cabo en la ciudad de Lima, Perú, en fecha 14 de setiembre de 2016, fueron aprobados los nuevos estatutos sociales de la CONMEBOL, estatutos adaptados a las directrices marcadas por la FIFA.

La FIFA reconoce que la CONMEBOL es la única Confederación constituida por sus asociaciones miembros en Sudamérica. Consecuentemente, la CONMEBOL se encuentra autorizada de forma exclusiva por la FIFA para dirigir y controlar el fútbol de la región (Art. 22 Estatutos de la FIFA).

Los objetivos de la CONMEBOL son:

- Dirigir, organizar y ordenar todas las cuestiones relacionadas con el fútbol en Sudamérica.
- Promover el fútbol en Sudamérica en un espíritu de paz, comprensión y juego limpio, garantizando que en el ámbito del fútbol no exista discriminación de un individuo o grupo de personas por razones políticas, de género, religión, raza, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo.
- Garantizar la neutralidad en asuntos políticos y religiosos.
- Tutelar y controlar el desarrollo, crear, aprobar, organizar y dirigir partidos, competiciones y torneos internacionales en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol, siendo la titular primigenia de todos sus derechos.
- Promover la integridad, el comportamiento ético y la deportividad con el fin de impedir que métodos o prácticas de corrupción, la manipulación de partidos o el dopaje pongan en peligro la integridad de los encuentros, los torneos y las competiciones o atenten contra los grupos de interés del fútbol, por ejemplo jugadores, oficiales y las asociaciones miembro o den lugar a abusos dentro del fútbol organizado.
- Asegurar que las competiciones internacionales organizadas por la Confederación se desarrollen sin comportamientos violentos o inapropiados que pudieran poner en peligro la integridad física de las personas, aficionados y público asistente a los encuentros.
- Asegurar que los valores deportivos prevalezcan siempre sobre los intereses comerciales.
- Promover la unidad entre las asociaciones miembros en asuntos relacionados con el fútbol sudamericano y mundial, siendo la CONMEBOL la voz representativa.

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay  
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

Asunción,

1 2 MAR 2019

R/C  
PricewaterhouseCoopers

8



- Salvaguardar los intereses generales de las asociaciones miembro y a sus afiliados de las intervenciones en sus asuntos propios.
- Mantener buenas relaciones con la FIFA y cooperar con ella y las demás confederaciones reconocidas por aquella.
- Asegurar que sus representantes en la FIFA defiendan lealmente los intereses del fútbol;
- Resolver las disputas que se pudieran generar entre las asociaciones miembros y apoyarlas en cualquier asunto a petición suya.
- Hacer respetar a sus asociaciones miembros, a los clubes afiliados a éstas últimas, así como al resto de personas físicas o jurídicas directa o indirectamente sometidas a la jurisdicción de una asociación miembro (Ligas, Federaciones Regionales, oficiales, jugadores, entrenadores, árbitros, etc.) los principios y obligaciones básicas que se recogen y/o inspiran la normativa de la CONMEBOL y de la FIFA. Para ello la CONMEBOL podrá adoptar a través de los órganos competentes (Consejo y Órganos Disciplinarios) las medidas correctoras que se consideren necesarias, incluidas las de carácter disciplinario, sobre las personas físicas y jurídicas anteriormente mencionadas, con efectos tanto a nivel nacional como internacional.
- Asegurar que el principio de no injerencia de terceros y el principio de independencia sea aplicado a la CONMEBOL.

### Asociaciones miembros

- Asociación del Fútbol Argentino
- Asociación Paraguaya de Fútbol
- Asociación Uruguaya de Fútbol
- Confederación Brasileña de Fútbol
- Federación Boliviana de Fútbol
- Federación Colombiana de Fútbol
- Federación Ecuatoriana de Fútbol
- Federación de Fútbol de Chile
- Federación Deportiva Nacional Peruana de Fútbol
- Federación Venezolana de Fútbol

### Órganos de Gobierno y Representación

- El Congreso
- El Consejo
- El Consejo de Urgencia
- La Presidencia
- Ocho Comisiones Permanentes
- Tres Órganos Judiciales

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

R/C  
PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay  
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

**Integración del Consejo**

- Un Presidente.
- Tres Vicepresidentes que serán elegidos por el Congreso de entre los Presidentes de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL. Los Vicepresidentes se ordenarán del primero al tercero.
- Siete Directores: que se corresponden con los Presidentes de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL que no ocupen el cargo de Vicepresidente.

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, ha establecido los Pilares de CONMEBOL: **i) Institución Líder; ii) Reglas Claras; y iii) Reinvertir en el Fútbol.** Ver mención en Notas 25 y 26.

**COMPETICIONES Y TORNEOS**

Las competiciones y torneos internacionales desarrollados, creados, aprobados, organizados y dirigidos por la CONMEBOL en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol son:

**Copa América**

El torneo continental más antiguo del mundo: La Copa América es pionera en competiciones a nivel de selecciones en el mundo.

Corría el año 1916 cuando se organizó en Buenos Aires, a través de la Asociación Argentina de Football, que remitió a las asociaciones vecinas que por entonces estaban creadas (Chile, Uruguay y Brasil) la reglamentación de un torneo organizado en honor a los 100 años de la Independencia de la República Argentina.

La Copa América se disputa cada 4 años y el último torneo fue en el año 2015, llevado a cabo en Chile.

**CONMEBOL LIBERTADORES**

La CONMEBOL LIBERTADORES, denominada de esta manera en homenaje a los héroes que cimentaron la creación de las naciones sudamericanas, es considerada el torneo por excelencia del fútbol sudamericano a nivel de clubes clasificados que conforman las 10 asociaciones y federaciones de la CONMEBOL y que se disputa desde el año 1960.

El ganador de esta competición disputa la CONMEBOL RECOPA y la Copa Mundial de Clubes de la FIFA.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

  
PricewaterhouseCoopers

**CONMEBOL SUDAMERICANA**

La CONMEBOL SUDAMERICANA es un torneo a nivel de clubes organizado por la CONMEBOL, que se empezó a disputar en el año 2002. El campeón de la CONMEBOL SUDAMERICANA logra el derecho de disputar la CONMEBOL RECOPA Sudamericana ante el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES, y la Copa SURUGA, con el representante de la JFA Japan Football Association.

**CONMEBOL RECOPA**

La CONMEBOL RECOPA es una competición organizada por la CONMEBOL. La misma se disputa anualmente, entre el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES y la CONMEBOL SUDAMERICANA, a partidos de ida y vuelta.

La CONMEBOL RECOPA Sudamericana se lleva a cabo todos los años desde 1989 y ya fue realizada en 26 ocasiones.

**Otros torneos**

Además de los torneos indicados precedentemente, la CONMEBOL tiene a su cargo las siguientes competiciones y torneos internacionales:

- CONMEBOL Libertadores Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 17
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 15
- Copa América Femenina
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 17
- CONMEBOL Libertadores Femenina
- CONMEBOL Libertadores de Fútbol
- Copa América de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Sub 20 de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Sub 17 de Fútbol
- Copa América Femenina de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 20 de Fútbol
- CONMEBOL Libertadores Femenina de Fútbol
- CONMEBOL Libertadores Fútbol Playa
- Copa América Fútbol Playa
- CONMEBOL Sudamericano Sub 20 de Fútbol Playa.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

  
PricewaterhouseCoopers

## NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas aplicadas por la Institución:

### a. Bases de preparación y presentación

Los estados financieros en su conjunto se han preparado de acuerdo con las normas de información financiera generalmente emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de los saldos de los bienes de uso según se explica en el punto b. de la presente nota.

Las normas contables del Consejo de Contadores Públicos del Paraguay no prevén normas de conversión a una moneda de presentación distinta a la de la moneda funcional. Los estados financieros de la CONMEBOL presentados en moneda local (guaraníes) son preparados, entre otros usos generales locales, para dar cumplimiento a los aspectos legales impositivos. Tales estados financieros presentados en guaraníes, incluyen la re-expresión monetaria de la propiedad, planta y equipo. Los presentes estados financieros no incluyen la información financiera en la moneda local.

### b. Bienes de uso

Los bienes de uso se exponen a su costo histórico. La CONMEBOL ha realizado en el ejercicio 2014 el revalúo técnico de sus bienes de uso. La Metodología de Evaluación ha sido efectuada conforme a los procedimientos periciales pertinentes, correspondiendo el valor de tasación a precio de mercado a la fecha de su realización. El Cálculo de Avalúo fue realizado por el Arq. Pedro Riquelme. El incremento neto por el revalúo técnico se acredita a la respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los mismos al final de su vida útil estimada.

### c. Estimaciones contables

La preparación de estos estados contables requiere que la gerencia de la CONMEBOL realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y egresos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Institución y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puedan ser medidos con fiabilidad.

Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la Administración de la Institución a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos sobre créditos y cuentas por cobrar, depreciaciones de bienes de uso, amortización de cargos diferidos, a las provisiones de contingencias y a las provisiones e ingresos diferidos.

### d. Provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación

Las provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación se determinan a fin de año sobre la base del estudio de dichas cuentas por cobrar realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de las mismas.

### e. Intangibles

Los intangibles se exponen a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año. Las amortizaciones son calculadas por el método de la línea recta, aplicando una tasa anual del 25% hasta extinguir su valor, una vez transcurridos 4 años.

### f. Reconocimiento de ingresos y egresos

#### Acuerdos de difusión, patrocinio y promoción

La CONMEBOL ha celebrado diversos acuerdos comerciales con cadenas de televisión y cable difusión, promotores, patrocinadores y otros relacionados con los derechos de difusión, mercadotecnia, promoción y patrocinio relacionados principalmente con torneos de Copa América, Copa América Centenario, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUDAMERICANA, CONMEBOL RECOPA y otros torneos organizados y dirigidos por la Institución.

Muchos de estos acuerdos son por varios años, y prevén pagos fijos anuales de licencias de difusión, patrocinio y promoción. Los ingresos de cada acuerdo se reconocen en el período en que se celebra la competición.

Todos los fondos recibidos por adelantado de los ingresos que se consideran devengados se registran como ingresos diferidos en los estados financieros de la Institución. Los ingresos diferidos representan los ingresos recibidos, pero no devengados al cierre del ejercicio. Ver Nota 13.

#### Fondos Programas FIFA

La FIFA concede ayudas financieras a la CONMEBOL y a través de esta, a sus asociaciones y federaciones miembros, para apoyar su misión de organizar y promover las competiciones y el desarrollo del fútbol en la región de jurisdicción.

El financiamiento de la FIFA es reconocido como ingreso por la CONMEBOL en la medida que se reciben los fondos. El uso de fondos de asistencia financiera se destina al costo de actividades específicas, principalmente en relación con la promoción de torneos y desarrollo, sean estos a cargo de la Confederación o bien sus asociaciones y federaciones miembros, los que son reconocidos en resultados en la medida en que se efectúan los desembolsos.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 7 MAR 2019

  
PricewaterhouseCoopers

#### Cuotas anuales por afiliación, inscripción de clubes en torneos y multas

Las cuotas anuales de las asociaciones y federaciones miembros se reconocen durante el año calendario. Las inscripciones de clubes y multas basados en partidos y torneos se reconocen como ingresos en el mes en que se celebren los respectivos juegos y competiciones.

#### Otros ingresos y egresos

Los demás ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

Los egresos que se pueden identificar con un torneo, actividad, programa específico o servicio de soporte se cargan directamente a ese torneo, actividad, programa o servicio de soporte y se reflejan como tales.

La Confederación Sudamericana de Fútbol ha desarrollado Inversiones con la visión de diversificar sus Ingresos propios, con la construcción de un Hotel y un Centro de Convenciones. Conforme al contrato firmado con la Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A. con una duración de 25 años a partir del 25 de mayo de 2011, la misma posee la concesión de la administración y desarrollo del emprendimiento y los beneficios económicos que resultaren son divididos en un 50% entre las partes.

#### g. Efectivo y equivalente de efectivo

Para la preparación del estado de flujos de caja se consideraron dentro del concepto de efectivo y equivalente de efectivo los saldos en caja, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de alta liquidez. Ver nota 3.

#### h. Impuesto a la renta

Conforme a la Ley 2421/04 – De Reordenamiento Administrativo y Adecuación Fiscal, que modifica y deroga algunos artículos de la Ley N° 125/91 de Paraguay, se estableció que las Instituciones sin fines de lucro que realicen alguna actividad que se encuentra afectada por los impuestos vigentes en la nueva Ley, cuando tales actos tuviesen carácter permanente, habitual y se encuentren organizados en forma empresarial en el sector productivo, comercial, industrial o de prestación de servicios, quedarán sujetos a los impuestos que inciden exclusivamente sobre dichas actividades, estando exentas sus restantes actividades.

Se considera que la actividad desarrollada tiene carácter permanente, habitual y está organizada en forma empresarial cuando es realizada en forma continuada mediante la complementación de por lo menos dos factores de la producción, de acuerdo con los parámetros que determine la reglamentación.

En cumplimiento a las referidas disposiciones fiscales, la CONMEBOL ha realizado la liquidación del Impuesto a la Renta y como resultado del mismo ha registrado el impuesto correspondiente a los ejercicios 2018 y 2017, respectivamente, a la tasa del 10 %. Nota 24.

#### i. Indemnización por despido

Las indemnizaciones por despido son cargadas a resultados en el momento de su pago.

Iniciado únicamente con fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

R/C

PricewaterhouseCoopers

#### j. Empresa en marcha

La Conmebol tiene una razonable expectativa de que contará con suficientes recursos para continuar operando en el futuro. Por esta razón, se ha adoptado el principio contable de empresa en marcha para la preparación de los presentes estados financieros.

#### k. Partes relacionadas

Los saldos con partes relacionadas han sido valuados de acuerdo con las condiciones pactadas entre las partes involucradas. Ver nota 23.

#### NOTA 3 - DISPONIBILIDADES

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Caja	12	11
Bancos cuentas de ahorro	197.118	74.134
<b>Total</b>	<b>197.130</b>	<b>74.145</b>

#### NOTA 4 - CUENTAS POR COBRAR

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

Porción corriente:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Cuentas por cobrar – Nota 23	1.141	5.811
Cuentas por cobrar contratos	23.330	15.367
<b>Total</b>	<b>24.471</b>	<b>21.178</b>

Porción no corriente:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Cuentas por cobrar – Global Sports en gestión judicial	-	3.300
Cuentas por cobrar – Copa América Contrato TV	500	500
Cuentas por cobrar - Copa Centenario	-	1.343
Previsiones sobre cuentas por cobrar de dudosa recuperación	(500)	(5.143)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Iniciado únicamente con fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

R/C

PricewaterhouseCoopers

**NOTA 5 - ANTICIPOS**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Anticipos a asociaciones – Nota 23	12.950	725
Anticipos a proveedores	2	15
Otros	7	7
<b>Total</b>	<b>12.959</b>	<b>747</b>

**NOTA 6 - INVERSIONES FINANCIERAS**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Certificado de depósito de ahorro Paraguay	16.000	-
Certificado de depósito de ahorro – USA	8.105	8.000
<b>Total</b>	<b>24.105</b>	<b>8.000</b>

**NOTA 7 - INVERSIONES**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Conmebol USA – Nota 23	-	941
Amortizaciones – Nota 23	-	(235)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>706</b>

Se menciona que al 31 de diciembre de 2018 la Administración decidió amortizar totalmente la inversión.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
1 2 MAR 2019

  
PricewaterhouseCoopers

**NOTA 8 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS**

La composición del saldo de este rubro es la siguiente:

	Al 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Edificios (***)	16.356	14.707
Hotel Bourbon (*)	39.116	39.116
Centro de convenciones	28.534	28.264
Inmuebles (*)	3.415	3.415
Muebles y útiles	360	733
Equipos de informática	296	287
Rodados	350	465
Maquinarias y equipos	37	98
Instalaciones	894	1.410
Campo de fútbol	264	264
Obras en curso (**)	228	989
<b>Total</b>	<b>89.850</b>	<b>89.748</b>
(-) Depreciaciones acumuladas	(12.384)	(9.924)
<b>Total</b>	<b>77.466</b>	<b>79.824</b>

(\*) Al 31 de diciembre de 2018, algunos bienes inmuebles que conforman este rubro se encuentran embargados por orden judicial relacionado a juicios en el ámbito laboral. La CONMEBOL estima que las provisiones constituidas al 31 de diciembre de 2018 son suficientes para cubrir las pérdidas que podrían originarse en los juicios señalados, razón por la cual se podrán levantar los embargos señalados. Ver además Notas 14 y 26 sobre el finiquito establecido según el N°13 de fecha 12 de febrero de 2019.

(\*\*) Corresponde a obras del proyecto CETA – Centro de entrenamiento tecnológico arbitral.

(\*\*\*) Corresponden a edificaciones y terrenos. Ver nota 26, caso expropiación de terreno.

**NOTA 9 - OTROS ACTIVOS**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
<b>Porción corriente</b>		
Gastos diferidos	3.180	-
Anticipos fiscales	52	60
Materiales y útiles de almacén	224	-
<b>Total</b>	<b>3.456</b>	<b>60</b>
<b>Porción no corriente</b>		
Saldos bancarios embargados (*)		
Banco Itaú S.A.	785	1.222
Banco Continental S.A.E.C.A.	-	11.955
BBVA S.A.	2.902	2.902
Sub total	3.687	16.079
Intangibles (neto de amortizaciones)	177	213
Otros – Garantías de alquileres	12	10
<b>Total</b>	<b>3.876</b>	<b>16.302</b>

(\*) Corresponden a los saldos bancarios que la Conmebol mantiene al cierre del ejercicio, que se encuentran embargados por orden judicial relacionados a juicios en el ámbito laboral.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
1 2 MAR 2019

#### NOTA 10 - CUENTAS POR PAGAR TORNEOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Cuentas por pagar – Nota 23	8.413	5.040
Oficiales de partido	35	139
<b>Total</b>	<b>8.448</b>	<b>5.179</b>

#### NOTA 11 - PROVEEDORES Y OTROS POR PAGAR

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Proveedores nacionales	371	2.347
Proveedores internacionales	9.802	2.606
Proveedores – Nota 23	44	-
Gastos de comité	1.326	1.326
Donaciones y contribuciones	-	600
Gastos de representación	220	111
Bonificaciones por pagar	1.046	921
Otros	83	28
<b>Total</b>	<b>12.892</b>	<b>7.939</b>

#### NOTA 12 - DEUDAS FISCALES Y LABORALES

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Impuesto a la renta a pagar	104	55
Aporte y retenciones a pagar	88	55
Retenciones IVA no residentes a pagar	72	138
Retenciones impuesto a la renta a pagar	90	182
IVA a pagar	18	1
<b>Total</b>	<b>372</b>	<b>431</b>

#### NOTA 13 - INGRESOS DIFERIDOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Ingresos cobrados por adelantado – Derecho televisivo	172.303	38.751
Ingresos no devengados – Nota 23	6.829	6.996
<b>Total</b>	<b>179.132</b>	<b>45.747</b>

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

#### NOTA 14 - PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS

Corresponden a las provisiones para contingencias relacionadas a aspectos laborales, judiciales, penales, impositivos y otros, registradas por la Confederación. La composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 asciende a Miles US\$ 14.186 y US\$ 10.913, respectivamente.

#### NOTA 15 - INGRESOS Y EGRESOS POR TORNEOS

A continuación, se detalla la composición ingresos y egresos por torneos correspondientes a los ejercicios concluidos el 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Ingresos afiliación	6	6
Ingresos LIBERTADORES	159.243	145.798
Ingresos SUDAMERICANA	40.814	36.556
Ingresos Copa América Centenario	-	3.609
Ingresos RECOPA	1.256	1.103
Ingresos Suruga Bank	1.307	830
Ingresos Sudamericano Sub 20 M	-	1.400
Ingresos Sudamericano Sub 17 M	-	1.400
Ingresos Libertadores Sub 20	311	-
Ingresos Libertadores Femenina	30	6
Ingresos Libertadores Futsal	237	-
Ingresos Libertadores Futbol Playa	-	500
Ingresos Libertadores Femenina de Futsal	130	-
Ingresos Sudamericano Femenino Sub 20	490	-
Ingresos Sudamericano Femenino Sub 17	521	-
Ingresos Sudamericano Sub 18	122	-
Ingresos copa América femenina	342	-
Ingresos derechos de imágenes, pliego licitación comercial, boletería, seminarios (*)	272	-
Ingresos remisiones organismos internacionales	702	675
Ingresos por licitación derechos comerciales (**)	4.000	7.100
Remisiones FIFA (***)	16.347	7.013
<b>Total</b>	<b>226.130</b>	<b>205.996</b>

(\*) Boletería corresponde a la venta de entradas de los partidos de la Copa Mundial Rusia 2018.

(\*\*) Incluye la prima no reembolsable por celebración del contrato sobre servicios profesionales de consultoría en la comercialización, venta y posventa de los activos comerciales de la Copa América Brasil 2019.

(\*\*\*) Durante el 2017 y el 2018 se ha obtenido la aprobación del contrato de objetivos por parte de FIFA, con lo cual se han recibido y aplicado los fondos a los diferentes proyectos de desarrollo de las Asociaciones Miembro, partida reclasificada a efectos de una mejor exposición de "otros ingresos".

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

Egresos por torneos	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
LIBERTADORES	116.355	103.495
SUDAMERICANA	38.990	37.767
Copa América Centenario	-	1.619
RECOPA	1.230	1.239
Copa Suruga Bank	1.077	728
Libertadores Sub 20 Masculino	1.831	-
Libertadores Femenino	252	1.159
Libertadores Futsal Masculino	773	100
Libertadores Fútbol de Playa	160	722
Gastos Torneo Juvenil Sub 17	-	1.639
Gastos Torneo Juvenil Sub 15	-	1.316
Eliminatoria Sudamericana Fútbol de Playa	-	740
Sudamericano Sub 20 Fútbol Playa	-	510
Apoyo por Clasificación a Copa Mundial de Fútbol Playa	-	120
Libertadores Futsal Femenino	659	85
Copa América de Fútbol Masculino	-	57
Copa América Fútbol Femenino	2	565
Apoyo por clasificación a Copa Mundial Sub 20	-	250
Sudamericano Masculino Sub -20	126	1.676
Apoyo por clasificación a Copa Mundial Masculino Sub 17	-	125
Desarrollo informático Comet	201	205
Desarrollo informático Wyscout-Spa	71	-
Sudamericano femenino Sub -20	1.925	-
Copa América Femenina	1.996	-
Copa América fútbol de playa	208	-
Sudamericano femenino Sub -17	2.148	-
Apoyo por clasificación a Copa mundial femenino Sub 17	250	-
Sudamericano Sub 18 Fútbol	666	-
Sudamericano Sub 17 Fútbol	1	-
Sudamericano Femenino Sub 20 Fútbol	67	-
Sudamericano Sub 20 Fútbol	170	-
Programa VAR (*)	1.700	624
Cursos de arbitraje (*)	634	517
Cursos de competiciones	205	-
Cursos de comisión médica	296	-
Monitoreo	266	-
Otros gastos	118	63
<b>Total</b>	<b>172.377</b>	<b>155.321</b>

**Final Copa Libertadores 2018 realizada en el Estadio Santiago Bernabeu, Madrid.**

A raíz de la suspensión -sin responsabilidad alguna por parte de la CONMEBOL- del segundo partido final de la Copa Libertadores en el estadio del Club River Plate\*, el consejo de la Conmebol, en estricta aplicación del Estatuto y normas de la confederación, decidió llevar adelante el partido de la final de vuelta en el estadio Santiago Bernabeu del Real Madrid el día 9 de diciembre de 2018.

La organización de la final del 9 de diciembre, fue responsabilidad de la Conmebol, haciéndose cargo de todos los gastos relacionados al viaje de los equipos (ticket, hospedaje, entrenamiento entre otros) y a la gestión de la operación del Estadio y los Tickets.

\*Conforme a los Reglamentos de la Confederación Sudamericana de Fútbol el Art. 120 del Reglamento de la CONMEBOL LIBERTADORES, "todas las cuestiones vinculadas a la Seguridad del partido, en concreto la que garantice la de los aficionados, espectadores, jugadores, árbitros, delegados y restantes oficiales de partidos, miembros de los medios de comunicación, dirigentes y representantes de los patrocinadores, será **responsabilidad exclusiva del club que actúe de local** de acuerdo con las obligaciones que impone este Reglamento ..."

El resumen del resultado fue el siguiente:

Rubros	2018 Miles de US\$
Ingresos por ventas de tickets (*)	10.106
Gastos de operación (**)	(9.226)
<b>Resultado neto</b>	<b>880</b>

(\*) Ingreso total por recaudación, neto del IVA español (21%) y contabilizado dentro de la línea de Ingresos por Torneos – Libertadores.

(\*\*) Incluyen gastos de operación del Estadio, comisiones por ventas de tickets, gastos de vuelos internacionales y hospedajes de los equipos, seguros contratados, honorarios de asesores impositivos, gastos de seguridad, retenciones de impuestos españoles, entre otros, contabilizados en la línea de egresos – Libertadores.

**NOTA 16 - OTROS INGRESOS**

Corresponden a los ingresos por otros conceptos registrados por la Institución. A continuación, se detalla la composición otros ingresos correspondientes a los ejercicios concluidos el 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Ingresos Hotel Bourbon	410	426
Ingresos varios	518	329
<b>Total</b>	<b>928</b>	<b>755</b>

**NOTA 17 - EGRESOS CONSEJO Y COMISIONES**

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 (*) Miles de US\$	2017 (*) Miles de US\$
Representaciones y congresos	9.226	7.027
Comisiones permanentes	167	1.069
<b>Total</b>	<b>9.393</b>	<b>8.096</b>

(\*) Los gastos de Comisiones permanentes han sido agrupados.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

## NOTA 18 - EGRESOS MARKETING

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Producción vallas	3.993	3.555
Honorarios profesionales	390	910
Comisiones sponsorero	1.061	583
Pasajes	120	97
Boletería	338	-
Otros	176	403
<b>Total</b>	<b>6.978</b>	<b>5.548</b>

## NOTA 19 - EGRESOS OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Simposio global del presente y futuro del futbol	48	142
Lanzamiento del programa de evolución	-	73
Copa América futsal masculino	109	550
Libertadores futsal masculino	4	450
Libertadores futsal femenino	-	390
Libertadores fútbol femenino	-	200
Libertadores de futbol playa masculino	628	225
Dirección de desarrollo	927	957
Apoyo programa VAR y cursos de arbitraje – Desarrollo	235	394
Liga desarrollo masculino y femenino fase regional	2.144	244
Liga Sudamericana de futsal	453	235
Liga Sudamericana fútbol playa	561	218
Desarrollo asociaciones	4.818	2.929
Copa América futbol de playa	391	-
Sudamericano futsal Sub 20 – Masculino	200	-
Desarrollo futbol femenino	265	-
Desarrollo técnico	162	-
Conmebol libertadores femenino	1.353	-
Sudamericano Futsal Sub 20 – Femenino	592	-
Liga desarrollo masculino y femenino fase nacional	1.826	-
Fondo operativo licencia clubes FM, encargado licencias, licencias de entrenadores	443	-
Seminario de capacitación para AM	1.001	-
Becas de estudio masculino y femenino	30	-
Asesoría de fútbol base	16	-
Fondo operativo futsal y futbol de playa	92	-
Indumentaria para cursos de desarrollo	166	-
Proyecto CTA – Desarrollo	9	-
Construcción canchas de futsal FM	31	-
<b>Total</b>	<b>16.504</b>	<b>7.007</b>

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 7 MAR 2019

  
PricewaterhouseCoopers

## NOTA 20 - EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Gastos relacionados al personal	5.065	4.605
Gastos de mantenimiento y reparaciones	270	223
Pasajes	112	173
Seguridad y vigilancia	128	143
Servicios básicos	147	350
Honorarios profesionales	1.206	3.555
Honorarios y asesoramientos legales	4.590	9.072
IVA gasto	1.641	1.129
Intereses pagados por regularización IPS	-	16
Retención no residentes	1.030	3.350
Impuesto Inmobiliario	123	-
Donaciones y contribuciones	-	535
Previsión del ejercicio	1.969	2.413
Otros gastos de administración	278	493
<b>Total</b>	<b>16.559</b>	<b>26.057</b>

## NOTA 21 - INGRESOS/ EGRESOS FINANCIEROS

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Intereses ganados	611	263
Gastos bancarios	( 38)	( 20)
Diferencia de cambio	( 61)	( 54)
<b>Total</b>	<b>512</b>	<b>189</b>

## NOTA 22 - DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Depreciaciones y amortizaciones	4.709	3.616
Amortización de inversiones	706	235
<b>Total</b>	<b>5.415</b>	<b>3.851</b>

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 7 MAR 2019



PricewaterhouseCoopers

**NOTA 23. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ASOCIACIONES MIEMBROS Y FIFA**

Los saldos y transacciones al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

ACTIVO	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
<b>Cuentas por cobrar – Nota 4</b>		
Asociación de Fútbol Argentino	-	47
Asociación Paraguaya de Fútbol	2	4
Asociación Uruguaya de Fútbol	1	2
Confederación Brasileña de Fútbol	260	461
Federación Boliviana de Fútbol	-	1
Federación Colombiana de Fútbol	78	17
Federación de Fútbol de Chile	91	4
Federación Ecuatoriana de Fútbol	-	1
Federación Peruana de Fútbol	7	4
Cuentas por cobrar – FIFA	702	5.270
<b>Total</b>	<b>1.141</b>	<b>5.811</b>
<b>Anticipos – Nota 5</b>		
Asociación Paraguaya de Fútbol	1.800	125
Asociación Uruguaya de Fútbol	4.650	-
Federación Boliviana de Fútbol	2.000	-
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.000	600
Copa América 2019 – Comité Organizador Brasileiro EIRL	3.500	-
<b>Total</b>	<b>12.950</b>	<b>725</b>
<b>Inversiones – Nota 7</b>		
CONMEBOL USA	-	706
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>706</b>
<b>Total activo</b>	<b>14.091</b>	<b>7.242</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Cuentas por pagar torneos – Nota 10</b>		
Asociación de Fútbol Argentino	1.947	904
Asociación Paraguaya de Fútbol	198	732
Asociación Uruguaya de Fútbol	233	393
Confederación Brasileña de Fútbol	3.666	1.287
Federación Boliviana de Fútbol	45	250
Federación Colombiana de Fútbol	1.553	349
Federación de Fútbol de Chile	498	250
Federación Ecuatoriana de Fútbol	25	355
Federación Peruana de Fútbol	248	260
Federación Venezolana de Fútbol	-	260
<b>Total</b>	<b>8.413</b>	<b>5.040</b>
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar – Nota 11</b>		
FIFA	44	-
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>-</b>
<b>Ingresos diferidos – Nota 13</b>		
Ingresos no devengados Copa Centenario	166	333
Ingresos no devengados FIFA FORWARD	6.663	6.663
<b>Total</b>	<b>6.829</b>	<b>6.996</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>15.286</b>	<b>12.036</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 las transacciones con partes relacionadas han sido las siguientes:

Ingresos	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2018 Miles de US\$	2017 Miles de US\$
Asociación de Fútbol Argentino	2.675	530
Asociación Paraguaya de Fútbol	436	70
Asociación Uruguaya de Fútbol	541	283
Confederación Brasileña de Fútbol	1.533	659
Federación Boliviana de Fútbol	259	95
Federación Colombiana de Fútbol	398	81
Federación de Fútbol de Chile	662	131
Federación Ecuatoriana de Fútbol	680	90
Federación Peruana de Fútbol	150	38
Federación Venezolana de Fútbol	265	45
<b>Asociaciones</b>	<b>7.599</b>	<b>2.022</b>
<b>Otros ingresos</b>		
FIFA	16.462	7.013
<b>Total Ingresos</b>	<b>24.061</b>	<b>9.035</b>

Egresos por torneos	Miles de US\$			
	Libertadores (*)	Sudamericana (*)	Otros torneos	Total
Asociación de Fútbol Argentino	31.600	4.950	2.425	38.975
Asociación Paraguaya de Fútbol	6.750	1.900	960	9.610
Asociación Uruguaya de Fútbol	6.500	3.625	1.245	11.370
Confederación Brasileña de Fútbol	23.950	9.750	1.270	34.970
Federación Boliviana de Fútbol	5.150	1.600	-	6.750
Federación Colombiana de Fútbol	9.550	7.350	-	16.900
Federación de Fútbol de Chile	6.700	1.300	1.330	9.330
Federación Ecuatoriana de Fútbol	4.400	2.900	1.220	8.520
Federación Peruana de Fútbol	4.400	1.300	10	5.710
Federación Venezolana de Fútbol	4.850	1.675	10	6.535
<b>Totales 2018</b>	<b>103.850</b>	<b>36.350</b>	<b>8.470</b>	<b>148.670</b>
<b>Totales 2017</b>	<b>103.495</b>	<b>37.767</b>	<b>5.055</b>	<b>146.317</b>

(\*) Corresponden a pagos realizados a clubes vía sus asociaciones miembro.

EGRESOS - Competiciones y Desarrollo	Miles de US\$			
	Desarrollo asociaciones	Liga desarrollo Fase Regional	Programas de fondos forward	Total
Asociación de Fútbol Argentino	254	184	14	452
Asociación Paraguaya de Fútbol	973	180	202	1.355
Asociación Uruguaya de Fútbol	848	180	-	1.028
Confederación Brasileña de Fútbol	1.084	270	1.610	2.964
Federación Boliviana de Fútbol	194	270	215	679
Federación Colombiana de Fútbol	152	236	175	563
Federación de Fútbol de Chile	551	218	500	1.269
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.301	270	20	1.591
Federación Peruana de Fútbol	364	220	572	1.156
Federación Venezolana de Fútbol	560	240	234	1.034
<b>Totales 2018</b>	<b>6.281</b>	<b>2.268</b>	<b>3.542</b>	<b>12.091</b>
<b>Totales 2017</b>	<b>2.929</b>	<b>244</b>	<b>1.885</b>	<b>5.058</b>

**NOTA 24 - IMPUESTO A LA RENTA**

	2018	2017
	Miles de US\$	Miles de US\$
Resultado antes de impuestos	344	1.061
Tasa del impuesto 10%	10%	10%
Total	34	106
Gastos no deducibles e ingresos no alcanzados	67	(51)
<b>Impuesto a la renta expuesto en el Estado de resultados</b>	<b>101</b>	<b>55</b>

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta por el método de lo diferido, método del balance. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en las diferencias temporales y temporarias, con cargo a la línea Impuesto a la renta del Estado de resultados. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la Sociedad no presenta diferencias temporales ni temporarias materiales que registrar.

**NOTA 25 - EJES DEL CAMBIO – REGLAS CLARAS**

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, y en el marco de la implementación del plan ejes del cambio, señalada en la Nota 1, se ha conformado la Comisión de Cumplimiento y Auditoría, con la autonomía necesaria, responsable de los procesos de selección y contratación de trabajos de auditoría:

**Auditoría contable y fiscal**

Contratación de la firma de contadores y auditores **PricewaterhouseCoopers**, registrada ante el Ministerio de Hacienda de la República del Paraguay, para la realización de las auditorías de los estados financieros de la Confederación correspondientes a los ejercicios 2018 y 2019.

**NOTA 26 - EJES DEL CAMBIO – REGLAS CLARAS**

La administración actual de la CONMEBOL ha fijado como prioridad y se ha comprometido a trabajar en el eje de REGLAS CLARAS, esto que busca: JUSTICIA DEPORTIVA, JUSTICIA ECONÓMICA Y JUSTICIA HISTÓRICA.

En cumplimiento de tal posición, CONMEBOL interviene en los casos siguientes, relacionados con pilares mencionados:

**Investigaciones en los Estados Unidos de América**

**Causa No. 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.) – FIFA GATE**

En el marco de la Causa No 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.) conocido como FIFA GATE, donde se incluye a algunos ex directivos de CONMEBOL, la administración de la Confederación Sudamericana de Fútbol ha asumido de manera voluntaria, una postura de colaboración total y abierta con las autoridades pertinentes, con el fin de hacer justicia para el fútbol sudamericano en todas las instancias correspondientes.

Iniciado únicamente con fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2019

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers

Dentro de la colaboración mencionada, la CONMEBOL se encuentra catalogada como víctima de los Directivos investigados, lo cual podría derivar en el derecho a solicitar restitución por daños y perjuicios causados. Se deja de manifiesto que la CONMEBOL a la fecha no se encuentra como parte del proceso sino como tercer coadyuvante de buena fe.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, se han determinados montos a ser resarcidos a la Conmebol, sin embargo, aún quedan sentencias a ser dictadas.

**Procedimiento ante la Fiscalía de Suiza SV.15.0743-REC**

La CONMEBOL ha solicitado ser admitida como parte querellante en la Investigación que lleva a cabo la Fiscalía Suiza en contra de Ex Directivos de la Institución, lo cual fue aprobado, y se ha tenido pleno acceso a los documentos y resaltado la calidad de víctima de la CONMEBOL, con lo cual una vez terminada la investigación, podría derivar en el derecho a solicitar a los Ex Directivos la restitución de fondos por daños y perjuicios causados.

**Caso Global (TAS 2016/0/4763 CONMEBOL c. Global Sports LLC)**

En el año 2016 se ha iniciado ante el TRIBUNAL ARBITRAL DE DEPORTES (TAD), de Lausanne, Suiza, un proceso arbitral en contra de la empresa GLOBAL solicitando la resolución unilateral del contrato por incumplimiento. Esta empresa ya había incumplido contratos en el pasado. El Tribunal Arbitral de Deportes, ha condenado a la empresa "Global Sports Partners LLC a abonar a la CONMEBOL la suma de US\$ 10.000.000 (diez millones de dólares estadounidenses) más el 5% de interés anual sobre dicho importe devengado a partir del 6 de julio de 2016" e "imponer a Global Sports Partners LLC una contribución de CHF 45.000 (cuarenta y cinco mil francos suizos) a favor de la CONMEBOL por los costes legales y de otra naturaleza en los que haya incurrido en relación con el presente procedimiento", sin embargo, esta empresa ha apelado la decisión ante el Tribunal Federal Suizo, apelación que se encuentra en trámite.

**Casos Laborales**

En los juicios laborales en los cuales la CONMEBOL resulta demandada, la Institución se ha presentado a los mismos a oponer las defensas que corresponden en derecho.

En tal sentido, el caso más significativo correspondía al juicio del Sr. Ismael Pintos, y el Juzgado de Primera Instancia de Luque, y la Cámara de Apelación de San Lorenzo, habían condenado a pagar a la CONMEBOL la suma de US\$ 10.000.000 más intereses, costos y costas. - A raíz de la sentencia arbitraria, la CONMEBOL ha promovido una acción de inconstitucionalidad contra dichos fallos judiciales, y por AyS n° 945 del 15 de octubre de 2.018 la Corte Suprema de Justicia ha resuelto "Hacer lugar a la acción de inconstitucionalidad y declarar la nulidad de las sentencias". A la fecha la demanda se encuentra finiquitada conforme lo establece el AI N° 13 de fecha 12 de febrero de 2.019, y los embargos bancarios que se habían trabado han sido levantados.

Asimismo, los ocho (8) juicios laborales, en los que trece (13) supuestos ex funcionarios solicitan pago por daño patrimonial y moral, se encuentra actualmente para la resolución de la excepción de prescripción interpuesta. Considerando, que las pruebas presentadas por las partes actoras son inexistentes y el transcurso excesivo del tiempo entre el fin de la relación laboral y la presentación de la acción, consideramos que las probabilidades de éxito son beneficiosas para la CONMEBOL.

Iniciado únicamente con fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2019

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers

**Caso de Expropiación de Terrenos por el Estado Paraguayo:**

Por decreto del Poder Ejecutivo, el Estado paraguayo ha expropiado una franja de terreno de propiedad de la CONMEBOL para la construcción de la Autopista Ñu Guazú, fijando el monto de resarcimiento a la Confederación.

La CONMEBOL impugnó el importe definido por el Estado paraguayo, en razón de que el monto no se ajusta al valor actual de mercado. Ante la discrepancia entre ambas partes, el Estado paraguayo promovió una demanda de pago por consignación contra la Confederación.

El resultado de la pericia judicial ha determinado que la mencionada franja de terreno tiene un valor superior al determinado por el Estado paraguayo, el Juzgado de Primera Instancia en lo Civil y Comercial de Asunción ha resuelto "hacer lugar a la demanda reconvenzional de fijación de precio promovida por la CONMEBOL contra el Estado Paraguayo... y en consecuencia establecer en concepto de indemnización por la expropiación del inmueble, la suma de DOLARES AMERICANOS CINCO MILLONES TRESCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y DOS". El Estado Paraguayo ha apelado la sentencia.

El Estado Paraguayo ya ha depositado la suma de Gs. 15.226.159.464, el monto inicial ofertado. Con la sentencia de segunda instancia, en caso de confirmar la sentencia de primera instancia, el Estado deberá realizar el pago del saldo, y la CONMEBOL realizar la mensura y deslinde del terreno expropiado, para en forma posterior ser transferido al Estado.

**NOTA 27 – CONTRATOS SIGNIFICATIVOS**

La CONMEBOL luego de un proceso de licitación abierto y competitivo, así como una evaluación técnica de las ofertas recibidas, aprobó y adjudicó por unanimidad vía Consejo la oferta del consorcio integrado por las empresas IMG y PERFORM para la prestación de servicios profesionales de consultoría en la comercialización, venta y posventa de los activos comerciales de los torneos de clubes de la CONMEBOL por el ciclo comercial 2019-2022 por un mínimo garantizado de US\$ 1.400 millones. Al 31 de diciembre de 2018, la Conmebol firmó acuerdos con las siguientes compañías por Derechos de Transmisión: Globo, Sport TV, Fox Sports, Facebook, Dazn, Directv; y por Derechos de Marketing: Qatar Airways, Rexona, DHL, Santander, Bridgestone, Nike, Amstel, Tag Heuer, Gatorade.

**NOTA 28 – CONTINGENCIAS**

Al 31 de diciembre de 2018, la Conmebol posee juicios laborales y comerciales en contra por valor de miles de US\$ 1.899. La Entidad, sustentada en la opinión de sus asesores legales, evalúa tales contingencias como de carácter posible. Los resultados futuros de los mencionados juicios pueden variar en función al avance de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2018, no existen otras situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones para la Entidad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.

inicialado únicamente  
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2019

**NOTA 29 - HECHOS POSTERIORES**

Además de lo mencionado en la Nota 26 no existen otros hechos posteriores al cierre del ejercicio, y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial ni en los ingresos y gastos que ameriten revelaciones en sus notas.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2019

*PwC*

PricewaterhouseCoopers

# INFORME DE AUDITORÍA INTERNA



## INFORME DEL AREA DE AUDITORIA INTERNA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018

CONGRESO ORDINARIO N° 70

Luque, Paraguay, 12 de marzo de 2019

Al Señor Presidente y a los Señores representantes de las Asociaciones Miembro de la Confederación Sudamericana de Fútbol – CONMEBOL:

En el periodo 2018, la Institución ha implementado al 100% el sistema integrado de gestión SAP Business One como primera línea de control de los procesamientos administrativo-contables de CONMEBOL, generando de esta manera beneficios relacionados a la seguridad, integridad, reportes, trazabilidad, auditoría y control de la información eficiente y eficaz. Uno de los resultados de ello es que hoy contamos con dictamen limpio sobre los estados financieros al 31.12.18., además de la transparencia de las operaciones como regla general.

Como hemos compartido en informes anteriores la CONMEBOL ha tomado como modalidad de pago principal las efectuadas a través de transferencias a cuentas bancarias previamente verificadas y catastradas, por lo cual, en 2018, el 99% de los pagos fueron efectuados por medio de esta modalidad, quedando la trazabilidad de los movimientos efectuados. Así también mencionamos que los ingresos son recibidos en un 100% vía transferencia bancaria, resultando así, que tanto ingresos como egresos cuentan con el proceso de debida diligencia efectuado por la Dirección de Ética y Cumplimiento previo a su ejecución.

Continua vigente que los pagos superiores a USD 50 mil, deben pasar por el proceso de verificación previa por parte de la Dirección de Ética y Cumplimiento, de manera a asegurar que se realizan en cumplimiento de operaciones debidamente autorizadas y con la identificación previa de los beneficiarios de las transferencias de fondos.

Durante el 2018, se dio continuidad al proceso de verificación y actualización de los procedimientos administrativos para adaptarlos a los requerimientos del sistema integrado SAP, como también la reorganización estructural de algunas áreas enfocadas en la mejora de los procesos y atención al cliente interno y externo.

En enero de 2018, se inició el llamado a catastro de proveedores locales e internacionales a través de la página web de la institución, cuyo segundo llamado fue en junio, como resultado se han catastrado y actualizado a aproximadamente 230 proveedores. Los mismos han pasado por la verificación previa del oficial de cumplimiento a los efectos de dar cumplimiento de las normativas de Seprelad.



Así también 2018, a raíz de la nueva modalidad de venta de los activos comerciales de los torneos de clubes de la Conmebol, las cuales son directamente cerradas con la Institución, el número de clientes ha incrementado, con lo cual han sido actualizados los procedimientos administrativos, legales y de control para el éxito de las transacciones.

Los fondos para el desarrollo otorgados por FIFA a través de su programa FORWARD fueron recibidos y aplicados en los proyectos presentados por las Asociaciones Miembro, como también en proyectos de capacitación, gobernanza, torneos, entre otros. Tanto la Dirección de Desarrollo como las Asociaciones Miembro, cuentan con el apoyo constante de las áreas de Ética y Cumplimiento y Auditoría Interna, relacionadas a las mejores prácticas en cuanto a aprobación y rendición de proyectos.

Durante este periodo se han ampliado los métodos de recepción de denuncias, con el acompañamiento profesional tercerizado de una firma internacional con experiencia en el rubro.

En relación con los temas judiciales, la institución se encuentra ejerciendo todas las defensas pertinentes, buscando el resarcimiento económico en los casos que pudiera corresponder.

A la fecha de emisión del presente informe se han concluido las tareas de auditoría externa efectuada por la firma internacional PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguay, cuyo Dictamen será presentado para aprobación en el próximo Congreso a realizarse el 10 de abril del presente año, así también será presentado el presupuesto 2019 para su aprobación. Por otro lado en cumplimiento de lo establecido en el artículo 10°, inciso 1, de la Resolución N°453/2011 de 30 de diciembre de 2011, de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD), la firma internacional emitió el informe correspondiente.

La CONMEBOL ha efectuado mejoras importantes tanto en la gestión administrativo - financiera como en ámbitos operativos propios de la Institución, aún quedan metas por cumplir y las actualizaciones son constantes en virtud de cumplirlas dentro del marco de buenas prácticas administrativas y de control recomendadas internacionalmente.

CPN. Andrea Rigoni M.  
Gerente de Auditoría Interna

# CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

Lote 3801098510 , Cons.: 1

		SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN	NÚMERO 42780105070
		FECHA 25/03/2019	
<b>CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO</b> FORM.427-1			
DATOS DEL SOLICITANTE			
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL	
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.			
VALIDO HASTA: 24/04/2019		NÚMERO DE CONTROL : 9154085C	
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN			
 4271600062379154085C			



Señores  
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)  
Presente

13 de marzo de 2019

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido en el marco de nuestro examen de auditoria de los estados financieros de la CONMEBOL al 31 de diciembre de 2018.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,

Gastón Scotover  
Socio

Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes	
MESA DE ENTREGAS COPLA	
N.º 1295	Fecha: 13 MAR 2019
Encargado: <i>Bernardo Olmos</i> Hora: 11:14 Pajas: 46-	



Ministerio de  
**TRABAJO, EMPLEO  
Y SEGURIDAD SOCIAL**

**GOBIERNO  
NACIONAL**

*Paraguay  
de la gente*

VICE MINISTERIO DE TRABAJO

DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO PATRONAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N°72543729  
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2018

N° Patronal MTESS:	70648
N° RUC:	80006237-0
N° Patronal IPS:	0558-82-0240
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA
Localidad:	LUQUE
Departamento:	CENTRAL
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS
Fecha de Presentación:	28/03/2019



PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, [www.pwc.com/py](http://www.pwc.com/py)

©2019 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite [pwc.com/structure](http://pwc.com/structure) para más detalles.

# PRESUPUESTO 2019



## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2019

A continuación, se presenta el estado de ingresos y egresos estimado para el cierre de 2019:

INGRESOS	INGRESOS OPERATIVOS		MILES DE USD	%
	INGRESOS POR TORNEOS		498.751	99,6%
	OTROS INGRESOS		1.955	0,4%
	<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>500.706</b>	<b>100,00%</b>

EGRESOS	EGRESOS OPERATIVOS		MILES DE USD	%
	ORGANIZACIÓN DE TORNEOS		405.328	81,0%
	COMITÉ Y COMISIONES		9.921	2,0%
	MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN		47.024	9,4%
	OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO		15.000	3,0%
	EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN		19.359	3,9%
	EGRESOS FISCALES Y SOCIALES		3.100	0,6%
<b>TOTAL EGRESOS</b>		<b>499.731</b>	<b>99,8%</b>	

<b>DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO</b>	<b>975</b>	<b>0,2%</b>
--	------------	-------------

El total de ingresos presupuestados para el año 2019 es de USD 500,7 millones, de los cuales para torneos, USD 486,7 millones (97,2%) corresponden a la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa, Copa América Brasil 2019 y demás torneos; USD 12,0 millones (2,4%) por FIFA Forward; USD 2,0 millones (0,4%) por otros ingresos correspondientes a Ingresos financieros y explotación del Hotel Bourbon.

Los egresos presupuestados para el año 2019 totalizarán la suma de USD 499,7 millones. El 94,0% de estos gastos (USD 469,9 millones) corresponden a la organización de los diferentes torneos, discriminados de la siguiente manera:

- USD 365,9 millones (77,9%) destinados a aportes por participación y mérito deportivo para Clubes y Asociaciones Miembro;

- USD 10,5 millones (2,2%) destinados a honorarios de árbitros; viáticos, pasajes, y alojamiento; cursos de arbitraje y costos relacionados al VAR para el 2019;

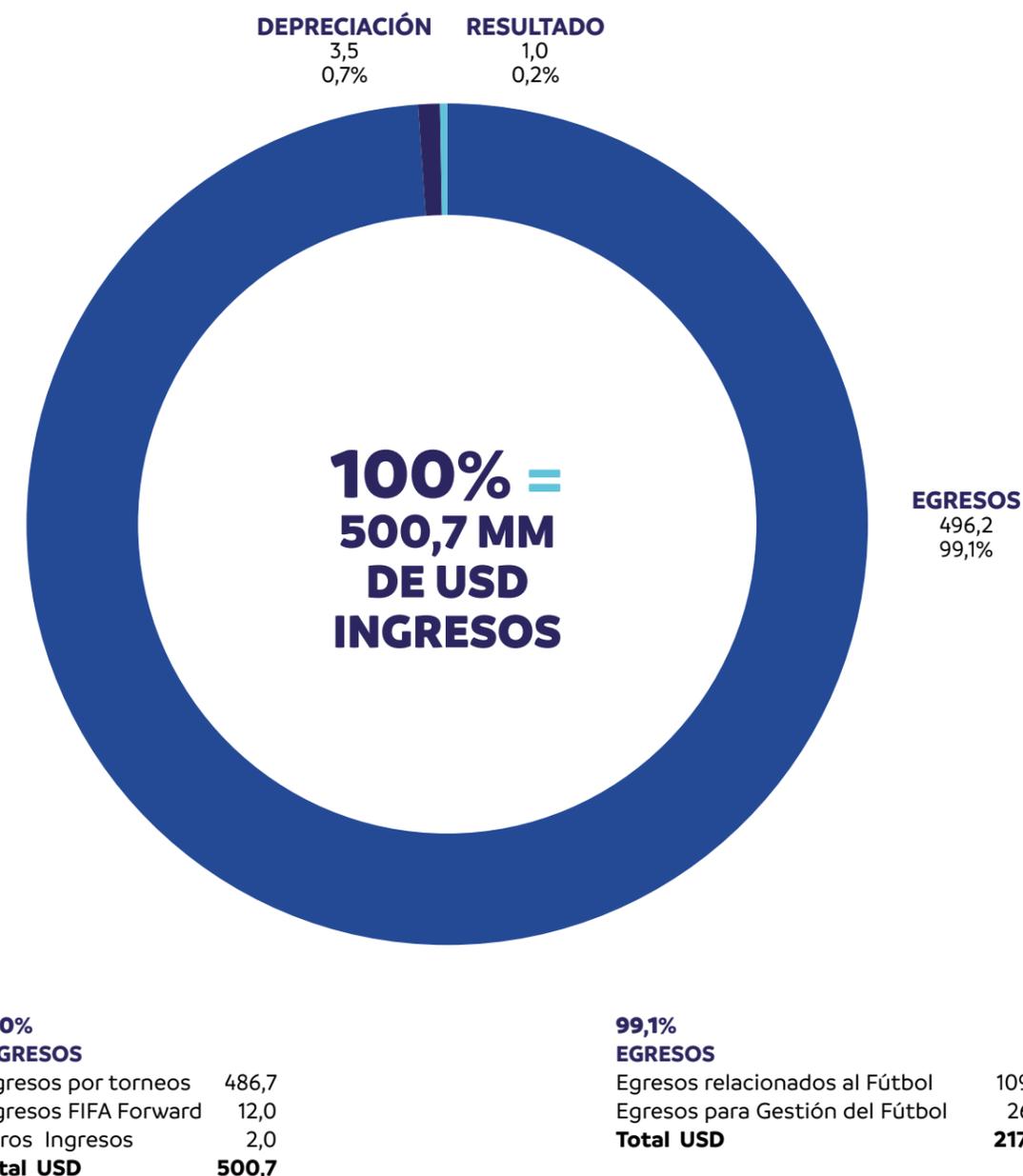
- USD 29,0 millones (6,2%) destinados a gastos de Logística de Torneos, gastos de Producción de Partidos de Libertadores, Sudamericana y Recopa; gastos de control de dopaje, honorarios de médicos y delegados, viáticos, pasajes y alojamiento de Oficiales de Partidos; trofeos y medallas;

- USD 15,0 millones (3,2%) destinados a los programas de Desarrollo del Fútbol Sudamericano con fondos de FIFA Forward y Fondos Evolución;

- USD 47,0 millones (10,0%) destinados a gastos de Comercialización y Marketing. En este rubro, fueron consideradas las comisiones de las Agencias Comercializadoras de Derechos Televisivos y Sponsors;

- USD 2,5 millones (0,5%) destinados a gastos de comunicación corporativa y gastos de funcionamiento de Comisiones de Gobernanza.

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2018



## PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2019

DETALLE DE INVERSIONES	USD
MODERNIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LAS INSTALACIONES INTERIORES Y EXTERIORES DEL EDIFICIO	1.885,0
AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO PARA EL CETA – CENTRO DE MONITOREO, VAR Y RECONVERSIÓN DEL MUSEO DEL FÚTBOL SUDAMERICANO.	1.606,6
INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA, EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO PARA COBERTURA DE PARTIDOS Y FLOTA	740,4
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>4.232,0 (*)</b>

(\*) Estos valores no incluyen IVA

La inversión del 2019 está enfocada en finalizar el proyecto de adecuación de las instalaciones edilicias a los estándares actuales de seguridad física y patrimonial, así como una ampliación del 11% de la capacidad del edificio para crecimientos futuros, que incluye, entre otros, la construcción de un pórtico de acceso, cambio de vallado perimetral, más de 85 posiciones de estacionamiento, cambio del vidriado exterior obsoleto, ampliación del entrepiso y primer piso, y la reconversión del depósito del sexto piso a oficinas corporativas.

La inversión para el CETA (Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral) prevé dotar a toda la infraestructura en cuanto a software y hardware para el monitoreo de partidos y VAR.

Se proyecta convertir el museo en un ícono que forme parte del legado del fútbol sudamericano, con inversión en tecnología, adición de elementos componentes alegóricos de historia, y modificaciones en infraestructura para mayor interacción con el público.

La inversión en tecnología es fundamental para preservar la seguridad de la información. La inversión estimada incluye el crecimiento de las salas de servidores, con equipamiento tecnológico de última generación. Además, incluye una pantalla LED exterior para generar un ambiente de fútbol y potenciar la imagen de marca de la institución. Asimismo, se estima la renovación de la flota con más de siete años de antigüedad.

## INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2019

### ■ 94,2% de Inversión en el Fútbol 2019.

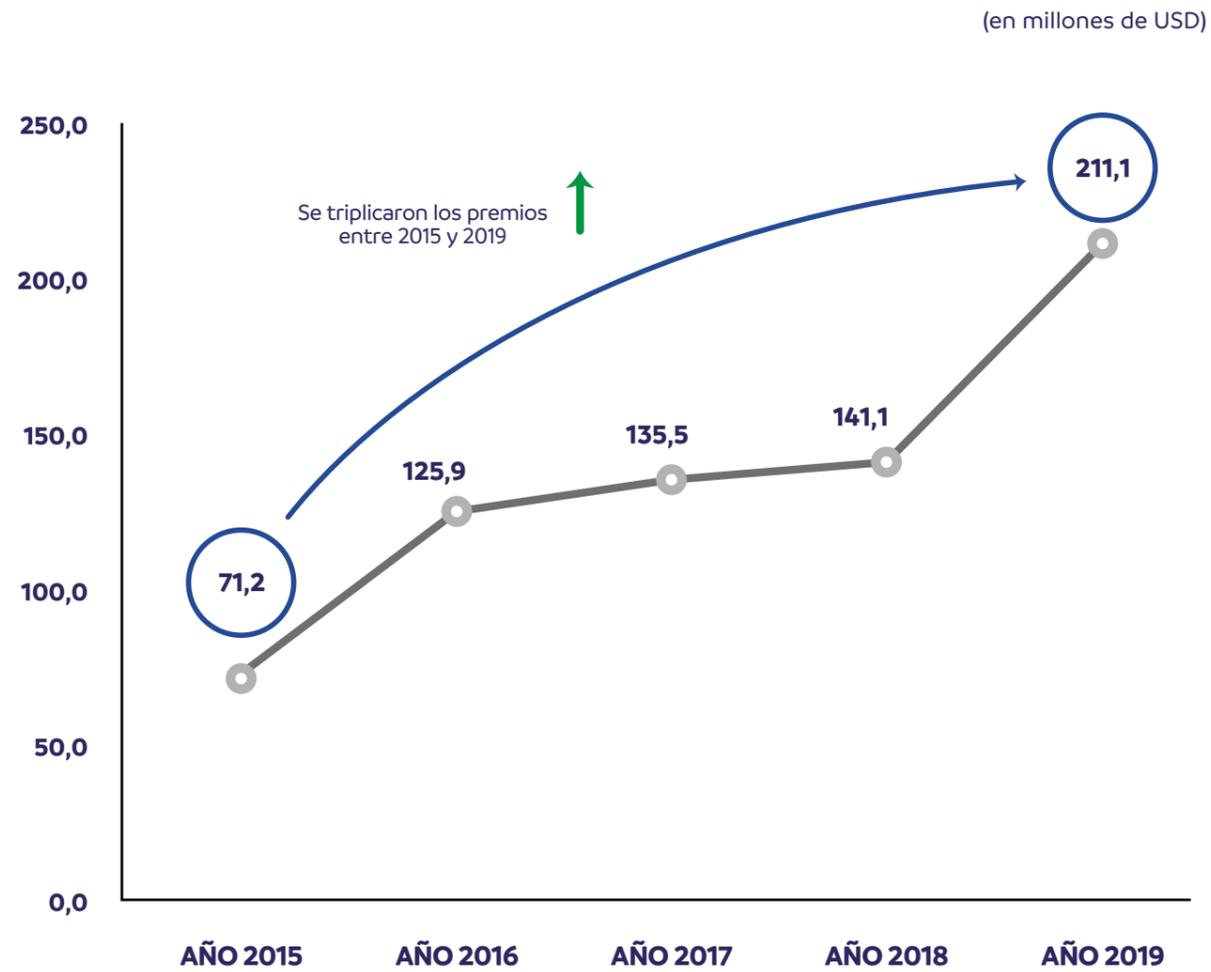
Para promover el desarrollo del fútbol sudamericano, la CONMEBOL estima invertir USD 469,9 millones directamente en actividades futbolísticas, monto que representa el 94,2% de todos los ingresos relacionados al fútbol.

<b>INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL</b>	<b>USD 498,8</b>	<b>100 %</b>
--	------------------	--------------

INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL	USD	%
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO	365,9	73,4%
GASTOS DE ARBITRAJE	10,5	2,1%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	29,0	5,8%
GASTOS DE COMISIONES PERMANENTES	0,7	0,1%
PROYECTOS DE DESARROLLO	15,0	3,0%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	47,0	9,4%
ASUNTOS CORPORATIVOS	1,9	0,4%
<b>TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>	<b>469,9</b>	<b>94,2%</b>

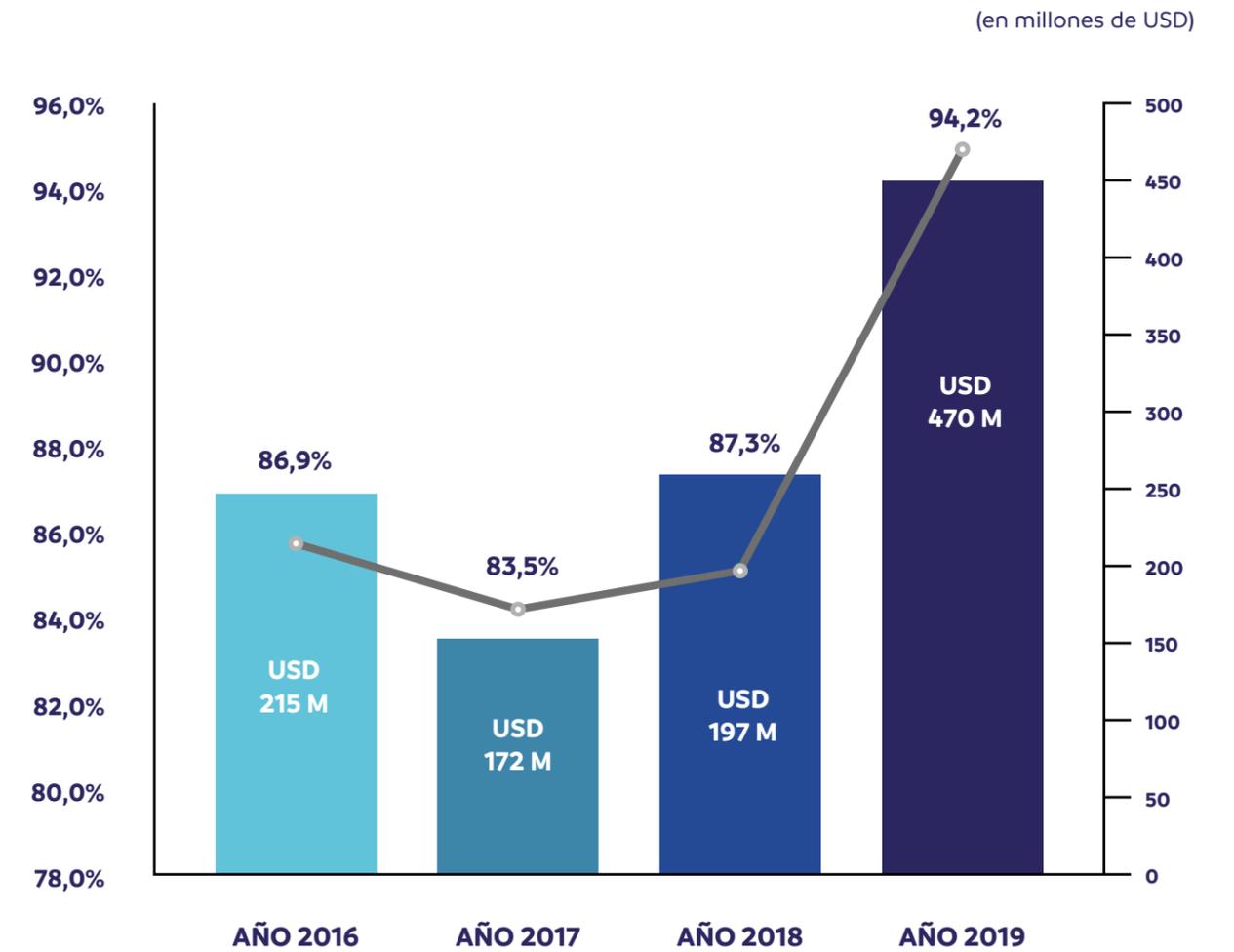
## EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES

Se expone la evolución de los premios otorgados por participación y mérito deportivo en torneos a nivel de Clubes.



## EVOLUCIÓN DE INVERSIÓN EN EL FÚTBOL 2016-2019

El gráfico expone la evolución entre el 2016 y 2019, considerando la inversión en todos los egresos relacionados directamente al desarrollo del fútbol sudamericano; haciendo mención a uno de los pilares de la Nueva CONMEBOL que prevé maximizar la reinversión en el fútbol.



**APORTES POR TORNEO A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018 Y 2019**

2015	2016	2017	2018	2019
Equipos 38	Equipos 38	Equipos 47	Equipos 47	Equipos 47
Partidos 138	Partidos 138	Partidos 156	Partidos 156	Partidos 155
USD 52.200.000	USD 92.100.000	USD 98.950.000	USD 103.850.000	USD 161.900.000

**APORTES POR TORNEO A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018 Y 2019**

2015	2016	2017	2018	2019
Equipos 47	Equipos 47	Equipos 54	Equipos 54	Equipos 54
Partidos 92	Partidos 92	Partidos 106	Partidos 106	Partidos 105
USD 18.490.000	USD 31.800.000	USD 35.400.000	USD 36.100.000	USD 47.200.000

Detalle del régimen económico de los premios de la CONMEBOL Libertadores 2019.

CONMEBOL LIBERTADORES	2019		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2019
FASE UNO	350.000	6	2.100.000
FASE DOS	500.000	16	8.000.000
FASE TRES	550.000	8	4.400.000
<b>TOTAL FASE PRELIMINAR</b>			<b>14.500.000</b>
FASE DE GRUPOS	1.000.000	96	96.000.000
OCTAVOS DE FINAL	1.050.000	16	16.800.000
CUARTOS DE FINAL	1.200.000	8	9.600.000
SEMIFINAL	1.750.000	4	7.000.000
SUB CAMPEÓN	6.000.000	1	6.000.000
CAMPEÓN	12.000.000		12.000.000
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>155</b>	<b>161.900.000</b>

Detalle del régimen económico de los premios de la CONMEBOL Sudamericana 2019.

COPA SUDAMERICANA	2019		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2019
PRIMERA FASE	300.000	44	13.200.000
SEGUNDA FASE	375.000	32	12.000.000
OCTAVOS DE FINAL	500.000	16	8.000.000
CUARTOS DE FINAL	600.000	8	4.800.000
SEMIFINAL	800.000	4	3.200.000
SUB CAMPEÓN	2.000.000	1	2.000.000
CAMPEÓN	4.000.000		4.000.000
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>105</b>	<b>47.200.000</b>

## APORTES POR TORNEO A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018 Y 2019

2015	2016	2017	2018	2019
Equipos 2	Equipos 2	Equipos 2	Equipos 2	Equipos 2
Partidos 2	Partidos 2	Partidos 2	Partidos 2	Partidos 2
USD 500.000	USD 950.000	USD 1.100.000	USD 1.100.000	USD 2.000.000

Detalle del régimen económico de los premios de la CONMEBOL Recopa 2019.

CONMEBOL RECOPA	2019		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2019
SUB CAMPEÓN	750.000	1	750.000
CAMPEÓN	1.250.000	1	1.250.000
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>2</b>	<b>2.000.000</b>

## APORTES POR TORNEO A FEDERACIONES POR CONMEBOL COPA AMÉRICA BRASIL 2019



COPA AMÉRICA BRASIL 2019 PARTICIPACIÓN	2019 USD
PARTICIPACIÓN ASOCIACIONES MIEMBRO CONMEBOL	20.000.000
PREPARACIÓN ASOCIACIONES MIEMBRO CONMEBOL	10.000.000
LOGÍSTICA ASOCIACIONES MIEMBRO CONMEBOL	10.000.000
PARTICIPACIÓN ASOCIACIONES INVITADAS	2.500.000
<b>TOTAL PARTICIPACIÓN</b>	<b>42.500.000</b>

COPA AMÉRICA BRASIL 2019 MÉRITOS DEPORTIVOS	2019 USD
OCTAVO PUESTO	2.000.000
SÉPTIMO PUESTO	2.000.000
SEXTO PUESTO	2.000.000
QUINTO PUESTO	2.000.000
CUARTO PUESTO	3.000.000
TERCER PUESTO	4.000.000
SUB CAMPEÓN	5.000.000
CAMPEÓN	7.500.000
<b>TOTAL MÉRITOS DEPORTIVOS</b>	<b>27.500.000</b>

<b>TOTAL GENERAL COPA AMÉRICA</b>	<b>70.000.000</b>
-----------------------------------	-------------------

## INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORÍA AL CONGRESO DE CONMEBOL

INFORMES PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL

### INFORME DE LA COMISION DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORIA AL CONGRESO DE CONMEBOL

En nuestra función de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría de CONMEBOL, hemos revisado los Estados Financieros, auditados por PricewaterhouseCoopers (Estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas) de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL) al período transcurrido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018. Además, hemos revisado los informes y plan de auditoría interna y la evaluación de riesgos.

La Administración de la Conmebol es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

De conformidad con el artículo 51 de los Estatutos de CONMEBOL, es nuestra responsabilidad, verificar la fiabilidad y corrección de la información financiera, revisar los estados financieros y el informe de auditoría externa de la CONMEBOL, supervisar el cumplimiento en lo relativo a la distribución y flujo de fondos relacionados al desarrollo, recomendar el nombramiento de auditores externos, revisar anualmente la efectividad de la evaluación de riesgos, revisar los informes y efectividad de la auditoría interna.

En la sesión de fecha 1 de abril de 2019 de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría hemos:

- a. Evaluado los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2018, los informes de auditoría interna, la aplicación de fondos a desarrollo y la evaluación de riesgos mediante:
  - La discusión de los Estados Financieros en presencia del Secretario General, la Directora de Ética y Cumplimiento, Director Financiero y el equipo Gerencial Administrativo de CONMEBOL.

- El análisis de los informes de los auditores externos y las Notas a los Estados Financieros.
- Revisión de los informes de auditoría interna del periodo 2018 y los correspondientes a enero y febrero de 2019.
- Revisión de la evaluación de riesgos anual.

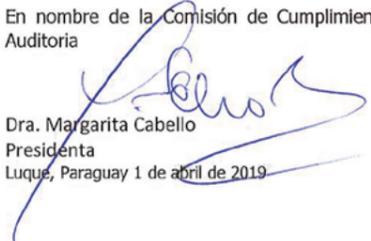
Asimismo, en base al detalle del presupuesto ejecutado 2018, hemos verificado la distribución y aplicación de fondos a Desarrollo. Confirmamos que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para las verificaciones efectuadas.

En relación a la evaluación de riesgos, la misma se encuentra actualizado acorde a los procesos vigentes en la Institución.

Así también hemos verificado los informes mensuales y plan de auditoría interna con el seguimiento correspondiente de los compromisos asumidos hasta el cumplimiento de los mismos.

Consideramos que nuestra evaluación constituye una base razonable para fundamentar la aprobación de los estados financieros auditados por PricewaterhouseCoopers, con un dictamen sin salvedades, como también reconocemos el cumplimiento en materia económica y de orden interno ejecutado por la Conmebol.

En nombre de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría

  
Dra. Margarita Cabello  
Presidenta  
Luque, Paraguay 1 de abril de 2019

## INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS AL CONGRESO DE CONMEBOL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2018, EL PRESUPUESTO 2019 Y LAS INVERSIONES PARA EL 2019

INFORMES PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL

### INFORME DE LA COMISION DE FINANZAS AL CONGRESO DE CONMEBOL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2018, EL PRESUPUESTO 2019 Y LAS INVERSIONES PARA EL 2019.

En nuestra función de la Comisión de Finanzas de CONMEBOL, hemos revisado los Estados Financieros, auditados por PricewaterhouseCoopers (estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas) de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL) al período transcurrido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018. Además, hemos revisado en detalle el Presupuesto de Ingresos y Egresos para el año 2019 y las Inversiones previstas para el 2019.

La Administración de la Conmebol es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

De conformidad con el artículo 46 de los Estatutos de CONMEBOL, es nuestra responsabilidad, verificar el desarrollo Económico-Financiero de la CONMEBOL examinando la documentación contable, Balance y Estado de Ingresos y Egresos; Colaborar en la elaboración de los Presupuestos y someterlos a la consideración del Consejo para su aprobación final por el Congreso; Asesorar al Consejo respecto del destino de las Reservas que se generen.

Hemos evaluado los Estados Financieros del 2018, el Presupuesto de Ingresos y Egresos

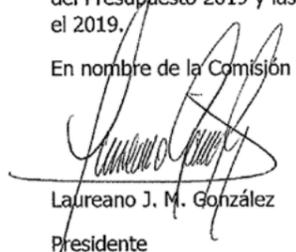
para el año 2019 y las Inversiones previstas para el 2019 mediante:

- La discusión de los Estados Financieros durante la sesión de la Comisión de Finanzas del 2 de abril de 2019, en presencia del Secretario General, el Director Financiero y el equipo Gerencial Administrativo de CONMEBOL.
- El análisis de los informes de los auditores externos y las Notas a los Estados Financieros.
- El detalle de todos los Ingresos y Egresos previstos para el año 2019.
- El detalle de las probables Inversiones para el año 2019.

Asimismo, hemos evaluado los principios de contabilidad aplicados, las estimaciones importantes y la presentación general de los Estados Financieros. Consideramos que nuestra evaluación constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión. Además, confirmamos que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para el análisis.

Habida cuenta de lo anterior, recomendamos al Congreso de CONMEBOL la aprobación de los Estados Financieros del ejercicio 2018, auditados por PricewaterhouseCoopers. Asimismo, recomendamos a los mismos, la aprobación del Presupuesto 2019 y las Inversiones para el 2019.

En nombre de la Comisión de Finanzas

  
Laureano J. M. González  
Presidente

Luque, Paraguay 2 de abril de 2019

## Informe de Finanzas 2018

Publicación Oficial de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

**Presidente**  
Alejandro Domínguez W-S

**Secretario General**  
José Astigarraga

**Presidente de la Comisión de Finanzas**  
Laureano González

### Edita

Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola

Luque, Paraguay

Tel: +595 645 781 RA

www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

### Fotografía

Prensa CONMEBOL - Agence France-Presse

Agência Staff Images

### Diseño gráfico y maquetación

GARABATO MullenLowe

### Impresión

Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes. Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).





**- CONMEBOL -**

FÚTBOL DESDE 1916

