

# RECOPA 2018



- CONMEBOL -  
FÚTBOL DESDE 1916



# 2018 REINVESTINDO NO FUTEBOL

RESUMO EXECUTIVO

Barrisul

RECOPA  
SUL-AMERICA



# Conteúdo

## 1. Prefácios

Mensagem do Presidente da CONMEBOL	5
------------------------------------	---

## 2. Organização CONMEBOL

O Conselho	8
Organograma	9
Estratégia	10
Principais Conquistas 2018	12

## 3. Resultados das Copas

16

## 4. Resumo de Finanças

Parecer dos auditores independentes PwC sobre os demonstrativos financeiros em 31 de dezembro de 2018	24
Demonstrativo de situação patrimonial em 31 de dezembro 2018	26
Demonstrativo de receitas e despesas em 31 de dezembro de 2018	27
Certificados de Cumprimentos	28
Demonstrativo de receitas e despesas estimativa 2019	30
Orçamento de investimentos planejados no fechamento de 2019	31
Investimento direto no futebol em 2019	32
Evolução de prêmios torneios de clubes	33
Evolução de investimento no futebol 2016-2019	34
Aportes por torneio aos Clubes por CONMEBOL Libertadores, comparativo aos anos 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019	35
Aportes por torneio aos Clubes por CONMEBOL Sul-Americana, comparativo aos anos 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019	36
Aportes por torneio aos Clubes por CONMEBOL Recopa, comparativo aos anos 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019	37



**“O ano de 2018 foi um ano cheio de sucessos e emoções, ratificando uma CONMEBOL consolidada, transparente, de portas abertas, que não para, que nos impulsiona a seguir adiante, a ser melhores, que nos une cada vez mais como o que somos: a grande família do futebol sul-americano.”**

**Alejandro Domínguez Wilson-Smith**  
*Presidente da CONMEBOL*

# ORGANIZAÇÃO CONMEBOL



# O Conselho

A Confederação Sul-Americana de Futebol, em 14 de setembro de 2016, em um Congresso Extraordinário em Lima (Peru), depois do encerramento do 66º Congresso Ordinário, determinou a vigência de um novo estatuto. O conjunto de leis, após uma ampla análise das autoridades representativas, enquadra-se nas normas vigentes em todo o mundo, especificamente no que está relacionado com a FIFA.

O Conselho é a autoridade permanente da CONMEBOL em recesso do Congresso. No marco do 69º Congresso Ordinário da CONMEBOL, realizado em 11 de maio em Luque, Paraguai, o Presidente Alejandro Domínguez foi reeleito pelas 10 Associações Membro para o período 2018-2022 com a intenção de que a instituição consolide as reformas lideradas em sua administração.

O Conselho 2018-2022 da CONMEBOL será o responsável por dar seguimento às reformas que têm sido conduzidas com o objetivo de institucionalizar, profissionalizar e transparecer o futebol sul-americano e está composto da seguinte maneira:

**Presidente**

**Vice-presidente 1º**

**Vice-presidente 2º**

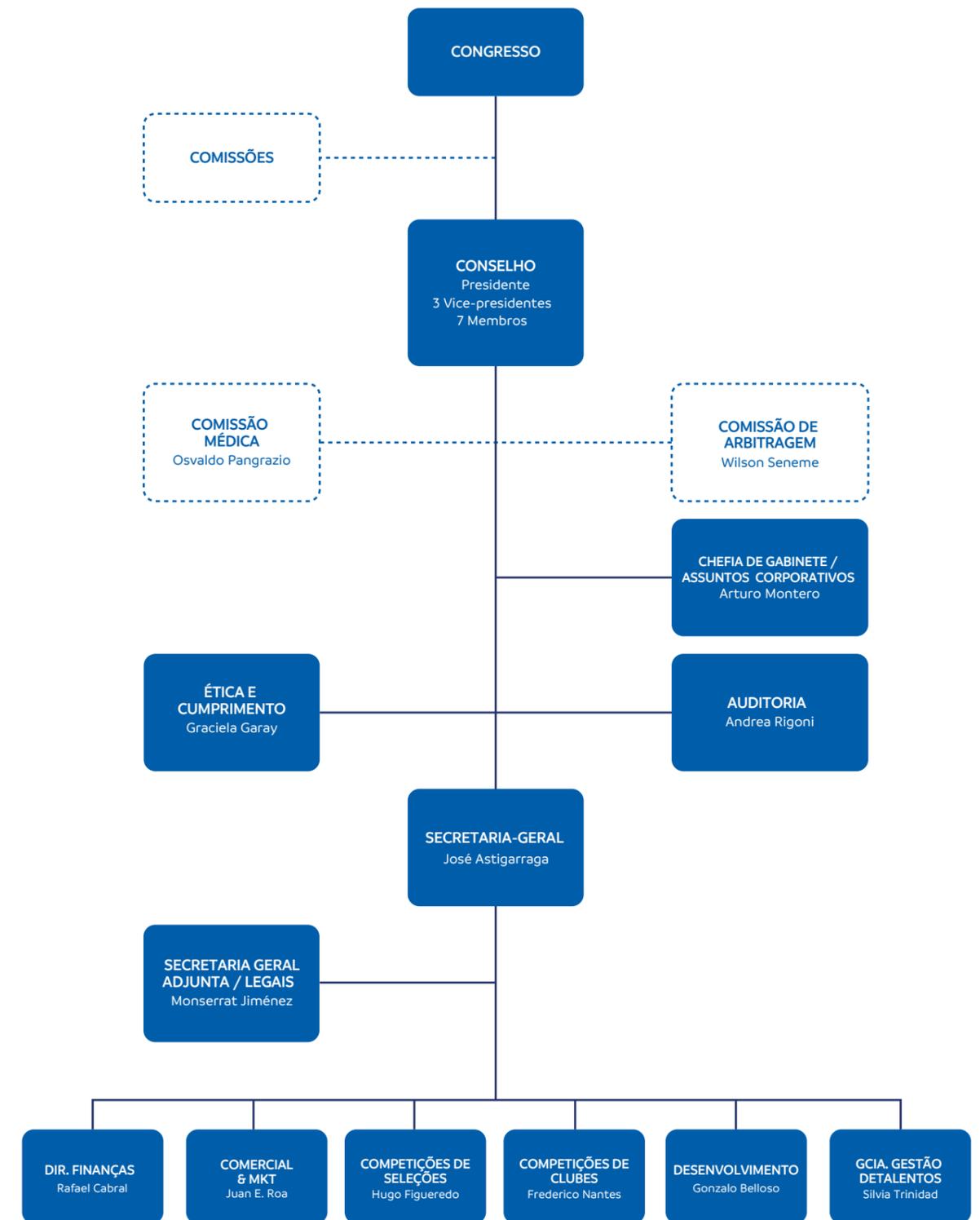
**Vice-presidente 3º**

**Membros (7)**

**Membros da CONMEBOL  
no Conselho da FIFA (5)**



# Organograma



Quantidade de colaboradores: 104  
Março 2019

# Estratégia

Desde 2016, a CONMEBOL vem implementando reformas com a firme convicção de construir uma Nova CONMEBOL.

A partir de então, a equipe profissional da CONMEBOL dedicou-se a trabalhar com as 10 Associações Membro, clubes, árbitros, técnicos e jogadores, sob 4 eixos de mudança:

1. Contas Claras
2. Justiça mais além do judicial
3. Construir uma nova Instituição
4. Gerar e reinvestir mais valor para o desenvolvimento do futebol sul-americano

O ano de 2018 foi o cenário de mais mudanças a favor do futebol e seu crescimento, e foi em resposta a estas mudanças que, desde então, os eixos da Nova CONMEBOL foram simplificados e modificados levando em consideração o contexto atual no qual desenvolve-se a Instituição e seu sucesso estratégico neste período. Seguindo os padrões de boa governança, ética, responsabilidade social e transparência, os 3 eixos de mudança que guiam o trabalho diário da CONMEBOL são:



## 1. REINVESTIR NO FUTEBOL

O trabalho sustentado na transparência também vem acompanhado por uma nova aposta no Esporte Rei, no qual não somente investimos uma soma adicional de esforço diário para conseguir os mais altos padrões de excelência, como também na geração de novos recursos e receitas que focam exclusivamente na atividade esportiva.

## 2. REGRAS CLARAS

Além de ter as contas claras e de mostrar a transparência em todos os processos realizados pela CONMEBOL desde este ano, a Instituição está comprometida também em manter a transparência no campo de jogo. Este eixo tem como foco 3 subitens, que são: Justiça Esportiva, Justiça Econômica e Justiça Histórica, levando o *fair play* a todos os âmbitos.

## 3. INSTITUIÇÃO LÍDER

Nosso eixo inicial procura criar uma Instituição inspirada em todos os representantes do futebol sul-americano. Uma Instituição que inova, desenvolve líderes, fortalece o trabalho em equipe e a comunicação externa e interna para a consolidação de todos os processos. Continuaremos trabalhando mantendo reuniões periódicas, com todos os setores implicados para gerar um impacto positivo tanto interna como externamente, e assim consolidar a liderança desta Nova CONMEBOL.

## 1. Reinvestir no Futebol



## 2. Regras Claras



## 3. Instituição Líder

# Principais Conquistas 2018

O árduo trabalho de reestruturação e redefinição realizado nos anos de 2016 e 2017 prepararam as bases de uma CONMEBOL para todos, que mostra resultado e que, a partir de 2018, concentrou-se em desafios que permitiram erguer-se como Instituição Líder com Regras Claras que Reinveste no Futebol sul-americano para converter-se em uma referência mundial.

Estas são conquistas de uma equipe que acredita sempre, uma equipe que organiza-se constantemente com o objetivo de crescer e seguir desenvolvendo-se para chegar ao potencial que sonhamos.

- Mais de 5 milhões de torcedores em estádios desfrutando a CONMEBOL Libertadores e Sul-Americana.

- Mais de 350 milhões de pessoas interessadas nos torneios CONMEBOL em todo o mundo.

- Mais de 45.000 jogadores participaram de torneios CONMEBOL.

- O investimento em prêmios para clubes finalistas da CONMEBOL Libertadores e Sul-Americana 2018 foi duplicado.

- Mais de 15 milhões de USD investidos de forma direta no desenvolvimento do futebol juvenil sul-americano.

- Reafirmamos alianças com: Bridgestone, Santander, Gatorade, TAG Heuer, Amstel e Nike.

- Acrescentamos novos patrocinadores: Qatar e Rexona.

## AUMENTO NOS PRÊMIOS

CONMEBOL deu um histórico salto nos prêmios das competições continentais de clubes da América do Sul, incluindo a CONMEBOL Libertadores, a CONMEBOL Sul-Americana e a CONMEBOL Recopa 2018.

Pelo segundo ano consecutivo aumentaram os prêmios para os finalistas dos torneios de clubes mais importantes da CONMEBOL. Na CONMEBOL Libertadores 2018, duplicamos os prêmios para o Campeão e Vice-campeão da Gloria Eterna, chegando a USD6.000.000 e USD3.000.000 respectivamente, um aumento de 100% em comparação ao ano anterior.

Na CONMEBOL Sul-Americana 2018, o Campeão obteve USD2.500.000 e o Vice-campeão USD1.200.000, somando um aumento de 25% para o primeiro lugar e 20% para o segundo em relação à 2017.

Desta maneira, esta administração está cumprindo o compromisso de gerar mais valor para o futebol sul-americano e reinvestindo em

seu desenvolvimento, somando USD141.050.000 distribuídos aos clubes participantes da CONMEBOL Libertadores, Sul-Americana e Recopa 2018.

## FUTEBOL EM TODAS AS PARTES

CONMEBOL realizou um processo de licitação dos direitos de transmissão, realizado através de uma agência comercializadora, o qual permitiu fechar contrato com Fox Sports, Facebook, O Globo, SporTV, Direct TV e DAZN como seus principais titulares da transmissão da CONMEBOL Libertadores e Sul-Americana pelo período 2019-2022.

A partir de 2019, as partidas das competições organizadas pela CONMEBOL terão mais abrangência e chegarão a mais pessoas que nunca, graças ao fato de que agregamos uma maior quantidade de plataformas de transmissão.

Na América Latina, existem 87 milhões de assinantes de televisão a cabo. Com a incorporação de novas plataformas digitais, acrescentam-se 250 milhões de pessoas,



permitindo que o futebol esteja em todas as partes e que as receitas recebidas sejam reinvestidas de forma direta no crescimento do esporte rei na América do Sul.

## UM MESMO SINAL PARA TODOS

Em 2018, a CONMEBOL realizou licitação para efetuar a produção de TV das partidas da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sul-Americana e CONMEBOL Recopa, com a finalidade exclusiva de que os amantes do futebol pudessem desfrutar da mesma qualidade em todas as transmissões. O processo de licitação contou com a participação de 24 empresas de produção de TV de 10 países diferentes.

Os conceitos que foram adotados para licitar com os mais altos padrões de transparência e seguindo os princípios gerais da CONMEBOL foram: que somente fosse um sinal produzido em cada partida; que as posições de câmeras padrões fossem selecionadas independentemente das equipes envolvidas ou da fase da competição; e que houvesse um maior controle de qualidade do produto e gráficas consistentes.

Todos os titulares de direitos, locais ou internacionais receberão as mesmas imagens que permitirão aos espectadores de todo o continente visualizar

a partida da mesma maneira, garantindo a imparcialidade.

Este processo licitatório representa mais um avanço nas reformas implementadas para profissionalizar e transparecer a gestão do futebol sul-americano. É a primeira vez que a CONMEBOL abre uma licitação para contratar uma agência profissional que ajude a estruturar a comercialização de seus ativos esportivos sob um esquema profissional e competitivo.

## NOVOS ALIADOS

Conscientes de que para seguir no caminho do crescimento devemos continuar agregando novos desafios e projetando-nos em direção ao futuro, a CONMEBOL concentra-se na incorporação de novas alianças que apostam na nova gestão e acredita sempre.

O significativo aumento de prêmios para as equipes participantes da CONMEBOL Libertadores e Sul-Americana é devido aos grandes investimentos destes aliados.

Em 2018, reafirmamos alianças com Bridgestone, Santander, Gatorade, TAG Heuer, Amstel e Nike como patrocinadores oficiais da CONMEBOL Libertadores e agregamos duas reconhecidas e prestigiosas marcas a nível mundial, Qatar Airways e Rexona,

que apostam na CONMEBOL Libertadores e Sul-Americana para o período 2019 - 2022.

## FINAIS ÚNICAS

O Conselho da CONMEBOL tomou duas decisões históricas em 2018: Santiago de Chile sediará a Final Única da CONMEBOL Libertadores 2019 no sábado 23 de novembro e a disputa da final da CONMEBOL Sul-Americana 2019 em uma partida única, cuja cidade-sede será Lima, Peru, no sábado 9 de novembro.

A eleição de ambas sedes destas grandes festas do futebol sul-americano realizou-se depois de um estudo rigoroso de critérios, mecanismos, processos de seleção, levando em consideração parâmetros relacionados com: organização, logística, segurança, tecnologia, aspectos políticos, sociais, ambientalistas e legais, hospedagem, mobilidade e assuntos comerciais como a transmissão televisiva e comercialização destes grandes eventos.

Estas decisões obedecem ao objetivo estratégico de potencializar o desenvolvimento esportivo do futebol sul-americano mediante maiores recursos, mais investimento e melhores padrões em todo os níveis.

Além disso, gerar mais receitas para reinvestir no crescimento esportivo.



As Finais Únicas serão uma grande oportunidade para que a América do Sul dê um grande salto em infraestrutura esportiva, organização de eventos, controles de segurança, comodidade e atendimento nos estádios, e na promoção regional e mundial de nossos torneios, clubes e jogadores.

As Finais Únicas da CONMEBOL Libertadores e a CONMEBOL Sul-Americana 2019 serão eventos que inspirarão a todos os sul-americanos a continuar Acreditando Sempre.

#### NOVA FIRMA DE AUDITORIA EXTERNA

Depois de um processo de licitação competitivo, a reconhecida firma global PricewaterhouseCoopers foi contratada para realizar a auditoria externa dos demonstrativos financeiros correspondentes aos exercícios 2018 e 2019.

Após a avaliação técnica e econômica das propostas recebidas por parte da Comissão de Cumprimento e Auditoria, a firma PricewaterhouseCoopers foi selecionada para realizar a

auditoria independente dos demonstrativos financeiros.

Desde 2016, a nova CONMEBOL colocou em prática alcançar os mais altos padrões de transparência e boa governança como parte de seu eixo estratégico de Regras Claras. A contratação da PricewaterhouseCoopers deu-se dentro do marco dos novos Estatutos adotados pela CONMEBOL em 2016. De acordo com os mesmos, em cada exercício uma firma de auditoria externa deverá revisar os demonstrativos financeiros e apresentar um relatório detalhado, que inclui um parecer sobre a totalidade das contas da CONMEBOL e a revisão dos mecanismos de controle interno

#### BRILHAMOS NA RÚSSIA 2018

Um dos objetivos principais da CONMEBOL nos últimos anos foi proporcionar às competições um alto nível de qualidade arbitral para conseguir uma maior transparência e justiça em campo. Para isso, foram desenvolvidos conteúdos teóricos exclusivos, análises de vídeos, provas físicas, treinamentos em campo com jogadores,

treinamentos físicos, prova de regulamentos da FIFA, assim como reuniões de retroalimentação, buscando capacitar 100% dos árbitros internacionais de futebol de campo das Associações Membro.

A CONMEBOL é pioneira no uso da tecnologia no futebol e para a FIFA representou a segurança de que trabalhamos com árbitros experientes na aplicação do VAR no último Mundial disputado na Rússia.

No Mundial Rússia 2018, a partida de abertura e a final foram arbitradas por trios sul-americanos treinados pela CONMEBOL. Com isso, 36 das 64 partidas foram dirigidas por um árbitro CONMEBOL, obtendo assim 56% de participação sul-americana na arbitragem, tanto a nível de campo ou a partir da VOR (Video Operation Room).

#### 700 JOVENS SUL-AMERICANOS ROMPEM FRONTEIRAS

Pela primeira vez na história, cerca de 40.000 jovens sul-americanos participaram de competições que desenvolvem o futebol do continente através do Programa Evolução. Os campeões destes torneios foram os 700 jovens que vibraram, lutaram, emocionaram-se e competiram na Festa Sul-Americana da Juventude 2018.

A CONMEBOL premiou suas estrelas nascentes como um clímax brilhante dos 10 dias de futebol, conferências, distrações e convivência entre 30 equipes provenientes dos dez países da Confederação Sul-Americana de Futebol.

América do Sul continuará distribuindo estrelas. Estas 72 partidas disputadas pelos jovens das três categorias mostraram que o futebol sul-americano está mais vivo que nunca.



#### 100% SAP

Incorporamos com sucesso em 100% o sistema de gestão SAP, alcançando padrões mundiais de controle e transparência na gestão da CONMEBOL.

Graças a esta iniciativa que indica uma maior transparência na gestão da CONMEBOL, pelo terceiro ano consecutivo, os orçamentos e relatórios de gestão são visíveis para todos.

#### PROFISSIONALIZAMOS O FUTEBOL

A Licença de Treinadores CONMEBOL é o novo regime que se estruturará em toda a América do Sul para cada uma das modalidades e funções do futebol que os treinadores são responsáveis. Trata-se de um certificado outorgado pela CONMEBOL que habilita os treinadores a atuar nos torneios organizados pela Confederação. Focamos na capacitação de

treinadores, já que estamos convencidos que com grandes treinadores, teremos os melhores futebolistas. Isto também fará que o futebol sul-americano continue crescendo, expandindo os horizontes de nossos jogadores e treinadores, levando o melhor de nosso futebol a todos os continentes.

A partir do ano 2020, unicamente serão habilitados como treinadores aqueles que contem com a respectiva licença. Além disso, estamos trabalhando muito próximos à UEFA no projeto de Homologação de Licenças de treinadores, para que aqueles treinadores que contem com a Licença da CONMEBOL também possam atuar em Competições UEFA.

#### PROTEGEMOS O FUTEBOL

Depois do sucesso da implementação do primeiro canal de denúncias da CONMEBOL em 2017, em 2018 procurou-se dar ainda mais transparência ao processo de recebimento e gestão de todas as

denúncias, terceirizando o canal com a empresa BDO, garantindo a absoluta confidencialidade, objetividade e rastreabilidade.

A contratação da BDO Argentina foi resultado de um processo de licitação organizado sob os mais altos padrões de transparência.

Realizou-se um trabalho de conscientização de 100% de nossos grupos de interesse sobre a importância de denunciar atos que pudessem denegrir o futebol em geral, e o futebol sul-americano em particular.

O novo canal permite contabilizar as denúncias com exatidão e dividi-las por evento, resultando em uma gestão muito mais eficiente e transparente.

Estes objetivos alcançados em 2018 nos permitiram continuar avançando na rota do crescimento da CONMEBOL. Nossa Instituição segue aperfeiçoando-se, procurando sem descanso oportunidades de melhoria em cada divisão de trabalho. Nosso combustível é a paixão pelo esporte. Nosso destino final: a glória do futebol sul-americano.

**CONMEBOL  
Acredita Sempre.**

# RESULTADOS DAS COPAS



CAMPEÓN 2018

# Resultados das Copas

## SALTO HISTÓRICO DOS PRÊMIOS

Desde 2016, a Nova CONMEBOL vem trabalhando com uma estratégia clara e sustentada em seus eixos para percorrer esse caminho de mudança. Para gerar e reinvestir mais valor no desenvolvimento do futebol, a CONMEBOL projetou e implementou reformas abrangentes, adotando padrões de classe mundial para diminuir a lacuna econômica que ameaçava a competitividade esportiva e o desenvolvimento do potencial de novos talentos sul-americanos.

Hoje, os resultados do esforço desta equipe se refletem nos números e nos inspiram a continuar sonhando e ACREDITANDO SEMPRE.

CONMEBOL LIBERTADORES 2015	CRESCIMENTO	CONMEBOL LIBERTADORES 2019
USD 52.200.000	210% →	USD 161.900.000
CONMEBOL SUL-AMERICANA 2015	CRESCIMENTO	CONMEBOL SUL-AMERICANA 2019
USD 18.490.000	155% →	USD 47.200.000
RECOPA 2015	CRESCIMENTO	RECOPA 2019
USD 500.000	300% →	USD 2.000.000



## Receitas por Torneios 2018 (Em Milhões de USD)

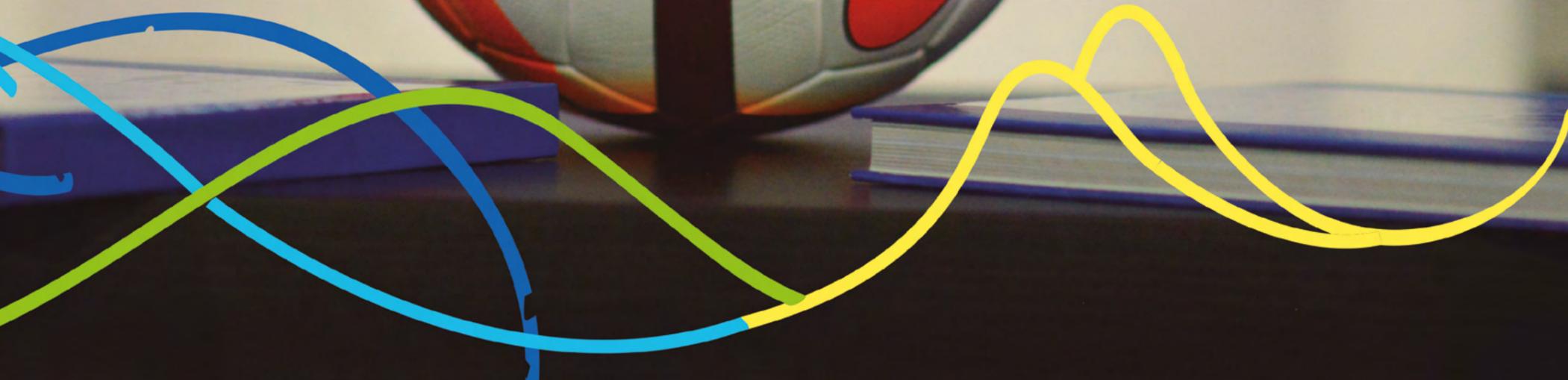
TORNEIOS	USD	%
CONMEBOL LIBERTADORES	159,243	70,4%
CONMEBOL SUL-AMERICANA	40,814	18,0%
CONMEBOL RECOPA	1,256	0,6%
CONMEBOL LIBERTADORES FEMININA	0,030	0,0%
CONMEBOL LIBERTADORES SUB-20	0,311	0,1%
CONMEBOL LIBERTADORES FUTSAL	0,238	0,1%
COPA SURUGA BANK	1,307	0,6%
COPA AMÉRICA FEMININA	0,342	0,2%
CONMEBOL LIBERTADORES DE FUTSAL FEMININA	0,130	0,1%
CONMEBOL SUL-AMERICANO FEMININO SUB-20	0,490	0,2%
CONMEBOL SUL-AMERICANO FEMININO SUB-17	0,521	0,2%
CONMEBOL SUL-AMERICANO SUB-18 DE FUTSAL	0,122	0,1%
DIREITOS DE IMAGENS, CADERNO LICITAÇÃO COMERCIAL, BILHETERIA, SEMINÁRIOS	0,272	0,1%
RECEITAS REMESSAS ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS	0,702	0,3%
CADERNO LICITAÇÕES	4,000	1,8%
FIFA FORWARD	16,347	7,2%
FILIAÇÃO	0,006	0,0%
<b>TOTAL DE INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL</b>	<b>226,130</b>	<b>100,0%</b>

## Investimento no Futebol em 2018 (Em Milhões de USD)

	USD	%
RECEITAS RELACIONADOS AO FUTEBOL	226,130	100,0%
<b>INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL</b>		
CONTRIBUIÇÕES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO	148,640	65,7%
ÁRBITROS	9,527	4,2%
LOGÍSTICA DE TORNEIOS	15,433	6,8%
DESENVOLVIMENTO	16,504	7,3%
MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO	6,978	3,1%
COMUNICAÇÃO CORPORATIVA	0,401	0,2%
<b>TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL</b>	<b>197,482</b>	<b>87,3%</b>



# RESUMO DE FINANÇAS 2018



# PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES PWC SOBRE OS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018



## TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

### RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

12 de Março de 2019

Aos senhores  
Presidente e Membros da  
Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL

Examinamos os demonstrativos financeiros da Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante CONMEBOL) em anexo, os quais incluem o demonstrativo do estado patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e os correspondentes aos demonstrativos de receitas e despesas, da evolução do patrimônio líquido e de fluxos de caixa pelo ano terminado nesta data e um resumo de políticas contábeis significativas e outras notas explicativas. Os demonstrativos financeiros da CONMEBOL em 31 de dezembro de 2017, foram analisados por outros auditores independentes, os quais em sua decisão de data 1 de março de 2018, emitiram uma opinião sem ressalvas sobre os mesmos.

#### Responsabilidade da gerência sobre os demonstrativos financeiros

A gerência é responsável pela preparação e apresentação adequada dos mencionados demonstrativos financeiros de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Esta responsabilidade inclui o desenho, implementação e manutenção dos controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros de forma que estejam isentos de erros materiais devido a fraude ou erro, seleção e aplicação das políticas contábeis apropriadas e a realização de estimativas contábeis razoáveis de acordo com as circunstâncias.

#### Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre os mencionados demonstrativos financeiros baseados na nossa auditoria.

#### Abrangência

Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas de auditoria emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tais normas requerem que cumpramos com os requerimentos éticos e planejemos e executemos a auditoria com o objetivo de obter segurança razoável de que os demonstrativos financeiros estejam isentos de erros materiais. Uma auditoria compreende a realização de procedimentos com a finalidade de obter evidência de auditoria sobre as cifras e exposições nos demonstrativos financeiros. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros materiais nos demonstrativos financeiros, devido à fraude ou erro. Na realização destas avaliações de risco, o auditor considera os controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros da Entidade com o objetivo de desenhar procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da Entidade. Uma auditoria também inclui a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis realizadas pela gerência, assim como a avaliação da apresentação geral dos demonstrativos financeiros. Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria.

PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, [www.pwc.com/py](http://www.pwc.com/py)

©2019 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite [pwc.com/structure](http://pwc.com/structure) para más detalles.



### Opinião

Em nossa opinião, os demonstrativos financeiros em anexo apresentam razoavelmente, em todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da Confederação Sul-Americana de Futebol, em 31 de dezembro de 2018, as receitas e as despesas de suas operações, as variações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelo ano terminado nesta data, em conformidade com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai.

PricewaterhouseCoopers

Gastón Scotover  
Sócio

## DEMONSTRATIVO DE SITUAÇÃO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO 2018



Inicialado únicamente con  
fines de identificación 3

Asunción,  
1 2 MAR 2019

PwC  
PricewaterhouseCoopers

### DEMONSTRATIVO DO ESTADO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2017)

ATIVO	Notas	Exercício concluído em 31 de dezembro de	
		2018	2017 (*)
		Milhares de US\$	Milhares de US\$
<b>Ativo circulante</b>			
Disponibilidades	3	197.130	74.145
Contas a receber	4	24.471	21.178
Antecipações	5	12.959	747
Investimentos financeiros	6	24.105	8.000
Outros ativos	9	3.456	60
<b>Total ativo circulante</b>		<b>262.121</b>	<b>104.130</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
Investimentos	7	-	706
Ativo imobilizado	8	77.466	79.824
Outros ativos	9	3.876	16.302
<b>Total ativo não circulante</b>		<b>81.342</b>	<b>96.832</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>		<b>343.463</b>	<b>200.962</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo circulante</b>			
Contas a pagar por torneios	10	8.448	5.179
Fornecedores e outros a pagar	11	12.892	7.939
Dívidas fiscais e trabalhistas	12	372	431
Receitas Diferidas	13	179.132	45.747
<b>Total passivo circulante</b>		<b>200.844</b>	<b>59.296</b>
<b>Passivos não circulante</b>			
Previsões para contingências	14	14.186	10.913
<b>Total passivo não circulante</b>		<b>14.186</b>	<b>10.913</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>		<b>215.030</b>	<b>70.209</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Reserva de reavaliação		31.949	31.949
Outras reservas		-	2.563
Diferença de receitas e despesas acumuladas		96.241	95.236
Diferença de receitas e despesas do exercício		243	1.005
<b>Total patrimônio líquido</b>		<b>128.433</b>	<b>130.753</b>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>343.463</b>	<b>200.962</b>

(\*) Certas cifras foram reclassificadas para efeitos comparativos.

As notas 1 a 29 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

## DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018



Inicialado únicamente con  
fines de identificación 4

Asunción,  
1 2 MAR 2019

PwC  
PricewaterhouseCoopers

### DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO CONCLUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2017)

	Notas	Exercício concluído em 31 de dezembro de	
		2018	2017 (*)
		Milhares de US\$	Milhares de US\$
Receitas por torneios	15	226.130	205.996
Outras receitas	16	928	755
<b>Total Receitas operacionais</b>		<b>227.058</b>	<b>206.751</b>
Organização de torneios	15	( 172.377)	( 155.321)
Conselho e comissões	17	( 9.393)	( 8.096)
Marketing	18	( 6.978)	( 5.548)
Outras competições e desenvolvimento	19	( 16.504)	( 7.007)
Despesas de administração	20	( 16.559)	( 26.057)
<b>Total Despesas operacionais</b>		<b>(221.811)</b>	<b>( 202.029)</b>
<b>Resultado operativo da diferença receitas / despesas antes de amortizações</b>		<b>5.247</b>	<b>4.722</b>
Depreciação e amortização	22	(5.415)	( 3.851)
<b>Resultado operativo da diferença receitas / despesas</b>		<b>(168)</b>	<b>871</b>
Resultado financeiro líquido	21	512	189
<b>Diferença receitas / despesas antes de impostos</b>		<b>344</b>	<b>1.060</b>
Imposto de renda	24	( 101)	( 55)
<b>DIFERENÇA RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO</b>		<b>243</b>	<b>1.005</b>

(\*) Certas cifras foram reclassificadas para efeitos comparativos.

As notas 1 a 29 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

# CERTIFICADOS DE CUMPRIMENTOS

Lote 3801098510 , Cons.: 1

 SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN FORM.427-1	SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN	NÚMERO	42780105070
		FECHA	25/03/2019
<b>CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO</b>			
<b>DATOS DEL SOLICITANTE</b>			
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL	
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.			
VALIDO HASTA:	24/04/2019	NÚMERO DE CONTROL :	9154085C
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN			
 4271800062379154085C			



Ministerio de  
**TRABAJO, EMPLEO  
Y SEGURIDAD SOCIAL**

**GOBIERNO  
NACIONAL**

*Paraguay  
de la gente*

VICE MINISTERIO DE TRABAJO  
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO PATRONAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N°72543729  
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2018

N° Patronal MTESS:	70648
N° RUC:	80006237-0
N° Patronal IPS:	0558-82-0240
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA
Localidad:	LUQUE
Departamento:	CENTRAL
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS
Fecha de Presentación:	28/03/2019



Señores  
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)  
Presente

13 de marzo de 2019

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido en el marco de nuestro examen de auditoría de los estados financieros de la CONMEBOL al 31 de diciembre de 2018.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,

Gastón Scotover  
Socio



PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, [www.pwc.com/py](http://www.pwc.com/py)

©2019 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite [pwc.com/structure](http://pwc.com/structure) para más detalles.

## DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS ESTIMATIVA 2019

A seguir, apresenta-se o demonstrativo de receitas e despesas estimado para o fechamento de 2019:

RECEITAS	RECEITAS OPERACIONAIS		MILHARES DE USD	%
	RECEITAS POR TORNEIOS		498.751	99,6%
	OUTRAS RECEITAS		1.955	0,4%
	<b>TOTAL RECEITAS</b>		<b>500.706</b>	<b>100,00%</b>

DESPESAS	DESPESAS OPERACIONAIS		MILHARES DE USD	%
	ORGANIZAÇÃO DE TORNEIOS		405.328	81,0%
	COMITÊ E COMISSÕES		9.921	2,0%
	MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO		47.024	9,4%
	OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO		15.000	3,0%
	DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO		19.359	3,9%
	DESPESAS FISCAIS E SOCIAIS		3.100	0,6%
	<b>TOTAL DESPESAS</b>		<b>499.731</b>	<b>99,8%</b>

<b>RESULTADO RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO</b>	<b>975</b>	<b>0,2%</b>
---	------------	-------------

O total de receitas orçadas para o ano de 2019 é de USD 500,7 milhões dos quais USD 496,7 milhões (97,2%) correspondem à CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sul-Americana, CONMEBOL Recopa, Copa América Brasil 2019 e demais torneios; USD 12,0 milhões (2,4%) por FIFA Forward; USD 2,0 milhões (0,4%) por outras receitas correspondentes à receitas financeiras e exploração do Hotel Bourbon.

As despesas orçadas para o ano de 2019 totalizarão a quantia de USD 499,7 milhões. 94% destas despesas (USD 469,9 milhões) correspondem à organização dos diferentes torneios, discriminados da seguinte maneira:

- USD 365,9 milhões (77,9%) destinados à contribuições por participação e mérito esportivo para Clubes e Associações Membro;
- USD 10,5 milhões (2,2%) destinados a honorários de árbitros; diárias, passagens e hospedagem; cursos de arbitragem e custos relacionados ao VAR para 2019.

- USD 29,0 milhões (6,2%) destinados à despesas de Logística de Torneios, despesas de Produção de Partidas de Libertadores, Sul-Americana e Recopa; despesas de controle de doping, honorários de médicos e delegados, diárias, passagens e hospedagem de Oficiais de Partidas; troféus e medalhas.

- USD 15,0 milhões (3,2%) destinados aos programas de Desenvolvimento do Futebol Sul-Americano com fundos de FIFA Forward e Fundos Evolução;

- USD 47,0 milhões (10,0%) destinados à despesas de Comercialização e Marketing, nesta rubrica foram consideradas as comissões das Agências Comercializadoras de Direitos Televisivos e Patrocínio;

- USD 2,5 milhões (0,5%) destinados à despesas de comunicação corporativa e despesas de funcionamento de Comissões de Governança.

## ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PLANEJADOS NO FECHAMENTO DE 2019

DETALHAMENTO DE INVESTIMENTOS	USD
MODERNIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DAS INSTALAÇÕES INTERIORES E EXTERIORES DO EDIFÍCIO.	1.885,0
AMPLIAÇÃO E EQUIPAMENTO PARA O CETA - CENTRO DE MONITORAMENTO, VAR E REESTRUTURAÇÃO DO MUSEU DO FUTEBOL SUL-AMERICANO.	1.606,6
INVESTIMENTO EM TECNOLOGIA, EQUIPAMENTO TECNOLÓGICO PARA COBERTURA DE PARTIDAS E FROTA.	740,4
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>	<b>4.232,0 (*)</b>

(\*) Estes valores não incluem IVA

O investimento de 2019 está focado em finalizar o projeto de adequação das instalações do edifício aos padrões atuais de segurança física e patrimonial assim como uma ampliação de 11% da capacidade do edifício para crescimentos futuros, que inclui entre outros a construção de um pórtico de acesso, mudança de cercamento patrimonial, mais de 85 vagas de estacionamento, mudança dos vidros obsoletos, ampliação do mezanino e primeiro andar, conversão do depósito do sexto andar para escritórios corporativos.

O investimento para o CETA (Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral) prevê fornecer toda a infraestrutura referente a software e hardware para o monitoramento de partidas e VAR.

Projeta-se converter o museu em um ícone que faça parte do legado do Futebol Sul-Americano, com investimento em tecnologia, adição de elementos componentes alegóricos de história, modificações na infraestrutura para maior interação com o público.

O investimento em tecnologia é fundamental para preservar a segurança da informação. O investimento estimado inclui o crescimento das salas de servidores, com equipamento tecnológico de última geração. Além disso, inclui uma tela de LED exterior para gerar um ambiente de futebol e potencializar a imagem da marca da instituição. Também estima-se a renovação da frota com mais de sete anos de antiguidade.

## INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL EM 2019

### ■ 94,2% de Investimento no Futebol 2018

Para promover o desenvolvimento do futebol sul-americano a CONMEBOL estima investir USD 469,9 milhões diretamente em atividades futebolísticas, montante que representa 94,2% de todas as receitas relacionada ao futebol.

RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL		
	USD 498,8	100 %
INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL		
	USD	%
CONTRIBUIÇÃO POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO	365,9	73,4%
DESPESAS DE ARBITRAGEM	10,5	2,1%
LOGÍSTICA DE TORNEIOS	29,0	5,8%
DESPESAS DE COMISSÕES PERMANENTES	0,7	0,1%
PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO	15,0	3,0%
MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO	47,0	9,4%
COMUNICAÇÃO CORPORATIVA	1,9	0,4%
<b>TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL</b>	<b>469,9</b>	<b>94,2%</b>

(em milhões de USD)

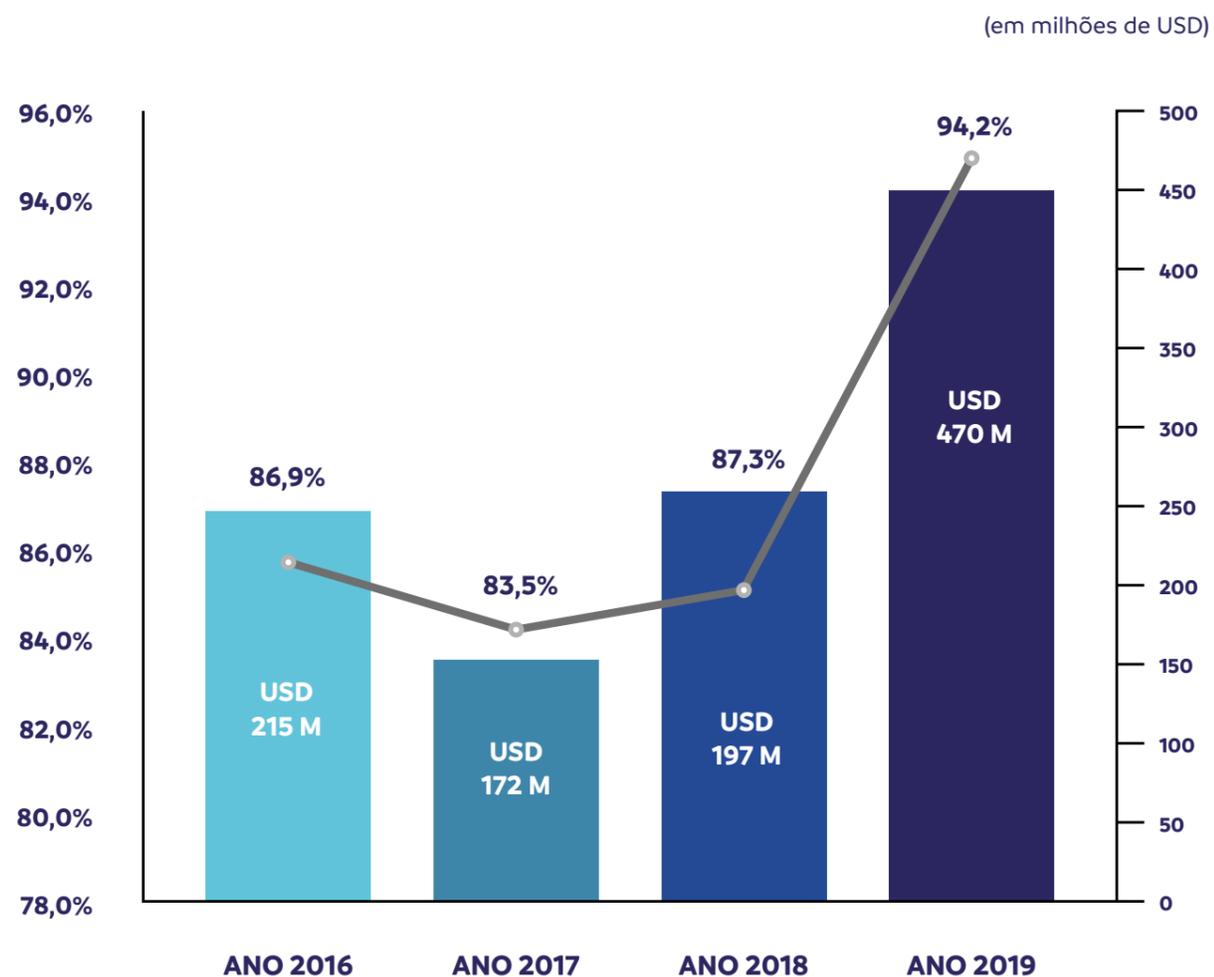
## EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS - TORNEIOS DE CLUBES

Expõe-se a evolução dos prêmios outorgados por participação e mérito esportivo nos torneios a nível de Clubes.



## EVOLUÇÃO DE INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2016-2019

O gráfico expõe a evolução entre os anos de 2016 e 2019, considerando o investimento em todas as despesas relacionadas diretamente ao desenvolvimento do futebol sul-americano; fazendo menção a um dos pilares da nova CONMEBOL que prevê maximizar o reinvestimento no futebol.



## CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018 E 2019

2015	2016	2017	2018	2019
Equipes 38	Equipes 38	Equipes 47	Equipes 47	Equipes 47
Partidas 138	Partidas 138	Partidas 156	Partidas 156	Partidas 155
USD 52.200.000	USD 92.100.000	USD 98.950.000	USD 103.850.000	USD 161.900.000

Detalhe do regime econômico dos prêmios da CONMEBOL Libertadores 2019.

CONMEBOL LIBERTADORES	2019		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2019
FASE UM	350.000	6	2.100.000
FASE DOIS	500.000	16	8.000.000
FASE TRÊS	550.000	8	4.400.000
<b>TOTAL FASE PRELIMINAR</b>			<b>14.500.000</b>
FASE DE GRUPOS	1.000.000	96	96.000.000
OITAVAS DE FINAL	1.050.000	16	16.800.000
QUARTAS DE FINAL	1.200.000	8	9.600.000
SEMI FINAL	1.750.000	4	7.000.000
VICE-CAMPEÃO	6.000.000	1	6.000.000
CAMPEÃO	12.000.000		12.000.000
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>155</b>	<b>161.900.000</b>

**CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA CONMEBOL  
SUL-AMERICANA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018 E 2019**

2015	2016	2017	2018	2019
Equipes 47	Equipes 47	Equipes 54	Equipes 54	Equipes 54
Partidas 92	Partidas 92	Partidas 106	Partidas 106	Partidas 105
USD 18.490.000	USD 31.800.000	USD 35.400.000	USD 36.100.000	USD 47.200.000

**CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA CONMEBOL RECOPA,  
COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018 E 2019**

2015	2016	2017	2018	2019
Equipes 2	Equipes 2	Equipes 2	Equipes 2	Equipes 2
Partidas 2	Partidas 2	Partidas 2	Partidas 2	Partidas 2
USD 500.000	USD 950.000	USD 1.100.000	USD 1.100.000	USD 2.000.000

Detalhe do regime econômico dos prêmios da CONMEBOL Sul-Americana 2019.

CONMEBOL SUL-AMERICANA	2019		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2019
PRIMEIRA FASE	300.000	44	13.200.000
SEGUNDA FASE	375.000	32	12.000.000
OITAVAS DE FINAL	500.000	16	8.000.000
QUARTAS DE FINAL	600.000	8	4.800.000
SEMIFINAL	800.000	4	3.200.000
VICE-CAMPEÃO	2.000.000	1	2.000.000
CAMPEÃO	4.000.000		4.000.000
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>105</b>	<b>47.200.000</b>

Detalhe do regime econômico dos prêmios da CONMEBOL Recopa 2019.

CONMEBOL RECOPA	2019		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2019
VICE-CAMPEÃO	750.000	1	750.000
CAMPEÃO	1.250.000	1	1.250.000
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>2</b>	<b>2.000.000</b>

## Resumo Executivo 2018

Publicação Oficial da Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL).

**Presidente**  
Alejandro Domínguez W-S

**Secretário-Geral**  
José Astigarraga

**Secretária-Geral Adjunta – Legal**  
Montserrat Jiménez

### Edição

Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL).

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola

Luque, Paraguay

Tel: +595 645 781 RA

www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

### Fotografia

Imprensa CONMEBOL - Agence France-Presse

Agência Staff Images

### Design Gráfico e Layout

GARABATO MullenLowe

### Tradução

Renata Maria Tomaz de Almeida Santiago

### Impressão

Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Está proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores e sem a apropriada referência às fontes. Direitos Autorais (Copyright): Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL).

O uso das imagens somente poderá ser feito mediante prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.



**- CONMEBOL -**  
FÚTBOL DESDE 1916

