



- CONMEBOL -
FÚTBOL DESDE 1916

ÃO 2018



2018 RELATÓRIO DE FINANÇAS





Conteúdo

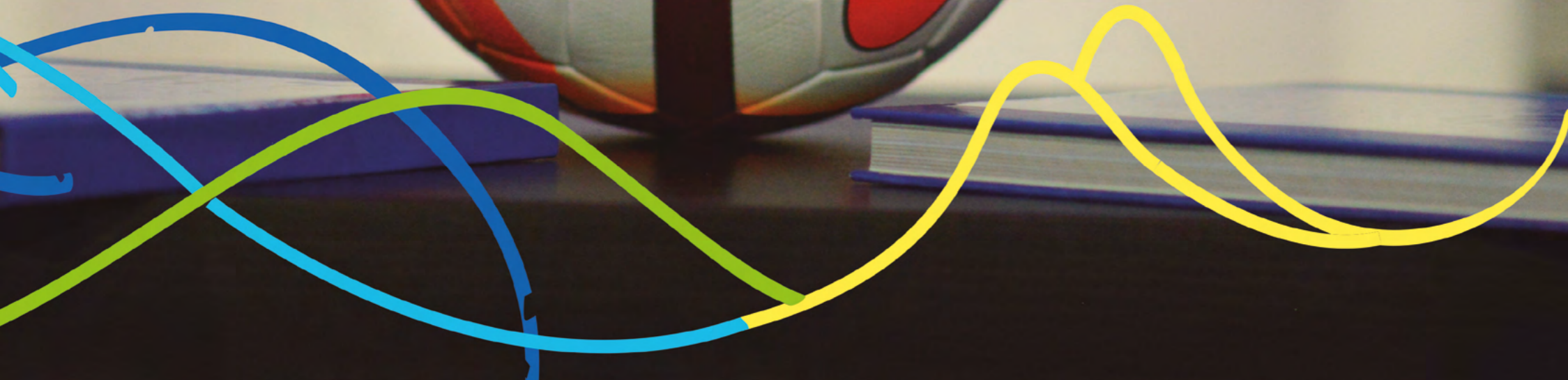
1. Relatório de Finanças 2018

Carta do Presidente da CONMEBOL	6
Carta do Presidente da Comissão de Finanças	8
Resumo do ano 2018	10
Certificação de tradução oficial	12
Parecer dos auditores independentes PWC sobre os demonstrativos financeiros em 31 de dezembro de 2018	14
Demonstrativo de Situação Patrimonial em 31 de dezembro 2018	16
Demonstrativo de Receitas e Despesas em 31 de dezembro de 2018	17
Demonstrativo da Posição do Patrimônio Líquido	18
Demonstrativo de Fluxo de Caixa	19
Notas aos Demonstrativos Financeiros	20
Relatório de Auditoria Interna	44
Certificados de Cumprimentos	46

2. Orçamento 2019

Demonstrativo de Receitas e Despesas Estimadas 2019	50
Orçamento de Investimentos 2019	52
Investimento direto no Futebol em 2019	53
Evolução de prêmios torneios de clubes	54
Evolução de investimento no futebol 2016-2019	55
Contribuições por Torneio aos Clubes pela CONMEBOL Libertadores, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019	56
Contribuições por Torneio aos Clubes pela CONMEBOL Sul-Americana, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019	57
Contribuições por Torneio aos Clubes pela CONMEBOL Recopa, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019	58
Contribuições por Torneio para às Federações pela CONMEBOL Copa América Brasil 2019	59
Relatório da Comissão de Cumprimento e Auditoria	60
Relatório da Comissão de Finanças	61

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2018





PREZADOS AMIGOS,

Tenho o prazer de colocar à disposição do Congresso da CONMEBOL, de todo o futebol sul-americano e da opinião pública o presente Relatório de Finanças, no qual encontrarão os demonstrativos financeiros e contábeis do ano de 2018 e o detalhamento da situação econômica da Confederação.

Nas seguintes páginas poderão avaliar nosso desempenho financeiro durante 2018, incluindo os investimentos e as despesas detalhadas, assim como o orçamento para o ano de 2019.

Conforme o princípio de Regras Claras adotado desde 2016, os livros contábeis e todas as transações do exercício foram submetidos aos diversos níveis de controle contemplados em nossos Estatutos, incluindo comissões independentes, processos de auditoria interna e auditores externos independentes, os quais emitiram pareceres sem restrições.

Além disso, cumprimos com todas as nossas obrigações legais perante as autoridades públicas da República do Paraguai, país sede da casa matriz da CONMEBOL, assim como com as disposições dos Estatutos da FIFA, associação mãe a qual pertencemos.

Desde que este Congresso confiou-me a administração do futebol sul-americano, assumi tal responsabilidade com o compromisso de gerar mais valor para o futebol sul-americano; isto a partir de uma governança profissional, regida pela firme convicção de que as Regras Claras e a transparência são a única forma de recuperar a confiança de todos.

É assim que novamente, com orgulho, minha administração coloca todos estes documentos contábeis à disposição do público em nossa página web para sua correspondente análise e controle.

Cabe ressaltar que o novo ciclo 2019-2022 encontra-nos com um precioso desafio. Graças aos processos de licitação abertos para comercializar nossos direitos comerciais, conseguimos um mínimo garantido de USD 1.400 milhões para o próximo quadriênio, alcançando para o ano de 2019 um aumento nas receitas de mais de +412% em relação ao ano de 2015.

Somos conscientes de que maiores receitas exigem maior responsabilidade. Por isso, com índices de reinvestimento direto no futebol de aproximadamente 85%, nosso foco está em otimizar a gestão dos recursos e assegurar que estes sejam reinvestidos no desenvolvimento do futebol sul-americano em todos os seu níveis, tanto a nível continental e nacional, como de clubes.

Pelo terceiro ano consecutivo, aumentamos os prêmios de nossos torneios de clubes, que para o ano de 2019 chegam a USD 161.900.000 na CONMEBOL Libertadores e a USD 47.200.000 na CONMEBOL Sul-Americana, montante que representa quase o triplo do investido em 2015 e que permite-nos continuar avançando para elevar nossas competições e nutrir nosso talento.

Agradecendo a confiança em mim depositada para este novo ciclo, aproveito esta oportunidade para reafirmar meu compromisso de seguir transformando a CONMEBOL em uma instituição líder focada em impulsionar o futebol sul-americano rumo ao seu pleno potencial no Século XXI.

Alejandro Domínguez Wilson-Smith
Presidente da CONMEBOL





PREZADOS MEMBROS DO 70º CONGRESSO

Pelo terceiro ano consecutivo, é uma honra ter a oportunidade de dirigir-me aos senhores na qualidade de Presidente da Comissão de Finanças, cargo que assumo com grande responsabilidade, com o objetivo de apresentar perante todos os membros da CONMEBOL os resultados financeiros da Confederação para o ano de 2018.

Este foi um ano de desenvolvimento para a CONMEBOL. Vimos a materialização de profundas reformas referentes à governança contábil e financeira que, no fechamento do exercício de 2018, permite-nos demonstrar com fatos e avanços concretos nosso compromisso com a adoção de padrões de transparência financeira de nível mundial.

Depois de exaustivas investigações internas e auditorias independentes, realizadas entre 2016 e 2017, hoje podemos dizer com toda confiança que a CONMEBOL tem e apresenta demonstrativos financeiros que constituem um fiel reflexo da situação patrimonial e financeira, fato que é constatado por múltiplos pesos e contrapesos, incluindo o acompanhamento da Comissão de Finanças que presido, assim como o parecer de auditores independentes da firma PricewaterhouseCoopers que acompanha este relatório.

Graças aos mecanismos de controle instaurados durante o último ano, hoje também podemos afirmar que ficaram para trás os anos de precária transparência. Hoje, a nível contábil e financeiro, a CONMEBOL instalou processos operacionais e controles tecnológicos planejados para fiscalizar e garantir a rastreabilidade das receitas e despesas da Confederação fechando, assim, espaços para as más práticas, permitindo-nos resguardar os recursos do futebol sul-americano.

Devemos lembrar que estas mudanças baseiam-se no imperativo de recuperar a confiança de todos os atores do futebol sul-americano aos quais devemos como Confederação, e por cujo desenvolvimento e bem estar devemos zelar, incluindo todas as seleções, clubes, jogadores, técnicos e árbitros, assim como os torcedores e os aliados comerciais que fazem tudo ser possível.

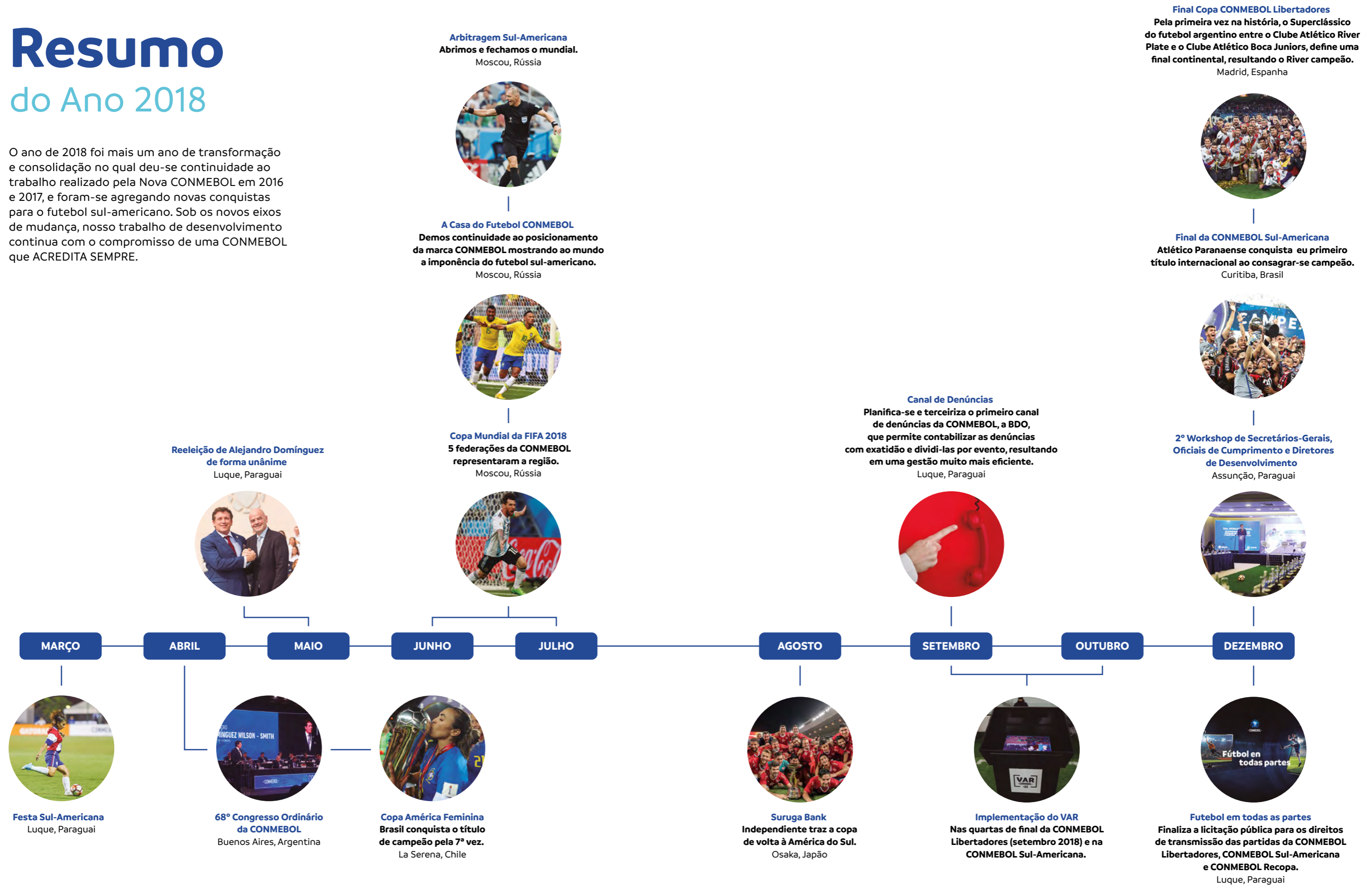
Sob esta visão, a CONMEBOL continua e continuará reafirmando seu compromisso de prestar contas, cumprindo rigorosamente a realização de auditorias internas e externas, a correta preparação e divulgação das contas anuais auditadas e do orçamento de despesas, investimentos e recursos que a Confederação administra a cada ano.

Trabalhamos para cumprir nossos objetivos e promover a paixão do futebol a partir de uma posição econômica íntegra, sólida e, sobre tudo, transparente. Havendo dito isto, compartilhamos a aprovação dos Demonstrativos Financeiros de 2018.

Laureano J. M. González
Presidente da Comissão de Finanças

Resumo do Ano 2018

O ano de 2018 foi mais um ano de transformação e consolidação no qual deu-se continuidade ao trabalho realizado pela Nova CONMEBOL em 2016 e 2017, e foram-se agregando novas conquistas para o futebol sul-americano. Sob os novos eixos de mudança, nosso trabalho de desenvolvimento continua com o compromisso de uma CONMEBOL que ACREDITA SEMPRE.



CERTIFICAÇÃO DE TRADUÇÃO OFICIAL


CERTIFICAÇÃO DE TRADUÇÃO OFICIAL

Eu, Renata Maria Tomaz de Almeida Santiago, tradutora Pós-Graduada em Tradução de Espanhol, Espanhol-Português e Português-Espanhol pela Universidade Estácio de Sá, membro sócio da Associação Brasileira de Tradutores e Intérpretes - ABRATES, com número de matrícula 2585, certifico que me foram apresentados, para tradução ao português, documentos financeiros em idioma espanhol correspondentes à Confederação Sul-Americana de Futebol que constam de Parecer de Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras auditadas, Balanço Patrimonial, Demonstração de Receitas e Despesas, Alterações do Patrimônio Líquido, Fluxos de Caixa, Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras numeradas de 1 a 29, sendo todas estas demonstrações relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018, e expostas de maneira comparativa ao exercício finalizado em 31 de dezembro de 2017.

Declaro que todos os dados que aqui traduzi, relativos ao ano de 2018, além das demonstrações financeiras citadas, demais relatórios, tabelas, gráficos e projeções orçamentárias para o ano de 2019 são uma cópia fiel dos conteúdos que me foram apresentados em espanhol pela mesma Instituição.

Sem mais a acrescentar, finalizo a tradução a qual revisei e comparei detalhadamente com os originais expostos, assino o documento e dou fé.

Rio de Janeiro, 01 de abril de 2019


Renata Santiago
Tradutora



PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES PWC SOBRE OS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

12 de Março de 2019

Aos senhores
Presidente e Membros da
Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL

Examinamos os demonstrativos financeiros da Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante CONMEBOL) em anexo, os quais incluem o demonstrativo do estado patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e os correspondentes aos demonstrativos de receitas e despesas, da evolução do patrimônio líquido e de fluxos de caixa pelo ano terminado nesta data e um resumo de políticas contábeis significativas e outras notas explicativas. Os demonstrativos financeiros da CONMEBOL em 31 de dezembro de 2017, foram analisados por outros auditores independentes, os quais em sua decisão de data 1 de março de 2018, emitiram uma opinião sem ressalvas sobre os mesmos.

Responsabilidade da gerência sobre os demonstrativos financeiros

A gerência é responsável pela preparação e apresentação adequada dos mencionados demonstrativos financeiros de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Esta responsabilidade inclui o desenho, implementação e manutenção dos controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros de forma que estejam isentos de erros materiais devido a fraude ou erro, seleção e aplicação das políticas contábeis apropriadas e a realização de estimativas contábeis razoáveis de acordo com as circunstâncias.

Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre os mencionados demonstrativos financeiros baseados na nossa auditoria.

Abrangência

Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas de auditoria emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tais normas requerem que cumpramos com os requerimentos éticos e planejemos e executemos a auditoria com o objetivo de obter segurança razoável de que os demonstrativos financeiros estejam isentos de erros materiais. Uma auditoria compreende a realização de procedimentos com a finalidade de obter evidência de auditoria sobre as cifras e exposições nos demonstrativos financeiros. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros materiais nos demonstrativos financeiros, devido à fraude ou erro. Na realização destas avaliações de risco, o auditor considera os controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros da Entidade com o objetivo de desenhar procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da Entidade. Uma auditoria também inclui a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis realizadas pela gerência, assim como a avaliação da apresentação geral dos demonstrativos financeiros. Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria.

PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, www.pwc.com/py

©2019 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.



Opinião

Em nossa opinião, os demonstrativos financeiros em anexo apresentam razoavelmente, em todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da Confederação Sul-Americana de Futebol, em 31 de dezembro de 2018, as receitas e as despesas de suas operações, as variações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelo ano terminado nesta data, em conformidade com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai.

PricewaterhouseCoopers

Gaston Scotover
Sócio

DEMONSTRATIVO DE SITUAÇÃO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO 2018



Inicialado únicamente con
fines de identificación 3

Asunción,
1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

DEMONSTRATIVO DO ESTADO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2017)

ATIVO	Notas	2018 Milhares de US\$	2017 (*) Milhares de US\$
Ativo circulante			
Disponibilidades	3	197.130	74.145
Contas a receber	4	24.471	21.178
Antecipações	5	12.959	747
Investimentos financeiros	6	24.105	8.000
Outros ativos	9	3.456	60
Total ativo circulante		262.121	104.130
Ativo não circulante			
Investimentos	7	-	706
Ativo imobilizado	8	77.466	79.824
Outros ativos	9	3.876	16.302
Total ativo não circulante		81.342	96.832
TOTAL ATIVO		343.463	200.962
PASSIVO			
Passivo circulante			
Contas a pagar por torneios	10	8.448	5.179
Fornecedores e outros a pagar	11	12.892	7.939
Dívidas fiscais e trabalhistas	12	372	431
Receitas Diferidas	13	179.132	45.747
Total passivo circulante		200.844	59.296
Passivos não circulante			
Previsões para contingências	14	14.186	10.913
Total passivo não circulante		14.186	10.913
TOTAL PASSIVO		215.030	70.209
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Reserva de reavaliação		31.949	31.949
Outras reservas		-	2.563
Diferença de receitas e despesas acumuladas		96.241	95.236
Diferença de receitas e despesas do exercício		243	1.005
Total patrimônio líquido		128.433	130.753
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		343.463	200.962

(*) Certas cifras foram reclassificadas para efeitos comparativos.

As notas 1 a 29 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018



Inicialado únicamente con
fines de identificación 4

Asunción,
1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO CONCLUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2017)

	Notas	2018 Milhares de US\$	2017 (*) Milhares de US\$
Receitas por torneios	15	226.130	205.996
Outras receitas	16	928	755
Total Receitas operacionais		227.058	206.751
Organização de torneios	15	(172.377)	(155.321)
Conselho e comissões	17	(9.393)	(8.096)
Marketing	18	(6.978)	(5.548)
Outras competições e desenvolvimento	19	(16.504)	(7.007)
Despesas de administração	20	(16.559)	(26.057)
Total Despesas operacionais		(221.811)	(202.029)
Resultado operativo da diferença receitas / despesas antes de amortizações		5.247	4.722
Depreciação e amortização	22	(5.415)	(3.851)
Resultado operativo da diferença receitas / despesas		(168)	871
Resultado financeiro líquido	21	512	189
Diferença receitas / despesas antes de impostos		344	1.060
Imposto de renda	24	(101)	(55)
DIFERENÇA RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO		243	1.005

(*) Certas cifras foram reclassificadas para efeitos comparativos.

As notas 1 a 29 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

DEMONSTRATIVO DA POSIÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

5



Inicialado únicamente con fines de identificación

Asunción, 17 MAR 2019

DEMONSTRATIVO DA POSIÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2017)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

PwC
PricewaterhouseCoopers

	Reserva de reavaliação	Outras reservas	Resultados acumulados do exercício	Patrimônio líquido
Saldo em 1 de janeiro de 2017	28.273	2.566	93.926	126.075
Transferência da diferença receitas e despesas acumulados	-	-	1.310	-
Ajustes / Desafetações da diferença receitas e despesas acumulados	-	(3)	(1.310)	(3)
Reserva de reavaliação	3.676	-	-	3.676
Diferença receitas e despesas do exercício	-	-	1.005	1.005
Saldos em 31 de dezembro de 2017	31.949	2.563	95.236	130.753
Transferência da diferença receitas e despesas acumulados	-	-	1.005	-
Ajustes / Desafetações da diferença receitas e despesas acumulados	-	(2.563)	(1.005)	(2.563)
Diferença receitas e despesas do exercício	-	-	243	243
Saldos em 31 de dezembro de 2018	31.949	-	96.241	128.433

As notas 1 a 29 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA



Inicialado únicamente con fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

6

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA
CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO CONCLUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2017)

	31 de dezembro de	
	2018	2017
FLUXO DE CAIXA POR ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas por torneios	212.189	214.148
Receitas diferidas por torneio	133.384	38.750
Despesas por torneios, competições e desenvolvimento	(193.777)	(153.765)
Caixa gerado/ utilizado por outras atividades	(11.200)	(48.297)
Pagamento de impostos	(59)	(662)
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES OPERACIONAIS	140.537	50.174
FLUXO DE CAIXA POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Diminuição líquido de investimentos temporários	(16.105)	(8.000)
Diminuição líquido ativo imobilizado e investimentos	(1.447)	(1.197)
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(17.552)	(9.197)
Aumento de caixa e seus equivalentes	122.985	40.977
Caixa e seus equivalentes no começo do exercício	74.145	33.168
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FECHAMENTO DO EXERCÍCIO	197.130	74.145

As notas 1 a 29 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

NOTAS AOS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 2 MAR 2019
PwC
PricewaterhouseCoopers

7

NOTAS AOS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (Apresentadas com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2017)

NOTA 1 - DADOS DA INSTITUIÇÃO

A Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante CONMEBOL), fundada em 9 de julho de 1916, é uma Associação Civil de Direito Privado, sem fins lucrativos, constituída pelas Associações Nacionais de Futebol da América do Sul (Associações Membro), membros da Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

Para efeitos de pessoa jurídica, conforme a legislação de sua sede, a CONMEBOL é uma associação de capacidade restrita regida pelo Título II do Livro I do Código Civil Paraguuaio e a Lei do Esporte do Paraguai. Sua sede permanente está radicada na cidade de Luque (Grande Assunção), República do Paraguai.

No Congresso Extraordinário que se realizou na cidade de Lima, Peru, na data de 14 de setembro de 2016, foram aprovados os novos estatutos sociais da CONMEBOL, estatutos adaptados às diretrizes definidas pela FIFA.

A FIFA reconhece que a CONMEBOL é a única Confederação constituída por suas Associações Membro na América do Sul. Conseqüentemente, a CONMEBOL encontra-se autorizada de forma exclusiva pela FIFA a dirigir e controlar o futebol da região (Art. 22 Estatutos da FIFA).

Os objetivos da CONMEBOL são:

- Dirigir, organizar e estruturar todas as questões relacionadas ao futebol na América do Sul.
- Promover o futebol na América do Sul em um espírito de paz, compreensão e jogo limpo, garantindo que no âmbito do futebol não exista discriminação de um indivíduo ou grupo de pessoas por razões políticas, de gênero, religião, raça, origem étnica, nacionalidade ou qualquer outro motivo.
- Garantir a neutralidade em assuntos políticos e religiosos.
- Acompanhar e controlar o desenvolvimento, criar, aprovar, organizar e dirigir partidas, competições e torneios internacionais na América do Sul em todas as modalidades do futebol, sendo a primordial titular de todos seus direitos.
- Promover a integridade, o comportamento ético e a esportividade com a finalidade de impedir que métodos ou práticas de corrupção, a manipulação de partidas ou o doping coloquem em perigo a integridade dos encontros, os torneios e as competições ou atentem contra os grupos de interesse do futebol, por exemplo, jogadores, oficiais e as Associações Membro ou cedam espaço para abusos dentro do futebol organizado.
- Assegurar que as competições internacionais organizadas pela Confederação desenvolvam-se sem comportamentos violentos ou inapropriados que possam colocar em risco a integridade física das pessoas, torcedores e público presente nas partidas.
- Assegurar que os valores esportivos prevaleçam sempre sobre os interesses comerciais.
- Promover a unidade entre as Associações Membro em assuntos relacionados ao futebol Sul-Americano e Mundial, sendo a CONMEBOL a voz representativa.



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 2 MAR 2019
PwC
PricewaterhouseCoopers

8

- Salvaguardar os interesses gerais das Associações Membro e os seus afiliados das intervenções em seus assuntos próprios.
- Manter boas relações com a FIFA e cooperar com ela e demais confederações reconhecidas pela mesma.
- Assegurar que seus representantes na FIFA defendam lealmente os interesses do futebol.
- Resolver as disputas que possam ser geradas entre as Associações Membro e apoiá-las em qualquer assunto mediante sua petição.
- Fazer que suas Associações Membro, os clubes afiliados a estas últimas, assim como as demais pessoas físicas ou jurídicas direta ou indiretamente submetidas à jurisdição de uma Associação Membro (Ligas, Federações Regionais, oficiais, jogadores, treinadores, árbitros etc.) respeitem os princípios e obrigações básicas que são considerados e/ou inspiram a normativa da CONMEBOL e da FIFA. Para isso, a CONMEBOL poderá adotar através dos órgãos competentes (Conselho e Órgãos Disciplinares) as medidas corretivas que sejam consideradas necessárias, incluídas as de caráter disciplinar, sobre as pessoas físicas e jurídicas anteriormente mencionadas, com efeitos tanto a nível nacional como internacional.
- Assegurar que o princípio de não ingerência de terceiros e o princípio de independência seja aplicado à CONMEBOL.

Associações Membro

- Associação do Futebol Argentino
- Associação Paraguaia de Futebol
- Associação Uruguaia de Futebol
- Confederação Brasileira de Futebol
- Federação Boliviana de Futebol
- Federação Colombiana de Futebol
- Federação Equatoriana de Futebol
- Federação de Futebol do Chile
- Federação Desportiva Nacional Peruana de Futebol
- Federação Venezuelana de Futebol

Órgãos de Governo e Representação

- O Congresso
- O Conselho
- O Conselho de Urgência
- A Presidência
- Oito Comissões Permanentes
- Três Órgãos Judiciais



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PricewaterhouseCoopers

9

Composição do Conselho

- Um Presidente.
- Três Vice-Presidentes que serão eleitos pelo Congresso dentre os Presidentes das Associações Membro da CONMEBOL. Os Vice-Presidentes serão ordenados do primeiro ao terceiro.
- Sete Diretores: que correspondem aos Presidentes das Associações Membro da CONMEBOL que não ocupam o cargo de Vice-Presidente.

A atual administração da CONMEBOL, seguindo os padrões de boa governança, ética, responsabilidade social e transparência, estabeleceu os Pilares da CONMEBOL: **i) Instituição Líder; ii) Regras Claras; y iii) Reinvestir no Futebol.** Ver menção em Notas 25 e 26.

COMPETIÇÕES E TORNEIOS

As competições e torneios internacionais desenvolvidos, criados, aprovados, organizados e dirigidos pela CONMEBOL na América do Sul em todas as modalidades do futebol são:

Copa América

O torneio continental mais antigo do mundo: a Copa América é pioneira em competições a nível mundial de seleções.

Era o ano de 1916, quando foi organizada em Buenos Aires, através da Associação Argentina de Futebol que encaminhou às Associações vizinhas, que naquela época estavam criadas (Chile, Uruguai e Brasil), a regulamentação de um torneio organizado em homenagem aos 100 anos da Independência da República Argentina.

A Copa América é disputada a cada 4 anos e o último torneio foi no ano de 2015, realizado no Chile.

CONMEBOL LIBERTADORES

A CONMEBOL LIBERTADORES, denominada desta maneira em homenagem aos heróis que apoiaram a criação das nações Sul-Americanas, é considerada, por excelência, o torneio do futebol Sul-Americano a nível de clubes classificados que constituem as 10 Associações e Federações da CONMEBOL e que disputa-se desde o ano de 1960.

O vencedor desta competição disputa a CONMEBOL RECOPA e a Copa Mundial de Clubes da FIFA.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PricewaterhouseCoopers

10

CONMEBOL SUL-AMERICANA

A CONMEBOL SUL-AMERICANA é um torneio a nível de clubes organizado pela CONMEBOL, que começou a ser disputado no ano de 2002. O campeão da CONMEBOL SUL-AMERICANA adquire o direito de disputar a CONMEBOL RECOPA Sul-Americana contra o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES, e a Copa SURUGA, contra o representante da Associação Japonesa da Futebol (JFA).

CONMEBOL RECOPA

A CONMEBOL RECOPA é uma competição organizada pela CONMEBOL. A mesma é disputada anualmente entre o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES e da CONMEBOL SUL-AMERICANA, em partidas de ida e volta.

A CONMEBOL RECOPA Sul-Americana realiza-se todos os anos desde 1989 e já foi realizada em 26 ocasiões.

Outros torneios

Além dos torneios indicados anteriormente, a CONMEBOL é responsável pelas seguintes competições e torneios internacionais:

- CONMEBOL Libertadores Sub 20
- CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub 20
- CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub 17
- CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub 15
- Copa América Feminina
- CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 20
- CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 17
- CONMEBOL Libertadores Feminina
- CONMEBOL Libertadores de Futsal
- Copa América de Futsal
- CONMEBOL Sul-Americano Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Sul-Americano Sub 17 de Futsal
- Copa América Feminina de Futsal
- CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Feminina de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Futebol de Praia
- Copa América Futebol de Praia
- CONMEBOL Sul-Americano Sub 20 de Futebol de Praia.

NOTA 2 - RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, resumem-se as políticas de contabilidade mais significativas aplicadas pela Instituição:

a. Bases de preparação e apresentação

Os demonstrativos financeiros em seu conjunto foram preparados de acordo com as normas de informação financeira geralmente emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai, sobre a base de custos históricos, exceto para o caso dos saldos dos bens de uso como explicado no ponto b. da presente nota.

As normas contábeis do Conselho de Contadores Públicos do Paraguai não preveem normas de conversão para uma moeda de apresentação diferente da moeda funcional. Os demonstrativos financeiros da CONMEBOL apresentados em moeda local (guaranis) são preparados, entre outros usos gerais locais, para dar cumprimento aos aspectos legais tributários. Tais demonstrativos financeiros apresentados em guaranis, incluem a reexpressão monetária do ativo imobilizado. Os presentes demonstrativos financeiros não incluem a informação financeira na moeda local.

b. Bens de uso

Os bens de uso são expressos em custos históricos. A CONMEBOL realizou no exercício 2014 a reavaliação técnica de seus bens de uso. A Metodologia de Avaliação foi efetuada conforme os procedimentos periciais pertinentes, correspondendo o valor calculado a preço de mercado na data de sua realização. O Cálculo de Avaliação foi realizado pelo Arq. Pedro Riquelme. O aumento líquido pela reavaliação técnica respalda-se pela respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

O custo das melhorias que estendem a vida útil dos bens ou aumentam sua capacidade produtiva é imputado às contas respectivas do ativo. As despesas de manutenção são imputadas aos resultados.

A depreciação é calculada pelo método de linha reta, aplicando taxas anuais suficientes para extinguir os valores dos mesmos ao final da sua vida útil estimada.

c. Estimativas contábeis

A preparação destes estados contábeis requer que a gerência da CONMEBOL realize certas estimativas e suposições que afetam os saldos dos ativos e passivos, a exposição de contingências e o reconhecimento das receitas e despesas. Os ativos e passivos são reconhecidos nos demonstrativos financeiros quando é provável que futuros benefícios econômicos fluam em direção ou a partir da Instituição e que os diferentes recursos tenham um custo ou valor que possam ser medidos fidedignamente.

Se no futuro estas estimativas e suposições, que se baseiam no melhor critério da Administração da Instituição na data das demonstrações financeiras, modificarem-se com respeito às atuais circunstâncias, as estimativas e suposições originais serão adequadamente modificadas na data em que se produzirem tais mudanças.

As principais estimativas relacionadas nos demonstrativos financeiros referem-se às previsões sobre ativos e riscos sobre créditos e contas a receber, depreciações de bens de uso, amortização de débitos diferidos, provisões de contingências e provisões e receitas diferidas.

d. Previsões para contas a receber de duvidosa recuperação

As previsões para contas a receber de duvidosa recuperação determinam-se ao final do ano sobre a base de estudo de tais contas a receber realizado com o objetivo de determinar a porção não recuperável das mesmas.

e. Intangíveis

Os intangíveis são expostos por seu custo incorrido menos as correspondentes amortizações acumuladas no fechamento do ano. As amortizações são calculadas pelo método de linha reta, aplicando uma taxa anual de 25% até extinguir seu valor, uma vez transcorridos 4 anos.

f. Reconhecimento de receitas e despesas

Acordos de transmissão, patrocínio e promoção

A CONMEBOL realizou diversos acordos comerciais com cadeias de televisão e transmissão a cabo, promotores, patrocinadores e outros relacionados com os direitos de transmissão, marketing, promoção e patrocínio arrolados principalmente com os torneios da Copa América, Copa América Centenário, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUL-AMERICANA, CONMEBOL RECOPA e outros torneios organizados e dirigidos pela Instituição.

Muitos destes acordos são por vários anos e preveem pagamentos fixos anuais de licenças de transmissão, patrocínio e promoção. As receitas de cada acordo são reconhecidas no período em que se realiza a competição.

Todos os fundos recebidos pelo adiantamento das receitas, que são considerados reconhecidos, são registrados como receitas diferidas nos demonstrativos financeiros da Instituição. As receitas diferidas representam as receitas recebidas, mas não reconhecidas no fechamento do exercício. Ver Nota 13.

Fundos Programas FIFA

A FIFA concede ajudas financeiras à CONMEBOL e, através desta, às suas Associações E Federações Membro, para apoiar sua missão de organizar e promover as competições e o desenvolvimento do futebol na região de jurisdição.

O financiamento da FIFA é reconhecido como receita pela CONMEBOL a medida que os fundos são recebidos. O uso dos fundos de assistência financeira destina-se ao custo de atividades específicas, principalmente em relação à promoção de torneios e desenvolvimento, sejam estas responsabilidades da Confederação ou de suas associações e federações membros, os que são reconhecidos nos resultados na medida em que são efetuados os pagamentos.

Cotas anuais por afiliação, inscrição de clubes em torneios e multas

As cotas anuais das associações e federações membros são reconhecidas durante o ano corrente. As inscrições de clubes e multas baseadas nas partidas e torneios são reconhecidas como receitas no mês em que acontecem os respectivos jogos e competições.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

13

Outras receitas e despesas

As demais receitas e despesas são registradas pelo regime de competência.

As despesas que podem ser identificadas com um torneio, atividade, programa específico ou serviço de suporte são atribuídas diretamente a este torneio, atividade, programa ou serviço de suporte e refletem-se como tais.

A Confederação Sul-Americana de Futebol realizou investimentos com a visão de diversificar suas próprias Receitas, com a construção de um Hotel e um Centro de Convenções. Conforme o contrato assinado com a Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A. com uma duração de 25 anos a partir de 25 de maio de 2011, a mesma possui a concessão da administração e desenvolvimento do empreendimento e os benefícios econômicos que resultarem são divididos em 50% entre as partes.

g. Em dinheiro e equivalente a em dinheiro

Para a preparação da demonstração do fluxo de caixa são considerados dentro da rubrica de em dinheiro e equivalente a em dinheiro os saldos em caixa, disponibilidades em contas bancárias e todo investimento de alta liquidez. Ver nota 3.

h. Imposto de renda

Conforme a Lei 2421/04 - De Reordenação Administrativa e Adequação Fiscal, que modifica e derroga alguns artigos da Lei N° 125/91 do Paraguai, estabeleceu-se que as Instituições sem fins lucrativos que realizarem alguma atividade que encontra-se afetada pelos impostos vigentes na nova Lei, quando tais atos tiverem caráter permanente, habitual e encontrarem-se organizados em forma empresarial no setor produtivo, comercial, industrial ou de prestação de serviços, ficarão sujeitas aos impostos que incidirem exclusivamente sobre tais atividades, estando isentas suas demais atividades.

Considera-se que a atividade desenvolvida tem caráter permanente, corriqueira e está organizada de forma empresarial quando é realizada em forma continuada mediante a complementação de pelo menos dois fatores da produção, de acordo com os parâmetros que determine a regulamentação.

Em cumprimento às referidas disposições fiscais, a CONMEBOL realizou a liquidação do Imposto de Renda e como resultado registrou o imposto correspondente aos exercícios 2018 e 2017, respectivamente, a uma taxa de 10%. Nota 24.

i. Indenização por demissão

As indenizações por demissão são lançadas nos resultados no momento de seu pagamento.

j. Empresa em funcionamento

A CONMEBOL tem uma razoável expectativa de que contará com suficientes recursos para continuar operando no futuro. Por esta razão, adotou o princípio contábil da empresa em funcionamento para a preparação dos presentes demonstrativos financeiros.

k. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas foram avaliados de acordo com as condições acordadas entre as partes envolvidas. Ver nota 23.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

14

NOTA 3 - DISPONIBILIDADES

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Caixa	12	11
Bancos contas poupança	197.118	74.134
Total	197.130	74.145

NOTA 4 - CONTAS A RECEBER

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

Parcela circulante:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Contas a receber – Nota 23	1.141	5.811
Contas a receber contratos	23.330	15.367
Total	24.471	21.178

Parcela não circulante:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Contas a receber – Global Sports em gestão judicial	-	3.300
Contas a receber – Copa América Contrato TV	500	500
Contas a receber- Copa Centenário	-	1.343
Previsões sobre contas a receber de duvidosa recuperação	(500)	(5.143)
Total	-	-



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 2 MAR 2019
PwC
PricewaterhouseCoopers

15

NOTA 5 - ANTECIPAÇÕES

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Antecipações a associações – Nota 23	12.950	725
Antecipações a fornecedores	2	15
Outros	7	7
Total	12.959	747

NOTA 6 - INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Certificado de depósito de poupança – Paraguai	16.000	-
Certificado de depósito de poupança – USA	8.105	8.000
Total	24.105	8.000

NOTA 7 - INVESTIMENTOS

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
CONMEBOL USA – Nota 23	-	941
Amortizações – Nota 23	-	(235)
Total	-	706

Menciona-se que em 31 de dezembro de 2018 a Administração decidiu amortizar totalmente o investimento.



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 2 MAR 2019
PwC
PricewaterhouseCoopers

16

NOTA 8 - ATIVO IMOBILIZADO

A composição do saldo desta categoria é a seguinte:

	Em 31 de dezembro de	
	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Edifícios(***)	16.356	14.707
Hotel Bourbon (*)	39.116	39.116
Centro de convenciones	28.534	28.264
Imóveis (*)	3.415	3.415
Móveis e materiais	360	733
Equipamentos de informática	296	287
Veículos	350	465
Máquinas e equipamentos	37	98
Instalações	894	1.410
Campo de futebol	264	264
Obras em andamento (**)	228	989
Total	89.850	89.748
(-) Depreciações acumuladas	(12.384)	(9.924)
Total	77.466	79.824

(*) Em 31 de dezembro de 2017, alguns bens imóveis que compõem esta categoria encontram-se embargados por ordem judicial relacionado a processos no âmbito trabalhista. A CONMEBOL estima que as previsões constituídas em 31 de dezembro de 2018 são suficientes para cobrir as perdas que poderiam originar-se em tais processos, razão pela qual poderão ser levantados os embargos sinalizados. Ver demais Notas 14 y 26 sobre a liquidação estabelecida segundo o N°13 de data 12 de fevereiro de 2019.

(**) Correspondem a obras do projeto CETA – Centro de treinamento tecnológico arbitral.

(***) Correspondem a edificações e terrenos. Ver nota 26, caso de desapropriação de terreno.

NOTA 9 - OUTROS ATIVOS

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Parcela circulante		
Despesas diferidas	3.180	-
Antecipações fiscais	52	60
Materiais e utilidades de armazenamento	224	-
Total	3.456	60
Parcela não circulante		
Saldos bancários embargados (*)		
Banco Itaú S.A.	785	1.222
Banco Continental S.A.E.C.A.	-	11.955
BBVA S.A.	2.902	2.902
Sub total	3.687	16.079
Intangíveis (líquido de amortizações)	177	213
Outros – Garantias de Aluguéis	12	10
Total	3.876	16.302

(*) Correspondem aos saldos bancários que a CONMEBOL mantém no fechamento do exercício, os quais encontram-se embargados por ordem judicial relacionados a processos no âmbito trabalhista.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

17

NOTA 10 - CONTAS A PAGAR TORNEIOS

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Contas a pagar – Nota 23	8.413	5.040
Oficiais de partida	35	139
Total	8.448	5.179

NOTA 11 - FORNECEDORES E OUTROS A PAGAR

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Fornecedores Nacionais	371	2.347
Fornecedores Internacionais	9.802	2.606
Fornecedores– Nota 23	44	-
Gastos de Conselho	1.326	1.326
Doações e Contribuições	-	600
Gastos de representação	220	111
Bonificações a pagar	1.046	921
Outros	83	28
Total	12.892	7.939

NOTA 12 - DÍVIDAS FISCAIS E TRABALHISTAS

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Imposto de renda a pagar	104	55
Contribuição e retenções a pagar	88	55
Retenções IVA não residentes a pagar	72	138
Retenções de imposto de renda a pagar	90	182
IVA a pagar	18	1
Total	372	431



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

18

NOTA 13 - RECEITAS DIFERIDAS

A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Receitas cobradas adiantadamente – Direito televisivo	172.303	38.751
Receitas não acrescidas– Nota 23	6.829	6.996
Total	179.132	45.747

NOTA 14 - PREVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Correspondem às previsões para contingências relacionadas aos aspectos trabalhistas, judiciais, penais, tributários e outros, registradas pela Confederação. A composição desta categoria em 31 de dezembro de 2018 e 2017 aumenta para US\$ 14.186 e US\$ 10.913, respectivamente.

NOTA 15 - RECEITAS E DESPESAS POR TORNEIOS

A seguir, detalha-se a composição das receitas e despesas por torneios correspondentes aos exercícios concluídos em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	Exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Receitas afiliação	6	6
Receitas LIBERTADORES	159.243	145.798
Receitas SUL-AMERICANA	40.814	36.556
Receitas Copa América Centenário	-	3.609
Receitas RECOPA	1.256	1.103
Receitas Suruga Bank	1.307	830
Receitas Sul-Americano Sub 20 M	-	1.400
Receitas Sul-Americano Sub 17 M	-	1.400
Receitas Libertadores Sub 20	311	-
Receitas Libertadores Feminina	30	6
Receitas Libertadores Futsal	237	-
Receitas Libertadores Futebol de Praia	-	500
Receitas Libertadores Feminina de Futsal	130	-
Receitas Sul-Americano Feminino Sub 20	490	-
Receitas Sul-Americano Feminino Sub 17	521	-
Receitas Sul-Americano Sub 18	122	-
Receitas copa América feminina	342	-
Receitas de direitos de imagens, caderno licitação comercial, bilheteria, seminários (*)	272	-
Receitas remissões organismos internacionais	702	675
Receitas por licitação direitos comerciais (**)	4.000	7.100
Remissões FIFA (***)	16.347	7.013
Total	226.130	205.996



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PwC

PricewaterhouseCoopers

19

(*) Bilheteria corresponde à venda de entradas das partidas da Copa Mundial Rússia 2018.

(**) Inclui o prêmio não reembolsável pela realização do contrato sobre serviços profissionais de consultoria na comercialização, venda e pós-venda dos ativos comerciais da Copa América Brasil 2019.

(***) Durante os anos de 2017 a 2018 obteve-se a aprovação do contrato de objetivos por parte da FIFA, com o qual foram recebidos e aplicados os fundos nos diferentes projetos de desenvolvimento das Associações Membro, partida reclassificada para efeitos de uma melhor exposição de "outras receitas".

Despesas por torneios	Exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018	2017
	Milhares de US\$	Milhares de US\$
LIBERTADORES	116.355	103.495
SUL-AMERICANA	38.990	37.767
Copa América Centenário	-	1.619
RECOPA	1.230	1.239
Copa Suruga Bank	1.077	728
Libertadores Sub 20 Masculino	1.831	-
Libertadores Feminina	252	1.159
Libertadores Futsal Masculino	773	100
Libertadores Futebol de Praia	160	722
Gastos Torneio Juvenil Sub 17	-	1.639
Gastos Torneio Juvenil Sub 15	-	1.316
Eliminatória Sul-Americana de Futebol de Praia	-	740
Sul-Americano Sub 20 de Futebol de Praia	-	510
Apoio por Classificação a Copa Mundial de Futebol de Praia	-	120
Libertadores de Futsal Feminino	659	85
Copa América de Futsal Masculino	-	57
Copa América de Futsal Feminina	2	565
Apoio por classificação a Copa Mundial Sub 20	-	250
Sul-Americano Masculino Sub -20	126	1.676
Apoio por classificação a Copa Mundial Masculino Sub 17	-	125
Desenvolvimento informático COMET	201	205
Desenvolvimento informático Wyscout-Spa	71	-
Sul-Americano feminino Sub -20	1.925	-
Copa América Feminina	1.996	-
Copa América de Futebol de Praia	208	-
Sul-Americano Feminino Sub -17	2.148	-
Apoio por classificação a Copa mundial feminino Sub 17	250	-
Sul-Americano Sub 18 Futsal	666	-
Sul-Americano Sub 17 Futsal	1	-
Sul-Americano Feminino Sub 20 de Futsal	67	-
Sul-Americano Sub 20 de Futsal	170	-
Programa VAR (*)	1.700	624
Cursos de arbitragem (*)	634	517
Cursos de competições	205	-
Cursos de comissão médica	296	-
Monitoramento	266	-
Outros gastos	118	63
Total	172.377	155.321



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PwC

PricewaterhouseCoopers

20

Final Copa Libertadores 2018 realizada no Estádio Santiago Bernabeu, Madrid.

Como resultado da suspensão - sem responsabilidade alguma por parte da CONMEBOL - da segunda partida final da Copa Libertadores no Estádio do Clube River Plate*, o conselho da CONMEBOL, em estrita aplicação do Estatuto e normas da confederação, decidiu levar adiante a partida de volta da final no Estádio Santiago Bernabeu do Real Madrid, no dia 9 de dezembro de 2018.

A organização da final de 9 de dezembro foi responsabilidade da CONMEBOL, fazendo-se cargo de todos os gastos relacionados à viagem das equipes (passagem, hospedagem, treinamento entre outros) e a gestão da operação do Estádio e das Entradas.

*Conforme os Regulamentos da Confederação Sul-Americana de Futebol, o Art. 120 do Regulamento da CONMEBOL Libertadores, "todas as questões vinculadas à Segurança da partida, em concreto a que garanta a dos torcedores, espectadores, jogadores, árbitros, delegados e demais oficiais da partida, membros dos meios de comunicação, dirigentes e representantes dos patrocinadores, será responsabilidade exclusiva do clube que jogue de local de acordo com as obrigações que impõe este Regulamento...".

O resumo do resultado foi o seguinte:

Rubricas	2018
	Milhares de US\$
Receitas por vendas de entradas(*)	10.106
Despesas de operação (**)	(9.226)
Resultado líquido	880

(*) Receita total por arrecadação, líquido do IVA espanhol (21%) e contabilizado dentro da linha de Receitas por Torneios - Libertadores.

(**) Incluem as despesas de operação do Estádio, comissões de vendas de entradas, despesas de voos internacionais, hospedagem das equipes, seguros contratados, honorários de assessores fiscais, despesas de segurança, retenções de impostos espanhóis, entre outros, contabilizados na linha de despesas - Libertadores.

NOTA 16 - OUTRAS RECEITAS

Correspondem às receitas por outras rubricas registradas pela Instituição. A seguir, detalha-se a composição de outras receitas correspondentes aos exercícios concluídos em 31 de dezembro de 2018 y 2017:

	Pelo exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018	2017
	Milhares de US\$	Milhares de US\$
Receitas Hotel Bourbon	410	426
Receitas diversas	518	329
Total	928	755



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PwC

PricewaterhouseCoopers

21

NOTA 17 - DESPESAS CONSELHO E COMISSÕES

	Pelo exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018 (*) Milhares de US\$	2017 (*) Milhares de US\$
Representações e congressos	9.226	7.027
Comissões permanentes	167	1.069
Total	9.393	8.096

(*) As despesas de Comissões permanentes foram agrupadas.

NOTA 18 - DESPESAS MARKETING

	Pelo exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Produção de painéis publicitários	3.993	3.555
Honorários profissionais	390	910
Comissões de patrocinadores	1.961	583
Passagens	120	97
Bilheteria	338	-
Outros	176	403
Total	6.978	5.548



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

PwC

PricewaterhouseCoopers

22

NOTA 19 - DESPESAS OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO

	Pelo exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Simpósio global do presente e futuro do futebol	48	142
Inauguração do programa de evolução	-	73
Copa América de futsal masculino	109	550
Libertadores de futsal masculino	4	450
Libertadores de futsal feminino	-	390
Libertadores de futebol feminino	-	200
Libertadores de futebol de praia masculino	628	225
Departamento de desenvolvimento	927	957
Apoio programa VAR e cursos de arbitragem - Desenvolvimento	235	394
Liga desenvolvimento masculino e feminino fase regional	2.144	244
Liga Sul-Americana de futsal	453	235
Liga Sul-Americana de futebol de praia	561	218
Desenvolvimento Associações	4.818	2.929
Copa América de futebol de praia	391	-
Sul-Americano futsal Sub 20 - Masculino	200	-
Desenvolvimento do futebol feminino	265	-
Desenvolvimento técnico	162	-
CONMEBOL Libertadores feminino	1.353	-
Sul-Americano de Futsal Sub 20 - Feminino	592	-
Liga Desenvolvimento masculino e feminino fase nacional	1.826	-
Fundo operacional licença clubes FM, encarregado licenças, licenças de treinadores	443	-
Seminário de capacitação para AM	1.001	-
Bolsas de estudo masculino e feminino	30	-
Assessoria de futebol base	16	-
Fundo operacional de futsal e futebol de praia	92	-
Uniformes para cursos de desenvolvimento	166	-
Projeto CTA - Desenvolvimento	9	-
Construção de quadras de futsal FM	31	-
Total	16.504	7.007



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción, 23
1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

NOTA 20 - DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO

	Pelo exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Despesas relacionados aos funcionários	5.065	4.605
Despesas de manutenção e reparações	270	223
Passagens	112	173
Segurança e vigilância	128	143
Serviços básicos	147	350
Honorários profissionais	1.206	3.555
Honorários e assessorias legais	4.590	9.072
Despesa IVA	1.641	1.129
Interesses pagos por regularização IPS	-	16
Retenção não residentes	1.030	3.350
Imposto imobiliário	123	-
Doações e contribuições	-	535
Previsão do exercício	1.969	2.413
Outras despesas de administração	278	493
Total	16.559	26.057

NOTA 21 - RECEITAS/ DESPESAS FINANCEIRAS

	Pelo exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Juros ganhos	611	263
Despesas bancárias	(38)	(20)
Diferença de câmbio	(61)	(54)
Total	512	189

NOTA 22 - DEPRECIACIÓN E AMORTIZAÇÃO

	Pelo exercício concluído em 31 de dezembro de	
	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Depreciações e amortizações	4.709	3.616
Amortização de investimentos	706	235
Total	5.415	3.851



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción, 24
1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

NOTA 23 - SALDOS E TRANSAÇÕES COM ASSOCIAÇÕES MEMBROS E FIFA

Os saldos e transações em 31 de dezembro de 2018 e 2017 são os seguintes:

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
ATIVO		
Contas a receber – Nota 4		
Associação de Futebol Argentino	-	47
Associação Paraguaia de Futebol	2	4
Associação Uruguaia de Futebol	1	2
Confederação Brasileira de Futebol	260	461
Federação Boliviana de Futebol	-	1
Federação Colombiana de Futebol	78	17
Federação de Futebol do Chile	91	4
Federação Equatoriana de Futebol	-	1
Federação Peruana de Futebol	7	4
Contas a receber – FIFA	702	5.270
Total	1.141	5.811
Antecipações – Nota 5		
Associação Paraguaia de Futebol	1.800	125
Associação Uruguaia de Futebol	4.650	-
Federação Boliviana de Futebol	2.000	-
Federação Equatoriana de Futebol	1.000	600
Copa América 2019 – Comitê Organizador Brasileiro EIRL	3.500	-
Total	12.950	725
Investimentos – Nota 7		
CONMEBOL USA	-	706
Total	-	706
Total ativo	14.091	7.242
PASSIVO		
Contas a pagar por torneios – Nota 10		
Associação de Futebol Argentino	1.947	904
Associação Paraguaia de Futebol	198	732
Associação Uruguaia de Futebol	233	393
Confederação Brasileira de Futebol	3.666	1.287
Federação Boliviana de Futebol	45	250
Federação Colombiana de Futebol	1.553	349
Federação de Futebol do Chile	498	250
Federação Equatoriana de Futebol	25	355
Federação Peruana de Futebol	248	260
Federação Venezuelana de Futebol	-	260
Total	8.413	5.040
Fornecedores e outras contas a pagar – Nota 11		
FIFA	44	-
Total	44	-
Receitas diferidas – Nota 13		
Receitas não cobradas Copa Centenário	166	333
Receitas não cobradas FIFA FORWARD	6.663	6.663
Total	6.829	6.996
Total passivo	15.286	12.036



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción, 25
1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

Em 31 de dezembro de 2018 y 2017 as transações com partes relacionadas foram as seguintes:
Pelo exercício concluído em 31 de
dezembro de

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Receitas		
Associação de Futebol Argentino	2.675	530
Associação Paraguaia de Futebol	436	70
Associação Uruguaia de Futebol	541	283
Confederação Brasileira de Futebol	1.533	659
Federação Boliviana de Futebol	259	95
Federação Colombiana de Futebol	398	81
Federação de Futebol do Chile	662	131
Federação Equatoriana de Futebol	680	90
Federação Peruana de Futebol	150	38
Federação Venezuelana de Futebol	265	45
Associações	7.599	2.022
Outras receitas		
FIFA	16.462	7.013
Total receitas	24.061	9.035

Despesas por torneios	Milhares de US\$			Total
	Libertadores (*)	Sul-Americana (*)	Outros torneios	
Associação de Futebol Argentino	31.600	4.950	2.425	38.975
Associação Paraguaia de Futebol	6.750	1.900	960	9.610
Associação Uruguaia de Futebol	6.500	3.625	1.245	11.370
Confederação Brasileira de Futebol	23.950	9.750	1.270	34.970
Federação Boliviana de Futebol	5.150	1.600	-	6.750
Federação Colombiana de Futebol	9.550	7.350	-	16.900
Federação de Futebol do Chile	6.700	1.300	1.330	9.330
Federação Equatoriana de Futebol	4.400	2.900	1.220	8.520
Federação Peruana de Futebol	4.400	1.300	10	5.710
Federação Venezuelana de Futebol	4.850	1.675	10	6.535
Totais 2018	103.850	36.350	8.470	148.670
Totais 2017	103.495	37.767	5.055	146.317

(*) Corrorespondem a pagamentos realizados à clubes via suas Associações Membro.

DESPESAS - Competições e Desenvolvimento	Milhares de US\$			Total
	Desenvolvimento Associações	Liga desenvolvimento Fase Regional	Programas de fundos Forward	
Associação de Futebol Argentino	254	184	14	452
Associação Paraguaia de Futebol	973	180	202	1.355
Associação Uruguaia de Futebol	848	180	-	1.028
Confederação Brasileira de Futebol	1.084	270	1.610	2.964
Federação Boliviana de Futebol	194	270	215	679
Federação Colombiana de Futebol	152	236	175	563
Federação de Futebol do Chile	551	218	500	1.269
Federação Equatoriana de Futebol	1.301	270	20	1.591
Federação Peruana de Futebol	364	220	572	1.156
Federação Venezuelana de Futebol	560	240	234	1.034
Totais 2018	6.281	2.268	3.542	12.091
Totais 2017	2.929	244	4.885	8.058



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción, 26
1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

NOTA 24 - IMPOSTO DE RENDA

	2018 Milhares de US\$	2017 Milhares de US\$
Resultado antes de impostos	344	1.061
Taxa do imposto 10%	10%	10%
Total	34	106
Despesas não dedutíveis e receitas não alcançadas	67	(51)
Imposto de renda exposto no demonstrativo de resultados	101	55

A Entidade contabiliza o imposto de renda por meio do método do diferido, método do balanço. O mencionado método estabelece a determinação de ativos ou passivos fiscais diferidos líquidos baseados nas diferenças temporais y temporárias, com registro na linha Imposto de Renda do Demonstrativo de Resultados. Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 a Entidade não apresenta diferenças temporais nem temporárias materiais a registrar.

NOTA 25 - EIXOS DA MUDANÇA – REGRAS CLARAS

A administração atual da CONMEBOL, seguindo os padrões de boa governança, ética, responsabilidade social e transparência, e no âmbito da implementação dos eixos da mudança, assinala na Nota 1, que criou uma Comissão de Cumprimento e Auditoria, com a autonomia necessária, responsável pelos processos de seleção e contratação de trabalhos de auditoria:

Auditoria contábil e fiscal

Contratação da firma de contadores e auditores **PricewaterhouseCoopers**, registrada perante o Ministério da Fazenda da República do Paraguai, para a realização das auditorias dos demonstrativos financeiros da Confederação correspondentes aos exercícios 2018 e 2019.

NOTA 26 - EIXOS DA MUDANÇA – REGRAS CLARAS

A administração atual da CONMEBOL fixou como prioridade e comprometeu-se a trabalhar no eixo das REGRAS CLARAS, procurando: JUSTIÇA ESPORTIVA, JUSTIÇA ECONÔMICA E JUSTIÇA HISTÓRICA.

Em cumprimento de tal posição, a CONMEBOL intervém nos seguintes casos, relacionados com os pilares mencionados:

Investigações nos Estados Unidos da América

Causa No. 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.) – FIFA GATE

No âmbito da Causa Nº 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.) conhecida como FIFA GATE, na qual são incluídos alguns ex-diretores da CONMEBOL, a administração da Confederação Sul-Americana de Futebol assumiu de maneira voluntária, uma postura de total colaboração e aberta com as autoridades pertinentes, com a finalidade de fazer justiça ao futebol Sul-Americano em todas as instâncias correspondentes.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

27

PwC

PricewaterhouseCoopers

Dentro da colaboração mencionada, a CONMEBOL encontra-se catalogada como vítima dos Diretores investigados, o que poderia derivar no direito de solicitar restituição por danos e prejuízos causados. Manifesta-se que a CONMEBOL no momento não encontra-se como parte do processo, senão como terceiro coadjuvante de boa fé.

Na data de emissão destes demonstrativos financeiros, foram determinados montantes a serem ressarcidos à CONMEBOL, entretanto, ainda figuram sentenças a ser proferidas.

Procedimento perante o Ministério Público da Suíça SV.15.0743-REC

A CONMEBOL solicitou ser admitida como parte demandante na Investigação que realiza o Ministério Público Suíço contra os Ex-Diretores da Instituição, o que foi aprovado. Isso permitiu o pleno acesso aos documentos e ressaltou-se a qualidade de vítima da CONMEBOL, com o que, uma vez terminada a investigação, poderia derivar no direito de solicitar aos Ex-Diretores a restituição dos fundos por danos e prejuízos causados.

Caso Global (TAS 2016/0/4763 CONMEBOL c. Global Sports LLC)

No ano 2016, iniciou-se perante o TRIBUNAL ARBITRAL DE ESPORTES (TAD), de Lausana, Suíça, um processo arbitral contra a empresa GLOBAL solicitando a resolução unilateral do contrato por descumprimento. Esta empresa já havia descumprido contratos no passado. O Tribunal Arbitral do Esporte, condenou a empresa "Global Sports Partners LLC a pagar à CONMEBOL a soma de US\$ 10.000.000 (dez milhões de dólares americanos) mais 5% de juros anual sobre tal quantia cobrado a partir de 6 de julho de 2016" e "impôs à Global Sports Partners LLC uma contribuição de CHF 45.000 (quarenta e cinco mil francos suíços) a favor da CONMEBOL pelos custos legais e de outra natureza nos quais tenha incorrido em relação ao presente procedimento", entretanto, esta empresa apelou da decisão perante o Tribunal Federal Suíço e a apelação ainda encontra-se em trâmite.

Casos Trabalhistas

Nos processos trabalhistas nos quais a CONMEBOL resulta demandada, a Instituição apresentou-se aos mesmos para contrapor as defesas que correspondem em direito.

Nesse sentido, o caso mais significativo correspondia ao processo do Sr. Ismael Pintos, no qual o Tribunal de Primeira Instância de Luque e a Câmara de Apelação de San Lorenzo haviam condenado à CONMEBOL a pagar a quantia de US\$ 10.000.000 mais juros, despesas e custas. - Em consequência da sentença arbitrária, a CONMEBOL promoveu uma ação de inconstitucionalidade contra tais sentenças judiciais e, por AySn° 945 de 15 de outubro de 2018, a Corte Suprema de Justiça resolveu "Dar lugar a ação de inconstitucionalidade e declarar a nulidade das sentenças". Nesta data a demanda encontra-se liquidada conforme estabelece o AI N° 13 datado em 12 de fevereiro de 2019, e os embargos bancários da sentença arbitrária que havia sido definida estão sendo levantados.

Além disso, as oito (8) julgamentos trabalhistas, nos quais treze (13) supostos ex-funcionários solicitam o pagamento por dano patrimonial e moral, atualmente encontram-se na fase de resolução da exceção de prescrição interposta. Considerando que as provas apresentadas pelas partes autoras são inexistente e o transcurso excessivo do tempo entre o fim da relação trabalhista e a apresentação da ação, consideramos que as probabilidades de sucesso são favoráveis para a CONMEBOL.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 2 MAR 2019

28

PwC

PricewaterhouseCoopers

Caso de Desapropriação de Terrenos pelo Estado Paraguai:

Por decreto do Poder Executivo, o Estado paraguaio desapropriou uma faixa de terreno de propriedade da CONMEBOL para a construção da Estrada Ñu Guazú, fixando o montante de ressarcimento à Confederação.

A CONMEBOL impugnou o valor definido pelo Estado paraguaio, em razão de que o montante não ajustava-se ao valor atual de mercado. Diante da discrepância entre ambas as partes, o Estado paraguaio promoveu uma demanda de pagamento em consignação contra a Confederação.

O resultado da perícia judicial determinou que a mencionada faixa de terreno tem um valor superior ao determinado pelo Estado paraguaio, e o Tribunal de Primeira Instância no Civil e Comercial de Assunção resolveu "dar lugar à demanda reconvenicional de fixação de preço promovida pela CONMEBOL contra o Estado Paraguai... e em consequência estabelecer em conceito de indenização pela desapropriação do imóvel, a soma de CINCO MILHÕES TREZENTOS E OITENTA E DOS MIL OITOCENTOS E CINQUENTA E DOIS DÓLARES AMERICANOS". O Estado Paraguai apelou da sentença.

O Estado Paraguai já depositou a quantia de Gs. 15.226.159.464, o montante oficial ofertado. Com a sentença da segunda instância, em caso de confirmação da sentença da primeira instância, o Estado deverá realizar o pagamento do saldo, e a CONMEBOL realizar a medição e demarcação do terreno desapropriado para, posteriormente, ser transferido ao Estado.

NOTA 27 - CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

A CONMEBOL, depois de um processo de licitação aberto e competitivo, assim como uma avaliação técnica das ofertas recebidas, aprovou e conferiu por unanimidade via Conselho a oferta do consórcio integrado pelas empresas IMG e PERFORM para a prestação de serviços profissionais de consultoria na comercialização, venda e pós-venda dos ativos comerciais dos torneios de clubes da CONMEBOL pelo ciclo comercial 2019-2022 por um mínimo garantido de US\$ 1.400 milhões. Em 31 de dezembro de 2018, a CONMEBOL assinou acordos com as seguintes companhias pelos Direitos de Transmissão: Globo, Sport TV, Fox Sports, Facebook, Dazn, Directv; e pelos Direitos de Marketing: Qatar Airways, Rexona, DHL, Santander, Bridgestone, Nike, Amstel, TagHeuer, Gatorade.

NOTA 28 - CONTINGÊNCIAS

Em 31 de dezembro de 2018, a CONMEBOL possui contra si processos trabalhistas e comerciais no valor de US\$ 1.899. A Entidade, sustentada na opinião de seus assessores legais, avalia tais contingências como possíveis. Os resultados futuros dos mencionados processos podem variar em função do avanço dos mesmos.

Em 31 de dezembro de 2018, não existem outras situações contingentes, nem reclamações que possam resultar na constituição de obrigações para a Entidade adicionais às que apresentam-se nestes demonstrativos financeiros.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

29

Asunción,
1 2 MAR 2019

PwC
PricewaterhouseCoopers

NOTA 29 -FATOS POSTERIORES

Além do mencionado na Nota 26 não existem outros fatos posteriores ao fechamento do exercício, e até a data de emissão dos presentes estados financeiros que impliquem alterações significativas na estrutura patrimonial nem nas receitas e despesas que mereçam explicações em suas notas.



RELATÓRIO DE AUDITORIA INTERNA



RELATÓRIO DA ÁREA DE AUDITORIA INTERNA

CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO 2018

CONGRESSO ORDINÁRIO N°70

Luque, Paraguai, 12 de Março de 2019

Ao Senhor Presidente e aos Senhores representantes das Associações Membro da Confederação Sul-Americana de Futebol - CONMEBOL:

No período de 2018, a Instituição implementou em 100% o sistema integrado de gestão SAP Business One como primeira linha de controle dos processamentos administrativo-contábeis da CONMEBOL, gerando desta maneira benefícios relacionados à segurança, integridade, relatórios, rastreabilidade, auditoria e controle da informação eficiente e eficaz. Um dos resultados disto é que hoje contamos com parecer limpo sobre os demonstrativos financeiros em 31.12.18, além da transparência das operações como regra geral.

Como temos compartilhado em relatórios anteriores, a CONMEBOL tomou como modalidade de pagamento principal as realizadas através de transferências à contas bancárias previamente verificadas e cadastradas, motivo pelo qual, em 2018, 99% dos pagamentos foram realizados por meio desta modalidade, permitindo a rastreabilidade dos movimentos efetuados. Também mencionamos que as receitas são recebidas em 100% via transferência bancária, resultando, assim, que tanto receitas como despesas contem com o processo de devida diligência efetuado pelo Departamento de Ética e Cumprimento previamente a sua execução.

Continua vigente que os pagamentos superiores a USD 50 mil devem passar pelo processo de verificação prévia por parte do Departamento de Ética e Cumprimento, de maneira a assegurar que sejam realizados em cumprimento de operações devidamente autorizadas e com a identificação prévia dos beneficiários das transferências de fundos.

Durante 2018, deu-se continuidade ao processo de verificação e atualização dos procedimentos administrativos para adaptá-los aos requerimentos do sistema integrado SAP, como também a reorganização estrutural de algumas áreas focadas na melhoria dos processos e atendimento ao cliente interno e externo.

Em janeiro de 2018, iniciou-se a convocação de cadastro de fornecedores locais e internacionais através da página web da instituição, cuja segundo chamdo foi em junho e, como resultado, cadastraram-se e atualizaram-se aproximadamente 230 fornecedores. Os mesmos passaram pela verificação prévia oficial de cumprimento para efeitos de cumprir-se com as normas do SEPPRELAD.



Assim também em 2018, por conta da nova modalidade de venda dos ativos comerciais dos torneios de clubes da CONMEBOL, a qual é realizada diretamente com a Instituição, o número de clientes aumentou e, como consequência, foram atualizados os procedimentos administrativos, legais e de controle para o sucesso das transações.

Os fundos para o desenvolvimento outorgados pela FIFA através de seu programa FORWARD foram recebidos e aplicados nos projetos apresentados pelas Associações Membro, como também em projetos de capacitação, governança, torneios, entre outros. Tanto o Departamento de Desenvolvimento como as Associações Membro contam com o apoio constante das áreas de Ética e Cumprimento e Auditoria Interna, relacionadas às melhores práticas em relação à aprovação e prestação de projetos.

Durante este período foram ampliados os métodos de recebimento de denúncias, com o acompanhamento profissional terceirizado de uma firma internacional com experiência no assunto.

Em relação aos temas judiciais, a instituição encontra-se exercendo todas as defesas pertinentes, procurando o ressarcimento econômico nos casos que possam corresponder.

Na data de emissão do presente relatório, foram concluídas as tarefas de auditoria externa realizada pela firma internacional PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguai, cujo Parecer será apresentado para aprovação no próximo Congresso que se realizará em 10 de Abril do presente ano, assim como também será apresentado o orçamento 2019 para sua aprovação. Por outro lado, em cumprimento ao estabelecido no artigo 10º, inciso 1, da Resolução N°453/2011 de 30 de dezembro de 2011, da Secretaria de Prevenção de Lavagem de Dinheiro ou Bens (SEPRELAD), firma internacional emitiu o relatório correspondente.

A CONMEBOL realizou melhorias importantes tanto na gestão administrativo-financeira como em âmbitos operacionais próprios da Instituição, entretanto, ainda ficaram metas por cumprir dentro do marco de boas práticas administrativas e de controle recomendadas internacionalmente.

CPN. Andrea Rigoni M.
Gerente de Auditoria Interna

CERTIFICADOS DE CUMPRIMENTOS

Lote 3801098510 , Cons.: 1

 SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN FORM.427-1	SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN	NÚMERO	42780105070
		FECHA	25/03/2019
CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO			
DATOS DEL SOLICITANTE			
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL	
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.			
VALIDO HASTA: 24/04/2019	NÚMERO DE CONTROL : 9154085C		
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN			
 4271800062379154085C			



Ministerio de
**TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

VICE MINISTERIO DE TRABAJO
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO PATRONAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N°72543729
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2018

N° Patronal MTESS:	70648
N° RUC:	80006237-0
N° Patronal IPS:	0558-82-0240
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA
Localidad:	LUQUE
Departamento:	CENTRAL
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS
Fecha de Presentación:	28/03/2019



Señores
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)
Presente

13 de marzo de 2019

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido en el marco de nuestro examen de auditoria de los estados financieros de la CONMEBOL al 31 de diciembre de 2018.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,

Gastón Scotover
Socio

Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes

MESA DE ENTREGAS
COPIA 13 MAR 2019

N.º 1295 Fecha:

Encargado: Benicio Olmos Hora 11:14 Hojas: 46-

PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, www.pwc.com/py

©2019 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.

ORÇAMENTO 2019



DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS ESTIMATIVA 2019

A seguir, apresenta-se o demonstrativo de receitas e despesas estimado para o fechamento de 2019:

RECEITAS	RECEITAS OPERACIONAIS		MILHARES DE USD	%
	RECEITAS POR TORNEIOS		498.751	99,6%
	OUTRAS RECEITAS		1.955	0,4%
	TOTAL RECEITAS		500.706	100,00%

DESPESAS	DESPESAS OPERACIONAIS		MILHARES DE USD	%
	ORGANIZAÇÃO DE TORNEIOS		405.328	81,0%
	COMITÊ E COMISSÕES		9.921	2,0%
	MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO		47.024	9,4%
	OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO		15.000	3,0%
	DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO		19.359	3,9%
	DESPESAS FISCAIS E SOCIAIS		3.100	0,6%
TOTAL DESPESAS		499.731	99,8%	

RESULTADO RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO	975	0,2%
---	------------	-------------

O total de receitas orçadas para o ano de 2019 é de USD 500,7 milhões dos quais USD 496,7 milhões (97,2%) correspondem à CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sul-Americana, CONMEBOL Recopa, Copa América Brasil 2019 e demais torneios; USD 12,0 milhões (2,4%) por FIFA Forward; USD 2,0 milhões (0,4%) por outras receitas correspondentes à receitas financeiras e exploração do Hotel Bourbon.

As despesas orçadas para o ano de 2019 totalizarão a quantia de USD 499,7 milhões. 94% destas despesas (USD 469,9 milhões) correspondem à organização dos diferentes torneios, discriminados da seguinte maneira:

- USD 365,9 milhões (77,9%) destinados à contribuições por participação e mérito esportivo para Clubes e Associações Membro;
- USD 10,5 milhões (2,2%) destinados a honorários de árbitros; diárias, passagens e hospedagem; cursos de arbitragem e custos relacionados ao VAR para 2019.

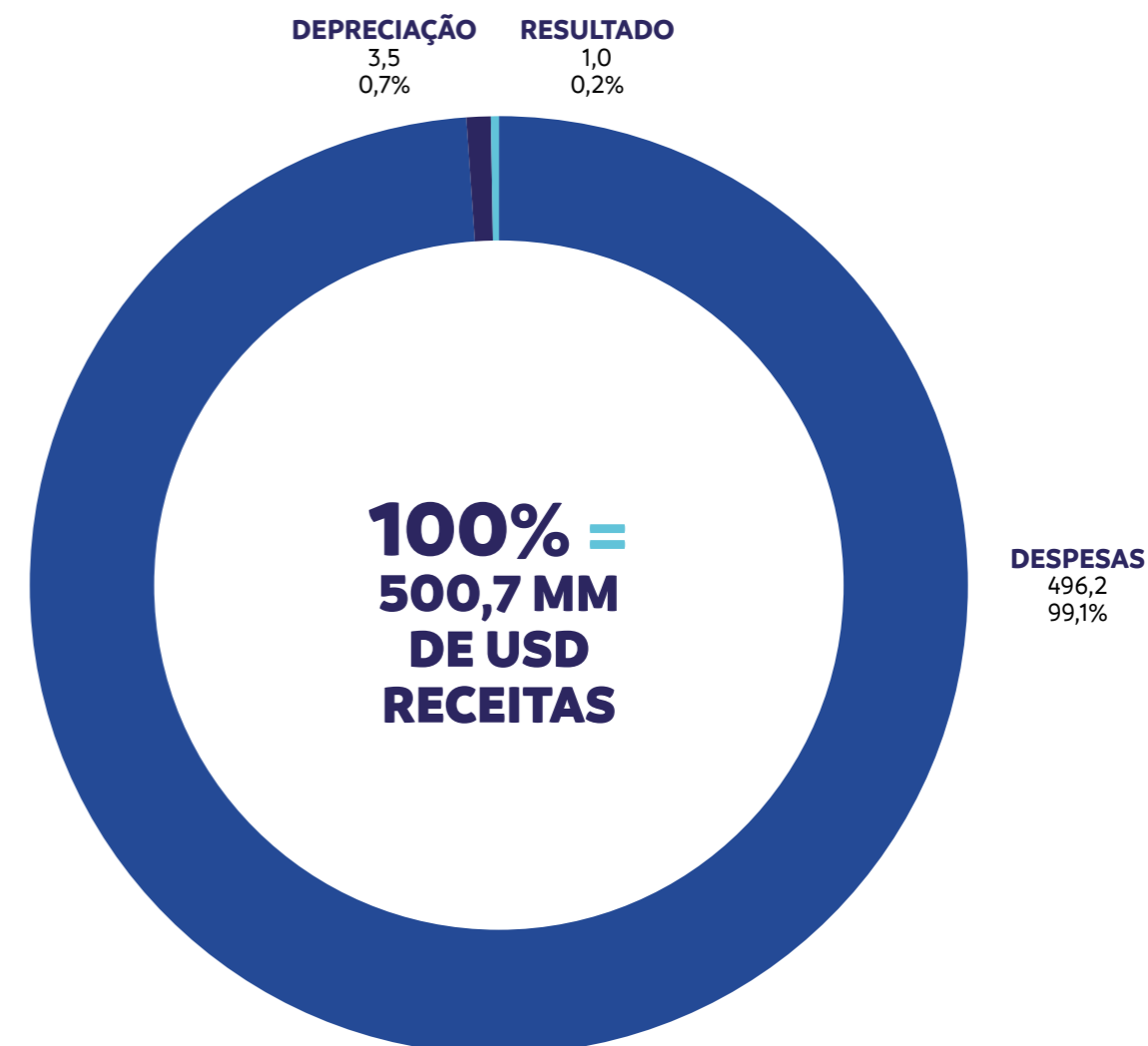
- USD 29,0 milhões (6,2%) destinados à despesas de Logística de Torneios, despesas de Produção de Partidas de Libertadores, Sul-Americana e Recopa; despesas de controle de doping, honorários de médicos e delegados, diárias, passagens e hospedagem de Oficiais de Partidas; troféus e medalhas.

- USD 15,0 milhões (3,2%) destinados aos programas de Desenvolvimento do Futebol Sul-Americano com fundos de FIFA Forward e Fundos Evolução;

- USD 47,0 milhões (10,0%) destinados à despesas de Comercialização e Marketing, nesta rubrica foram consideradas as comissões das Agências Comercializadoras de Direitos Televisivos e Patrocínio;

- USD 2,5 milhões (0,5%) destinados à despesas de comunicação corporativa e despesas de funcionamento de Comissões de Governança.

DEMONSTRAÇÃO DE RECEITAS E DESPESAS ESTIMATIVA 2018



100% RECEITAS	
Receitas por torneios	486,7
Receitas FIFA Forward	12,0
Outras receitas	2,0
Total USD	500,7

99,1% DESPESAS	
Despesas Relacionadas ao Futebol	109,3
Receitas p/ Gestão do Futebol	26,7
Total USD	217,0

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PLANEJADOS NO FECHAMENTO DE 2019

DETALHAMENTO DE INVESTIMENTOS	USD
MODERNIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DAS INSTALAÇÕES INTERIORES E EXTERIORES DO EDIFÍCIO.	1.885,0
AMPLIAÇÃO E EQUIPAMENTO PARA O CETA - CENTRO DE MONITORAMENTO, VAR E REESTRUTURAÇÃO DO MUSEU DO FUTEBOL SUL-AMERICANO.	1.606,6
INVESTIMENTO EM TECNOLOGIA, EQUIPAMENTO TECNOLÓGICO PARA COBERTURA DE PARTIDAS E FROTA.	740,4
TOTAL INVESTIMENTO	4.232,0 (*)

(*) Estes valores não incluem IVA

O investimento de 2019 está focado em finalizar o projeto de adequação das instalações do edifício aos padrões atuais de segurança física e patrimonial assim como uma ampliação de 11% da capacidade do edifício para crescimentos futuros, que inclui entre outros a construção de um pórtico de acesso, mudança de cercamento patrimonial, mais de 85 vagas de estacionamento, mudança dos vidros obsoletos, ampliação do mezanino e primeiro andar, conversão do depósito do sexto andar para escritórios corporativos.

O investimento para o CETA (Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral) prevê fornecer toda a infraestrutura referente a software e hardware para o monitoramento de partidas e VAR.

Projeta-se converter o museu em um ícone que faça parte do legado do Futebol Sul-Americano, com investimento em tecnologia, adição de elementos componentes alegóricos de história, modificações na infraestrutura para maior interação com o público.

O investimento em tecnologia é fundamental para preservar a segurança da informação. O investimento estimado inclui o crescimento das salas de servidores, com equipamento tecnológico de última geração. Além disso, inclui uma tela de LED exterior para gerar um ambiente de futebol e potencializar a imagem da marca da instituição. Também estima-se a renovação da frota com mais de sete anos de antiguidade.

INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL EM 2019

■ 94,2% de Investimento no Futebol 2018

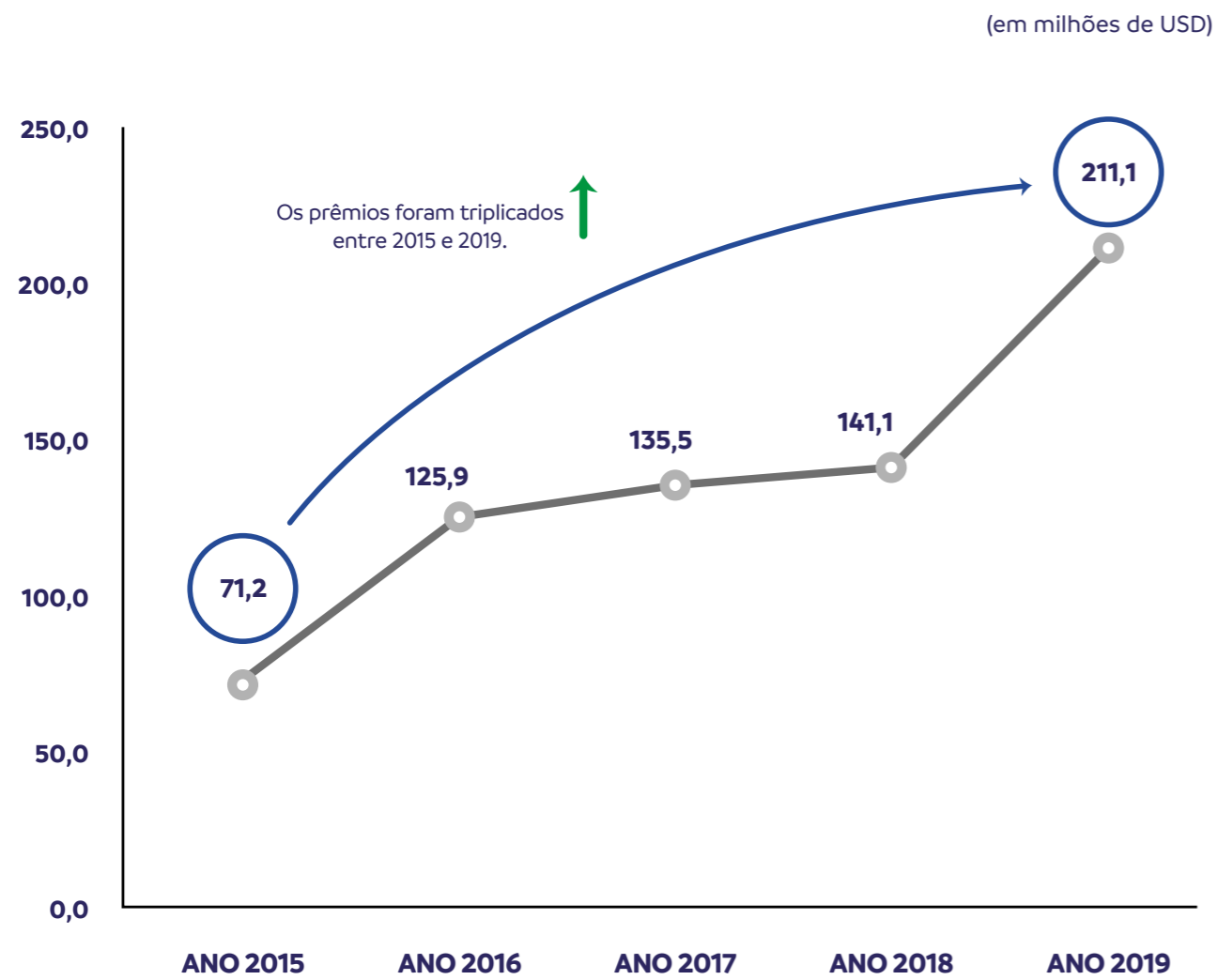
Para promover o desenvolvimento do futebol sul-americano a CONMEBOL estima investir USD 469,9 milhões diretamente em atividades futebolísticas, montante que representa 94,2% de todas as receitas relacionada ao futebol.

RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL	USD 498,8	100 %
INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL	USD	%
CONTRIBUIÇÃO POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO	365,9	73,4%
DESPESAS DE ARBITRAGEM	10,5	2,1%
LOGÍSTICA DE TORNEIOS	29,0	5,8%
DESPESAS DE COMISSÕES PERMANENTES	0,7	0,1%
PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO	15,0	3,0%
MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO	47,0	9,4%
COMUNICAÇÃO CORPORATIVA	1,9	0,4%
TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL	469,9	94,2%

(em milhões de USD)

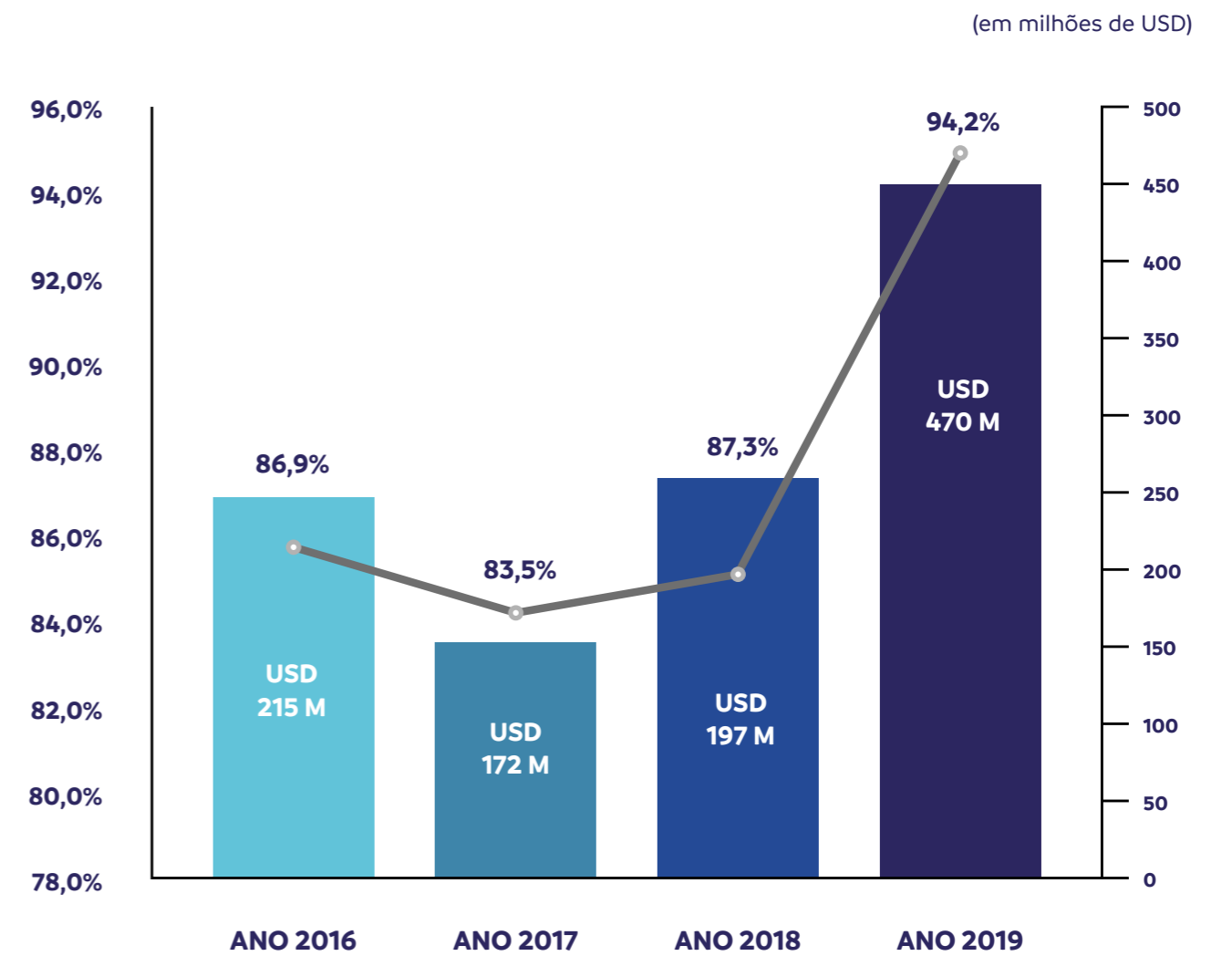
EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS - TORNEIOS DE CLUBES

Expõe-se a evolução dos prêmios outorgados por participação e mérito esportivo nos torneios a nível de Clubes.



EVOLUÇÃO DE INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2016-2019

O gráfico expõe a evolução entre os anos de 2016 e 2019, considerando o investimento em todas as despesas relacionadas diretamente ao desenvolvimento do futebol sul-americano; fazendo menção a um dos pilares da nova CONMEBOL que prevê maximizar o reinvestimento no futebol.



CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018 E 2019

2015	2016	2017	2018	2019
Equipes 38	Equipes 38	Equipes 47	Equipes 47	Equipes 47
Partidas 138	Partidas 138	Partidas 156	Partidas 156	Partidas 155
USD 52.200.000	USD 92.100.000	USD 98.950.000	USD 103.850.000	USD 161.900.000

CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA CONMEBOL SUL-AMERICANA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018 E 2019

2015	2016	2017	2018	2019
Equipes 47	Equipes 47	Equipes 54	Equipes 54	Equipes 54
Partidas 92	Partidas 92	Partidas 106	Partidas 106	Partidas 105
USD 18.490.000	USD 31.800.000	USD 35.400.000	USD 36.100.000	USD 47.200.000

Detalhe do regime econômico dos prêmios da CONMEBOL Libertadores 2019.

CONMEBOL LIBERTADORES	2019		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2019
FASE UM	350.000	6	2.100.000
FASE DOIS	500.000	16	8.000.000
FASE TRÊS	550.000	8	4.400.000
TOTAL FASE PRELIMINAR			14.500.000
FASE DE GRUPOS	1.000.000	96	96.000.000
OITAVAS DE FINAL	1.050.000	16	16.800.000
QUARTAS DE FINAL	1.200.000	8	9.600.000
SEMI FINAL	1.750.000	4	7.000.000
VICE-CAMPEÃO	6.000.000	1	6.000.000
CAMPEÃO	12.000.000		12.000.000
TOTAL GERAL		155	161.900.000

Detalhe do regime econômico dos prêmios da CONMEBOL Sul-Americana 2019.

CONMEBOL SUL-AMERICANA	2019		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2019
PRIMEIRA FASE	300.000	44	13.200.000
SEGUNDA FASE	375.000	32	12.000.000
OITAVAS DE FINAL	500.000	16	8.000.000
QUARTAS DE FINAL	600.000	8	4.800.000
SEMIFINAL	800.000	4	3.200.000
VICE-CAMPEÃO	2.000.000	1	2.000.000
CAMPEÃO	4.000.000		4.000.000
TOTAL GERAL		105	47.200.000

CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018 E 2019

2015	2016	2017	2018	2019
Equipes 2	Equipes 2	Equipes 2	Equipes 2	Equipes 2
Partidas 2	Partidas 2	Partidas 2	Partidas 2	Partidas 2
USD 500.000	USD 950.000	USD 1.100.000	USD 1.100.000	USD 2.000.000

Detalhe do regime econômico dos prêmios da CONMEBOL Recopa 2019.

CONMEBOL RECOPA	2019		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2019
VICE-CAMPEÃO	750.000	1	750.000
CAMPEÃO	1.250.000	1	1.250.000
TOTAL GERAL		2	2.000.000

CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO PARA ÀS FEDERAÇÕES PELA CONMEBOL COPA AMÉRICA BRASIL 2019



COPA AMÉRICA BRASIL 2019 PARTICIPAÇÃO	2019 USD
PARTICIPAÇÃO ASSOCIAÇÕES MEMBRO CONMEBOL	20.000.000
PREPARAÇÃO ASSOCIAÇÕES MEMBRO CONMEBOL	10.000.000
LOGÍSTICA ASSOCIAÇÕES MEMBRO CONMEBOL	10.000.000
PARTICIPAÇÃO ASSOCIAÇÕES CONVIDADAS	2.500.000
TOTAL PARTICIPAÇÃO	42.500.000

COPA AMÉRICA BRASIL 2019 MÉRITOS ESPORTIVOS	2019 USD
OITAVO LUGAR	2.000.000
SÉTIMO LUGAR	2.000.000
SEXTO LUGAR	2.000.000
QUINTO LUGAR	2.000.000
QUARTO LUGAR	3.000.000
TERCEIRO LUGAR	4.000.000
VICE-CAMPEÃO	5.000.000
CAMPEÃO	7.500.000
TOTAL MÉRITOS ESPORTIVOS	27.500.000

TOTAL GERAL COPA AMÉRICA	70.000.000
---------------------------------	-------------------

RELATÓRIO DA COMISSÃO DE CUMPRIMENTO E AUDITORIA PARA O CONGRESSO DA CONMEBOL

RELATÓRIOS PARA O CONGRESSO DA CONMEBOL

RELATÓRIO DA COMISSÃO DE CUMPRIMENTO E AUDITORIA PARA O CONGRESSO DA CONMEBOL

Em nossa função da Comissão de Cumprimento e Auditoria da CONMEBOL, revisamos os Demonstrativos Financeiros auditados pela PricewaterhouseCoopers (demonstrativo de situação patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e os correspondentes demonstrativos de receitas e despesas, de evolução do patrimônio líquido e de fluxos de caixa pelo ano terminado nesta data e um resumo das políticas contábeis significativas e outras notas explicativas) da Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL) no período transcorrido entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2018. Além disso, revisamos os relatório e o planejamento de auditoria interna e a avaliação de riscos.

A Administração da CONMEBOL é responsável pela preparação e apresentação dos mencionados demonstrativos financeiros de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tal responsabilidade incluiu o planejamento, a implementação e a manutenção de controles internos adequados para a preparação e apresentação adequada dos Demonstrativos Financeiros que estejam livres de erros significativos, devido à fraude ou erro.

Em conformidade com o Artigo 51 dos Estatutos da CONMEBOL, é nossa responsabilidade verificar a fiabilidade e a correção da informação financeira, revisar os demonstrativos financeiros e o relatório de auditoria externa da CONMEBOL, supervisionar o cumprimento no que diz respeito ao fluxo de fundos relacionais ao desenvolvimento, recomendar a nomeação de auditores externos, revisar anualmente a efetividade da avaliação de riscos, revisar os relatórios e a efetividade da auditoria interna.

Na sessão de data 1 de abril de 2019 da Comissão de Cumprimento e Auditoria:

- Avaliamos os Demonstrativos Financeiros em 31 de dezembro de 2018, os relatórios de auditoria interna, a aplicação de fundos para

desenvolvimento e a avaliação de riscos mediante:

- A discussão dos Demonstrativos Financeiros na presença do Secretário Geral, da Diretora de Ética e Cumprimento, do Diretor Financeiro e da equipe Gerencial Administrativa da CONMEBOL.
- A análise dos relatórios dos auditores externos e as Notas aos Demonstrativos Financeiros.
- Revisão dos relatórios de auditoria interna do período de 2018 e os correspondentes a janeiro e fevereiro de 2019.
- Revisão da avaliação de riscos anual.

Além disso, baseado no detalhamento do orçamento executado em 2018, verificamos a distribuição e aplicação de fundos para o Desenvolvimento. Confirmamos que tivemos acesso, sem nenhum tipo de restrição, a toda a documentação e informação necessárias para as verificações realizadas.

Em relação à avaliação de riscos, a mesma encontra-se atualizada de acordo com os processos vigentes na Instituição.

Também verificamos os relatórios mensais e o planejamento de auditoria interna com o acompanhamento correspondente dos compromissos assumidos até o cumprimento dos mesmos.

Consideramos que nossa avaliação constitui uma base adequada para fundamentar a aprovação dos demonstrativos financeiros auditados pela PricewaterhouseCoopers, com um parecer sem restrições, como também reconhecemos o cumprimento em matéria econômica e de ordem interna executada pela CONMEBOL.

Em nome da Comissão de Cumprimento e Auditoria,

Dra. Margarita Cabello
Presidente
Luque, Paraguai, 1 de abril de 2019

RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS PARA O CONGRESSO DA CONMEBOL SOBRE OS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS 2018, O ORÇAMENTO 2019 E OS INVESTIMENTOS PARA 2019

RELATÓRIOS PARA O CONGRESSO DA CONMEBOL

RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS PARA O CONGRESSO DA CONMEBOL SOBRE OS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS 2018, O ORÇAMENTO 2019 E OS INVESTIMENTOS PARA 2019.

Em nossa função da Comissão de Finanças da CONMEBOL, revisamos os Demonstrativos Financeiros auditados pela PricewaterhouseCoopers (demonstrativo de situação patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e os correspondentes demonstrativos de receitas e despesas, de evolução do patrimônio líquido e de fluxos de caixa pelo ano terminado nesta data e um resumo das políticas contábeis significativas e outras notas explicativas) da Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL) no período transcorrido entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2018. Além disso, revisamos detalhadamente o Orçamento de Receitas e Despesas para o ano de 2019 e os Investimentos previstos para 2019.

A Administração da CONMEBOL é responsável pela preparação e apresentação dos mencionados demonstrativos financeiros de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tal responsabilidade incluiu o planejamento, a implementação e a manutenção de controles internos adequados para a preparação e apresentação adequada dos Demonstrativos Financeiros que estejam livres de erros significativos, devido à fraude ou erro.

Em conformidade com o Artigo 46 dos Estatutos da CONMEBOL, é nossa responsabilidade verificar o desenvolvimento Econômico-Financeiro da CONMEBOL examinando a documentação contábil; Balanço e Demonstrativo de Receitas e Despesas; Colaborar na elaboração dos Orçamentos e submetê-los à consideração do Conselho; Assessorar o Conselho a respeito do destino das Reservas que sejam geradas.

Avaliamos os Demonstrativos Financeiros de 2018, o Orçamento de Receitas e Despesas para o ano de 2019 e os

Investimentos previstos para 2019 mediante:

- A discussão dos Demonstrativos Financeiros durante a sessão da Comissão de Finanças de 2 de abril de 2019, com a presença do Secretário Geral, do Diretor Financeiro e da equipe Gerencial Administrativa da CONMEBOL.
- A análise dos relatórios dos auditores externos e as Notas aos Demonstrativos Financeiros.
- O detalhamento de todas as Receitas e Despesas previstas para o ano de 2019.
- O detalhamento dos prováveis Investimentos para o ano de 2019.

Além disso, avaliamos os princípios de contabilidade aplicados, as estimativas importantes e a apresentação geral dos Demonstrativos Financeiros. Consideramos que nossa avaliação constitui uma base adequada para fundamentar nossa opinião. Também confirmamos que tivemos acesso, sem nenhum tipo de restrição, a toda documentação e informação necessárias para a análise.

Levando em consideração o anterior, recomendamos ao Congresso da CONMEBOL a aprovação dos Demonstrativos Financeiros do exercício 2018, auditados pela PricewaterhouseCoopers. Além disso, recomendamos aos mesmos a aprovação do Orçamento 2019 e os Investimentos para o ano de 2019.

Em nome da Comissão de Finanças,

Laureano J. M. González
Presidente
Luque, Paraguai 2 de abril de 2019

Relatório de Finanças

Publicação Oficial da Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL).

Presidente
Alejandro Domínguez W-S

Secretário-Geral
José Astigarraga

Presidente da Comissão de Finanças
Laureano González

Edição
Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL).
Avda. Sudamericana y Valois Rivarola
Luque, Paraguay
Tel: +595 645 781 RA
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografia
Imprensa CONMEBOL - Agence France-Presse -
Agência Staff Images

Design Gráfico e Layout
GARABATO MullenLowe

Tradução
Renata Maria Tomaz de Almeida Santiago

Impressão
Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Está proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores e sem a apropriada referência às fontes. Direitos Autorais (Copyright): Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL).

O uso das imagens somente poderá ser feito mediante prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.





- CONMEBOL -

FÚTBOL DESDE 1916

