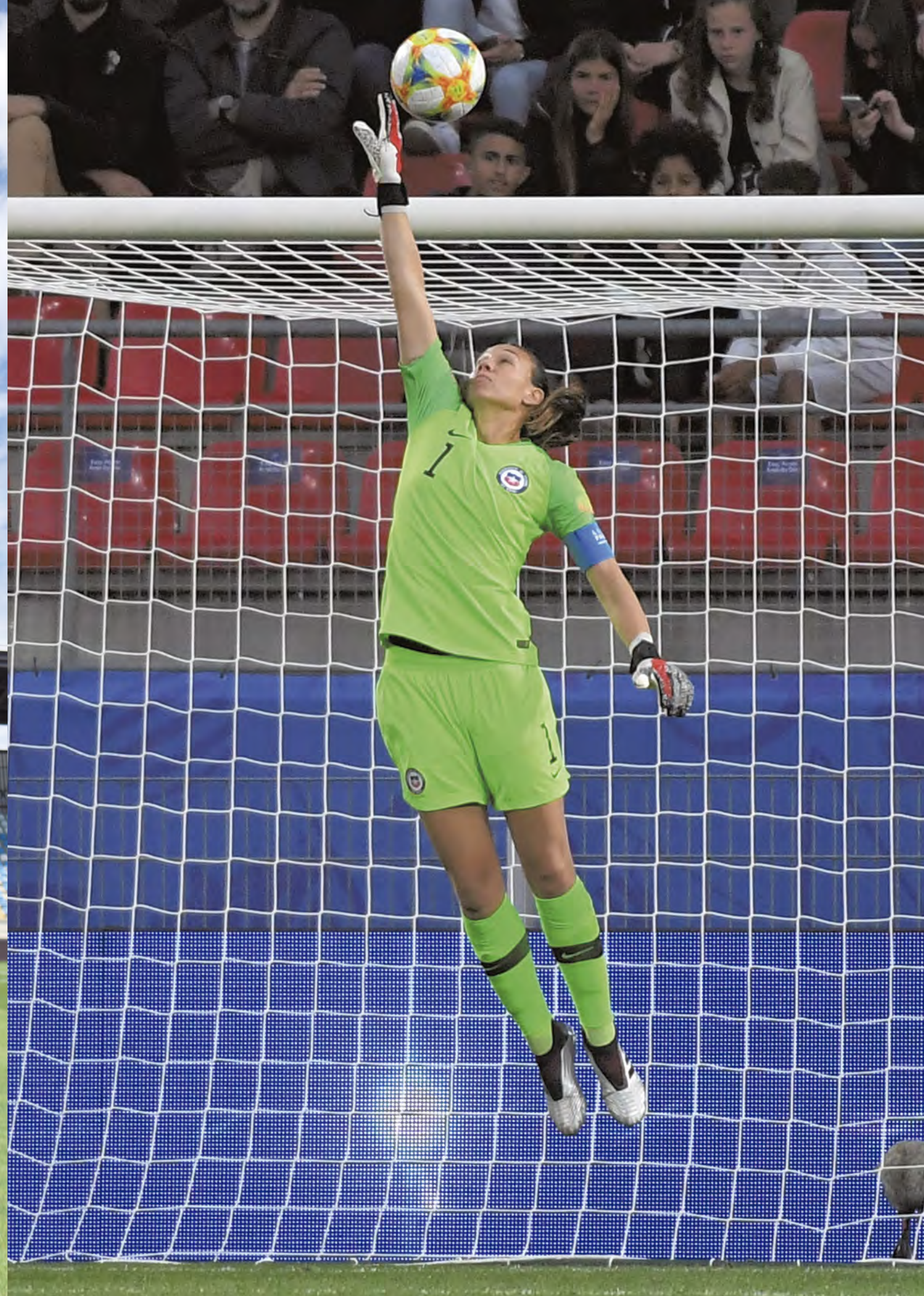




- CONMEBOL -

CONMEBOL
LIBERTADORES

INFORME
DE FINANZAS
2019



CONTENIDO

01 INFORME DE FINANZAS 2019

Carta del Presidente de la CONMEBOL	08
Carta del Presidente de la Comisión de Finanzas	10
Resumen del año 2019	12
Dictamen de los auditores independientes PwC sobre los Estados Financieros el 31 de diciembre de 2019	16
Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre del 2019	18
Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre del 2019	19
Estado de Evolución del Patrimonio Neto	20
Estado de Flujos de Efectivo	21
Notas a los Estados Financieros	22
Informe de Auditoría Interna	42
Certificados de cumplimiento	44

02 PRESUPUESTO 2020

Presupuesto 2020: Estado de Ingresos y Egresos	50
Presupuesto de Inversiones 2020	52
Inversión Directa en el Fútbol 2020	51
Evolución de Premios Torneos de Clubes	54
Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Libertadores, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020	56
Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Sudamericana, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020	57
Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Recopa, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020	58
Informe de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría	59
Informe de la Comisión de Finanzas	59

01

INFORME DE FINANZAS 2019

Carta del Presidente de la CONMEBOL

Carta del Presidente de la Comisión de Finanzas

Resumen del año 2019

Dictamen de los auditores independientes PwC sobre los
Estados Financieros el 31 de diciembre de 2019

Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre del 2019

Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre del 2019

Estado de Evolución del Patrimonio Neto

Estado de Flujos de Efectivo

Notas a los Estados Financieros

Informe de Auditoría Interna

Certificados de cumplimiento



ESTIMADA FAMILIA DEL FÚTBOL SUDAMERICANO,

Cerramos un año de grandes éxitos deportivos que han venido acompañados también de muy buenas noticias en el estado contable de la institución. En 2019, superamos los USD 500 millones de ingresos, cifra que sin duda nos ayudará a impulsar el desarrollo del fútbol continental dentro y fuera de nuestras fronteras, con la visión de un deporte profesionalizado, gestionado con transparencia y referente a nivel mundial. Además, estamos por primera vez generando reservas para poder afrontar con las máximas garantías ante cualquier tipo de eventualidad que pueda alterar la sostenibilidad y viabilidad de nuestro fútbol en el corto y mediano plazo.

Todo ello ha sido fruto del duro trabajo de todo el equipo que formamos CONMEBOL, así como también de procedimientos establecidos que han optimizado nuestro sistema de gobernanza económica y financiera con el rigor y las Cuentas Claras como principal bandera de nuestra gestión al frente de esta casa. En ese sentido, nuevos proyectos como el formato de Finales Únicas han establecido un importante caso de éxito, resultando en mayores ingresos y acuerdos comerciales con los diferentes sponsors, abriendo así una nueva vía de actuación para continuar mejorando en las próximas ediciones.

Como reto de gestión para el 2020, nos proponemos continuar optimizando acuerdos que resulten en mayores beneficios para el fútbol sudamericano, tanto a nivel deportivo como económico, y así fortalecer la proyección y alcance del talento de este continente.



Alejandro Domínguez Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL

“ **Nos proponemos
continuar
optimizando
acuerdos que
resulten en mayores
beneficios para el
fútbol sudamericano,
tanto a nivel
deportivo como
económico.** ”



ESTIMADOS AMIGOS, MIEMBROS DEL 72° CONGRESO,

Es un honor para mí volver a tener la oportunidad de dirigirme a ustedes en calidad de Presidente de la Comisión de Finanzas, cargo que asumí con gran responsabilidad por cuarto año consecutivo. El fin de este Informe de Finanzas es el de presentar ante todos los miembros de la CONMEBOL los resultados financieros de la Confederación para el año 2019.

Este ha sido un año de crecimiento y consolidación para la CONMEBOL. Las reformas realizadas en años anteriores en cuanto a gobernanza contable y financiera, bajo el pilar de Cuentas Claras, nos han permitido convertir a la CONMEBOL en una institución sólida y respetada, con Activos Totales por unos USD 357 millones y un Patrimonio Neto total USD 157 millones. Todo esto auditado por la auditora internacional PricewaterHouseCoopers.

Hemos logrado cerrar el ejercicio con una cifra récord de más de USD 500 millones de ingresos, los cuales serán reinvertidos en su totalidad en el desarrollo continuo de nuestro fútbol, a través de premios en las diferentes competencias, mejoras en infraestructura, capacitaciones y programas.

Asimismo, hemos empezado a generar reservas que nos permitirán afrontar imprevistos que puedan afectar la sostenibilidad y viabilidad de nuestro fútbol en el corto y mediano plazo.

Con esta visión, la CONMEBOL seguirá reafirmando su compromiso de rendir cuentas, cumpliendo a cabalidad con la realización de auditorías internas y externas, la correcta preparación y divulgación de las cuentas anuales auditadas y del presupuesto de gastos, inversiones y recursos que la Confederación gestione cada año.

Seguimos trabajando para cumplir nuestros objetivos y promover la pasión por el fútbol desde una posición económica íntegra, solvente y, ante todo, transparente. A continuación, compartimos con ustedes la aprobación de los Estados Financieros de 2019.



Laureano J. M. González

Presidente de la Comisión de Finanzas

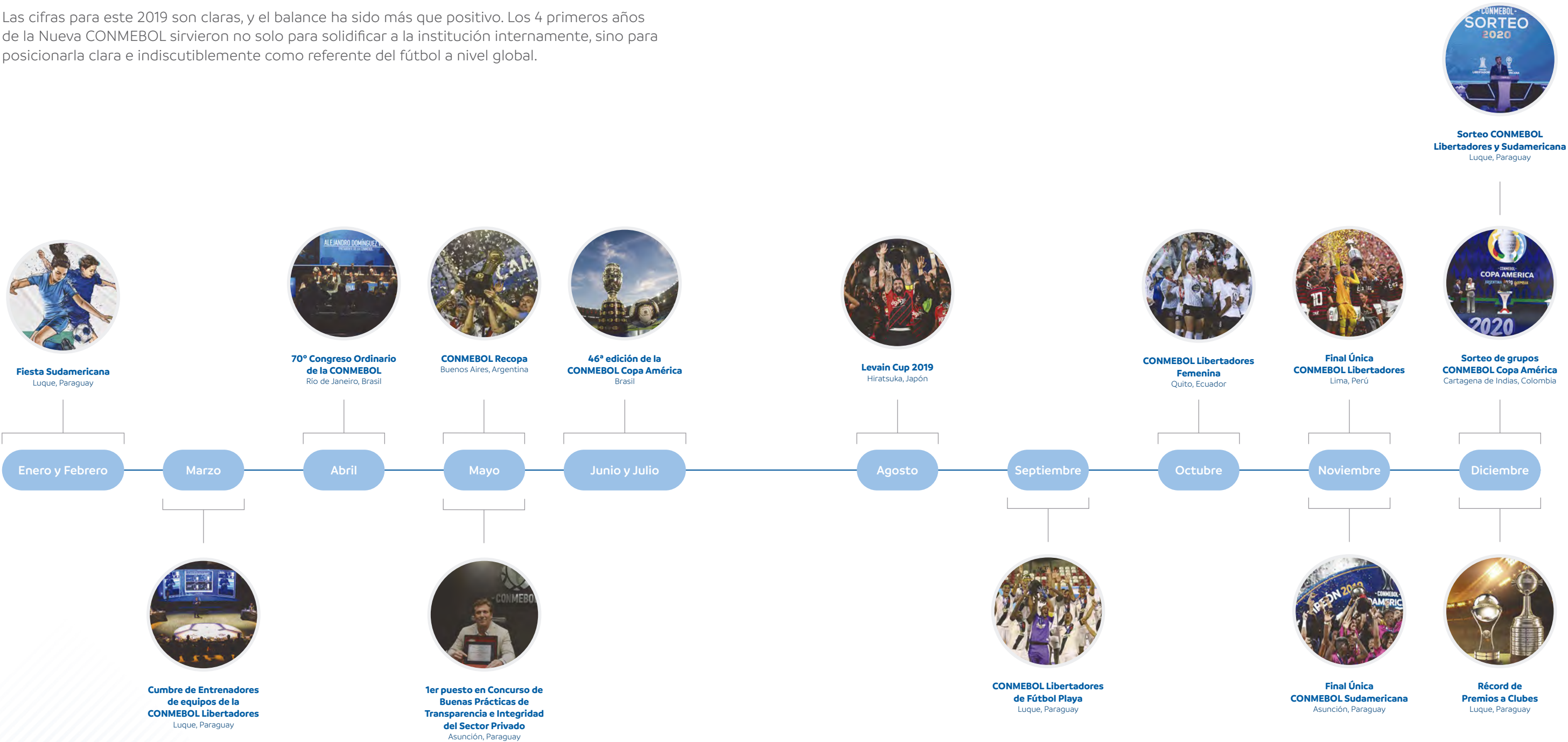
“ Seguimos
trabajando para
cumplir nuestros
objetivos y
promover la pasión
por el fútbol desde
una posición
económica íntegra,
solvente y, ante
todo, transparente. ”



RESUMEN DEL AÑO 2019

Una gestión financiera transparente es la principal aliada para una consecución de objetivos eficientes y sostenibles en el tiempo.

Las cifras para este 2019 son claras, y el balance ha sido más que positivo. Los 4 primeros años de la Nueva CONMEBOL sirvieron no solo para solidificar a la institución internamente, sino para posicionarla clara e indiscutiblemente como referente del fútbol a nivel global.





Dictamen de los auditores independientes PwC sobre los Estados Financieros el 31 de diciembre de 2019



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

17 de marzo de 2020

A los señores
Presidente y Miembros de la
Confederación Sudamericana de Fútbol – Conmebol

Hemos examinado los estados financieros adjuntos de la Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante “Conmebol”), los cuales incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación adecuada de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros basados en nuestra auditoría.

Alcance

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el objeto de obtener seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores materiales. Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de auditoría sobre las cifras y exposiciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de la Entidad a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.



Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

PricewaterhouseCoopers

Gastón Scotover
Socio

Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre del 2019



3

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2018)

ACTIVO	Notas	2.019 US\$	2.018 US\$
Activo Corriente			
Disponibilidades	3	78.774.498	197.130.230
Inversiones Financieras	4	111.812.023	24.105.000
Cuentas por Cobrar	5	49.805.372	24.500.910
Anticipos	6	16.864.040	12.959.218
Otros Activos	7	10.204.919	3.455.943
Total Activo Corriente		267.460.852	262.151.301
Activo No Corriente			
Propiedad, Planta y Equipo	8	75.962.245	77.465.650
Fondos con Disposición Restringida	9	13.129.866	3.686.535
Otros Activos		166.858	189.785
Total Activo No Corriente		89.258.969	81.341.970
TOTAL ACTIVO		356.719.821	343.493.271
PASIVO			
Pasivo Corriente			
Cuentas por Pagar por Torneos	10	10.447.422	8.477.856
Proveedores y Otros por Pagar	11	22.100.517	12.892.357
Deudas Fiscales y Laborales	12	399.671	372.382
Ingresos Diferidos	13	153.756.546	179.131.127
Total Pasivo Corriente		186.704.156	200.873.722
Pasivos No Corriente			
Provisiones para Contingencias	14	13.407.330	14.185.609
Total Pasivo No Corriente		13.407.330	14.185.609
TOTAL PASIVO		200.111.486	215.059.331
PATRIMONIO NETO			
Reserva de Revalúo		31.949.178	31.949.178
Diferencia Ingresos y Egresos Acumulados		96.484.762	96.241.866
Diferencia Ingresos y Egresos del Ejercicio		28.174.395	242.896
Afectación a Reserva Estatutaria-Ad-Referéndum	15	(27.000.000)	-
Constitución de Reserva Estatutaria-Ad-Referéndum	15	27.000.000	-
Total Patrimonio Neto		156.608.335	128.433.940
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		356.719.821	343.493.271

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre del 2019



4

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2018)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2.019 US\$	2.018 US\$
Ingresos por Torneos	16 a)	487.249.376	226.129.733
Otros Ingresos	17	18.060.300	928.279
Total Ingresos Operativos		505.309.676	227.058.012
Egresos de Administración			
Organización de Torneos	16 b)	(374.807.893)	(172.376.066)
Consejo y Comisiones	18	(11.825.758)	(9.392.847)
Comercialización y Marketing	19	(53.895.001)	(6.978.279)
Otras Competiciones y Desarrollo	20	(14.457.908)	(16.503.670)
Egresos de Administración	21	(22.471.329)	(16.559.495)
Total Egresos Operativos		(477.457.889)	(221.810.357)
Resultado Operativo de Diferencia Ingresos / Egresos Antes de Amortizaciones		27.851.787	5.247.655
Depreciación y Amortización	22	(3.272.666)	(5.414.990)
Resultado Operativo de Diferencia Ingresos / Egresos		24.579.121	(167.335)
Resultados Financiero Netos	23	3.728.347	511.103
Diferencia Ingresos y Egresos Antes de Impuestos		28.307.468	343.768
Impuesto a la Renta	25	(133.073)	(100.872)
DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO		28.174.395	242.896

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

Estado de Evolución del Patrimonio Neto al 31 de diciembre del 2019

5



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2018) (Expresado en dólares estadounidenses)

	Reserva de Revalúo	Otras Reservas	Reserva Estatutaria Ad-Referendum	Diferencia Ingresos y Egresos Acumulados	Patrimonio Neto
Saldo al 1 de Enero 2018	31.949.178	2.563.005	-	95.236.314	130.754.049
Transferencia a Diferencia Ingresos y Egresos Acumulados	-	-	-	1.005.552	-
Ajustes / Desafectaciones de Diferencia Ingresos y Egresos Acumulados	-	(2.563.005)	-	-	(2.563.005)
Diferencia Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	-	242.896	242.896
Saldo al 31 de Diciembre de 2018	31.949.178	-	-	96.241.866	128.433.940
Transferencia a Diferencia Ingresos y Egresos Acumulados	-	-	-	242.896	-
Diferencia Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	-	28.174.395	28.174.395
Afectación a Reserva Estatutaria-Ad-Referendum – Nota 15	-	-	27.000.000	(27.000.000)	-
Saldo al 31 de Diciembre de 2019	31.949.178	-	27.000.000	96.484.762	156.608.335

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

RUC

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

Estado de Flujos de Efectivo al 31 de diciembre del 2019

6



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2018)

	31 de diciembre de	
	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Ingresos por Torneos	374.492.499	212.188.929
Ingresos por Torneos Diferidos	63.035.500	133.384.127
Egresos por Torneos, Competiciones y Desarrollo	(451.758.723)	(193.777.421)
Efectivo Generado/Usado por Otras Actividades (Neto)	(12.243.428)	(11.199.749)
Pago de Impuestos	(3.028.819)	(58.601)
EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	(29.502.971)	140.537.285
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Aumento Neto de las Inversiones Temporarias	(86.895.000)	(16.105.000)
Aumento Neto de Propiedad, Planta y Equipo	(1.957.761)	(1.447.055)
EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	(88.852.761)	(17.552.055)
Aumento de Efectivo y sus Equivalentes	(118.355.732)	122.985.230
Efectivo y sus Equivalentes al Comienzo del Ejercicio	197.130.230	74.145.000
EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO	78.774.498	197.130.230

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

RUC

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2019



7

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Presentada con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2018)

NOTA 1 - DATOS DE LA INSTITUCIÓN

La Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante CONMEBOL) fundada el 9 de julio de 1916, es una Asociación Civil de Derecho Privado, sin fines de lucro, constituida por las asociaciones nacionales de fútbol de Sudamérica (asociaciones miembros), miembros de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

A efectos de su personería jurídica conforme a la legislación de su sede, la CONMEBOL es una asociación de capacidad restringida regida por el Título II del Libro I del Código Civil Paraguayo y la Ley del Deporte de Paraguay. Su sede permanente está radicada en la ciudad de Luque (Gran Asunción), República del Paraguay.

En el Congreso Extraordinario llevado a cabo en la ciudad de París, Francia, en fecha 4 de junio de 2019, fueron aprobados los nuevos estatutos sociales de la CONMEBOL, estatutos adaptados a las directrices marcadas por la FIFA.

La FIFA reconoce que la CONMEBOL es la única Confederación constituida por sus asociaciones miembros en Sudamérica. Consecuentemente, la CONMEBOL se encuentra autorizada de forma exclusiva por la FIFA para dirigir y controlar el fútbol de la región (Art. 22 Estatutos de la FIFA).

Los objetivos de la CONMEBOL son:

- a) Dirigir, organizar y ordenar todas las cuestiones relacionadas con el fútbol en Sudamérica;
- b) Promover el fútbol en Sudamérica respetando los derechos humanos, en un espíritu de paz, comprensión y juego limpio, garantizando que en el ámbito del fútbol no exista discriminación de un individuo o grupo de personas por razones políticas, de género, religión, raza, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo;
- c) Garantizar la neutralidad en asuntos políticos y religiosos.
- d) Fomentar el desarrollo de todas las modalidades del fútbol, en especial el fútbol base, fútbol femenino, fútbol playa y futsal.
- e) Crear, aprobar, organizar y dirigir partidos, competiciones y torneos internacionales en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol, siendo la titular primigenia de todos sus derechos.
- f) Promover la integridad, el comportamiento ético y la deportividad con el fin de impedir que métodos o prácticas, tales como la corrupción, el dopaje o la manipulación de partidos pongan en peligro la integridad de los encuentros, torneos, competiciones, jugadores, oficiales, clubes y asociaciones miembros o den lugar a abusos en el ámbito del fútbol asociación.
- g) Asegurar que las competiciones internacionales organizadas por la Confederación se desarrollen sin comportamientos violentos o inapropiados que pudieran poner en peligro la integridad física de las personas, aficionados y público.
- h) Asegurar que los valores deportivos prevalezcan siempre sobre los intereses comerciales.
- i) Promover la unidad entre las asociaciones miembros en asuntos relacionados con el fútbol sudamericano y mundial, siendo la CONMEBOL la voz representativa.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PWC
PricewaterhouseCoopers



8

- j) Salvaguardar los intereses generales de las asociaciones miembro y a sus afiliados de las intervenciones en sus asuntos propios.
- k) Mantener buenas relaciones con la FIFA y cooperar con ella y las demás confederaciones reconocidas por aquella.
- l) Asegurar que sus representantes en la FIFA defiendan lealmente los intereses del fútbol asociado a nivel mundial y sudamericano en particular.
- m) Resolver las disputas que se pudieran generar entre las asociaciones miembro y apoyarlas en cualquier asunto a petición suya.
- n) Hacer respetar a sus asociaciones miembros, a los clubes afiliados a éstas últimas, así como al resto de personas físicas o jurídicas directa o indirectamente sometidas a la jurisdicción de una asociación miembro (Ligas, Federaciones Regionales, oficiales, jugadores, entrenadores, árbitros, etc.) los principios y obligaciones básicas que se recogen y/o inspiran la normativa de la CONMEBOL y de la FIFA. Para ello la CONMEBOL podrá adoptar a través de los órganos competentes (Consejo y Órganos Disciplinarios) las medidas correctoras y sancionatorias que se consideren necesarias, incluidas las de carácter disciplinario, con efectos tanto a nivel nacional como internacional.
- o) Asegurar que el principio de no injerencia de terceros y el principio de independencia sea aplicado a la CONMEBOL.

Asociaciones miembros

- Asociación del Fútbol Argentino
- Asociación Paraguaya de Fútbol
- Asociación Uruguaya de Fútbol
- Confederación Brasileña de Fútbol
- Federación Boliviana de Fútbol
- Federación Colombiana de Fútbol
- Federación Ecuatoriana de Fútbol
- Federación de Fútbol de Chile
- Federación Deportiva Nacional Peruana de Fútbol
- Federación Venezolana de Fútbol

Órganos de Gobierno y Representación

- El Congreso
- El Consejo
- El Consejo de Urgencia
- La Presidencia
- Ocho Comisiones Permanentes
- Tres Órganos Judiciales

Integración del Consejo

- Un Presidente.
- Tres Vicepresidentes que serán elegidos por el Congreso de entre los Presidentes de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL. Los Vicepresidentes se ordenarán del primero al tercero.
- Siete Directores; que se corresponden con los Presidentes de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL que no ocupen el cargo de Vicepresidente.

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PWC
PricewaterhouseCoopers



9

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, ha establecido los Pilares de CONMEBOL: i) **Institución Líder**; ii) **Reglas Claras**; y iii) **Reinvertir en el Fútbol**. Ver mención en Notas 26 y 27.

COMPETICIONES Y TORNEOS

Las competencias y torneos internacionales desarrollados, creados, aprobados, organizados y dirigidos por la CONMEBOL en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol son:

CONMEBOL COPA AMÉRICA

El torneo continental más antiguo del mundo: La Copa América es pionera en competencias a nivel de selecciones en el mundo.

Corría el año 1916 cuando se organizó en Buenos Aires, a través de la Asociación Argentina de Football, que remitió a las asociaciones vecinas que por entonces estaban creadas (Chile, Uruguay y Brasil) la reglamentación de un torneo organizado en honor a los 100 años de la Independencia de la República Argentina.

La Copa América se disputa cada 4 años y el último torneo fue en el año 2019, llevado a cabo en Brasil.

CONMEBOL LIBERTADORES

La CONMEBOL LIBERTADORES, denominada de esta manera en homenaje a los héroes que cimentaron la creación de las naciones sudamericanas, es considerada el torneo por excelencia del fútbol sudamericano a nivel de clubes clasificados que conforman las 10 asociaciones y federaciones de la CONMEBOL y que se disputa desde el año 1960.

A partir de la edición 2019 de la CONMEBOL Libertadores, el formato con finales de ida y vuelta fue modificado por una Final Única. Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares en todos los niveles.

El ganador de esta competición disputa la CONMEBOL RECOPA y la Copa Mundial de Clubes de la FIFA.

CONMEBOL SUDAMERICANA

La CONMEBOL SUDAMERICANA es un torneo a nivel de clubes organizado por la CONMEBOL, que se empezó a disputar en el año 2002. A partir de la edición 2019 de la CONMEBOL Sudamericana, el formato con finales de ida y vuelta fue modificado por una Final Única. Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares en todos los niveles.

El campeón de la CONMEBOL SUDAMERICANA logra el derecho de disputar la CONMEBOL RECOPA ante el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES, y la LEVAIN CUP, con el representante de la Japan Football Association (JFA).

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettinossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com



10

CONMEBOL RECOPA

La CONMEBOL RECOPA es una competición organizada por la CONMEBOL. La misma se disputa anualmente, entre el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES y la CONMEBOL SUDAMERICANA, a partidos de ida y vuelta.

La CONMEBOL RECOPA Sudamericana se lleva a cabo todos los años desde 1989 y ya fue realizada en 27 ocasiones.

Otros torneos

Además de los torneos indicados precedentemente, la CONMEBOL tiene a su cargo las siguientes competencias y torneos internacionales:

- CONMEBOL Libertadores Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 17
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 15
- CONMEBOL Copa América Femenina
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 17
- CONMEBOL Libertadores Femenina
- CONMEBOL Libertadores de Fútbol
- CONMEBOL Copa América de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Sub 20 de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Sub 17 de Fútbol
- CONMEBOL Copa América Femenina de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 20 de Fútbol
- CONMEBOL Libertadores Femenina de Fútbol
- CONMEBOL Libertadores Fútbol Playa
- CONMEBOL Copa América Fútbol Playa
- CONMEBOL Sudamericano Sub 20 de Fútbol Playa.

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas aplicadas por la Institución:

a. Bases de preparación y presentación

Los estados financieros en su conjunto se han preparado de acuerdo con las normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de los saldos de propiedad, planta y equipo según se explica en el punto b. de la presente nota.

Las normas contables del Consejo de Contadores Públicos del Paraguay no prevén normas de conversión a una moneda de presentación distinta a la de la moneda funcional. Los estados financieros en moneda local (Guaraníes) de CONMEBOL son preparados para dar cumplimiento a los aspectos legales impositivos y otros usos generales. Tales estados financieros presentados en Guaraníes, incluyen la reexpresión monetaria de la propiedad, planta y equipo. Los presentes estados financieros no incluyen la información financiera en la moneda local.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettinossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com



11

b. Propiedad, planta y equipo

Los bienes de uso se exponen a su costo histórico. La CONMEBOL ha realizado en el ejercicio 2014 el revalúo técnico de sus bienes de uso. La Metodología de Evaluación ha sido efectuada conforme a los procedimientos periciales pertinentes, correspondiendo el valor de tasación a precio de mercado a la fecha de su realización. El cálculo de avalúo fue realizado por el Arq. Pedro Riquelme. El incremento neto por el revalúo técnico se acredita a la respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los mismos al final de su vida útil estimada.

c. Estimaciones contables

La preparación de estos estados contables requiere que la gerencia de la CONMEBOL realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y egresos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Institución y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puedan ser medidos con fiabilidad.

Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la Administración de la Institución a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos sobre créditos y cuentas por cobrar, depreciaciones de bienes de uso, amortización de cargos diferidos, a las provisiones de contingencias y a las provisiones e ingresos diferidos.

d. Provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación

Las provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación se determinan a fin de año sobre la base del estudio de dichas cuentas por cobrar realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de las mismas.

e. Inversiones financieras

Las inversiones financieras se valúan a su valor de costo más los intereses devengados a cobrar al cierre de cada ejercicio, los que en ningún caso exceden su valor probable de realización.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC

PricewaterhouseCoopers



12

f. Reconocimiento de ingresos y egresos**Acuerdos de difusión, patrocinio y promoción**

La CONMEBOL ha celebrado diversos acuerdos comerciales con cadenas de televisión y cable difusión, promotores, patrocinadores y otros relacionados con los derechos de difusión, mercadotecnia, promoción y patrocinio principalmente vinculados con torneos de CONMEBOL COPA AMÉRICA, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUDAMERICANA, CONMEBOL RECOPA y otros torneos organizados y dirigidos por la Institución.

Muchos de estos acuerdos son por varios años, y prevén pagos fijos anuales de licencias de difusión, patrocinio y promoción. Los ingresos de cada acuerdo se reconocen en el período en que se celebra la competición.

Los ingresos recibidos en forma anticipada se registran como ingresos diferidos en los estados financieros de la Institución. Los ingresos diferidos representan los ingresos recibidos, pero no devengados al cierre del ejercicio. Ver Nota 13.

Fondos programas FIFA

La FIFA concede ayudas financieras a la CONMEBOL y a través de esta, a sus asociaciones y federaciones miembros, para apoyar su misión de organizar y promover las competiciones y el desarrollo del fútbol en la región de jurisdicción.

El financiamiento de la FIFA es reconocido como ingreso por la CONMEBOL en la medida que sean aplicados dichos fondos. El uso de fondos de asistencia financiera se destina al costo de actividades específicas, principalmente en relación con la promoción de torneos y desarrollo, sean estos a cargo de la Confederación o bien sus asociaciones y federaciones miembros, los que son reconocidos en resultados en la medida en que se efectúan los desembolsos.

Cuotas anuales por afiliación, inscripción de clubes en torneos y multas

Las cuotas anuales de las asociaciones y federaciones miembros se reconocen durante el año calendario. Las inscripciones de clubes se reconocen al inicio de la participación del club en el torneo y las multas basadas en partidos de los torneos se reconocen como ingreso en la medida que vayan sucediendo.

Otros ingresos y egresos

Los demás ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

Los egresos que se pueden identificar con un torneo, actividad, programa específico o servicio de soporte se cargan directamente a ese torneo, actividad, programa o servicio de soporte y se reflejan como tales.

La Confederación Sudamericana de Fútbol ha desarrollado Inversiones con la visión de diversificar sus Ingresos propios, con la construcción de un Hotel y un Centro de Convenciones. Conforme al contrato firmado con la Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A. con una duración de 25 años a partir del 25 de mayo de 2011, la misma posee la concesión de la administración y desarrollo del emprendimiento y los beneficios económicos que resultaren son divididos en un 50% entre las partes.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC

PricewaterhouseCoopers



13

g. Efectivo y equivalente de efectivo

Para la preparación del estado de flujo de efectivo se consideraron dentro del concepto de efectivo y equivalente de efectivo los saldos en caja, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de alta liquidez. Ver nota 3.

h. Impuesto a la renta

La Ley 2421/04 – De Reordenamiento Administrativo y Adecuación Fiscal, que modifica y deroga algunos artículos de la Ley N° 125/91 de Paraguay, establece que las Instituciones sin fines de lucro que realicen alguna actividad que se encuentra afectada por los impuestos vigentes en la nueva Ley, cuando tales actos tuviesen carácter permanente, habitual y se encuentren organizados en forma empresarial en el sector productivo, comercial, industrial o de prestación de servicios, quedarán sujetos a los impuestos que inciden exclusivamente sobre dichas actividades, estando exentas sus restantes actividades.

Se considera que la actividad desarrollada tiene carácter permanente, habitual y está organizada en forma empresarial cuando es realizada en forma continuada mediante la complementación de por lo menos dos factores de la producción, de acuerdo con los parámetros que determine la reglamentación.

En cumplimiento a las referidas disposiciones fiscales, la CONMEBOL realiza la liquidación del Impuesto a la Renta aplicando la tasa del 10% sobre la renta imponible; el impuesto determinado se carga al resultado del año. La renta imponible es calculada conforme a los lineamientos fiscales que establecen las partidas que se incluyen o excluyen y el reconocimiento de eventuales cargos o ingresos originados por la aplicación del impuesto diferido. El ajuste anual en los saldos patrimoniales de activo y pasivo por impuesto diferido se incluye como parte del Impuesto a la renta en el estado de ingresos y egresos. Nota 25.

i. Indemnización por despido

Las indemnizaciones por despido son cargadas a resultados en el momento de su pago.

j. Empresa en marcha

La CONMEBOL tiene una razonable expectativa de que contará con suficientes recursos para continuar operando en el futuro. Por esta razón, se ha adoptado el principio contable de empresa en marcha para la preparación de los presentes estados financieros.

k. Partes relacionadas

Los saldos con partes relacionadas han sido valuados de acuerdo con las condiciones pactadas entre las partes involucradas. Ver nota 24.

l. Reserva estatutaria

La CONMEBOL anualmente podrá destinar parte del superávit del ejercicio a reserva estatutaria, para garantizar el cumplimiento de sus responsabilidades estatutarias y blindarla financieramente frente a imprevistos y riesgos.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC

PricewaterhouseCoopers



14

NOTA 3 - DISPONIBILIDADES

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Caja	11.787	11.813
Bancos Vista – Cuentas Corrientes	78.762.711	197.118.417
Total	78.774.498	197.130.230

NOTA 4 - INVERSIONES FINANCIERAS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Certificados de Depósitos de Ahorro - Paraguay	47.000.000	16.000.000
Certificados de Depósitos de Ahorro - Extranjero	64.000.000	8.105.000
Intereses Devengados a Cobrar	812.023	-
Total	111.812.023	24.105.000

NOTA 5 - CUENTAS POR COBRAR

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Cuentas por Cobrar - Nota 24	1.417.330	1.170.804
Cuentas por Cobrar	48.388.042	23.330.106
Total	49.805.372	24.500.910

NOTA 6 - ANTICIPOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Anticipos Asociaciones - Nota 24	16.849.708	12.950.000
Anticipos a Proveedores	-	2.248
Otros	14.332	6.970
Total	16.864.040	12.959.218

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC

PricewaterhouseCoopers



15

NOTA 7 - OTROS ACTIVOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Porción Corriente		
Gastos Diferidos	9.715.109	3.179.662
Créditos Fiscales	96.530	52.252
Materiales e Insumos en Depósito	393.280	224.029
Total	10.204.919	3.455.943

NOTA 8 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

La composición del saldo de este rubro es la siguiente:

	2.019 US\$	2.018 US\$
Edificios (***)	16.552.042	16.251.702
Hotel Bourbon (*)	37.790.584	39.115.788
Centro de Convenciones	29.576.026	28.534.523
Inmuebles (*)	3.219.160	3.519.500
Muebles y Útiles	393.588	359.847
Equipos de Informática	416.366	296.307
Rodados	351.183	350.161
Maquinarias y Equipos	40.430	37.647
Instalaciones	898.580	892.742
Campo de Fútbol	263.575	263.575
Obras en Curso (**)	1.749.927	228.285
Subtotal	91.251.461	89.850.076
(-) Depreciaciones Acumuladas	(15.289.216)	(12.384.427)
Total	75.962.245	77.465.650

(*) Al 31 de diciembre de 2019, algunos bienes inmuebles que conforman este rubro se encuentran embargados por orden judicial relacionado a juicios en el ámbito laboral. La CONMEBOL estima que las provisiones constituidas al 31 de diciembre de 2019 son suficientes para cubrir las pérdidas que podrían originarse en los juicios señalados, razón por la cual se podrán levantar dichos embargos. Ver además Notas 14 y 29.

(**) Corresponde al proyecto "Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral" y a las obras de remodelación de la sede.

(***) Corresponden a edificaciones y terrenos. Ver nota 27, caso expropiación de terreno.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers



16

NOTA 9 - FONDOS CON DISPOSICION RESTRINGIDA

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Saldos Bancarios Restringidos		
Banco Nacional de Fomento - Depósito Judicial	12.573	-
Banco Itaú S.A. - Embargo (*)	730.701	784.887
Banco Continental S.A.E.C.A. - Embargo (*)	20.961	-
Banco BBVA S.A. - Embargo (*)	2.365.633	2.901.648
Banco Santander S.A. - Pignorado	9.999.998	-
Totales	13.129.866	3.686.535

(*) Corresponden a los saldos bancarios que la CONMEBOL mantiene al cierre del ejercicio, que se encuentran embargados por orden judicial relacionados a juicios en el ámbito laboral.

NOTA 10 - CUENTAS POR PAGAR TORNEOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Cuentas por Pagar - Nota 24	10.365.645	8.442.939
Oficiales de Partido	81.777	34.917
Total	10.447.422	8.477.856

NOTA 11 - PROVEEDORES Y OTROS POR PAGAR

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Proveedores Nacionales	883.442	372.164
Proveedores Internacionales	16.989.217	9.801.539
Proveedores - Nota 24	-	43.650
Gastos de Comité	1.236.210	1.326.210
Gastos de Representación	348.741	220.000
Bonificaciones por Pagar	2.500.000	1.046.031
Otros	142.907	82.763
Total	22.100.517	12.892.357

NOTA 12 - DEUDAS FISCALES Y LABORALES

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Impuesto a la Renta a Pagar	133.073	103.627
Aportes y Retenciones a Pagar	78.595	88.779
Retenciones de Impuestos de no Residentes a Pagar	187.006	161.404
Impuesto al Valor Agregado a Pagar	997	18.572
Total	399.671	372.382

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers



17

NOTA 13 - INGRESOS DIFERIDOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019	2018
	US\$	US\$
Derechos Comerciales Cobrados por Adelantado	149.229.750	172.302.623
Ingresos no Devengados - Nota 24	4.526.796	6.828.504
Total	153.756.546	179.131.127

NOTA 14 - PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS

Corresponden a provisiones para posibles contingencias relacionadas a aspectos laborales, judiciales, penales y otros. La composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 asciende a US\$ 13.407.330 y US\$ 14.185.609, respectivamente.

NOTA 15 - CONSTITUCIÓN DE RESERVA ESTATUTARIA

Al 31 de diciembre de 2019, la CONMEBOL ha constituido una reserva estatutaria -ad referéndum-, con el objetivo de hacer frente a futuras obligaciones que puedan surgir de la organización de los torneos. La constitución de dicha reserva está sujeta a la aprobación por parte del Congreso de la CONMEBOL que se realizará el 02 de abril de 2020 en Luque, Paraguay, conforme lo disponen los estatutos. Ver nota 2.I.

NOTA 16 - INGRESOS Y EGRESOS POR TORNEOS

A continuación, se detalla la composición ingresos y egresos por torneos correspondientes a los ejercicios concluidos el 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019	2018
	US\$	US\$
a) Ingresos		
CONMEBOL LIBERTADORES (*)	300.271.271	159.486.947
CONMEBOL COPA AMÉRICA (*)	118.209.794	10.000
CONMEBOL SUDAMERICANA (*)	46.487.902	40.813.679
Fondos FIFA	15.503.362	17.049.196
Otros torneos	6.694.156	4.745.671
Derechos de imágenes, pliego de licitaciones, boletería, licencias, seminarios, recupero de gastos, afiliación (*)	82.891	24.240
Licitación Derechos Comerciales	-	4.000.000
Total	487.249.376	226.129.733

(*) Ingresos relacionados a derechos de difusión, patrocinio, licencias y boletería de Finales Únicas.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PWC
PricewaterhouseCoopers



18

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019	2018
	US\$	US\$
b) Egresos por torneos		
CONMEBOL COPA AMÉRICA	108.959.222	-
CONMEBOL LIBERTADORES	184.359.527	116.355.073
CONMEBOL SUDAMERICANA	59.826.287	38.989.247
Otros Torneos	16.632.368	13.539.811
Otros Gastos	816.765	655.632
VAR / Árbitros VAR	2.431.598	1.700.154
Cursos de Arbitraje	873.547	634.373
Cursos de Competiciones	588.377	205.423
Cursos de Comisión Médica	320.202	296.353
Total	374.807.893	172.376.066

NOTA 17 - OTROS INGRESOS

Corresponden a los ingresos por otros conceptos registrados por la Institución. A continuación, se detalla la composición otros ingresos correspondientes a los ejercicios concluidos el 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019	2018
	US\$	US\$
Ingresos Hotel Bourbon	487.801	409.906
Restitución de Fondos - FIFA Gate	16.931.826	-
Ingresos Varios	640.673	518.373
Total	18.060.300	928.279

NOTA 18 - EGRESOS CONSEJO Y COMISIONES

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019	2018
	US\$	US\$
Representaciones y Congresos	11.505.544	9.226.432
Comisiones Permanentes	320.214	166.415
Total	11.825.758	9.392.847

NOTA 19 - EGRESOS COMERCIALIZACIÓN Y MARKETING

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019	2018
	US\$	US\$
Comisiones por Venta de Derechos	35.200.840	1.961.850
Producción de Eventos Deportivos (*)	14.626.336	4.005.439
Honorarios Profesionales	2.475.766	389.995
Boletería	1.119.786	338.081
Pasajes	153.351	119.776
Otros	318.922	163.138
Total	53.895.001	6.978.279

(*) Incluye egresos de los eventos de Finales Únicas de CONMEBOL Libertadores y Sudamericana 2019.

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PricewaterhouseCoopers



NOTA 20 - EGRESOS DE OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019 US\$	2018 US\$
Desarrollo Asociaciones	4.446.655	4.817.878
Liga Desarrollo Masculino y Femenino Fase Regional	1.740.000	2.144.468
Liga Desarrollo Masculino y Femenino Fase Nacional	1.781.251	1.825.532
Seminario de Capacitación para Asociaciones Miembros	1.236.019	1.000.597
Dirección de Desarrollo	945.285	1.317.513
Liga Sudamericana de Fútbol Femenino Sub 19	593.877	-
Liga Sudamericana de Futsal	591.762	452.885
Liga Sudamericana Fútbol Playa	490.558	561.043
Desarrollo Técnico	474.443	161.886
Conmebol Libertadores Femenino	408.557	1.353.271
Apoyo Programa VAR y Cursos de Arbitraje - Desarrollo	366.462	235.496
Fondo Operativo Licencias Clubes FM, Encargado Licencias, Licencias de Entrenadores	311.556	443.061
Sudamericano Futsal Sub 20 - Masculino	300.000	200.000
Construcción Canchas	148.309	31.139
Desarrollo Fútbol Femenino	193.122	265.087
Fondo Operativo Futsal y Fútbol de Playa	150.000	92.142
Libertadores de Fútbol Playa Masculino	141.555	627.514
Becas de estudio Masculino y Femenino	75.844	29.613
Indumentaria para cursos de Desarrollo	34.768	166.168
Asesoría de Fútbol Base	26.004	16.000
Copa Disney	951	-
Copa América Futsal Masculino	930	109.470
Libertadores Futsal Masculino	-	3.872
Simposio Global del Presente y Futuro del Fútbol	-	48.124
Proyecto CETA - Desarrollo	-	9.091
Sudamericano Futsal Sub 20 - Femenino	-	591.820
Total	14.457.908	16.503.670

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 / MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PWC
PricewaterhouseCoopers



NOTA 21 - EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019 US\$	2018 US\$
Gastos Relacionados al Personal	7.093.330	5.065.488
Honorarios Profesionales	4.039.267	2.080.051
Retenciones de Impuestos en el Exterior	3.168.393	-
Honorarios y Asesoramientos Legales	2.954.368	4.590.180
IVA Gasto	2.182.995	1.640.595
Previsión/Desafectación del Ejercicio	759.097	1.095.606
Otros Gastos de Administración	687.351	278.118
Retención no Residentes	666.133	1.030.076
Gastos de Mantenimiento y Reparaciones	227.253	269.703
Seguridad y Vigilancia	214.737	128.094
Pasajes	211.011	112.137
Donaciones y Contribuciones	122.309	-
Servicios Básicos	112.601	146.411
Tributos Municipales	32.484	123.036
Total	22.471.329	16.559.495

NOTA 22 - DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019 US\$	2018 US\$
Depreciaciones y Amortizaciones	3.272.666	4.709.240
Amortización de Inversiones	-	705.750
Total	3.272.666	5.414.990

NOTA 23 - INGRESOS / EGRESOS FINANCIEROS

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2019 US\$	2018 US\$
Intereses Ganados	3.946.235	610.617
Resultado por Diferencia de Cambio	(175.596)	(72.230)
Gastos Bancarios	(42.292)	(27.284)
Total	3.728.347	511.103

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 / MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PWC
PricewaterhouseCoopers

NOTA 24 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ASOCIACIONES MIEMBROS Y FIFA

Los saldos y transacciones al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

ACTIVO	2019 US\$	2018 US\$
Cuentas por cobrar – Nota 5		
Asociación de Fútbol Argentino	607.153	28.700
Asociación Paraguaya de Fútbol	346.861	1.500
Asociación Uruguaya de Fútbol	2.360	2.360
Confederación Brasileña de Fútbol	258.171	259.673
Federación Boliviana de Fútbol	-	-
Federación Colombiana de Fútbol	-	78.067
Federación de Fútbol de Chile	4.500	90.900
Federación Ecuatoriana de Fútbol	181.283	-
Federación Peruana de Fútbol	3.200	8.000
Federación Venezolana de Fútbol	400	-
Fédération Internationale de Football Association	13.402	701.604
Total	1.417.330	1.170.804

Anticipos – Nota 6

Asociación Paraguaya de Fútbol	6.500.000	1.800.000
Asociación Uruguaya de Fútbol	4.150.000	4.650.000
Federación Boliviana de Fútbol	1.000.000	2.000.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	2.000.000	1.000.000
Federación Peruana de Fútbol	100.000	-
Asociación de Fútbol Argentino	2.150.000	-
Federación Colombiana de Fútbol	750.000	-
Confederación Brasileña de Fútbol	199.708	-
Copa América 2019 – Comité Organizador Brasileiro EIRELI	-	3.500.000
Total	16.849.708	12.950.000
Total activo	18.267.038	14.120.804

PASIVO

Cuentas por pagar torneos – Nota 10

Asociación de Fútbol Argentino	2.875.259	1.975.024
Asociación Paraguaya de Fútbol	1.390.000	197.874
Asociación Uruguaya de Fútbol	335.000	235.250
Confederación Brasileña de Fútbol	1.100.000	3.666.250
Federación Boliviana de Fútbol	574.500	45.000
Federación Colombiana de Fútbol	-	1.552.500
Federación de Fútbol de Chile	760.000	498.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	702.177	25.381
Federación Peruana de Fútbol	75.000	247.660
Federación Venezolana de Fútbol	525.000	-
Copa América 2019 – Comité Organizador Brasileiro EIRELI	2.028.708	-
Total	10.365.644	8.442.939

Proveedores y otras cuentas por pagar – Nota 11

Fédération Internationale de Football Association	-	43.650
Total	-	43.650

Ingresos diferidos – Nota 13

Ingresos no devengados Copa Centenario	-	165.193
Ingresos no devengados FIFA FORWARD	4.526.796	6.663.311
Total	4.526.796	6.828.504
Total pasivo	14.892.440	15.315.092

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PricewaterhouseCoopers

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 las transacciones con partes relacionadas han sido las siguientes:

Ingresos	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	US\$	US\$
	2019	2018
Asociación de Fútbol Argentino	2.191.247	2.725.499
Asociación Paraguaya de Fútbol	933.371	436.335
Asociación Uruguaya de Fútbol	252.619	541.100
Confederación Brasileña de Fútbol	1.755.228	1.663.230
Federación Boliviana de Fútbol	141.434	258.766
Federación Colombiana de Fútbol	209.959	396.895
Federación de Fútbol de Chile	754.526	661.107
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.118.513	678.926
Federación Peruana de Fútbol	1.450.482	180.600
Federación Venezolana de Fútbol	387.293	264.800
Subtotales	9.194.671	7.807.258
Federation Internationale de Football Association	12.884.382	16.461.887
Total de Ingresos	22.079.053	24.269.145

Egresos por torneos	En US\$				
	Libertadores (*)	Sudamericana (*)	Copa América (***)	Otros Torneos	Total
Asociación de Fútbol Argentino	35.150.000	8.425.000	8.000.000	1.757.500	53.332.500
Asociación Paraguaya de Fútbol	14.750.000	1.950.000	6.000.000	2.490.669	25.190.669
Asociación Uruguaya de Fútbol	8.950.000	4.075.000	6.000.000	57.500	19.082.500
Confederación Brasileña de Fútbol	49.150.000	8.700.000	11.530.598	2.000.000	71.380.598
Federación Boliviana de Fútbol	6.850.000	2.075.000	4.000.000	241.500	13.166.500
Federación Colombiana de Fútbol	7.550.000	4.175.000	6.000.000	52.500	17.777.500
Federación de Fútbol de Chile	10.550.000	2.700.000	7.000.000	1.640.000	21.890.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	10.650.000	8.725.000	4.000.000	885.000	24.260.000
Federación Peruana de Fútbol	10.400.000	2.450.000	9.000.000	1.507.500	23.357.500
Federación Venezolana de Fútbol	7.900.000	3.925.000	6.000.000	7.500	17.832.500
Comité Organizador Brasileiro (**)	-	-	22.575.000	-	22.575.000
Totales 2019	161.900.000	47.200.000	90.105.598	10.639.669	309.845.268
Totales 2018	103.850.000	36.100.000	-	8.828.872	148.778.872

(*) Corresponden a pagos realizados a clubes vía sus asociaciones miembro.

(**) Pagos al Comité Organizador Local de la Copa América Brasil 2019.

(***) Corresponde a los pagos en marco de la Copa América Brasil 2019.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PricewaterhouseCoopers

Egresos - Desarrollo	US\$	
	2019	2018
Asociación de Fútbol Argentino	753.000	451.383
Asociación Paraguaya de Fútbol	1.077.164	1.356.224
Asociación Uruguaya de Fútbol	655.000	1.027.500
Confederación Brasileña de Fútbol	425.689	2.963.200
Federación Boliviana de Fútbol	1.700.000	679.000
Federación Colombiana de Fútbol	553.064	563.134
Federación de Fútbol de Chile	1.079.353	1.269.307
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.582.000	1.590.993
Federación Peruana de Fútbol	748.564	1.155.999
Federación Venezolana de Fútbol	285.859	1.034.098
Totales	8.859.693	12.090.837

NOTA 25 - IMPUESTO A LA RENTA

	2019 US\$	2018 US\$
Resultado antes del Impuesto	28.307.468	343.768
Ajustes Fiscales	(26.976.738)	664.952
Renta Imponible	1.330.730	1.008.720
Tasa del Impuesto	10%	10%
Impuesto a la renta expuesto en el Estado de Ingresos y Egresos	133.073	100.872

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta por el método de lo diferido, método del balance. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en las diferencias temporales y temporarias, con cargo a la línea Impuesto a la renta del Estado de resultados. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Sociedad no presenta diferencias temporales ni temporarias materiales que registrar.

NOTA 26 - EJES DEL CAMBIO – REGLAS CLARAS

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, y en el marco de la implementación del plan ejes del cambio, señalada en la Nota 1, se ha conformado la Comisión de Cumplimiento y Auditoría, con la autonomía necesaria, responsable de los procesos de selección y contratación de trabajos de auditoría:

Auditoría contable y fiscal

Contratación de la firma de contadores y auditores **PricewaterhouseCoopers**, registrada ante el Ministerio de Hacienda de la República del Paraguay, para la realización de las auditorías de los estados financieros de la Confederación correspondientes a los ejercicios 2018 y 2019.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

NOTA 27 - EJES DEL CAMBIO – REGLAS CLARAS – JUSTICIA PARA EL FUTBOL

La administración actual de la CONMEBOL ha fijado como prioridad y se ha comprometido a trabajar en el eje de REGLAS CLARAS, esto que busca: JUSTICIA DEPORTIVA, JUSTICIA ECONÓMICA Y JUSTICIA HISTÓRICA.

En cumplimiento de tal posición, CONMEBOL interviene en los siguientes casos, relacionados con pilares mencionados:

a. Procedimiento ante la Fiscalía de Suiza SV. 15.074-REC.

Durante el periodo 2018 fue admitida la solicitud de la CONMEBOL para convertirse en parte querellante en la investigación que lleva a cabo la Fiscalía Suiza en contra de los ex Directivos de la Institución, habiendo sido admitida como querellante y nombrada víctima de los hechos delictivos cometidos por los Ex Directivos. La Justicia ha fallado en el 2019 a favor de CONMEBOL ordenando la restitución de **US\$ 15.912.859,70** respecto al Dr. Nicolás Leoz y **US\$ 490.092** del Sr. Eduardo Deluca; este último valor ha sido acreditado en la cuenta bancaria de CONMEBOL en el mes de febrero de 2020.

Asimismo, fue admitida como querellante en otras dos causas con el desafío de seguir recuperando el dinero que corresponde al fútbol sudamericano.

b. Respecto a la Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY) - FIFA GATE

En el marco de la Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY), conocido como FIFA GATE, donde se incluye a algunos de los exdirectivos de CONMEBOL, a causa de la colaboración voluntaria, la CONMEBOL ha sido considerada víctima.

Si bien el proceso sigue su curso, ya se ha recibido la suma de **US\$ 528.873,66** en concepto de daños y perjuicios.

c. Casos Laborales

En los juicios en los cuales la CONMEBOL resulta demandada, la Institución se ha presentado en los mismos a oponer las defensas que corresponden en derecho.

De los 8 juicios donde 13 supuestos ex funcionarios solicitan pago por daño patrimonial y moral, se han opuesto en seis (6) excepciones de transacción, a raíz de lo cual, cinco (5) supuestos exfuncionarios han desistido de su reclamo de daño moral, lo cual ha disminuido el riesgo de la CONMEBOL en dólares estadounidenses trece millones (US\$ 13.000.000). El proceso sigue su curso en relación al pedido de seguridad social.

d. Caso de Expropiación de Terrenos por el Estado Paraguayo.

Por decreto del Poder Ejecutivo, el Estado paraguayo ha expropiado una franja de terreno de propiedad de la CONMEBOL, para la construcción de la Autopista Ñu Guasu, el monto fijado como resarcimiento fue de \$ 14.958.622.400, equivalentes a US\$ 2.709.895, al cambio de la fecha de la tasación (\$ 5.520 por US\$, al día 22 de abril de 2016).

La CONMEBOL impugnó el importe establecido por el Estado Paraguayo, en razón que el mismo se encontraba por debajo del valor actual del mercado. Ante la discrepancia entre ambas partes, el Estado Paraguayo promovió una demanda de pago por consignación.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers



El resultado de la pericia judicial ha determinado que la franja de terreno expropiado tiene un valor de US\$. 5.382.852, con lo cual la justicia ha dado la razón a la CONMEBOL, en ambas instancias, es por ello que el Estado ha promovido una acción de inconstitucionalidad.

El importe de \$ 15.226.159.464 se encuentra depositado en el Banco Nacional de Fomento a favor de la CONMEBOL. El saldo deberá ser abonado en caso de que la inconstitucionalidad sea rechazada.

NOTA 28 – CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

Durante el 2019 el consorcio de empresas IMG y PERFORM (PIMGSA) adjudicado para la prestación de servicios profesionales de consultoría en la comercialización, venta y posventa de los activos comerciales de los torneos de clubes de la CONMEBOL por el ciclo comercial 2019-2022 efectuó la venta de US\$1.404 millones. Al 31 de diciembre de 2019, la CONMEBOL firmó acuerdos con las siguientes compañías por Derechos de Transmisión: Globo, Sport TV, Fox Sports, Facebook, Dazn, Directv y por Derechos de Marketing: Qatar Airways, Rexona, Santander, Bridgestone, Amstel, Gatorade, Betfair, MasterCard, Electronic Arts, Nike (contrato legado), entre otros. Los contratos cerrados por CONMEBOL han permitido que la edición 2019 de los torneos sea transmitida a 186 territorios a nivel global; por primera vez en la historia la Final Única de la CONMEBOL Libertadores fue transmitida en vuelos internacionales a través de un acuerdo con la empresa Sport24.

La CONMEBOL luego de un proceso de licitación abierto y competitivo, así como una evaluación técnica de las ofertas recibidas, aprobó y adjudicó por unanimidad vía Consejo la oferta de la empresa japonesa DENTSU Inc. para la prestación de servicios profesionales de consultoría en la comercialización, venta y posventa de los activos comerciales de los torneos de selecciones de la CONMEBOL en su edición Brasil 2019 y posteriormente, en otro proceso licitatorio, por el ciclo comercial 2020-2024 y 2028 por un mínimo garantizado en el primer año de US\$ 140 millones. Al 31 de diciembre de 2019, la CONMEBOL firmó acuerdos con las siguientes compañías por Derechos de Transmisión: Globo, Sport TV, Fox Sports, Bein Sport y Directv y por Derechos de Marketing: GOL, Anheuser-Busch InBev para su marca Brahma, MasterCard, TCL y Nike (contrato legado).

NOTA 29 – CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2019, la CONMEBOL posee juicios laborales y comerciales en contra por valor de US\$ 1.231.682. La Entidad, sustentada en la opinión de sus asesores legales, evalúa tales contingencias como de carácter posible. Los resultados futuros de los mencionados juicios pueden variar en función al avance de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2019, no existen otras situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones adicionales a las que se registran en los estados financieros de la CONMEBOL.

NOTA 30 - HECHOS POSTERIORES

Además de lo mencionado en la Nota 27 no existen otros hechos posteriores al cierre del ejercicio, y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial ni en los ingresos y gastos que ameriten revelaciones en sus notas.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers





INFORME DEL ÁREA DE AUDITORÍA INTERNA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2019

CONGRESO ORDINARIO N° 72

Luque, Paraguay, 17 de marzo de 2020

Al Señor Presidente y a los Señores representantes de las Asociaciones Miembro de la Confederación Sudamericana de Fútbol – CONMEBOL:

Durante el año 2019, la Institución contó con importantes eventos deportivos tales como CONMEBOL COPA AMÉRICA, Y FINALES ÚNICAS DE CONMEBOL LIBERTADORES y CONMEBOL SUDAMERICANA. Para el éxito de éstas fueron creados procedimientos tanto administrativos como deportivos, en todos los casos con el objetivo de contar con reglas claras. Desde el área de Auditoría Interna hemos efectuado verificaciones para validar el cumplimiento efectivo de dichos procesos.

Cabe mencionar que se dio continuidad a la modalidad de venta de los activos comerciales de los torneos de clubes y selecciones de la CONMEBOL implementado desde 2018, donde las cuales son directamente cerradas con la Institución. Así también, durante este ejercicio la CONMEBOL tuvo a su cargo la producción de partidos siguiendo en nuevo modelo de negociación de venta de activos de la Institución. A raíz de los mencionados avances, la estructura organizacional de la Institución se ha incrementado de modo a asumir las nuevas acciones a llevar a cabo para el éxito y evolución del nuevo modelo de negocio.

Considerando las actividades mencionadas anteriormente, la Institución ha evolucionado en cuanto a la aplicación del sistema integrado de gestión SAP Business One con el cual se han creado nuevos reportes, alertas, y procesos de modo a mantener la trazabilidad de las transacciones. Así también, se han implementado interfaces con sistemas de recursos humanos y plataformas de bancos para pagos masivos, todo ello con el objetivo de fortalecer la integridad de las operaciones en el sistema de gestión.

Como hemos compartido en informes anteriores, la CONMEBOL ha tomado como modalidad de pago principal, las efectuadas a través de transferencias a cuentas bancarias previamente verificadas y catastradas, así también mencionamos que los ingresos son recibidos en un 100% vía transferencia bancaria, por lo cual ingresos y egresos cuentan con el proceso de debida diligencia efectuado por la Dirección de Ética y Cumplimiento previo a su ejecución. Cabe mencionar que para la contratación de proveedores de obras edilicias fueron seleccionados mediante licitaciones y también contaron con verificaciones previas.

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettibrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA – Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com – email: conmebol@conmebol.com



El proceso de revisión y mejora continua fue aplicado a los procedimientos administrativos claves con lo cual se obtienen constantes logros en la actualización de estos enfocados en fortalecernos como institución líder tanto interna como externamente.

Los fondos para el desarrollo otorgados por FIFA a través de su programa FORWARD fueron recibidos y aplicados en los proyectos presentados por las Asociaciones Miembro, como también en proyectos de capacitación, gobernanza, torneos, entre otros. Tanto la Dirección de Desarrollo como las Asociaciones Miembro, cuentan con el apoyo constante de las áreas de Ética y Cumplimiento y Auditoría Interna, relacionadas a las mejores prácticas en cuanto a aprobación y rendición de proyectos.

En relación con los temas judiciales, la Institución se encuentra ejerciendo todas las defensas pertinentes, buscando el resarcimiento económico en los casos que pudiera corresponder.

A la fecha de emisión del presente informe, se han concluido las tareas de auditoría externa efectuada por la firma internacional PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguay, cuyo dictamen sin salvedades será presentado para aprobación en el próximo Congreso a realizarse el 2 de abril del presente año, así también será presentado el presupuesto 2020 para su aprobación. Por otro lado en cumplimiento de lo establecido en el Artículo 10°, inciso 1, de la Resolución N°453/2011 de 30 de diciembre de 2011, de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD), la firma internacional emitió el informe correspondiente.

La CONMEBOL ha implementado la metodología de mejora continua, con lo cual la dinámica de actualización de procesos y controles está acorde a estándares internacionales con el objetivo de cumplir con los pilares de Reglas Claras e Institución Líder.

CPN. Andrea Rígoni M.
Gerente de Auditoría Interna

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettibrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA – Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com – email: conmebol@conmebol.com

Certificados de Cumplimiento

Lote 4012834896 , Cons.: 1

	SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN	NÚMERO	42796115364
		FECHA	19/03/2020
CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO			
FORM.427-1			
DATOS DEL SOLICITANTE			
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL	
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.			
VALIDO HASTA: 17/06/2020		NÚMERO DE CONTROL : 901308A1	
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN			
			
427180006237901308A1			

	Ministerio de TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL		GOBIERNO NACIONAL	<i>Paraguay de la gente</i>
VICE MINISTERIO DE TRABAJO				
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO PATRONAL				
COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N°72588009				
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2019				
N° Patronal MTESS:	70648			
N° RUC:	80006237-0			
N° Patronal IPS:	0558-82-0240			
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL			
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA			
Localidad:	LUQUE			
Departamento:	CENTRAL			
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS			
Fecha de Presentación:	19/03/2020			



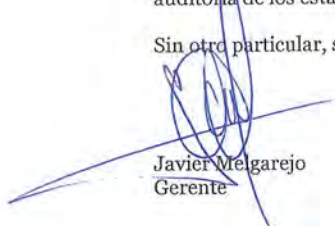
Señores
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)
Presente

13 de marzo de 2020

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido en el marco de nuestro examen de auditoría de los estados financieros de CONMEBOL al 31 de diciembre de 2019.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,


Javier Melgarejo
Gerente

Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes

MESA DE ENTRADAS

COPIA

Exp. N° 1442 Fecha: 13 MAR. 2020

Incargado: Guacela Olmedo Nota: 13:03 Págs: 01-11 Libro -

PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, www.pwc.com/py

©2020 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.



CONMEBOL
SUDAMERICANA
FINAL 2019

02

P R E S U P U E S T O 2 0 2 0

Presupuesto 2020: Estado de Ingresos y Egresos

Presupuesto de Inversiones 2020

Inversión Directa en el Fútbol 2020

Evolución de Premios Torneos de Clubes

Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Libertadores,
comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Sudamericana,
comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Recopa,
comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

Informe de la Comisión de Cumplimiento
y Auditoría

Informe de la Comisión de Finanzas



Presupuesto 2020: Estado de Ingresos y Egresos

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTA EL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO PARA EL CIERRE DE 2020:

INGRESOS	INGRESOS OPERATIVOS	MILES DE USD	%
	INGRESOS POR TORNEOS	372.630	99,2%
	OTROS INGRESOS	3.150	0,8%
	TOTAL INGRESOS	375.780	100,0%
EGRESOS	EGRESOS OPERATIVOS		
	ORGANIZACIÓN DE TORNEOS	275.358	73,3%
	COMITÉ Y COMISIONES	10.360	2,8%
	COMERCIAL Y MARKETING	52.424	14,0%
	OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO	15.000	4,0%
	EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN	19.098	5,1%
	EGRESOS FISCALES Y SOCIALES	3.000	0,8%
	TOTAL EGRESOS	375.239	99,9%
DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO		541	0,1%

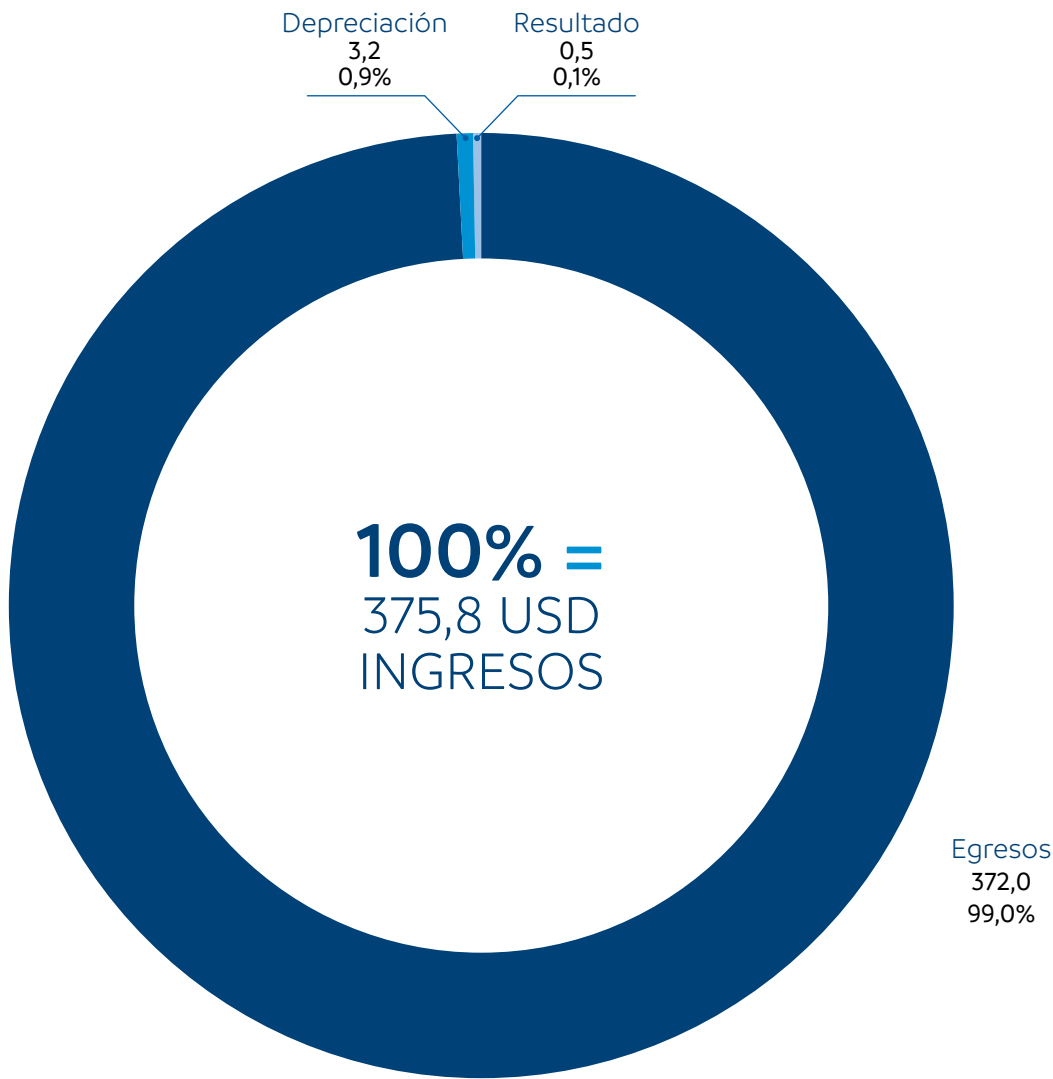
El total de ingresos presupuestados para el año 2020 es de USD 375,8 millones, de los cuales para torneos USD 360,6 millones (96,0%) corresponden a la Copa CONMEBOL Libertadores, Copa CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa, y demás torneos; USD 12,0 millones (3,2%) por FIFA Forward; USD 3,2 millones (0,8%) por otros ingresos correspondientes a Ingresos financieros y explotación del Hotel Bourbon.

Los egresos presupuestados para el año 2020 totalizarán la suma de USD 375,2 millones. El 91,9% de estos gastos (USD 344,7 millones) corresponden a la organización de los diferentes torneos, discriminados de la siguiente manera:

- ✓USD 222,5 millones (59,7%) destinados a aportes por participación y mérito deportivo para Clubes;
- ✓USD 15,8 millones (4,2%) destinados a aportes por participación y mérito deportivo para Clubes y Asociaciones Miembro por torneos menores;

- ✓USD 17,5 millones (4,7%) destinados a gastos de Producción de Partidos de la Conmebol Libertadores, Conmebol Sudamericana y Conmebol Recopa;
- ✓USD 12,9 millones (3,5%) destinados a honorarios de árbitros y médicos; viáticos, pasajes, alojamiento; cursos de arbitraje-médicos, gastos de control de dopaje, y costos relacionados al VAR para el 2020;
- ✓USD 6,7 millones (1,8%) destinados a gastos de Logística de Torneos, honorarios delegados, viáticos, pasajes y alojamiento de Oficiales de Partidos; trofeos y medallas;
- ✓USD 15,0 millones (4,0%) destinados a los programas de Desarrollo del Fútbol Sudamericano con fondos de FIFA Forward y Fondos Evolución;
- ✓USD 52,4 millones (14,1%) destinados a gastos de Comercialización y Marketing, en este rubro fueron consideradas las comisiones de las Agencias Comercializadoras de Derechos Televisivos y Sponsoreo;
- ✓USD 1,9 millones (0,5%) destinados a gastos de comunicación corporativa.

Presupuesto 2020: Estado de Ingresos y Egresos



100% INGRESOS

Ingresos por Torneos	360,6
Ingresos FIFA Forward	12,0
Otros Ingresos	3,2
Total USD	375,8

99,0 % EGRESOS

Egresos relacionados al Fútbol	344,7
Egresos para Gestión del Fútbol	27,3
Total USD	372,0

Presupuesto de Inversiones 2020
(En millones de USD)

DESCRIPCIÓN	MONTO EN USD
INFRAESTRUCTURA 2020	805.000,00
EQUIPAMIENTO CETA	150.000,00
ESPACIO CONMEBOL	400.000,00
IT	450.000,00
TOTAL	1.805.000,00

*Los valores no incluyen IVA.

La inversión en infraestructura del 2020, está enfocada en finalizar el proyecto de adecuación de las instalaciones edilicias de la sede a los estándares actuales de seguridad física, patrimonial, de responsabilidad social y medio ambiental, que incluye entre otros la construcción de la planta de tratamiento de efluentes con aprovechamiento en el sistema de riego del 100% de las aguas tratadas con las consecuentes obras hidro-sanitarias necesarias, la plantación del jardín y arborización climáticamente sustentables, las construcción de la segunda escalera de emergencias, el cambio del ascensor de servicios y las adecuaciones eléctricas.

La inversión para el CETA (Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral) prevé equipar el auditorio y las áreas comunes.

Está planificado el aprovechamiento de un inmueble no explotado que se convertirá en un lugar destinado a cubrir el déficit actual de salas reuniones y capacitaciones. Además un área de la misma será para actividades sociales de los empleados.

La inversión en tecnología está alineada con el crecimiento del volumen de datos administrados por la organización, la misma incluye la actualización y adquisición de servidores, construcción de Data Center de contingencia, adquisición de herramientas para digitalización de procesos, instalación de fibra óptica para dispositivos de seguridad, actualización de equipos obsoletos. Además, está prevista la adquisición de equipos para teleconferencias de manera a interconectar la sede central con las AM's.

Inversión Directa en el Fútbol 2020
(En millones de USD)

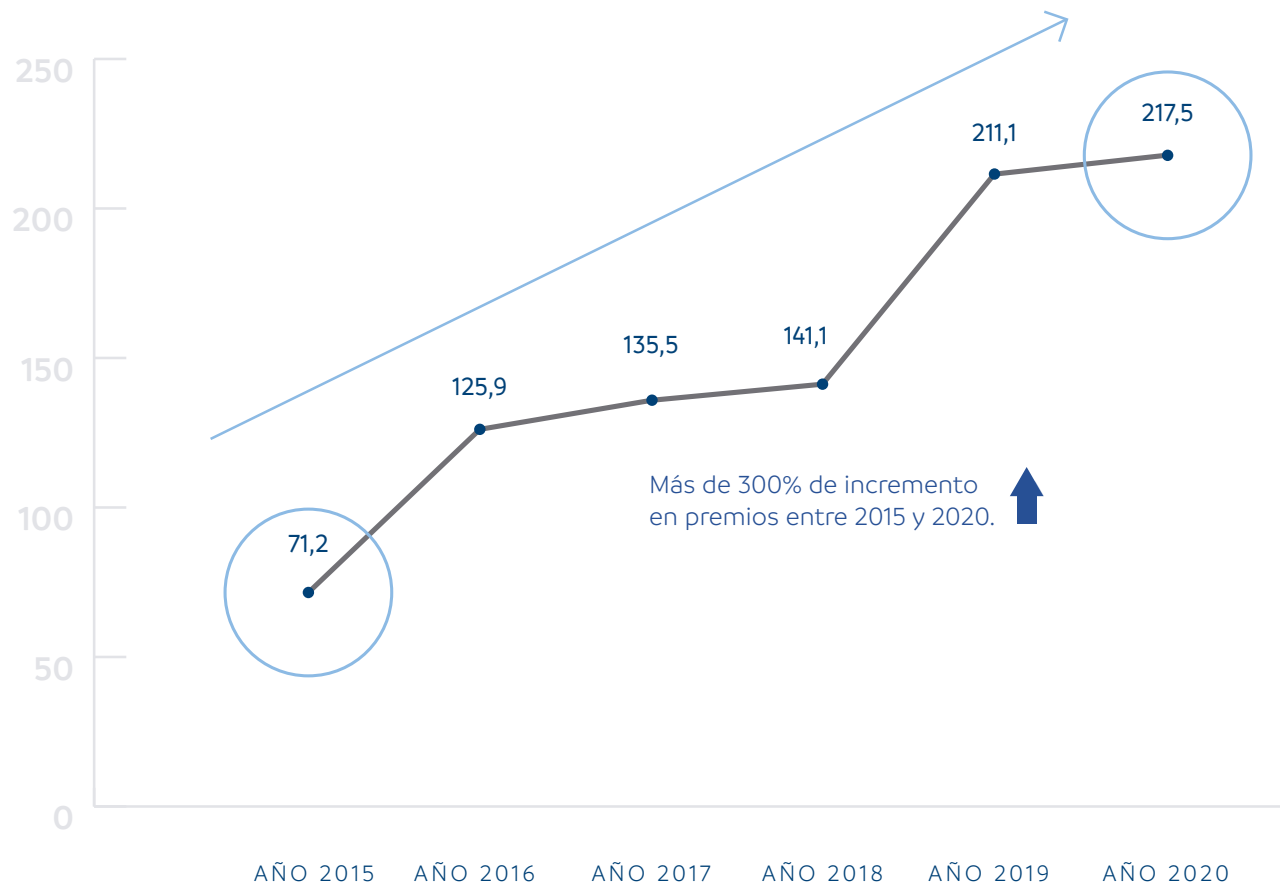
✓ 92,5% de Inversión en el Fútbol 2020.

Para promover el desarrollo del fútbol sudamericano, la CONMEBOL estima invertir USD 344,7 millones directamente en actividades futbolísticas, monto que representa el 92,5% de todos los ingresos relacionados al fútbol.

	MILLONES DE USD	%
INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	372,630	100,0%
INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO - CLUBES	222,500	59,7%
TORNEOS MENORES APORTES	15,785	4,2%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	17,438	4,7%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	12,931	3,5%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	6,705	1,8%
DESARROLLO	15,000	4,0%
COMERCIAL Y MARKETING	52,424	14,1%
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1,930	0,5%
TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL	344,712	92,5%

Evolución de Premios Torneos de Clubes
 (En millones de USD)

SE EXPONE LA EVOLUCIÓN DE LOS PREMIOS OTORGADOS POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO EN TORNEOS A NIVEL DE CLUBES.



Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Libertadores, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓ EQUIPOS: 38 ↓ PARTIDOS: 138 ↓ USD 52.200.000	↓ EQUIPOS: 38 ↓ PARTIDOS: 138 ↓ USD 92.100.000	↓ EQUIPOS: 47 ↓ PARTIDOS: 156 ↓ USD 98.950.000	↓ EQUIPOS: 47 ↓ PARTIDOS: 156 ↓ USD 103.850.000	↓ EQUIPOS: 47 ↓ PARTIDOS: 155 ↓ USD 161.900.000	↓ EQUIPOS: 47 ↓ PARTIDOS: 155 ↓ USD 168.300.000

RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL LIBERTADORES.

SUBCAMPEÓN		CAMPEÓN	
\$ 13.550.000		\$ 22.550.000	
2020	CANTIDAD DE PARTIDOS	2020	VAR %
FASE	TOTAL USD	TOTAL USD	%
FASE 1	\$ 350.000	\$ 2.100.000	
FASE 2	\$ 500.000	\$ 8.000.000	
FASE 3	\$ 550.000	\$ 4.400.000	
TOTAL FASE PRELIMINAR			
FASE DE GRUPOS	\$ 1.000.000	\$ 14.500.000	
OCTAVOS DE FINAL	\$ 1.050.000	\$ 96.000.000	
CUARTOS DE FINAL	\$ 1.500.000	\$ 16.800.000	25%
SEMIFINAL	\$ 2.000.000	\$ 7.000.000	14%
SUBCAMPEÓN	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	
CAMPEÓN	\$ 15.000.000	\$ 12.000.000	25%
TOTAL		\$ 168.300.000	4%
VARIACIÓN VS. 2019		\$ 6.400.000	

Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Sudamericana, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓ EQUIPOS: 47 ↓ PARTIDOS: 92 ↓ USD 18.490.000	↓ EQUIPOS: 47 ↓ PARTIDOS: 92 ↓ USD 31.800.000	↓ EQUIPOS: 54 ↓ PARTIDOS: 106 ↓ USD 35.400.000	↓ EQUIPOS: 54 ↓ PARTIDOS: 106 ↓ USD 36.100.000	↓ EQUIPOS: 54 ↓ PARTIDOS: 105 ↓ USD 47.200.000	↓ EQUIPOS: 54 ↓ PARTIDOS: 105 ↓ USD 47.200.000

RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL SUDAMERICANA.

SUBCAMPEÓN		CAMPEÓN	
\$ 4.575.000		\$ 6.575.000	
2020	CANTIDAD DE PARTIDOS	2020	
FASE	TOTAL USD	TOTAL USD	
PRIMERA FASE	\$ 300.000	\$ 13.200.000	44
SEGUNDA FASE	\$ 375.000	\$ 12.000.000	32
OCTAVOS DE FINAL	\$ 500.000	\$ 8.000.000	16
CUARTOS DE FINAL	\$ 600.000	\$ 4.800.000	8
SEMIFINAL	\$ 800.000	\$ 3.200.000	4
SUBCAMPEÓN	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	1
CAMPEÓN	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	
TOTAL		\$ 47.200.000	105

Aportes por torneos a Clubes por CONMEBOL Recopa, comparativo años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓ EQUIPOS: 2 ↓ PARTIDOS: 2 ↓ USD 500.000	↓ EQUIPOS: 2 ↓ PARTIDOS: 2 ↓ USD 950.000	↓ EQUIPOS: 2 ↓ PARTIDOS: 2 ↓ USD 1.100.000	↓ EQUIPOS: 2 ↓ PARTIDOS: 2 ↓ USD 2.000.000	↓ EQUIPOS: 2 ↓ PARTIDOS: 2 ↓ USD 2.000.000	↓ EQUIPOS: 2 ↓ PARTIDOS: 2 ↓ USD 2.000.000

RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL RECOPA.

2020		
CAMPEÓN	USD	1.250.000
SUBCAMPEÓN	USD	750.000

INFORME PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL

INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORIA AL CONGRESO DE CONMEBOL

De conformidad con el artículo 51 de los Estatutos de CONMEBOL, es nuestra responsabilidad, verificar la fiabilidad y corrección de la información financiera, revisar los estados financieros y el informe de auditoría externa de la CONMEBOL, supervisar el cumplimiento en lo relativo a la distribución y flujo de fondos relacionados al desarrollo, recomendar el nombramiento de auditores externos, revisar anualmente la efectividad de la evaluación de riesgos, revisar los informes y efectividad de la auditoría interna.

En nuestra función de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría de CONMEBOL hemos verificado los Estados Financieros auditados por PriceWaterhouseCoopers correspondientes al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2019, que se compone del estado de situación patrimonial, estados de ingresos y egresos, estado de evolución del patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La Administración de la CONMEBOL es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

Igualmente hemos procedido a la evaluación de las propuestas de firmas internacionales de servicios profesionales de auditoría externa de los ejercicios 2020 y 2021. Como resultado de esta se ha seleccionado a la firma PriceWaterhouseCoopers a proponer al Consejo. La elección quedó ratificada por el Consejo realizado en fecha 16 de diciembre de 2019.

En la sesión de fecha 23 de marzo de 2020 de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría hemos evaluado los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2019, los informes de auditoría interna, la aplicación de fondos a desarrollo y la evaluación de riesgos mediante:

- La discusión de los Estados Financieros y el análisis del informe independiente de los auditores externos en presencia del Secretario General, la Directora de Ética y Cumplimiento, Director Financiero y el equipo Gerencial Administrativo de CONMEBOL. Manifestamos que no contamos con observaciones que presentar.
- La revisión mensual de los informes de auditoría interna del periodo 2019 y los correspondientes a enero y febrero de 2020, de los cuales evidenciamos se ajustan al plan anual y cuentan con el seguimiento de compromisos.
- Revisión de la evaluación de riesgos corporativos 2020 presentado por Auditoría Interna, la misma se encuentra actualizada acorde a los procesos vigentes en la Institución.
- Asimismo, en base al detalle del presupuesto ejecutado por el ejercicio 2019, hemos verificado la distribución y aplicación de fondos a Desarrollo.

Confirmamos que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para las verificaciones efectuadas.

Consideramos que nuestra evaluación constituye una base razonable para fundamentar la aprobación de los estados financieros auditados por PricewaterhouseCoopers, con un dictamen sin salvedades, como también reconocemos el cumplimiento en materia económica y de orden interno ejecutado por la CONMEBOL.

En nombre de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría

Dra. Margarita Cabello
Presidenta
Luque, Paraguay 23 de marzo de 2020

INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS AL CONGRESO DE CONMEBOL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2019, EL PRESUPUESTO 2020 Y LAS INVERSIONES PARA EL 2020.

De conformidad a lo establecido Numeral 5° del Art. 46° de los Estatutos de la CONMEBOL, la Comisión de Finanzas pone a consideración del Congreso su informe anual:

Examinamos la documentación contable, los Estados Financieros de la CONMEBOL correspondientes al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2019, que se compone del estado de situación patrimonial, estados de ingresos y egresos, estado de evolución del patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas. Dejamos constancia que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para nuestras evaluaciones.

La Administración de la CONMEBOL es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

Los estados financieros analizados por esta Comisión fueron auditados por PricewaterhouseCoopers quienes en fecha 17 de marzo de 2020 emitieron su dictamen sin salvedades, taxativamente el párrafo de opinión del mencionado documento señala: “...los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2019, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha...”. Aclaramos que no tenemos observaciones que presentar sobre el informe de los auditores independientes.

Cabe señalar, que el Consejo de la CONMEBOL, ha aprobado por unanimidad constituir reservas por un total de USD 27.000.000, respecto a los fondos recuperados en los juicios realizados contra exdirectivos de la Conmebol y el superávit del ejercicio.

Procedimos a colaborar y asesorar en la elaboración de los presupuestos de ingresos, egresos e inversiones previstas para el 2020 junto con la Administración de la CONMEBOL.

De conformidad a las atribuciones otorgadas a la Comisión de Finanzas por los estatutos sociales:

- Proponemos al Congreso la aprobación de los estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2019.
- Considerando el favorable desempeño financiero del ejercicio económico 2019, recomendamos al Consejo y Congreso la constitución de reservas por valor de USD. 27.000.000 para que sean destinadas en asegurar la continuidad de los torneos de la CONMEBOL ante posibles contingencias.
- Asimismo, sugerimos la aprobación de los presupuestos de ingresos, egresos e inversiones para el ejercicio 2020.

En representación de la Comisión de Finanzas



Laureano J. M. González
Presidente
Luque, Paraguay 23 de marzo de 2020.







- CONMEBOL -

Créditos
INFORME DE FINANZAS 2019

Publicación Oficial de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Edita
Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Presidente
Alejandro Domínguez W-S.

Secretario General
José Astigarraga

Presidente de la Comisión de Finanzas
Laureano González

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque, Paraguay +595 21 517 2000
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografía
Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

Diseño gráfico y maquetación
GARABATO MullenLowe

Traducción
GARABATO MullenLowe

Impresión
Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes.
Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).
Solo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de la CONMEBOL es una marca registrada.



- CONMEBOL -