



- CONMEBOL -



A AMÉRICA DO SUL  
ACREDITA SEMPRE  
MEMÓRIA 2019

# 72° Congresso Ordinário da CONMEBOL

Nos primeiros meses de 2020, o mundo se viu obrigado a enfrentar um desafio sem precedentes: a pandemia de COVID-19, ou corona vírus. Diante da conjuntura atual, na qual se assiste à sua evolução global, a CONMEBOL respondeu com medidas de precaução e segurança, a fim de proteger a grande família do futebol sul-americano.

Agindo uma vez mais como exemplo para outras organizações, e cumprindo com o estabelecido nos Estatutos de nossa instituição, que citam a nossa obrigação de apresentar e prestar contas de nossa gestão atual, a CONMEBOL declarou que o 72° Congresso Ordinário da CONMEBOL, planejado para acontecer em Luque, Paraguai, no mês de abril de 2020, seja realizado de maneira virtual, mediante teleconferência. Desse modo, a instituição fará uso da tecnologia para proteger o trabalho, entretanto sem cessar a tarefa e o esforço para que abola não deixe de girar.

As distâncias nos separam, contudo, o futebol nos une.

**72** CONGRESSO  
ORDINÁRIO  
**- CONMEBOL -** | **2020**  
LUQUE

# SUMÁRIO

## 01 PREFÁCIOS

Carta do Presidente	08
Carta do Secretário Geral	10
Carta da Secretária Geral Adjunta	12
Carta do Secretário Geral Adjunto	14

## 02 RESULTADOS DAS COPAS

Receitas Relacionadas ao Futebol 2019	18
Investimento em Futebol 2019	20
Pagamento a CONMEBOL Libertadores 2019	22
Pagamento a CONMEBOL Sul-americana 2019	24
Pagamento a Clubes CONMEBOL Recopa 2019	26
Pagamento a Associações Copa América 2019	28

## 03 TORNEIOS 2019

<b>Torneios Masculinos</b>	
CONMEBOL Copa América 2019	32
CONMEBOL Libertadores 2019	34
CONMEBOL Sul-americana 2019	38
CONMEBOL Recopa 2019	42
Levain Cup 2019	44
CONMEBOL Sul-americana Sub-20	45
CONMEBOL Sul-americana Sub-17	46
CONMEBOL Sul-americana Sub-15	47
<b>Torneios Femininos</b>	
CONMEBOL Libertadores Feminina 2019	48

## 03 TORNEIOS 2019

<b>Torneios Futsal</b>	
CONMEBOL Copa América de Futsal 2019	50
CONMEBOL Libertadores de Futsal 2019	50
CONMEBOL Copa América Feminina de Futsal 2019	52
CONMEBOL Libertadores de Futsal Feminino 2019	53
<b>Torneios Futebol de Areia</b>	
Eliminatórias Mundial FIFA Futebol de Areia	54
CONMEBOL Libertadores de Futebol de Areia	55
CONMEBOL Sul-americano Sub-20 Futebol de Areia	56

## 04 ORGANIZAÇÃO CONMEBOL

Conselho	60
Organograma	62
Estratégia	64
Principais Conquistas 2019	66
Programa Evolução	76
Governança e Compliance	78

## 05 DESAFIOS 2020

Recorde em prêmios	83
Melhorias na casa do futebol sul-americano	84
Desenvolvimento do futebol juvenil	85
Profissionalização do futebol com licenças de clubes	87

# 01

## P R E F Á C I O S

Carta do Presidente

Carta do Secretário Geral

Carta da Secretária Geral Adjunta

Carta do Secretário Geral Adjunto



# PREZADA FAMÍLIA DO FUTEBOL SUL-AMERICANO,

É o momento de fazer um balanço do ano, analisar as conquistas e estabelecer novos desafios, para continuar impulsionando o futuro do nosso futebol. Sem dúvida, a posição do futebol sul-americano melhorou substancialmente no exercício anterior, e podemos dizer, sem medo de errar, que em 2019 exibiu-se uma grande campanha, na qual o nosso futebol experimentou o grande salto qualitativo de que precisava, tanto no aspecto esportivo, como em sua gestão e projeção internacional.

Na esfera esportiva, recuperamos a esperança da torcida. Fechamos o ano com mais de 5 milhões de espectadores nos estádios, vibrando com seu time. O maior expoente dessa transformação reside nas primeiras Finais Únicas da CONMEBOL Sul-americana e da CONMEBOL Libertadores. Um formato que arrebatou o torcedor, os clubes e os meios de comunicação regionais e internacionais, e que levou paixão a mais de 170 países.

Tanto em Assunção como em Lima, fomos testemunhas do potencial do nosso futebol, quando agimos em coordenação; um esporte de primeiro nível, encarado com total esportividade, contudo sem renunciar à nossa maneira de vivê-lo e aperfeiçoá-lo. Certamente, é um sucesso compartilhado que merece ser continuado e melhorado, se for o caso, nas edições de 2020.

Igualmente, o torneio CONMEBOL Copa América Brasil 2019 foi um novo reconhecimento ao modelo de futebol profissionalizado, rentável e vibrante que incentivamos a cada dia, a partir desta instituição, em estreita colaboração com as Associações Membros. Foi a primeira edição onde a CONMEBOL recuperou a organização da competição, e assim pôde demonstrar um nível organizativo que consolidou os altos padrões de qualidade na competição de seleções mais antiga do mundo. O torneio alcançou um recorde de presença aos estádios, com mais de 900.000 espectadores, durante todo o campeonato. Apesar de ainda ter contratos herdados da administração passada, que limitavam a capacidade de negociação da CONMEBOL, essa foi a Copa recorde em prêmios, distribuídos em maior volume entre as seleções participantes, e sendo capaz também de gerar altas taxas de eficiência com recursos 100% privados. Além disso, foi a primeira edição na qual todos os jogos foram assistidos com tecnologia VAR, em sintonia com o nosso compromisso de Justiça Esportiva e Regras Claras para todos.

Mas tudo isso não teria sido possível sem uma nova cultura organizacional e um modelo de futebol sul-americano, impulsionado a partir de uma instituição líder, que atua em todos os momentos sob critérios de transparência e rigor em sua gestão. A profissionalização do nosso futebol era uma ampla necessidade quando chegamos à direção da CONMEBOL em 2016, e podemos dizer que, depois de muito esforço de toda a equipe, os resultados positivos do último ano mostraram essa evolução.

Graças a esse modelo de gestão, encerraremos o ano de 2019 batendo à cifra de USD 500 milhões em receitas, valor que fomentará definitivamente a competitividade do nosso futebol. Também vale ressaltar que fomos reconhecidos pela Secretaria Nacional Anticorrupção do Paraguai, no “Concurso Boas Práticas de Transparência e Integridade do Setor Privado” por nossos programas de Contas e Regras Claras, o que nos move a continuar avançando nesta direção.

Definitivamente, o ano de 2019 nos situou em uma posição de liderança que será consolidada em 2020.

O futebol sul-americano voltou e, desta vez, para ficar.

¡Continuemos Acreditando Sempre!

**Alejandro Domínguez Wilson-Smith**  
Presidente da CONMEBOL

“ O futebol  
sul-americano  
voltou e, desta vez,  
para ficar. ”



# PREZADAS SENHORAS E SENHORES,

A fortaleza e o impulso de uma organização como a CONMEBOL sempre devem estar respaldadas, não só por uma sólida abordagem de suas cifras, com estabelecimento de uma visão clara que guie o investimento, como na sobriedade no momento de conduzir suas contas. Esse foi um dos grandes objetivos alentados pela Presidência de Alejandro Domínguez, quando assumimos a diretoria desta grande casa do futebol sul-americano, há quase quatro anos, e continua sendo uma de nossas bandeiras.

Os números são claros, o balanço mais que positivo que fazemos de 2019, no aspecto esportivo, também se reflete no âmbito contábil das diferentes competições e projetos assumidos pela CONMEBOL. Assim, conseguimos encerrar o exercício com uma cifra recorde de mais de USD 500 milhões em receitas, as quais foram 100% reinvestidas de maneira direta ou indireta, no estímulo e desenvolvimento do nosso futebol sul-americano, através de prêmios entregues nos diferentes torneios, em capacitações, infraestrutura e programas de desenvolvimento como o Evolução nos (10) países da América do Sul. Além disso, estamos apresentando uma sólida instituição com Ativos Totais em torno de USD 357 milhões e um Patrimônio Líquido total de USD 157 milhões, recordando que essas cifras foram auditadas pela Empresa Internacional de Auditoria PricewaterHouseCoopers.

Uma gestão financeira transparente é a principal aliada para a consecução dos objetivos eficientes e sustentáveis ao longo do tempo. Esse fator contribui dando estabilidade à instituição e gera confiança em um projeto que chamava ao compromisso e esforço de todos. Para o ano de 2020, e sem as receitas da Copa América, que foram adiadas até 2021- estamos apresentado para aprovação do nosso Congresso, um orçamento total de receitas de USD 376 milhões; o valor inclui as receitas previstas para a nossa Copa América 2020, que pela primeira vez será realizada em dois países – Argentina e Colômbia – e todas as receitas das nossas prestigiosas competições de clubes – CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sul-americana e CONMEBOL Recopa. Somente dessa maneira podíamos conseguir, juntamente com a grande equipe profissional, composta por todos e cada um dos (120) colaboradores da CONMEBOL, posicionar novamente o futebol sul-americano como uma referência no futebol mundial.

Não posso deixar de agradecer aos patrocinadores e broadcasters da Confederação, que confiaram e prestaram seu apoio aos torneios e atividades que organizamos durante este ano. Todos eles acreditaram no nosso modelo de trabalho, um projeto que responde a uma forma de entender o futebol sul-americano como algo honesto, rentável e que funcione como motor de valores de um continente que vibra a cada jogo.

Faz parte do nosso compromisso não deixar a bola parar de girar; e por isso, em 2020 continuaremos trabalhando por nossas Associações Membros, clubes, árbitros, técnicos, jogadores e todos os amantes do futebol sul-americano, para seguir demonstrando com fatos, e situando de novo o futebol sul-americano no lugar onde ele pertence, não fazendo dele um meio e sim o centro de tudo.

Continuemos avançando.

Na CONMEBOL contamos com todos;

**José Manuel Astigarraga**  
Secretário Geral

“ **Uma gestão financeira transparente é a principal aliada para a consecução dos objetivos eficientes e sustentáveis ao longo do tempo.** ”



# PREZADOS AMIGOS,

Mudar uma cultura organizacional leva tempo e requer, além de compromisso, ações exemplares de parte de seus integrantes. Diante da consciência da envergadura desse desafio, nós, que formamos parte da CONMEBOL, avançamos em 2019 na implementação da nossa agenda de reformas, iniciada em 2016, o que nos permitiu gerar acordos comerciais mais benéficos para a Confederação e iniciar a recuperação de recursos financeiros que pertencem ao futebol sul-americano.

Fruto da recuperação e renegociação em grande escala de nossos direitos de propriedade intelectual da Copa América, maximizamos as regalias a favor da CONMEBOL, obtendo assim maiores benefícios econômicos que potencializarão o benefício das associações que a integram.

Além disso, fomos admitidos como autores no processo judicial por fraude em andamento na Suíça, contra ex-diretores da instituição, o que nos permitiu recuperar, até a presente data, 16 milhões de dólares do futebol continental, além de mais de 520 mil dólares adicionais, em conceito de danos e prejuízos.

O desafio para 2020 é continuar avançando com passos firmes e tangíveis, na defesa dos interesses do futebol sul-americano e recuperar a totalidade dos recursos que pertencem a essa entidade. Além disso, temos pela frente o firme objetivo de sustentar a saúde financeira da CONMEBOL, otimizando cada um de nossos acordos comerciais, visando continuar impulsionando com força, compromisso e transparência, o desenvolvimento do futebol na esfera continental e mundial.



**Monserrat Jiménez**  
Secretária Geral Adjunta  
Diretora Jurídica

“ O desafio para 2020 é continuar avançando com passos firmes e tangíveis, na defesa dos interesses do futebol sul-americano e recuperar a totalidade dos recursos que pertencem a essa entidade. ”



# APRECIADOS AMIGOS,

Finalizamos um ano de grandes emoções. Ano de Copa América, das primeiras Finais Únicas da história para a CONMEBOL Libertadores e para a CONMEBOL Sul-americana, e do impulso definitivo ao nosso programa Evolução. O torcedor respondeu a isso com entusiasmo, acompanhando a emoção de cada partida, com um recorde de comparecimento aos estádios, alcançando em 2019, 5 milhões de espectadores nos campos de todo o continente.

Há quatro anos, quando chegamos à diretoria da casa do futebol sul-americano, víamos muito claramente que contaríamos com a melhor matéria prima. Faltavam apenas a transparência e o rigor necessários à gestão da instituição, além de alguns ajustes no calendário esportivo, juntamente com o impulso às regras claras para todos. Este delineamento devolveria o futebol sul-americano à liderança que nunca deveria ter deixado de ocupar.

As primeiras Finais Únicas foram um grande exemplo do que podemos fazer quando agimos de maneira coordenada e com um objetivo claro. Tanto no dia 9 de novembro, em Assunção, como no dia 23 desse mesmo mês, no Monumental de Lima, conseguimos projetar a melhor imagem do futebol sul-americano aos cinco continentes. Um futebol competitivo, profissionalizado e, sobretudo, vivido com a paixão que tanto nos caracteriza. Tudo isso sem esquecer os valores de esportividade, do qual foram dadas tantas mostras pelas diferentes torcidas, tanto no Paraguai, como no Peru. Juntos conseguimos viver intensamente uma grande festa do futebol, cheia de alegria e paixão por esse esporte, sentimentos que contagiavam cada canto da cidade.

A CONMEBOL Copa América Brasil 2019 gerou um novo marco no ano. Mais de 900.000 espectadores nos estádios, vibrando com sua seleção, além de uma audiência que chegou a 181 países em todo o mundo. Na esfera organizativa, estabelecemos novos padrões operativos, muito mais eficientes e o campeonato, pela primeira vez, foi financiado com recursos 100% privados.

Podemos dizer que o salto qualitativo dado pelas nossas competições em 2019 foi determinante para encarar 2020 com a confiança de avançar na direção correta. A grande equipe que compomos na CONMEBOL, junto à estreita colaboração das Associações Membros, empenhará todo nosso compromisso e esforço no dia a dia para que o futebol sul-americano consolide cada vez mais esse impulso.

No meu papel de ex-jogador, não quero deixar de agradecer e parabenizar a todos os jogadores e jogadoras de todas as disciplinas que competem nos torneios da CONMEBOL, por tornarem tão brilhantes e emocionantes cada uma de nossas competições.

Saudações cordiais,



**Gonzalo Beloso**  
Secretário Geral Adjunto  
Diretor de Desenvolvimento

“  
**As primeiras Finais Únicas foram um grande exemplo do que podemos fazer quando agimos de maneira coordenada e com um objetivo claro.**”



# 02

## RESULTADOS DAS COPAS

Receitas Relacionadas ao Futebol 2019

Investimento em Futebol 2019

Pagamento a CONMEBOL Libertadores 2019

Pagamento a CONMEBOL Sul-americana 2019

Pagamento a Clubes CONMEBOL Recopa 2019

Pagamento a Associações Copa América 2019



# RESULTADOS DAS COPAS

O total de receitas para os torneios do ano 2019 foi de USD 487,25 milhões assim distribuídos: USD 300,27 milhões (61,6%) correspondentes à Copa CONMEBOL Libertadores, USD 118,21 milhões (24,3%) à Copa América Brasil 2019, USD 46,49 milhões (9,5%) à Copa CONMEBOL Sul-americana, USD 6,77 milhões (1,4%) aos demais torneios e receitas menores, e USD 15,50 milhões (3,2%) por recursos recebidos do contrato de objetivos de FIFA para sua aplicação em Programas de Desenvolvimento.

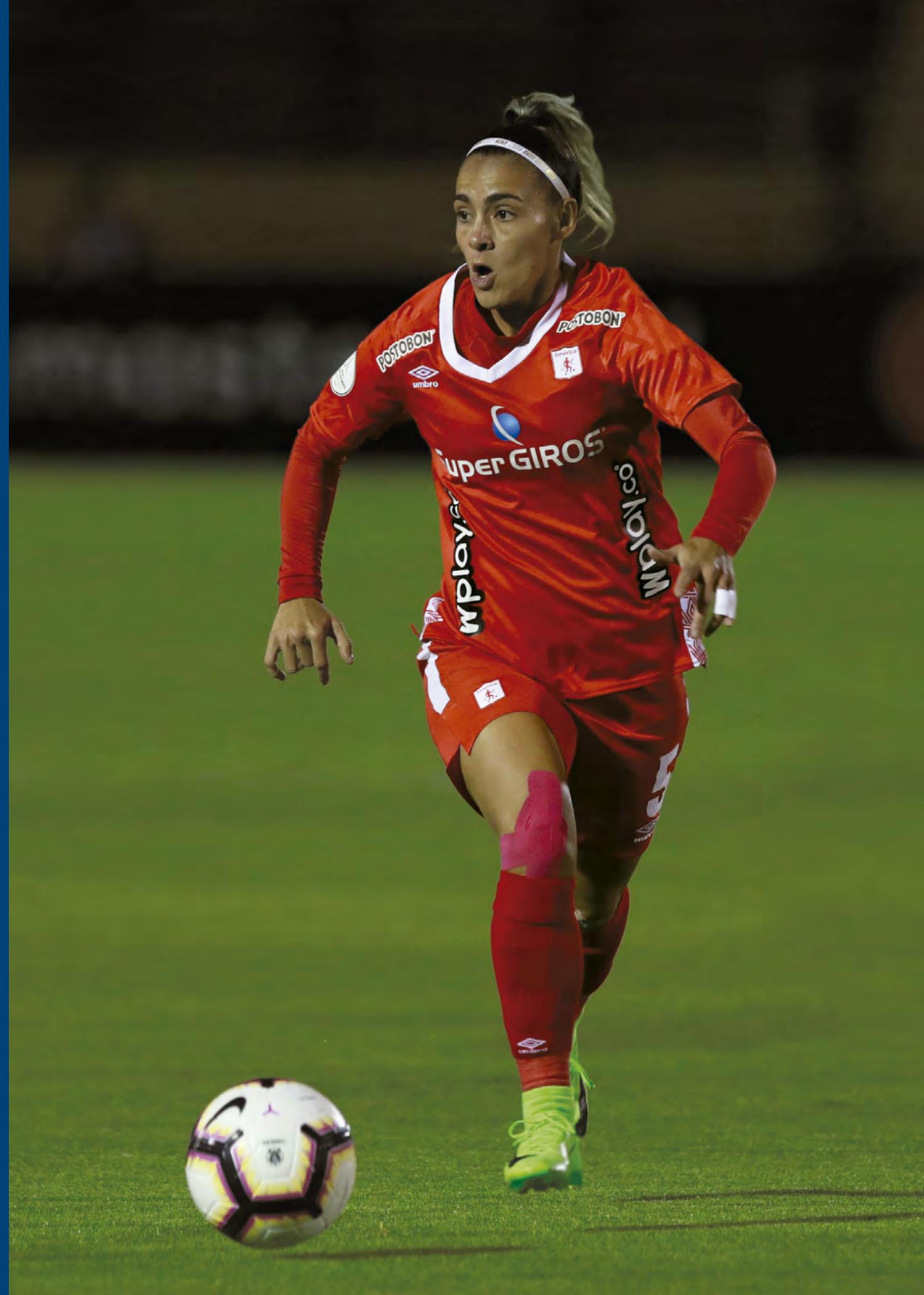
## Receitas Relacionadas ao Futebol 2019 (Em milhões de USD)

RECEITAS	Milhões de USD	%
CONMEBOL LIBERTADORES	300,271	61,6%
COPA AMÉRICA BRASIL	118,210	24,3%
CONMEBOL SUL-AMERICANA	46,488	9,5%
RECURSOS FIFA	15,503	3,2%
OUTROS TORNEIOS	6,694	1,4%
OUTROS	0,083	0,0%
<b>TOTAL RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL</b>	<b>487,249</b>	<b>100,0%</b>



## Investimento em Futebol 2019 (Em milhões de USD)

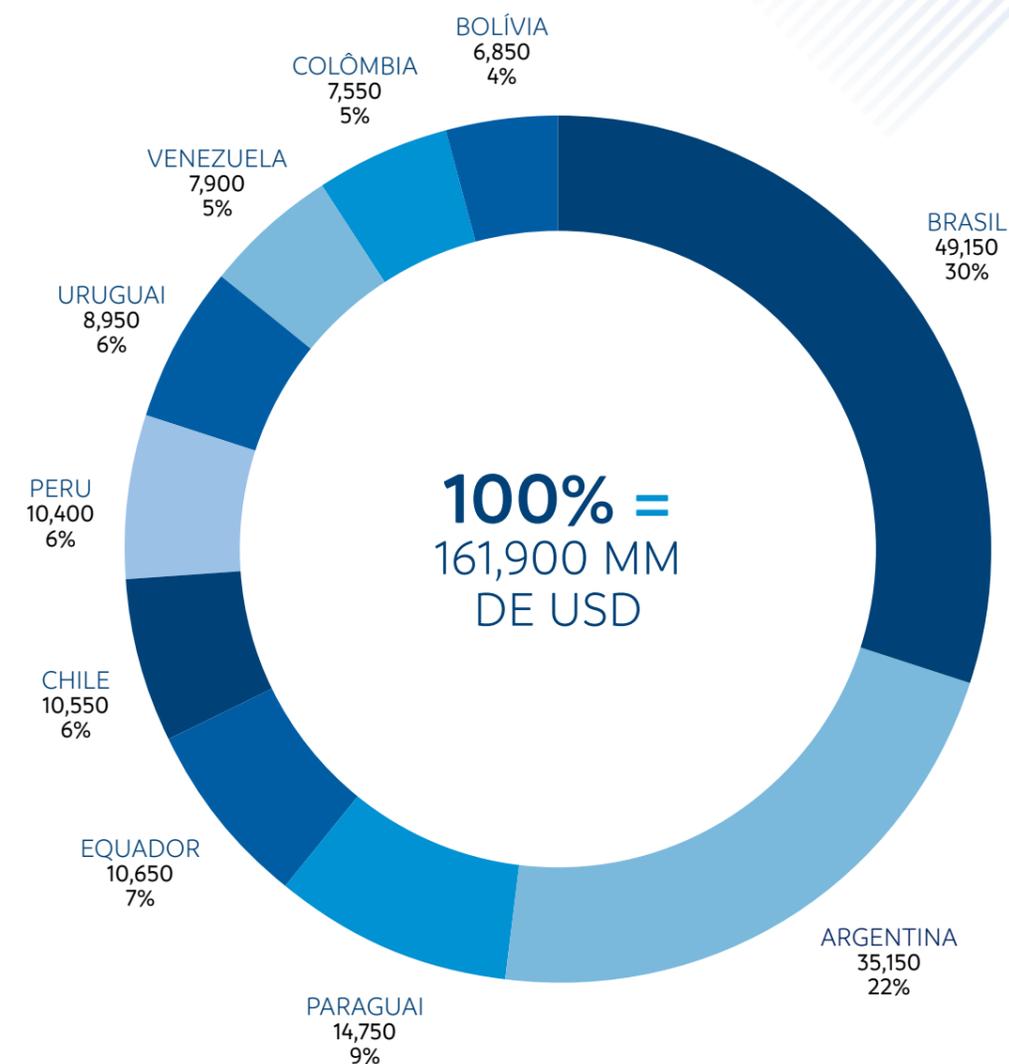
	Milhões de USD	%
RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL	487,249	100,0%
<b>INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL</b>		
APORTES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO - CLUBES	215,178	44,2%
COPA AMÉRICA	116,823	24,0%
TORNEIOS MENORES APORTES	9,822	2,0%
PRODUÇÃO DE PARTIDAS	17,454	3,6%
ARBITRAGEM, VAR, MÉDICOS	11,333	2,3%
LOGÍSTICA DE TORNEIOS	12,112	2,5%
DESENVOLVIMENTO	14,540	3,0%
COMERCIAL E MARKETING	52,361	10,7%
COMUNICAÇÃO CORPORATIVA	1,690	0,3%
<b>TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL</b>	<b>451,314</b>	<b>92,6%</b>



## Pagamento a Clubes CONMEBOL Libertadores 2019

EQUIPES	ASSOCIAÇÃO	PRÊMIOS	%
FLAMENGO (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	19,000	12%
RIVER PLATE (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	13,000	8%
BOCA JUNIORS (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	7,000	4%
GREMIO (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	7,000	4%
C. LIGA DEP UNIV DE QUITO (ECU)	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	5,250	3%
CLUB CERRO PORTEÑO (PY)	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	5,250	3%
INTERNACIONAL (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	5,250	3%
PALMEIRAS (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	5,250	3%
LIBERTAD (PY)	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	5,100	3%
ATL. MINEIRO (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	4,050	3%
ATL. PARANAENSE (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	4,050	3%
CRUZEIRO ESPORTE CLUBE (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	4,050	3%
EMELEC (ECU)	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	4,050	3%
FBC MELGAR (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	4,050	3%
GODOY CRUZ (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	4,050	3%
NACIONAL (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	4,050	3%
OLIMPIA (PY)	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	4,050	3%
PALESTINO (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	4,050	3%
SAN LORENZO (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	4,050	3%
ALIANZA LIMA (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	3,000	2%
CLUB ATLÉTICO HURACÁN (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	3,000	2%
DEP. LARA (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	3,000	2%
DEPORTES TOLIMA (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	3,000	2%
J. WILSTERMANN (BOL)	FED. BOLÍVIANA DE FUTEBOL	3,000	2%
JUNIOR (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	3,000	2%
PEÑAROL (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	3,000	2%
ROSARIO CENTRAL (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	3,000	2%
SAN JOSÉ (BOL)	FED. BOLÍVIANA DE FUTEBOL	3,000	2%
SPORTING CRISTAL (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	3,000	2%
U. CATÓLICA (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	3,000	2%
U. CONCEPCIÓN (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	3,000	2%
ZAMORA (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	3,000	2%
DEFENSOR SPORTING CLUB (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	1,400	1%
ATLÉTICO NACIONAL (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	1,050	1%
CARACAS FC (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	1,050	1%
TALLERES DE CBA (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	1,050	1%
DEFLÍN SPORTING (ECU)	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	0,850	1%
LA GUAIRA (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,850	1%
BARCELONA SC (ECU)	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	0,500	0%
DANUBIO FÚTBOL CLUB (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	0,500	0%
DEP. INDEP MEDELLÍN (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,500	0%
SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	0,500	0%
THE STRONGEST (BOL)	FED. BOLÍVIANA DE FUTEBOL	0,500	0%
UNIVERSIDAD DE CHILE (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	0,500	0%
CLUB BOLÍVAR (BOL)	FED. BOLÍVIANA DE FUTEBOL	0,350	0%
CLUB NACIONAL (PY)	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,350	0%
CUSCO FÚTBOL CLUB (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	0,350	0%
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>161,900</b>	<b>100%</b>

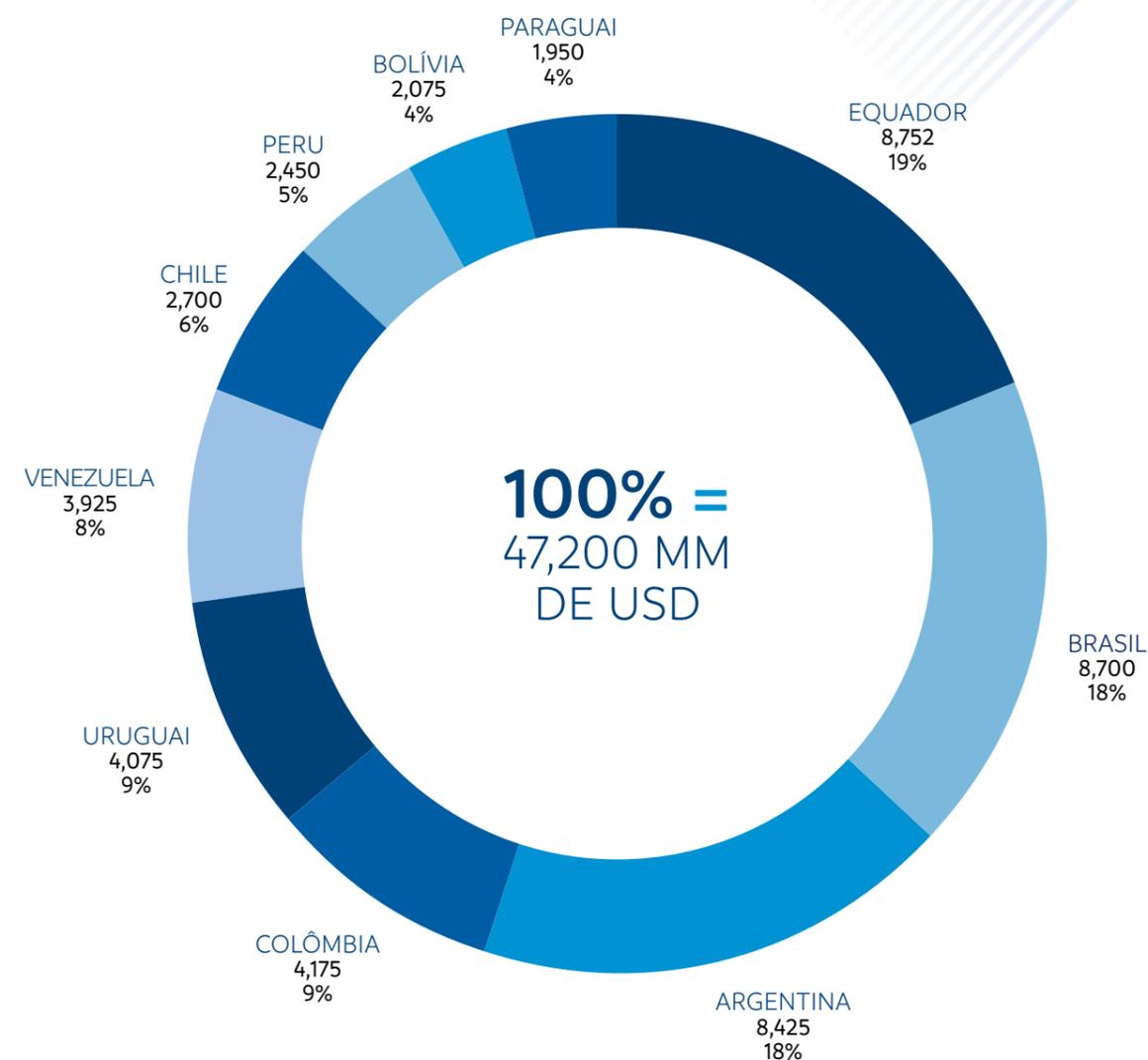
## Resultado CONMEBOL Libertadores 2019 (Em milhões de USD)



## Pagamento a Clubes CONMEBOL Sul-americana 2019

EQUIPES	ASSOCIAÇÃO	PRÊMIOS	%
INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU)	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	6,575	14%
COLÓN DE SANTA FÉ (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	4,575	10%
SP. C. CORINTHIANS PAULISTA (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	2,575	5%
ATL. MINEIRO (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	2,275	5%
CLUB A INDEPENDIENTE (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	1,775	4%
FLUMINENSE FOOTBALL CLUB (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	1,775	4%
LA EQUIDAD (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	1,775	4%
ZULIÁ (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	1,775	4%
ARGENTINOS JR. (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	1,175	2%
BOTAFOGO (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	1,175	2%
CLUB UNIVERS CATÓLICA (ECU)	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	1,175	2%
MONT. WANDERERS (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	1,175	2%
ROYAL PARI (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL	1,175	2%
CARACAS FC (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,875	2%
PEÑAROL (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	0,875	2%
SPORTING CRISTAL (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	0,875	2%
ATLÉTICO CERRO (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	0,675	1%
CLUB SOL DE AMÉRICA (PY)	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,675	1%
DEPORTIVO CALI (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,675	1%
DEPORTIVO MACARA (ECU)	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	0,675	1%
DEPORTIVO SANTANÍ (PY)	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,675	1%
LIVERPOOL FÚTBOL CLUB (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	0,675	1%
RIONEGRO ÁGUILAS (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,675	1%
RIVER PLATE URUGUAY (UY)	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	0,675	1%
UNIÓN ESPAÑOLA (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	0,675	1%
UNIÓN LA CALERA (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	0,675	1%
ATLÉTICO NACIONAL (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,375	1%
DEP. LARA (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,375	1%
DEPORTES TOLIMA (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,375	1%
FBC MELGAR (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	0,375	1%
PALESTINO (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	0,375	1%
U. CATÓLICA (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	0,375	1%
ACCD. MINEROS DE GUAYANA (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,300	1%
ANTOFAGASTA (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	0,300	1%
BINACIONAL (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	0,300	1%
CHAPECOENSE (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	0,300	1%
CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	0,300	1%
CLUB NACIONAL POTOSÍ (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL	0,300	1%
CLUB ORIENTE PETROLERO (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL	0,300	1%
COLO COLO (CHI)	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	0,300	1%
DEP. MUNICIPAL (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	0,300	1%
ESPORTE BAHIA (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	0,300	1%
ESTUDIANTES DE MÉRIDA (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,300	1%
GUABIRÁ (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL	0,300	1%
GUARANÍ (PY)	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,300	1%
INDEPENDIENTE DE CG (PY)	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,300	1%
MASHUC RUNA (ECU)	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	0,300	1%
MONAGAS (VEN)	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,300	1%
ONCE CALDAS (COL)	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,300	1%
RACING CLUB (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	0,300	1%
SANTOS (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	0,300	1%
SPORT HUANCAYO (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	0,300	1%
UNIÓN SANTA FÉ (ARG)	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	0,300	1%
U. TECN. DE CAJAMARCA (PER)	FED. PERUANA DE FUTEBOL	0,300	1%
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>47,200</b>	<b>100%</b>

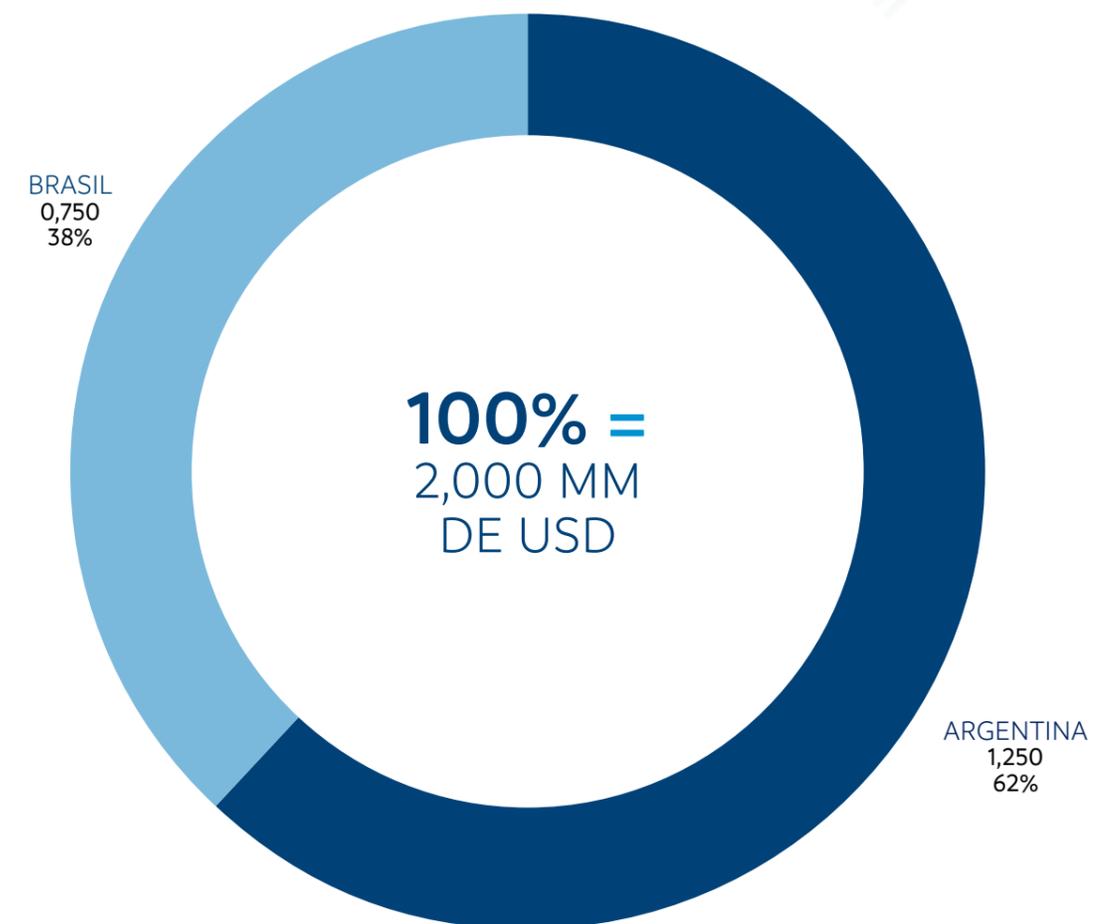
## Resultado CONMEBOL Sul-americana 2019 (Em milhões de USD)



## Pagamento a Clubes CONMEBOL Recopa 2019

EQUIPES	ASSOCIAÇÃO	PRÊMIOS	%
RIVER PLATE (ARG)	ASOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	1,250	62%
ATL. PARANAENSE (BR)	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	0,750	38%
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>2,000</b>	<b>100%</b>

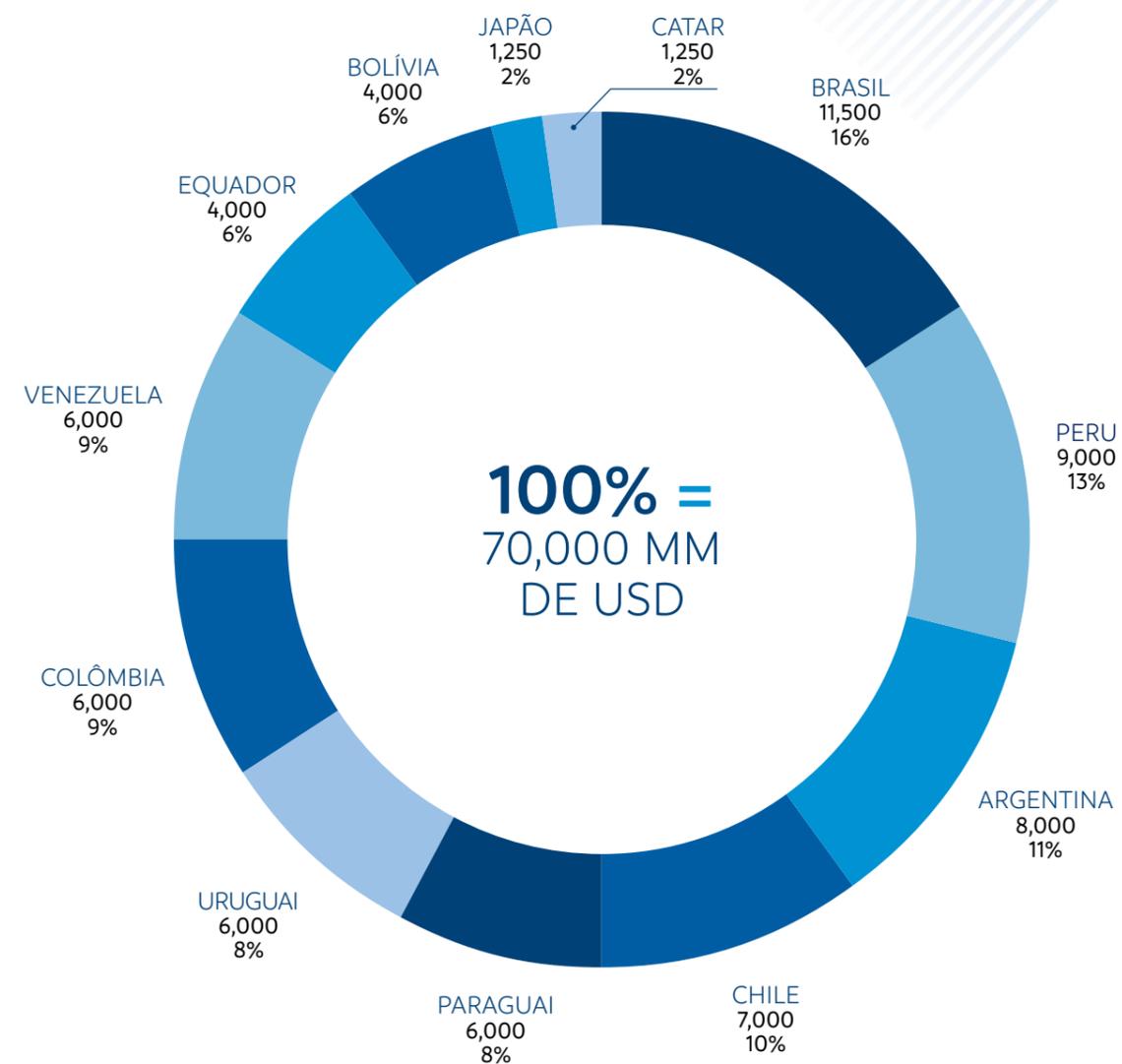
## Resultado CONMEBOL Recopa 2019 (Em milhões de USD)



## Pagamento a Associações Copa América Brasil 2019

PAÍS	ASSOCIAÇÃO	PRÊMIOS	%
ARGENTINA	ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO	8,000	11%
PARAGUAI	ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL	6,000	9%
URUGUAI	ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL	6,000	9%
BRASIL	CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL	11,500	16%
COLÔMBIA	FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL	6,000	9%
EQUADOR	FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL	4,000	6%
VENEZUELA	FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL	6,000	9%
BOLÍVIA	FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL	4,000	6%
CHILE	FED. DE FUTEBOL DO CHILE	7,000	10%
PERU	FED. PERUANA DE FUTEBOL	9,000	13%
JAPÃO	JAPAN FOOTBALL ASSOCIATION	1,250	2%
CATAR	QATAR FOOTBALL ASSOCIATION	1,250	2%
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>70,000</b>	<b>100%</b>

## Resultado Copa América Brasil 2019 (Em milhões de USD)



# 03

## TORNEIOS 2019

### Torneios Masculinos

CONMEBOL Copa América 2019  
CONMEBOL Libertadores 2019  
CONMEBOL Sul-americana 2019  
CONMEBOL Recopa 2019  
Levain Cup 2019  
CONMEBOL Sul-americano Sub-20  
CONMEBOL Sul-americano Sub-17  
CONMEBOL Sul-americano Sub-15

### Torneios Femininos

CONMEBOL Libertadores Feminina 2019

### Torneios Futsal

CONMEBOL Copa América de Futsal 2019  
CONMEBOL Libertadores de Futsal 2019  
CONMEBOL Copa América Feminina de Futsal 2019  
CONMEBOL Libertadores de Futsal Feminino 2019

### Torneios Futebol de Areia

Eliminatórias Mundial FIFA Futebol de Areia  
CONMEBOL Libertadores de Futebol de Areia  
CONMEBOL Sul-americano Sub-20 Futebol de Areia



TORNEIOS MASCULINOS

# CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019

A 46ª edição da CONMEBOL Copa América foi realizada pela quinta vez no Brasil, entre os dias 14 de junho e 7 de julho de 2019. Participaram do torneio as 10 seleções das Associações Membros da CONMEBOL, juntamente com 2 seleções convidadas da Confederação Asiática de Futebol (AFC, por suas iniciais em inglês), Japão e Catar.

## SELEÇÕES PARTICIPANTES

Argentina
Bolívia
Brasil
Chile
Colômbia
Equador
Paraguai
Peru
Uruguai
Venezuela
Catar (convidado da AFC)
Japão (convidado da AFC)

## DADOS DA EDIÇÃO:

2019

## FORAM DISPUTADAS:

26 PARTIDAS

## CAMPEÃO:

BRASIL

## VICE-CAMPEÃO:

PERU



## TORNEIOS MASCULINOS

# CONMEBOL LIBERTADORES 2019

A CONMEBOL Libertadores foi realizada no período de 22 de janeiro a 23 de novembro de 2019. Participaram nesse torneio, 47 equipes das 10 Associações Membros.

### PARTICIPARAM OS SEGUINTE CLUBES:

País	Equipes	
<b>ARGENTINA</b>	1 Club Atlético River Plate	5 Club Atlético San Lorenzo de Almagro
	2 Club Atlético Boca Juniors	6 Club Atlético Huracán
	3 Club Deportivo Godoy Cruz	7 Club Atlético Talleres
	4 Club Atlético Rosario Central	
<b>BOLÍVIA</b>	1 Club Dep. Jorge Wilstermann	3 Club The Strongest
	2 Club Deportivo San José	4 Club Bolívar
<b>BRASIL</b>	1 Club Athletico Paranaense	5 Sport Club Internacional
	2 Sociedade Deportiva Palmeiras	6 Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense
	3 Cruzeiro Sport Club	7 São Paulo Futebol Clube
	4 Club de Regatas de Flamengo	8 Clube Atlético Mineiro
<b>CHILE</b>	1 Club Deportivo Universidad	3 Club Universidad de Chile
	2 Club Universidad de Concepción	4 Club Deportivo Palestino
<b>COLÔMBIA</b>	1 Club Deportes Tolima	3 Deportivo Independiente Medellín
	2 Club Deportivo Popular Junior	4 Atlético Nacional
<b>EQUADOR</b>	1 LDU Quito	3 Barcelona Sporting Club
	2 Club Sport Emelec	4 Delfín Sporting Club
<b>PARAGUAI</b>	1 Club Olimpia	3 Club Libertad
	2 Club Cerro Porteño	4 Club Nacional
<b>PERU</b>	1 Club Sporting Cristal	3 Foot Ball Club Melgar
	2 Club Alianza Lima	4 Asociación Civil Real Atlético Garcilaso
<b>URUGUAI</b>	1 Club Atlético Peñarol	3 Danubio Fútbol Club
	2 Club Nacional de Football	4 Defensor Sporting Club
<b>VENEZUELA</b>	1 Zamora Fútbol Club	3 Caracas Fútbol Club
	2 Club Deportivo Lara	4 Deportivo La Guaira

### DADOS DA EDIÇÃO:

2019

### FORAM DISPUTADAS:

155 PARTIDAS

### CAMPEÃO:

CLUB DE REGATAS DO FLAMENGO  
(BRASIL)

### VICE-CAMPEÃO:

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE  
(ARGENTINA)





  
- CONMEBOL -  
LIBERTADORES

**EL FÚTBOL ES UN JUEGO, LA VIOLENCIA NO.  
O FUTEBOL É UM JOGO, A VIOLÊNCIA NÃO.**

  
- CONMEBOL -  
LIBERTADORES

TORNEIOS MASCULINOS

# CONMEBOL SUL-AMERICANA 2019

A CONMEBOL Sul-americana foi realizada no período de 5 de fevereiro a 9 de novembro de 2019. Participaram 54 equipes das 10 Associações Membros.

PARTICIPARAM OS SEGUINTE CLUBES:

País	Equipes
<b>ARGENTINA</b>	1 Club Atlético Independiente 2 Racing Club 3 Club Social y Deportivo Defensa y Justicia 5 Club Atlético Unión 6 Club Atlético Colón 7 Asociación Atlética Argentinos Juniors
<b>BOLÍVIA</b>	1 Royal Pari Fútbol Club 2 Club Deportivo Oriente Petrolero 3 Club Atlético Nacional Potosí 4 Club Deportivo Guabirá
<b>BRASIL</b>	1 Botafogo de Futebol y Regatas 2 Santos Futebol Clube 3 Esporte Clube Bahia 5 Fluminense Football Club 6 Sport Club Corinthians Paulista 7 Associação Chapecoense de Futebol
<b>CHILE</b>	1 Deportes Antofagasta 2 Club Social y Deportivo Colo-Colo 3 Unión La Calera 4 Unión Española
<b>COLÔMBIA</b>	1 Once Caldas 2 Club Deportivo La Equidad 3 Rionegro Águilas 4 Asociación Deportivo Cali
<b>EQUADOR</b>	1 Universidad Católica 2 Club Social y Deportivo Macará 3 Independiente del Valle 4 Mushuc Runa Sporting Club
<b>PARAGUAI</b>	1 Club Sol de América 2 Independiente Foot-Ball Club 3 Club Deportivo Santaní 4 Club Guaraní
<b>PERU</b>	1 Club Centro Dep. Municipal 2 Club Sport Huancayo 3 Club Universidad Técnica de Cajamarca 4 Deportivo Binacional
<b>URUGUAI</b>	1 Club Atlético Cerro 2 Liverpool Fútbol Club 3 Montevideo Wanderers 4 Club Atlético River Plate
<b>VENEZUELA</b>	1 Zulia Fútbol Club 2 ACCD Mineros de Guayana 3 Monagas Sport Club 4 Estudiantes de Mérida Fútbol Club

AS SEGUINTE EQUIPES SE UNIRAM À CONMEBOL SUL-AMERICANA EM SUA SEGUNDA FASE, ORIUNDAS DA CONMEBOL LIBERTADORES:

País	Equipes
<b>BRASIL</b>	Club Atlético Mineiro
<b>CHILE</b>	Club Deportivo Palestino Universidad Católica
<b>COLÔMBIA</b>	Club Atlético Nacional Club Deportes Tolima
<b>PERU</b>	Club Sporting Cristal FBC Melgar
<b>URUGUAI</b>	Club Atlético Peñarol
<b>VENEZUELA</b>	Caracas Fútbol Club Asociación Civil Deportivo Lara

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
105 PARTIDOS

**CAMPEÃO:**  
C.S.D. INDEPENDIENTE DEL VALLE  
(EQUADOR)

**VICE-CAMPEÃO:**  
CLUB ATLÉTICO COLÓN  
(ARGENTINA)





TORNEIOS MASCULINOS

# CONMEBOL RECOPA 2019

A CONMEBOL Recopa 2019 foi realizada entre os dias 22 e 30 de maio de 2019. Nesse torneio, participaram o Clube Atlético Paranaense (Brasil), campeão da CONMEBOL Sul-americana 2018 e o Club Atlético River Plate (Argentina), campeão da CONMEBOL Libertadores 2018. O primeiro jogo foi disputado em Curitiba, Brasil e o segundo encontro foi realizado no Estádio Monumental de Buenos Aires, o que permitiu ao River Plate festejar seu título de campeão em casa.

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**CAMPEÃO:**  
CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE  
(ARGENTINA)

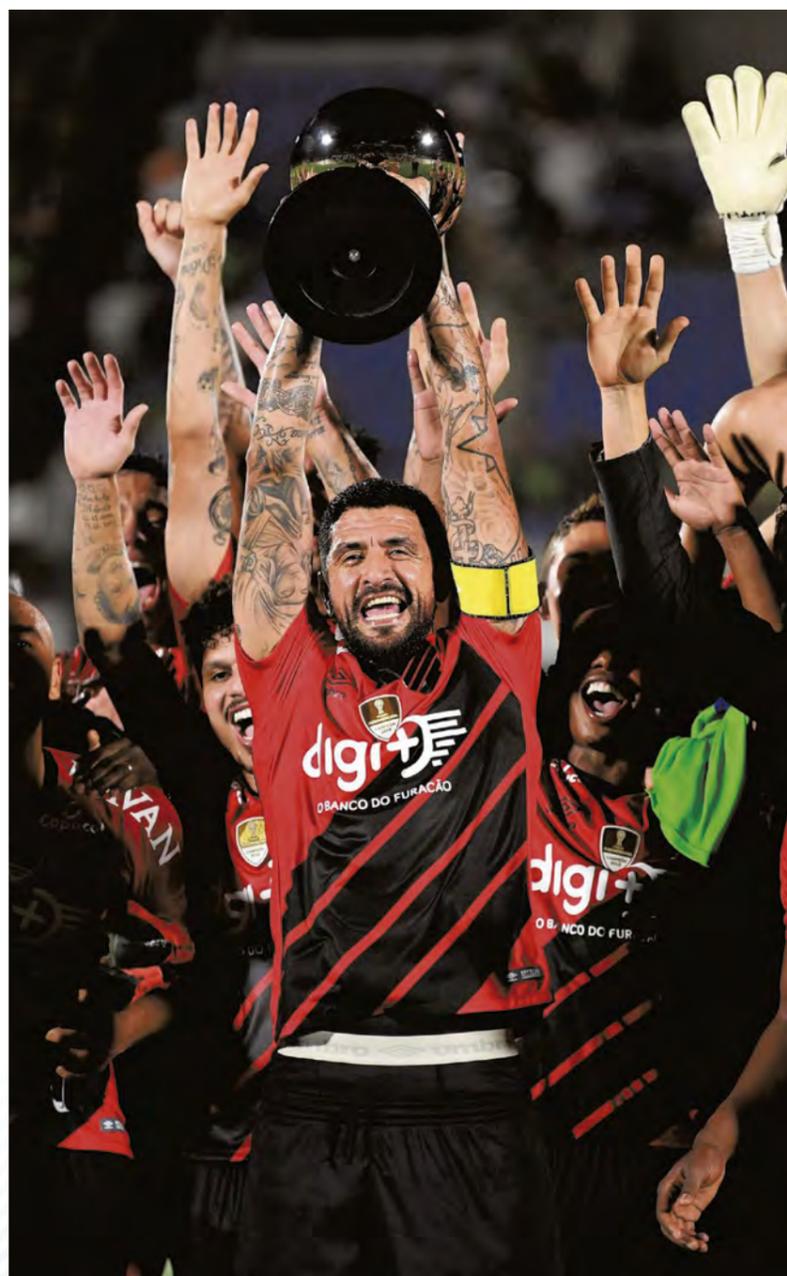
**VICE-CAMPEÃO:**  
CLUB ATLÉTICO PARANAENSE  
(BRASIL)



## TORNEIOS MASCULINOS

# LEVAIN CUP 2019

A Levain Cup 2019 foi realizada no dia 07 de agosto de 2019 no Estádio Shonan BMW Hiratsuka da cidade de Hiratsuka, Japão. Participaram do evento, o Athletico Paranaense (Brasil), campeão da Copa CONMEBOL Sul-americana 2018 e Shonan Bellmare (Japão), campeão da Copa J. League 2018. O time brasileiro conquistou o campeonato pela primeira vez neste torneio, derrotando a equipe japonesa por 4 a 0.



**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**CAMPEÃO:**  
ATHLETICO PARANAENSE  
(BRASIL)

**VICE-CAMPEÃO:**  
SHONAN BELLMARE  
(JAPÓN)

## TORNEIOS MASCULINOS

# CONMEBOL SUL-AMERICANO SUB-20



O campeonato CONMEBOL Sul-americano Sub-20 foi disputado entre os dias 17 de janeiro e 10 de fevereiro de 2019, nas cidades de Rancagua, Curicó e Talca, Chile, e contou com a participação das 10 seleções das Associações Membros. Com os resultados, classificaram-se para o Mundial Sub-20 da FIFA - Polônia 2019: Equador (Campeão), Argentina (Vice-campeão), Uruguai (Terceiro Lugar) e Colômbia (Quarto Lugar). Classificaram-se também para os Jogos Pan-americanos - Lima 2019: Equador, Argentina e Uruguai.

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
35 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
EQUADOR

**VICE-CAMPEÃO:**  
ARGENTINA

TORNEIOS MASCULINOS

# CONMEBOL SUL-AMERICANO SUB-17



O Campeonato CONMEBOL Sul-americano Sub-17 foi disputado entre os dias 21 de março e 14 de abril de 2019, na cidade de Lima, Peru, contando com a participação das 10 seleções das Associações Membros. Com os resultados, foram classificados para o Mundial Sub-17 da FIFA – Brasil 2019: Argentina (Campeão), Chile (Vice-campeão), Paraguai (Terceiro Lugar) e Equador (Quarto Lugar).

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
35 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
ARGENTINA

**VICE-CAMPEÃO:**  
CHILE

TORNEIOS MASCULINOS

# CONMEBOL SUL-AMERICANO SUB-15

El campeonato CONMEBOL Sul-americano foi realizado na cidade de Assunção, Paraguai entre os dias 23 de novembro a 8 de dezembro de 2019, contando com a participação das 10 seleções das Associações Membros e 1 convidado da Union of European Football Associations (UEFA) - Bélgica.

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
29 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
BRASIL

**VICE-CAMPEÃO:**  
ARGENTINA



## TORNEIOS FEMININOS

# CONMEBOL LIBERTADORES FEMININA 2019

A CONMEBOL Libertadores Feminina foi realizada na cidade de Quito, Equador, entre os dias 11 a 28 de outubro de 2019. O torneio contou com a participação de 16 clubes das 10 Associações Membros.

PARTICIPARAM OS SEGUINTE CLUBES:

País	Equipes
ARGENTINA	1 Deportivo UAI Urquiza
BOLÍVIA	2 Mundo Futuro
BRASIL	3 Corinthians 4 Ferroviária
CHILE	5 Santiago Morning 6 Colo-Colo
COLÔMBIA	7 Atlético Huila 8 América de Cali 9 Independiente Medellín
EQUADOR	10 Deportivo Cuenca 11 Ñañas
PARAGUAI	12 Cerro Porteño 13 Libertad/Limpeño
PERU	14 Municipalidad de Majes
URUGUAI	15 Peñarol
VENEZUELA	16 Estudiantes de Caracas

DADOS DA EDIÇÃO:  
2019

FORAM DISPUTADAS :  
32 PARTIDAS

CAMPEÃO:  
CORINTHIANS  
(BRASIL)

VICE-CAMPEÃO:  
FERROVIÁRIA  
(BRASIL)



## TORNEIOS FUTSAL

# CONMEBOL COPA AMÉRICA DE FUTSAL 2019

No ano de 2019, no mês de outubro, a CONMEBOL Copa América de Futsal Chile 2019 foi oficialmente suspensa devido à comoção social deflagrada no país, por motivos alheios ao esporte.

## TORNEIOS FUTSAL

# CONMEBOL LIBERTADORES DE FUTSAL 2019

A CONMEBOL Libertadores de Futsal 2019 foi realizada na cidade de Buenos Aires, Argentina, entre os dias 14 e 21 de julho de 2019, contando com a participação de 12 clubes das 10 Associações Membros.

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
26 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
CARLOS BARBOSA  
(BRASIL)

**VICE-CAMPEÃO:**  
CERRO PORTEÑO  
(PARAGUAI)

PARTICIPARAM OS SEGUINTE CLUBES:

País		Equipes
<b>ARGENTINA</b>	1	Club Atlético San Lorenzo
	2	Club Sporting Villa La Ñata
<b>BOLÍVIA</b>	3	Projecto Latin
<b>BRASIL</b>	4	Carlos Barbosa
	5	Sport Club Corinthians Paulista
<b>CHILE</b>	6	Club Universidad de Chile
<b>COLÔMBIA</b>	7	Alianza Platanera
<b>EQUADOR</b>	8	S.S. Bocca
<b>PARAGUAI</b>	9	Cerro Porteño
<b>PERU</b>	10	Deportivo Panta Walon
<b>URUGUAI</b>	11	Club Nacional de Football
<b>VENEZUELA</b>	12	Bucaneros de La Guaira



# CONMEBOL COPA AMÉRICA FEMININA DE FUTSAL 2019

O campeonato CONMEBOL Copa América Feminina de Futsal foi realizado na cidade de Assunção, Paraguai, entre os dias 13 e 20 de dezembro de 2019. O torneio contou com a participação das 10 seleções nacionais das Associações Membros.



**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
27 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
BRASIL

**VICE-CAMPEÃO:**  
ARGENTINA

# CONMEBOL LIBERTADORES DE FUTSAL FEMININO 2019



A CONMEBOL Libertadores de Futsal Feminino foi realizada na cidade de Camboriú, Brasil, entre os dias 1 a 8 de dezembro de 2019. Contou com a participação de 10 clubes das 10 Associações Membros.

PARTICIPARAM OS SEGUINTE CLUBES:

País		Equipes
ARGENTINA	1	Kimberley
BOLÍVIA	2	Atlantes
BRASIL	3	Cianorte
CHILE	4	Coquimbo Unido
COLÔMBIA	5	Independiente Cali
EQUADOR	6	Aviced
PARAGUAI	7	Cerro Porteño
PERU	8	UNM San Marcos
URUGUAI	9	Peñarol
VENEZUELA	10	Estudiantes de Caracas

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
23 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
CIANORTE  
(BRASIL)

**VICE-CAMPEÃO:**  
INDEPENDIENTE CALI  
(COLÔMBIA)

FUTEBOL DE AREIA

# ELIMINATÓRIAS MUNDIAL FIFA FUTEBOL DE AREIA

As Eliminatórias de Futebol de Areia ocorreram entre os dias 28 de abril e 5 de maio de 2019, no Parque Olímpica da cidade do Rio de Janeiro, Brasil, contando com a participação das 10 seleções das Associações Membros.

CLASSIFICARAM-SE PARA O MUNDIAL DA FIFA DE FUTEBOL DE AREIA PARAGUAI 2019

- ✓ Brasil (Campeão)
- ✓ Uruguai (Vice-campeão)
- ✓ Paraguai (Anfitrião)

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
27 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
BRASIL

**VICE-CAMPEÃO:**  
URUGUAI



FUTEBOL DE AREIA

# CONMEBOL LIBERTADORES DE FUTEBOL DE AREIA

A CONMEBOL Libertadores de Futebol de Areia foi realizada no Estádio Los Pynandis na cidade de Luque, Paraguai, entre os dias 14 e 21 de setembro de 2019, contando com a participação de 12 clubes das 10 Associações Membros.



PARTICIPARAM AS SEGUINTESEQUIPES:

País		Equipes
ARGENTINA	1	Acassuso
BOLÍVIA	2	Hamacas F.C.
BRASIL	3	Vasco da Gama
	4	Vitoria de Bahia
CHILE	5	Dep. Iquique
COLÔMBIA	6	Guaviare
EQUADOR	7	Fluminense Blasa
PARAGUAI	8	Cerro Porteño
	9	San Bernardino
PERU	10	Academia Tito Drago
URUGUAI	11	Racing Club
VENEZUELA	12	Mónagas Dífalo

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
32 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
VASCO DA GAMA  
(BRASIL)

**VICE-CAMPEÃO:**  
CERRO PORTEÑO  
(PARAGUAI)

FUTEBOL DE AREIA

# CONMEBOL SUL-AMERICANO SUB-20 FUTEBOL DE AREIA

O campeonato CONMEBOL Sul-americano Sub-20 de Futebol de Areia ocorreu entre os dias 8 e 15 de dezembro de 2019, no Estádio Los Pynandis na cidade de Luque, Paraguai. O torneio contou com a participação das 9 seleções nacionais das Associações Membros. Seus resultados permitiram a classificação para os Jogos Olímpicos da Juventude: Brasil (Campeão) e Argentina (Vice-campeão).

**DADOS DA EDIÇÃO:**  
2019

**FORAM DISPUTADAS:**  
22 PARTIDAS

**CAMPEÃO:**  
ARGENTINA

**VICE-CAMPEÃO:**  
BRASIL



# 04

## ORGANIZAÇÃO CONMEBOL

Conselho

Organograma

Estratégia

Principais Conquistas 2019

Programa Evolução

Governança e Compliance



# O CONSELHO

O Conselho é a autoridade permanente da CONMEBOL no recesso do Congresso. Entre as funções mais importantes a cargo do Conselho, encontram-se:

- ✓ Administrar a Confederação;
- ✓ Cumprir e fazer cumprir o Estatuto e os Regulamentos, bem como as resoluções do Congresso;
- ✓ Convocar Congressos Extraordinários;
- ✓ Organizar torneios oficiais e determinar seus regulamentos;
- ✓ Definir a data de realização da Copa América, de acordo com os regulamentos vigentes;
- ✓ Adotar medidas disciplinares e aplicar sanções a dirigentes, árbitros, técnicos, jogadores, associações, clubes e a qualquer pessoa que incorrer em violação do Estatuto ou dos regulamentos dos torneios;
- ✓ Designar os membros da Comissão de Finanças, o Presidente e membros da Comissão de Árbitros, da Comissão Técnica e Comissão Médica.

## CONSELHO DA CONMEBOL



Sr. Alejandro Dominguez  
Wilson-Smith  
Presidente da CONMEBOL  
Paraguai



Sr. Laureano González  
1º Vice-presidente  
Venezuela



Sr. Claudio Tapia  
2º Vice-presidente  
Argentina



Sr. Ramón Jesurún  
3º Vice-presidente  
Colômbia



Sr. Robert Harrison  
Diretor  
Paraguai



Sr. César Luis Salinas  
Diretor  
Bolívia



Sr. Sebastián Moreno  
Diretor  
Chile



Sr. Francisco Egas  
Diretor  
Equador



Sr. Ignacio Alonso  
Diretor  
Uruguai



Sr. Rogerio Caboclo  
Diretor  
Brasil



Sr. Agustín Lozano  
Diretor  
Peru

## REPRESENTANTES DA CONMEBOL NA FIFA



Sr. Alejandro Dominguez  
Wilson-Smith  
Vice-presidente da FIFA e  
Presidente do Comitê de  
Finanças da FIFA  
Paraguai



Sr. Fernando Sarney  
Representante da  
CONMEBOL na FIFA  
Brasil



Sra. María Sol Muñoz  
Representante da  
CONMEBOL na FIFA  
Equador

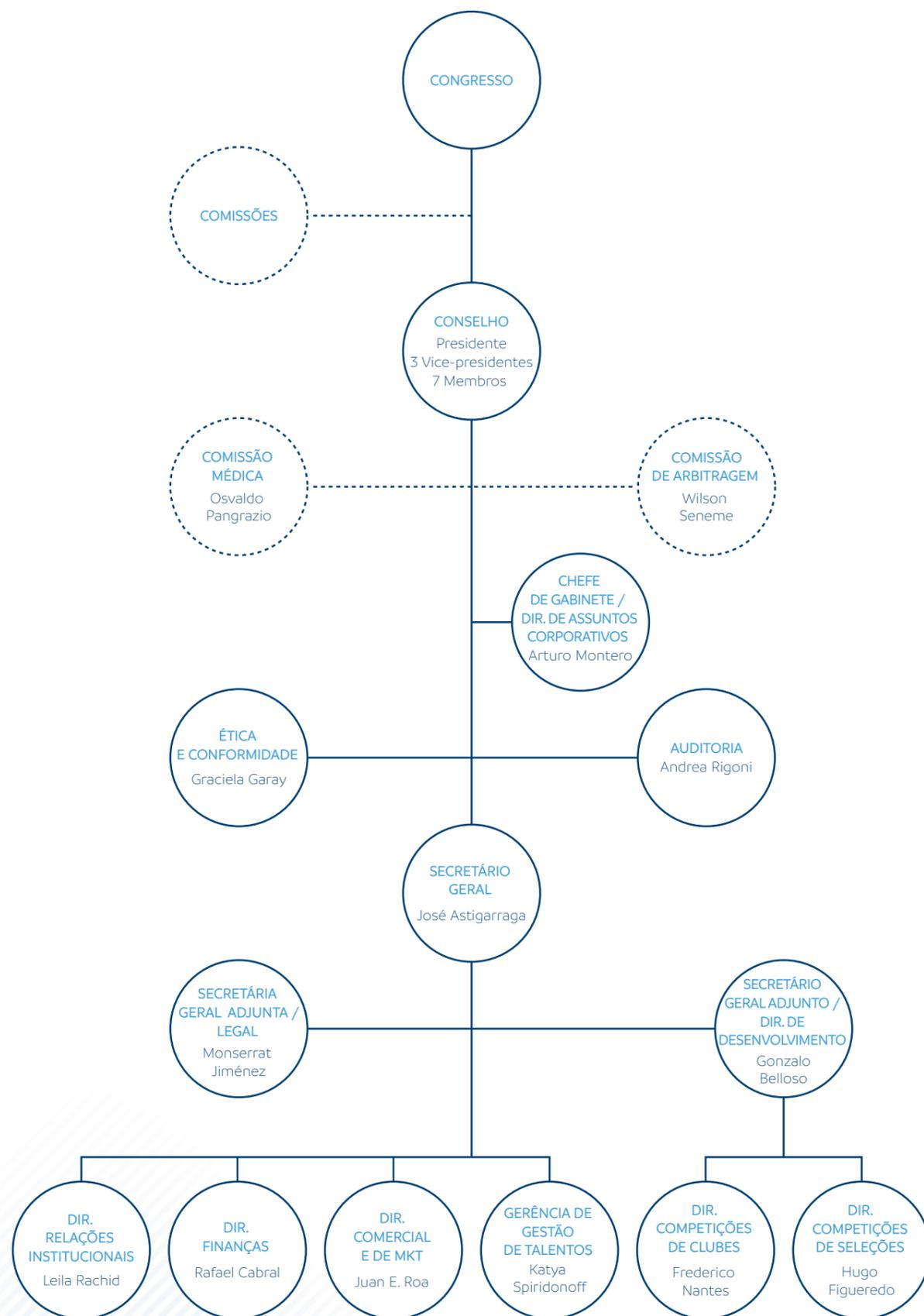


Sr. Ignacio Alonso  
Representante da  
CONMEBOL na FIFA  
Uruguai



Sr. Ramón Jesurún  
Representante da  
CONMEBOL na FIFA  
Colômbia

# ORGANOGRAMA



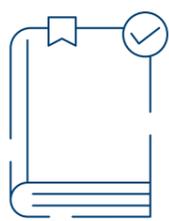
# ESTRATÉGIA

Com o sucesso estratégico alcançado pelas reformas realizadas sob os 4 eixos iniciais e as mudanças observadas em favor do futebol e seu desenvolvimento, desde 2018, e durante todo o período de gestão do ano de 2019, foram desenvolvidas ações sob 3 novos eixos estratégicos, que serviram e servem como pilares para o trabalho diário da CONMEBOL:



## 1. REINVESTIR NO FUTEBOL.

Com o sucesso estratégico alcançado pelas reformas realizadas sob os 4 eixos iniciais e as mudanças observadas em favor do futebol e seu desenvolvimento, desde 2018, e durante todo o período de gestão do ano de 2019, foram desenvolvidas ações sob 3 novos eixos estratégicos, que serviram e servem como pilares para o trabalho diário da CONMEBOL:



## 2. REGLAS CLARAS

Muito mais que ter contas claras e de mostrar a transparência em todos os processos realizados pela CONMEBOL, a partir deste ano, a instituição está comprometida em levar esta transparência e anticorrupção, que caracteriza sua gestão, ao campo de jogo. Este eixo tem como foco 3 subitens que são: Justiça esportiva, Justiça econômica e Justiça histórica, para levar o fair play a todos os âmbitos.



## 3. INSTITUIÇÃO LÍDER

Buscamos criar uma instituição inspirada em todos os representantes do futebol sul-americano. Uma instituição que inova, desenvolve líderes, fortalece o trabalho em equipe e a comunicação externa e interna para a consolidação de todos os processos. O trabalho continuará, juntamente com as reuniões periódicas, com todos os setores implicados, visando gerar um impacto positivo tanto interna como externamente, para assim, consolidar a liderança desta Nova CONMEBOL.



# PRINCIPAIS CONQUISTAS 2019

A mudança de paradigma dos primeiros 4 anos da Nova CONMEBOL não somente causou impacto à instituição em âmbito interno, fortalecendo-a ainda mais, como alcançou o ansiado objetivo de posicionar a Confederação e o futebol da América do Sul como referências indiscutíveis em nível global.

Os números falam por si. Algumas das conquistas mais destacadas de 2019 são:

- ✓ Recorde de USD 211,1 milhões em prêmios, distribuídos entre os clubes participantes da CONMEBOL Libertadores, Sul-americana e Recopa, número três vezes maior em comparação com o ano de 2015
- ✓ Mais de 19 milhões de vídeos vistos e mais de 80 milhões de impressões de conteúdo da CONMEBOL Libertadores nas redes sociais
- ✓ Com a incorporação do Facebook como um novo meio, a audiência da CONMEBOL Libertadores na América do Sul disparou até alcançar 5 milhões de pessoas, e os jogos foram vistos em 186 países
- ✓ Nove marcas globais selaram alianças com a CONMEBOL para suas competições de clubes: Qatar Airways, Amstel, Bridgestone, Santander, Gatorade, MasterCard, Rexona, Betfair e TAG Heuer
- ✓ Com quase um milhão de espectadores nos estádios, vibrando com sua seleção, e uma audiência que chegou a 181 países em todo o mundo, a CONMEBOL Copa América Brasil 2019 gerou um novo marco no ano de 2019. E pela primeira vez, o campeonato foi financiado com recursos 100% privados

## AUMENTO DOS PRÊMIOS

A CONMEBOL deu um salto histórico com relação aos prêmios das competições continentais de clubes da América do Sul, incluindo a CONMEBOL Libertadores, a Sul-americana e a Recopa 2019. Em total o valor dos prêmios chega a USD

211,1 milhões, 50% mais que em 2018, quando a instituição distribuiu USD 141,5 milhões.

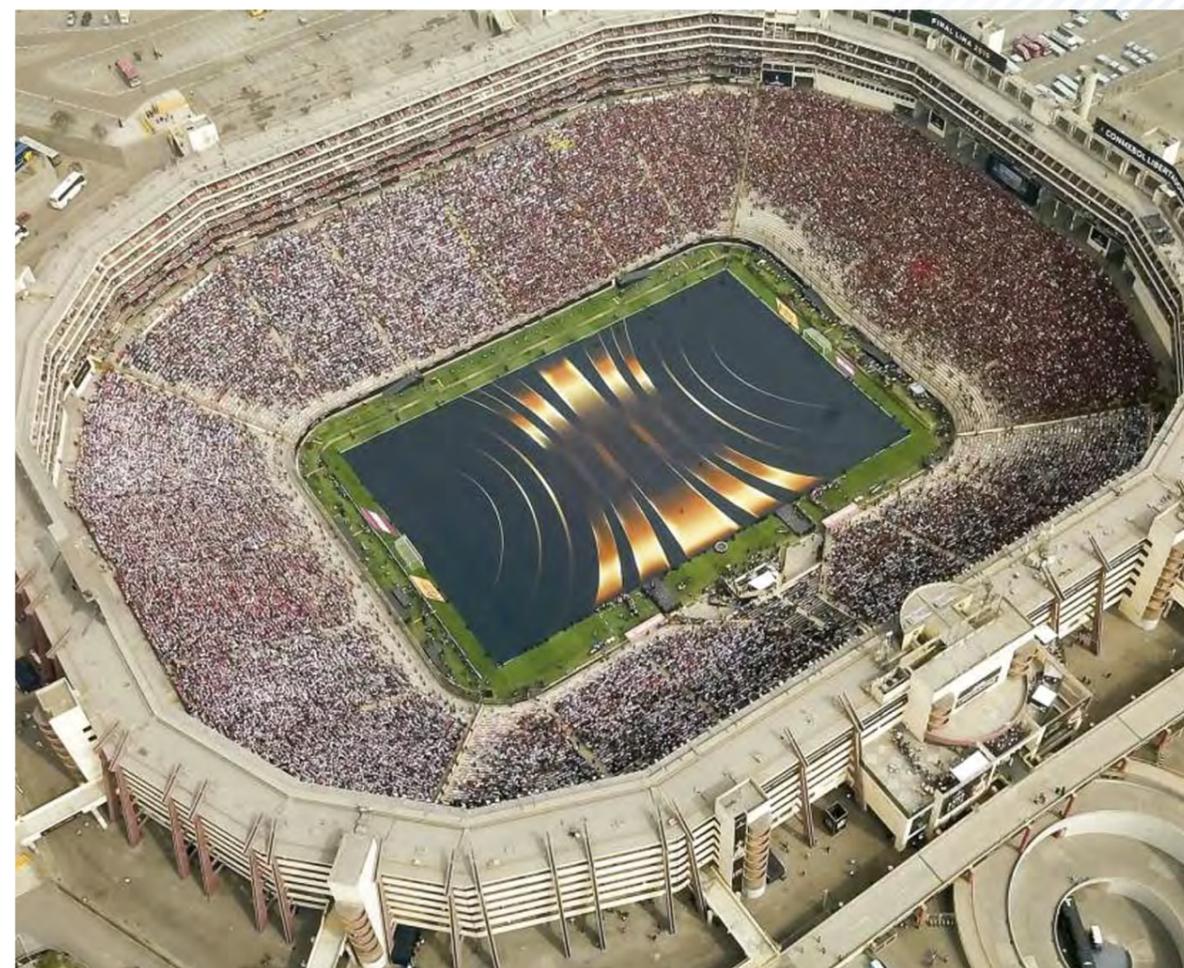
Em 2019, a CONMEBOL Libertadores, o torneio de clubes mais prestigiado da América do Sul, distribuiu um total de USD 161,9 milhões em prêmios aos clubes participantes, um valor histórico que representa um aumento de USD 58 milhões ou 56% em comparação aos USD 103,8 milhões distribuídos em 2018.

Já a CONMEBOL Sul-americana distribuiu USD 47,2 milhões, o que representa um aumento de 31% com relação ao ano de 2018.

Pelo segundo ano consecutivo, a CONMEBOL duplicou os prêmios da final para o campeão e o vice-campeão, que em 2019 atingiram USD 12 milhões e USD 6 milhões, respectivamente; ou seja, trata-se de 100% mais em referência aos USD 6 milhões e USD 3 milhões distribuídos em 2018 e 200% mais que em 2017.

Assim, no encerramento da CONMEBOL Libertadores 2019, o campeão continental acumulou um total de USD 19 milhões de dólares em prêmios, enquanto o vice-campeão levou um total de USD 13 milhões. Por sua vez, os finalistas da CONMEBOL Sul-americana levaram para casa prêmios de USD 4 milhões para o campeão e USD 2 milhões para o vice-campeão, aumentos de 60% e 67%.

Dessa maneira, esta administração cumpre o compromisso de gerar mais valor ao futebol sul-americano e reinvesti-lo no seu desenvolvimento.



## INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL 2019

A soma de USD 451 milhões foi o total investido diretamente no futebol (clubes e seleções), valor que representa 93% das receitas diretas do futebol durante o ano de 2019, seja em prêmios, em organização de torneios, capacitações, arbitragem, VAR, melhoras em infraestrutura e tudo o que o Programa Evolução realiza com a finalidade de fomentar as bases do futebol sul-americano e sua profissionalização.

Esse investimento direto de grande magnitude realizado no ano de 2019, em comparação aos USD 144 milhões (81%) investidos no ano de 2015, são o resultado do salto quantitativo e qualitativo realizado pela nova CONMEBOL, em prol do desenvolvimento do futebol sul-americano.

Adicionalmente, USD 30 milhões (6% de receitas diretas ao futebol) foram destinados a cobrir despesas de administração, legais, do conselho, da presidência, obrigações fiscais e depreciação para gerir o futebol.

Como resultado do excelente desempenho financeiro do exercício de 2019, pela primeira vez em sua história, a CONMEBOL alocou fundos para reservas para contingências no valor de USD 27 milhões.

## CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019

Com mais de 900 mil ingressos vendidos e uma audiência que chegou a 181 países em todo o mundo, a CONMEBOL Copa América Brasil 2019 gerou um novo marco em 2019. Além disso, pela primeira vez, o campeonato foi financiado com recursos 100% privados.

## PELA PRIMEIRA VEZ, O CAMPEONATO FOI FINANCIADO COM RECURSOS 100% PRIVADOS.

A CONMEBOL entregou mais de USD 12 milhões em prêmios ao campeão e ao vice-campeão, que receberam USD 7,5 milhões e USD 5 milhões, respectivamente. O terceiro e quarto lugares levaram USD 4 milhões e USD 3 milhões. A CONMEBOL concedeu ainda, a cada seleção participante, uma soma de USD 4 milhões, com o objetivo de cobrir gastos de logística, preparação e participação.

#### AS PRIMEIRAS FINAIS ÚNICAS CONMEBOL LIBERTADORES LIMA 2019

Depois do sucesso de organização, de público e de logística conquistado na primeira Final Única da Libertadores, foi delimitada uma nova fase na trajetória e projeção da competição mais importante do continente.

As ruas de Lima viveram uma autêntica festa com esportividade e paixão. Mais de 7.000 pessoas trabalhando, 60.000 espectadores no estádio e mais de 600 jornalistas de diferentes meios de comunicação mostraram a todo o mundo uma imagem inesquecível do que representa o futebol sul-americano e sua torcida. No Brasil, a audiência televisiva da CONMEBOL Libertadores superou até mesmo os números das últimas quatro finais dos Mundiais de Futebol.

E fora de Lima, em 186 países de todo o mundo, houve mais de 19 milhões de vídeos vistos, mais de 80 milhões de impressões de conteúdo da CONMEBOL Libertadores nas redes sociais e uma audiência que alcançou 5 milhões de pessoas vibrando com as partidas da CONMEBOL Libertadores, graças à incorporação do Facebook como um novo canal de difusão.

#### CONMEBOL SUL-AMERICANA ASSUNÇÃO 2019

Esta primeira Final Única da história demonstrou que o futebol sul-americano é invencível quando se trabalha em equipe.

As ruas de Assunção viveram uma autêntica festa do futebol sul-americano com a bem-sucedida Final Única da CONMEBOL Sul-americana 2019 e as numerosas atividades programadas para este grande evento.

Mais de 43.000 visitantes e 580 jornalistas credenciados projetaram a melhor imagem do futebol continental e sua torcida a mais de 100 países nos 5 continentes. Esta Final Única se tornou outra referência do trabalho bem feito a favor do futebol sul-americano.

De todos modos, é importante destacar que, aqueles que mobilizaram a atenção do público e

**Todas as conquistas obtidas em 2019 foram resultado do esforço e compromisso de uma grande equipe que vem demonstrando profissionalismo e caráter íntegro para posicionar outra vez a CONMEBOL como uma instituição Líder no futebol em âmbito mundial.**

audiência em nível mundial foram Los Palmeras, um grupo argentino de música estilo cumbia, procedente de Santa Fe, convocado pela organização com a finalidade de oferecer ritmo e festa ao encontro. A banda tocou suas músicas simbólicas para os “sabaleros” como são mais comumente conhecidos os torcedores do Colón Santa Fe. A animação e o impacto do show foram tais, que sua apresentação ecoou em todos os meios internacionais.

#### 1º LUGAR NO CONCURSO DE BOAS PRÁTICAS DE TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE

A Confederação Sul-americana de Futebol foi a ganhadora do Concurso Boas Práticas de Transparência e Integridade do Setor Privado, distinção obtida graças ao trabalho de transparência e integridade e à luta contra a corrupção proposta pela Nova CONMEBOL, encabeçada por seu presidente Alejandro Dominguez.

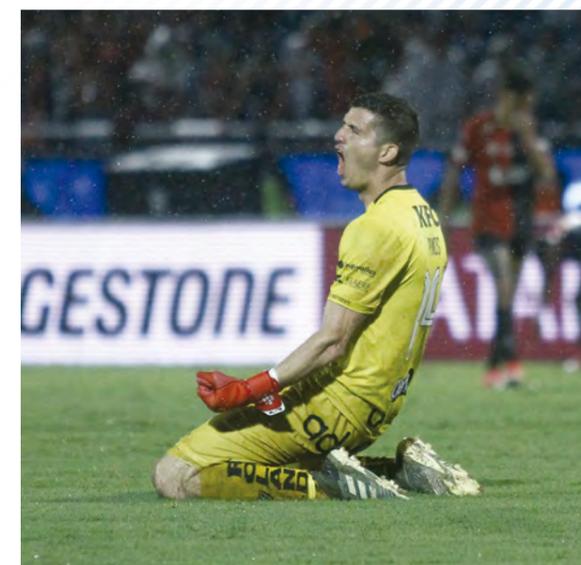
Este concurso, realizado pela Secretaria Nacional Anticorrupção do governo paraguaio, com o apoio do Escritório das Nações Unidas contra as Drogas e o Delito, e a CONMEBOL integrou a categoria de Organizações. O objetivo foi o de premiar as empresas do setor privado do Paraguai que tenham as melhores práticas de transparência e integridade.

O Departamento de Ética e Cumprimento liderou o processo a partir da CONMEBOL, e o conselho avaliador, integrado por



representantes da International Chamber of Commerce, do Pacto Global, do Centro de Estudos Ambientais e Sociais da Universidad Nacional de Asunción, da Auditoria Geral do Poder Executivo e da Secretaria Nacional Anticorrupção, deram à CONMEBOL o primeiro lugar na categoria “Organizações”.

O reconhecimento teve uma ampla repercussão em âmbito mundial e foi fruto da criação e execução do pilar “Regras Claras” da CONMEBOL.



#### RESTITUIÇÃO DE DINHEIRO AO FUTEBOL SUL-AMERICANO

Durante o período de 2018, o Departamento Jurídico da CONMEBOL havia solicitado que a instituição fosse admitida como autora no processo de investigação efetuado pela Promotoria Suíça contra os ex-diretores da empresa. Uma vez admitida como parte autora do processo e reconhecida como vítima dos delitos cometidos pelos ex-diretores, em 2019 a instituição conseguiu à justiça ordenar a recuperação de USD 16 milhões.

De igual maneira, solicitou-se a inclusão da organização como parte autora em outras causas, de maneira a continuar recuperando o dinheiro que corresponde ao futebol sul-americano.

Com relação ao processo FIFA GATE, a CONMEBOL também foi considerada vítima dos diretores investigados e recebeu o valor de USD 528.873 em conceito de danos e prejuízos. Alguns processos, para os quais o Departamento Jurídico solicitou a restituição de dinheiro, continuam em aberto, tornando-se assim um desafio para o ano de 2020.

Durante o ano de 2019, chegou-se a um acordo para a entrega de todos os Direitos Comerciais e de Propriedade Intelectual para a CONMEBOL Copa América, dessa forma conseguiu-se maximizar a venda dos direitos de USD 80 milhões a USD 104,4 milhões.



#### REFORMA DE ESTATUTOS

Dando seguimento ao processo de transformação institucional, as dez Associações Membros da CONMEBOL aprovaram por unanimidade a atualização dos novos Estatutos da Confederação, no âmbito do Congresso Extraordinário celebrado em 4 de junho de 2019, em Paris, França, em substituição dos Estatutos anteriores.

A atualização teve como eixo central ratificar a proteção aos princípios de boa governança, estabelecidos por esta Administração desde o ano de 2016, instaurando mecanismos de fiscalização e controles independentes.

Igualmente, na esfera administrativa, dispôs-se a criação da Secretaria Geral Adjunta do Esporte, para que esta assumira a responsabilidade de supervisionar e controlar as atividades relacionadas ao futebol. Isso inclui a organização

de todas as competições e eventos da CONMEBOL, bem como o fomento, promoção e desenvolvimento do futebol sul-americano.

Em relação aos órgãos Judiciais, visando ajustá-los às normativas dispostas pela FIFA, com esta reforma de Estatutos ficam modificados o Tribunal de Disciplina e a Câmara de Apelações que serão nomeados Comissão Disciplinar e Comissão de Apelações, respectivamente.

Finalmente, com esta atualização fica assegurada a continuidade do desenvolvimento do futebol sul-americano, definindo como um de seus principais objetivos o fomento do futebol de base, futebol feminino, futebol de areia e futsal.

Os novos Estatutos encontram-se disponíveis em: [www.conmebol.com](http://www.conmebol.com)

#### TRANSPARÊNCIA E JUSTIÇA ESPORTIVA

Fazer justiça no futebol é uma das premissas da administração de Alejandro Domínguez, e a arbitragem desempenha um papel chave nesse objetivo.

Tendo em mente esse lema e com a filosofia “Mínima interferência, máximo benefício”, a Nova CONMEBOL fez uma grande aposta na aplicação da tecnologia no futebol, incorporando o (Video Assistant Referee), em 2017.

O VAR foi usado nos últimos três anos de competições da CONMEBOL, incluindo a CONMEBOL Libertadores e a CONMEBOL Sul-americana 2019, desde a etapa de oitavas de final de ambas competições, bem como na CONMEBOL Recopa.

#### USO DO VAR

- De 29 partidas da CONMEBOL Libertadores, o VAR interveio em 21 encontros, alcançando uma precisão de 98,46 %. Uma porcentagem altíssima que proporcionou maior justiça esportiva e transparência a cada um dos jogos. Em média, foram verificados nove incidentes por partida.
- No caso da Copa América Brasil 2019, o VAR interveio em 30 jogadas de 26 partidas.

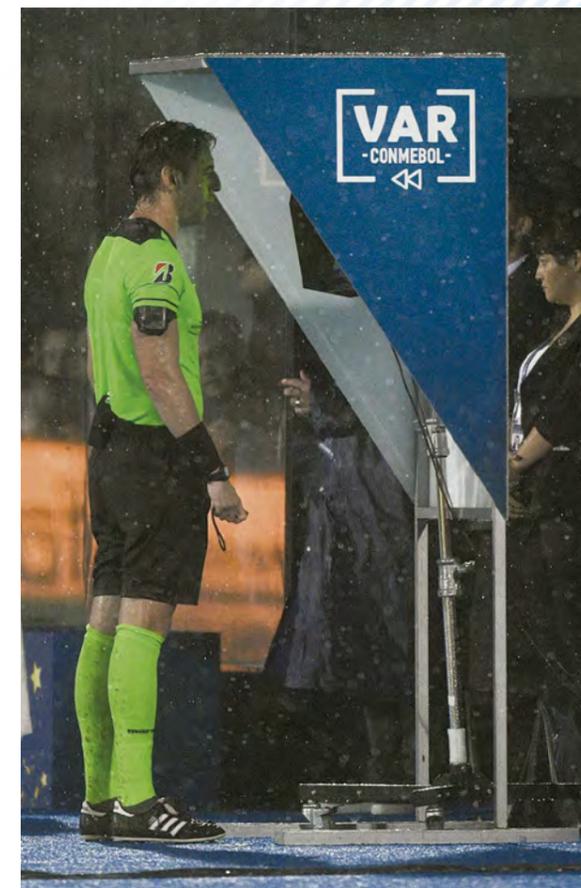
#### VÍDEOS PÚBLICOS DO USO DO VAR

A CONMEBOL é a única confederação que tomou a decisão de tornar públicas as revisões e verificações.

Esta decisão responde ao princípio de Regras Claras e Transparência, pilares chave de Instituição.

#### CENTRO DE TREINAMENTO TECNOLÓGICO ARBITRAL – CETA

Com o objetivo de fortalecer a transparência e justiça na gestão do futebol, além de modernizar o desenvolvimento da função arbitral, foi criado o maior Centro de Tecnologia Arbitral da região. O Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral (CETA) CONMEBOL, o maior da região, conta com cinco estações de trabalho (Video Operation Room), uma sala de formação, além de estar equipado para se tornar, no futuro, uma estrutura centralizada do VAR.



O CETA servirá para que os colegiados com marca internacional e os árbitros de cada Associação Membro possam desenvolver-se, sendo utilizando também como centro de treinamento para os árbitros de suas ligas locais, o que será de inestimável importância para o engrandecimento da disciplina arbitral.

#### 700 JOVENS SUL-AMERICANOS ROMPEM BARREIRAS

A festa Evolução 2019 foi um encontro de quase 700 jogadores e jogadoras em Assunção, no Paraguai, que se classificaram para representar os 10 países das Associações Membros, depois de disputar torneios regionais e nacionais que somados mobilizaram mais de 50.000 jogadoras e jogadores das categorias Sub-14 e Sub-16 feminino, e Sub-13 masculino.

O evento proporcionou uma experiência única que permitiu competir, aprender e divertir-se. Uma competição juvenil na qual a Associação Esportiva

Centro Olímpico foi a campeã da categoria Sub-14 feminina, enquanto na Sub-16 feminina venceu a Liga del Valle da Colômbia e na Sub-13 masculina, o triunfo foi para o clube Internacional de Porto Alegre. Estes últimos ganharam bolsas de estudo por um ano para estudar inglês.

Por outro lado, as equipes das três primeiras posições da Sub-14 feminina ficaram com o terceiro lugar e ganharam a oportunidade de viajar à Disney para disputar um torneio internacional e conhecer seus parques, deixando o nome da América do Sul em destaque.



#### ESPAÇO EVOLUÇÃO NA COPA AMÉRICA 2019

O Departamento de Desenvolvimento da CONMEBOL criou uma área denominada Espaço Evolução na icônica praia de Copacabana, durante a Copa América. Nesse lugar foram exibidos os troféus de todos os torneios criados para o desenvolvimento do futsal, futebol feminino e futebol de areia, além do grande troféu da Copa América, demonstrando assim o talento do futebol sul-americano.

O espaço também contou com duas quadras, de futebol de areia e de grama sintético, onde foram organizados torneios entre equipes e escolas de futebol da Confederação Brasileira de Futebol e CBF Social. O Espaço Evolução contou com as visitas de grandes expoentes do futebol, incluindo Nery Pumpido, Faryd Mondragón, Robertinho, Óscar Ruggieri, Juninho e Iván Zamorano. Mais de 29.600 pessoas puderam visitar o espaço nos 26 dias, participando também de clínicas esportivas, interagindo com lendas reconhecidas do futebol e assistindo aos jogos.

#### DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL FEMININO

Em 2019 foi realizado um diagnóstico entre as Associações Membros para conceber a quantidade de partidas e preparação das seleções que participam dos torneios oficiais da CONMEBOL e classificatórios para os Mundiais. A partir desse diagnóstico, pôde ser identificada uma importante lacuna entre as idades de desenvolvimento e os torneios existentes.

Foi realizada uma análise dos calendários vigentes e das disciplinas nas quais atua o futebol feminino, para decidir a criação de dois torneios de seleções: para a categoria Sub-19 em futebol de campo, e na categoria adulta/livre para a primeira apresentação sul-americana de futebol de areia.

A CONMEBOL Liga Sul-americana Feminina Sub-19 é uma nova competição do Departamento de Desenvolvimento através de seu programa Evolução, que será realizado a cada 2 anos com a visão de fortalecer o desenvolvimento e crescimento do futebol feminino no continente. Essa nova categoria também dará continuidade ao processo entre as competições já existentes na CONMEBOL, em especial para as categorias



Sub-17 e Sub-20, gerando oportunidades de jogo que beneficiem o fortalecimento do talento das nossas jogadoras.

Além disso, aproveitou-se a localização geográfica para criar a CONMEBOL Liga Sul-americana Feminina Sub-19 para a Zona Norte e Zona Sul, com um triangular final, do qual foram parte 190 jogadoras, representantes dos 10 países, integrando encontros internacionais e jornadas de 6 partidas adicionais como parte de sua preparação e desenvolvimento para outros habituais torneios oficiais da CONMEBOL.

Também foi realizado o inédito primeiro encontro da Liga de Futebol de Areia Feminina, no qual participaram 4 seleções.

Dessa forma, a CONMEBOL assegurou a presença do futebol feminino em todas as disciplinas.

#### FORMALIZAÇÃO DO SISTEMA DE LICENÇAS DE CLUBES

O Sistema de Licença de Clubes foi criado com o propósito de profissionalizar os clubes. Para isso, deve dar-se cumprimento às normativas do regulamento, além do correto acompanhamento dos trabalhos das Associações Membros com seus clubes, colaborando e capacitando, segundo os requisitos exigidos. Alguns dos impactos mais positivos resultantes desse processo de formalização foram: o

trabalho de investimento na iluminação dos estádios de 11 clubes; a criação de uma equipe feminina na primeira divisão e em uma categoria menor em todos os clubes; o fato de que, pela primeira vez, todos os clubes compartilharam seus dados financeiros para dar início ao projeto do sistema financeiro na CONMEBOL.

#### 387 DIRIGENTES TÉCNICOS COM LICENÇAS DE TREINADORES

Visando a profissionalização da direção técnica dos treinadores em nível sul-americano, a Comissão Técnica Docente da CONMEBOL, representada por especialistas e pelas Associações Membros, apresentou uma reforma da Convenção de Licença de Treinadores. Na mesma foram estabelecidos os novos padrões e conteúdo mínimo no âmbito curricular, que a partir de 2019 deverão ser geridos pelas federações para a concessão da Licença de Treinadores CONMEBOL em suas diferentes categorias.

A CONMEBOL estabeleceu ainda a obrigatoriedade, como um incentivo à homologação da Licença aos treinadores dos clubes masculinos participantes da CONMEBOL Libertadores, Sul-americana e Recopa.

Dessa forma, foram habilitados 16 institutos educativos em toda a América do Sul, para assegurar o cumprimento, qualidade e alcance dos cursos requeridos para a obtenção do título de treinadores. Graças a isso, 387 treinadores

foram habilitados para atuar como Diretores Técnicos em toda a América do Sul ao obter suas Licenças CONMEBOL.

#### EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA EM MEDICINA DO FUTEBOL

A CONMEBOL e a Faculdade de Ciências Médicas da Universidad Nacional de Asunción (FCM-UNA), por meio de um Convênio de Cooperação Interinstitucional, executaram um projeto de Extensão Universitária em Medicina do Futebol. O mesmo foi projetado em um formato interativo, onde o aluno podia ter acesso aos módulos tanto ao vivo como gravados, através da plataforma.

O curso de extensão on-line foi gratuito e estava dirigido a profissionais de saúde do esporte. Foram realizados 7 módulos durante o ano de 2019, com aproximadamente 600 profissionais inscritos. Igualmente, a plataforma educativa é utilizada por outros departamentos

da CONMEBOL para capacitações no âmbito de Medicina do Futebol.

#### 100 NUEVOS LÍDERES NO PROGRAMA EXECUTIVO DE FUTEBOL

Com o fim de profissionalizar a gestão do futebol através da formação acadêmica dos Secretários Gerais e Diretores das Associações Membros, foi realizado um acordo entre a FIFA, o Centro Internacional de Estudos do Esporte (CIES) e a CONMEBOL para o desenvolvimento de um Programa Educativo de Alta Gerência em Gestão do Esporte.

Graças a esse acordo, mais de 100 líderes e responsáveis por decisões das 10 Associações Membros, em particular Secretários Gerais, Diretores e Gerentes foram capacitados sobre a gestão do futebol através desse primeiro Programa de Alta Gerência em Gestão do Esporte.



O mesmo foi ministrado por oradores especialistas e reconhecidos da indústria do futebol nas áreas de:

- Planejamento Estratégico e Liderança
- Governança
- Direito
- Comunicação, Marketing & Patrocínio
- Direitos Comerciais & Audiovisuais
- Desenvolvimento & Eventos Esportivos

#### SOFTWARE DE GESTÃO DE CONTROLES ANTIDOPING

O Software de Gestão de Controles Antidoping tem a função de digitalizar, de maneira simples e rápida, todo o processo de controle antidoping mediante o aplicativo MODOC, ao qual têm acesso os Oficiais Médicos de Controle Antidoping e os jogadores, no momento do controle antidoping, que substitui o formulário de controle antidoping.

Em 2019, foram capacitados mais de 50 oficiais médicos no uso do software, além de efetuadas a compra e entrega de tablets como ferramenta de trabalho para os controles antidoping. Como resultado, observou-se uma menor quantidade de erros em comparação com a utilização de papel, já que digitalização ou diminuição do uso de papéis favoreceu o acesso rápido à informação do controle antidoping. O software permitiu o acompanhamento on-line dos controles de doping durante as partidas, o envio em tempo real de informação aos jogadores que passam pelo controle antidoping, e ao laboratório credenciado pela WADA, uma vez que as amostras são enviadas.

#### PALESTRAS EDUCATIVAS E PREVENTIVAS ANTIDOPING

Com o fim de proporcionar informação básica aos jogadores e pessoal de apoio com relação à importância dos riscos implicados no doping, visa-se a sensibilização e promoção dos valores e princípios do jogo limpo.

Foram realizadas palestras educativas antidoping em todos os Campeonatos organizados pela CONMEBOL. Estas contaram com materiais educativos didáticos desenvolvidos, como vídeos e apostilas.

**Esta equipe acredita sempre e continuará trabalhando com toda essa potência que continuamente caracteriza o futebol sul-americano.**

#### ENTRADA DA CONMEBOL AO PACTO GLOBAL DAS NAÇÕES UNIDAS

Em busca de posicionar-se como líder na promoção dos direitos humanos, na proteção ao meio ambiente e anticorrupção, a CONMEBOL decidiu ser parte do Pacto Global das Nações Unidas. Essa aliança consiste em uma rede global de mais de 12.500 empresas e organizações comprometidas com o alinhamento de suas estratégias e operações em 4 áreas temáticas: Direitos Humanos, Direitos do Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção.

A CONMEBOL demonstrou ser uma instituição que está equiparada com os desafios propostos por esta organização, de maneira que oficializar a adesão e o compromisso a essa rede vai potencializar ainda mais os objetivos no contexto ético nos quais já vem trabalhando.



# PROGRAMA EVOLUÇÃO

Tem início em 2016, com uma clara visão de desenvolver e propiciar o crescimento do futebol em todos os contextos, em todos os cantos da América do Sul. É a partir dessa definição estratégica de curto e médio prazo, que o Programa apoia e fortalece as 10 Associações Membros com foco em 5 eixos de ação:



Infraestrutura



Competições



Capacitações



Desenvolvimento Arbitral



Administração e Governança

O ano de 2019 foi excepcional e, durante esse período, o Departamento de Desenvolvimento da CONMEBOL continuou seu avanço, somando mais conquistas através o Programa Evolução, resultado do trabalho em conjunto de todos, sobretudo de especialistas e grandes referências do futebol sul-americano.

Em 2019 foram investidos exatamente 15 milhões de dólares em 152 projetos através do Programa Evolução, dos quais 121 projetos foram executados diretamente por meio das 10 Associações Membros e 31 projetos foram liderados pela CONMEBOL. Esses projetos permitem desenvolver maiores oportunidades, gerar mais valor ao futebol para fazer crescer o nosso talento sul-americano, através de capacitações, melhoria de infraestruturas, com destaque para a adequada organização e otimização da qualidade dos torneios e competições da CONMEBOL, tal como se descreve a seguir:

## INFRAESTRUTURA

Desenvolvimento de infraestrutura esportiva, compra de imóveis, museus e sedes administrativas para a Bolívia, Paraguai, Venezuela e Uruguai.

## COMPETIÇÕES

- A participação de 5.000 atletas de toda a América do Sul em competições de categorias menores e classificatórias.
- A preparação das seleções juvenis de 3 países (Brasil e Equador), com a consequente obtenção de resultados destacados. O Equador conquistou o Terceiro Lugar no Mundial Sub-20 e o Brasil foi campeão no Mundial Sub-15.
- A criação de 2 novos torneios de futebol feminino: a CONMEBOL Liga Sul-americana Feminina Sub-19 para futebol de campo (que ocorrerá a cada 2 anos e que será dividida em Zona Norte e Zona Sul, com um triangular final); e a Liga de Futebol de Areia Feminino, na qual participaram 4 seleções. Isso assegurou

a presença do futebol feminino em todas as disciplinas do futebol.

- A realização do Primeiro Sul-americano de Goleiros, com a presença de Nery Pumpido, Ricardo Tavares e Ever Hugo Almeida como convidados especiais.

## CAPACITAÇÕES

- A capacitação de 1.200 profissionais nas disciplinas de Futsal, Futebol de Areia, Futebol Feminino, Preparador de Goleiros, Medicina do Esporte e Legal do Esporte.
- A formação de mais de 100 líderes das 10 Associações Membros, no Programa Executivo de Futebol 2018-2020, sob o Plano Educativo de Alta Gerência em Gestão Esportiva da FIFA, do Centro Internacional de Estudos do Esporte (CIES) e da CONMEBOL.
- A preparação do Primeiro Encontro de Dirigentes Técnicos da CONMEBOL Libertadores no Encontro de Cúpula de Treinadores. Nessa ocasião, foi possível discutir sobre o futebol atual, além de compartilhar informações sobre os regulamentos, valores comerciais, o VAR e controles de doping. Participaram 23 Dirigentes Técnicos de clubes participantes da Fase de Grupos da CONMEBOL Libertadores 2019.
- A entrega de Licenças de Treinadores CONMEBOL a 387 Dirigentes Técnicos, realizada no contexto da reforma da Convenção de Licença de Treinadores, onde foram estabelecidos os novos padrões e conteúdos mínimos em âmbito curricular, já que a partir de 2019, as federações devem realizar os procedimentos para outorgar a Licença de Treinadores CONMEBOL em suas diferentes categorias. Para isso, foram habilitados 16 institutos educativos em toda a América do Sul, visando assegurar o cumprimento, a qualidade e o alcance dos cursos requeridos para a obtenção das licenças mencionadas.

## DESENVOLVIMENTO ARBITRAL

- A formação de mais de 150 árbitros/as
- A inauguração do Centro de Tecnologia Arbitral – CETA. O mesmo conta com 5 estações para trabalhos (VOR), uma



sala de formação e está equipado para transformar-se, no futuro, em uma estrutura centralizada do VAR.

- Investimentos na Argentina, Chile e Colômbia para a implantação da ferramenta VAR em seus torneios oficiais.

## ADMINISTRAÇÃO E GOVERNANÇA

A organização de Mesas de Especialistas e o lançamento do livro de Estratégias de Seleções Juvenis visam oferecer uma ferramenta para a organização e otimização dos recursos disponíveis das Associações Membros em favor de futebol juvenil, também servindo ao treinador de seleções, como um guia de conhecimentos técnicos com estratégias claras que pode ser utilizado como base em seu processo formador.

O Programa Evolução gera o crescimento e convida você a Acreditar Sempre, porque Evolução é CONMEBOL. Com cada uma de suas conquistas e resultados, é possível transformar sociedades e fortalecer o futebol sul-americano.

# GOVERNANÇA E COMPLIANCE

Com Regras Claras e empenhados em consolidar-nos como uma Instituição Líder, dentro dos 3 eixos principais identificados para a estratégia da CONMEBOL, a entidade investiu recursos e tempo para conscientizar e capacitar todos os agentes do futebol em boas práticas de integridade, transparência, anticorrupção, cumprimento

e devida diligência, liderando assim, o processo no Mundo do Futebol.

Com o Departamento de Ética e Cumprimento liderando este processo, trabalhou-se em uma verdadeira transformação cultural da instituição, suas Associações Membros e os clubes.

## AS AÇÕES IMPLEMENTADAS INCLUEM:



### ✓ PROGRAMA DE CUMPRIMENTO CONMEBOL

Adequação e alinhamento às normativas, com a criação e execução de um novo Programa de Cumprimento.



### ✓ SUPERVISÃO E MANUTENÇÃO DE UMA EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Controle e aprovação de pagamentos institucionais, da FIFA Forward e FIFA FAP. Revisão das prestações de contas do Comitê Organizador Local da CONMEBOL Copa América 2019.



### ✓ COMUNICAÇÃO E CAPACITAÇÃO CONSTANTE

Treinamentos presenciais para Oficiais de Segurança, Árbitros e Assessores de Árbitros, Delegados de Partidas, Venue Managers, Oficiais de Meios e novos funcionários da CONMEBOL; e treinamentos via e-learning em: Análise de riscos, Anticorrupção, Conflito de interesses e confidencialidade e PLD/FT.



### ✓ DEVIDA DILIGÊNCIA

Tanto com clientes internos como externos, incluindo o Procedimento da Devida Diligência Fornecedores COL CA/2019, o Procedimento de pagamento por Torneios, manuais, políticas e procedimentos de contas, pagamentos, viagens, prestações entre outros.



### ✓ AVALIAÇÃO DE RISCOS

Mapeamento e análise de riscos para o ano de 2019, com 100% dos funcionários de todas as áreas da CONMEBOL.



### ✓ GESTÃO DO CANAL DE DENÚNCIAS

Com um total de 210 denúncias recebidas, processadas e comunicadas às comissões permanentes.



### ✓ PARTICIPAÇÃO EM PAINÉIS INTERNACIONAIS

Incluindo o Primeiro Foro de Compliance & Transparência, organizado pela Câmara de Comércio Paraguaio-Alemã; o evento Safeguarding Sport from Corruption, organizado pela UNODC; Futebol Latino: Latest Commercial Developments in a Region Full of Talent, organizado pela World Football Summit; IV Congresso Internacional de Compliance, organizado pela Associação Argentina de Ética & Compliance e o 2º Encontro de Compliance, organizado pela CBF.

Este esforço da CONMEBOL tem dado seus frutos. Muito mais que gerar um ambiente positivo na condução e no trabalho diário de seus colaboradores, a instituição conseguiu o reconhecimento de importantes agentes nacionais e internacionais.

## EM 2019, FORAM ALCANÇADOS IMPORTANTES MARCOS QUANDO À GOVERNANÇA E COMPLIANCE PARA A CONMEBOL:

1) O primeiro lugar na categoria "Organizações" no âmbito do primeiro concurso de "Boas Práticas de Transparência e Integridade", do setor privado, realizado pela SENAC e pela UNODC.

2) A entrada como membro ao Pacto Global das Nações Unidas, uma rede global de mais de 12.500 empresas e organizações, comprometidas a dispor suas estratégias e operações em 4 áreas temáticas: Direitos Humanos, Direitos Trabalhistas, Meio Ambiente e Anticorrupção.

É assim que a CONMEBOL, através do Departamento de Ética e Cumprimento, assumiu uma posição de liderança, realizando ações claras e definidas para fortalecer a governança e compliance na esfera interna, e colocando-se como exemplo a seguir por outras confederações e instituições esportivas internacionais.

# 05

## DESAFIOS 2020

Recorde em prêmios

Melhorias na casa do futebol sul-americano

Desenvolvimento do futebol juvenil

Profissionalização do futebol com licenças de clubes



# DESAFIOS 2020

Desde o ano de 2018, temos direcionado os objetivos da CONMEBOL ao trabalho amparado em 3 eixos estratégicos de mudança, que nos permitiram continuar transformando o futebol sul-americano:



1. Reinvestir no futebol



2. Regras Claras



3. Instituição Líder

As conquistas obtidas no ano de 2019 nos demonstraram que podemos e devemos continuar nos propondo novos desafios, para seguir fortalecendo a nossa instituição e o nosso futebol, consolidando a posição da região como líder mundial nesse esporte tão querido. A seguir, descrevemos os desafios que estabelecemos para o ano de 2020:

## PROMOVENDO UM NOVO PADRÃO NAS COMPETIÇÕES DE CLUBES

Outro objetivo chave para a CONMEBOL no ano de 2020, será o de promover os aspectos organizativos dos torneios de clubes, elevando os padrões de qualidade do espetáculo esportivo, assim como os bons valores do futebol sul-americano.

Para fechar a temporada com chave de ouro, teremos as Finais Únicas. Assim, no dia 07 de novembro será celebrada a final da CONMEBOL Sul-americana 2020, no Estádio Mario Alberto Kempes de Córdoba, Argentina. Dois clubes do continente darão o melhor de si dentro de campo para alcançar "A Grande Conquista"; enquanto, duas semanas depois, mais exatamente no dia 21 de novembro, o mítico Estádio Maracanã do Rio de Janeiro (Brasil) conhecerá o novo campeão continental, que levará a "Glória Eterna" da CONMEBOL Libertadores 2020.

**Uma instituição que Acredita  
Sempre é uma instituição  
que nunca se detém. Assim  
como um gol não assegura  
o resultado de uma partida  
até que esta termine, a  
CONMEBOL é consciente  
de que cada conquista é um  
passo a mais em direção ao  
sucesso. Devemos continuar  
jogando essa partida,  
continuar impondo-nos  
desafios com novos objetivos  
para nos fortalecer como  
organização embaixadora do  
futebol sul-americano.**



## RECORDE EM PRÊMIOS

Para a atual diretoria da CONMEBOL, o reinvestimento no futebol, através do aumento de prêmios nas competições continentais é e seguirá sendo uma das linhas de atuação chave para impulsionar a competitividade do nosso futebol. Com este compromisso, e depois de trabalhar arduamente durante todo o ano de 2019 em favor do desenvolvimento esportivo, organizacional e econômico do futebol sul-americano, a CONMEBOL inicia 2020 com cifras que se tornam um verdadeiro recorde na história da Confederação.

Será destinado, durante todo o ano de 2020, a soma de USD 217,5 milhões às competições de clubes. Dessa maneira, a Confederação estabeleceu um aumento de prêmios com a distribuição de:

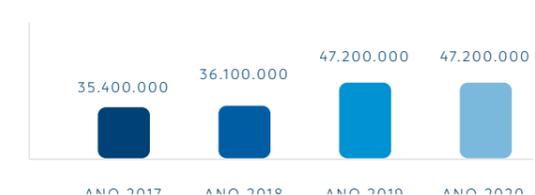
- USD 168,3 milhões entre os clubes participantes na CONMEBOL Libertadores 2020.
- USD 47,2 milhões para os clubes participantes na CONMEBOL Sul-americana.
- USD 2 milhões para a CONMEBOL Recopa.

Com um aumento constante nos prêmios, a CONMEBOL continuará consolidando seus campeonatos continentais, destacando-os como referências do futebol internacional.

## Evolução de prêmios CONMEBOL Libertadores (Em USD)



## Evolução de prêmios CONMEBOL Sul-americana (Em USD)



## GERAR E REINVESTIR MAIS VALOR

*O dobro de receitas por patrocinador.*

A atual gestão na CONMEBOL trouxe um importante crescimento comercial nos últimos quatro anos. De USD 18,4 milhões investidos por patrocinadores em 2016, o valor passou a USD 37,7 milhões em 2020.

A partir de 2020, a lista de patrocinadores crescerá e contará com o apoio da Qatar Airways, Mastercard, Amstel, Bridgestone, EA SPORTS, Santander, Gatorade, Rexona, Betfair y Ford; e Nike como patrocinador oficial.



Com isso, fica demonstrado que a evolução, a inovação e o crescimento sustentável que vêm ocorrendo nos últimos 4 anos, causam um impacto positivo na esfera comercial, incentivando grandes marcas e empresas a investir e associar-se às prestigiosas competições sul-americanas.

## IMPULSIONAR A COMERCIALIZAÇÃO DE DIREITOS

O Departamento Comercial concentrará seus esforços em concluir a comercialização dos pacotes do ciclo 2019 - 2022. Fechará a venda do último pacote comercial da CONMEBOL Libertadores com a marca Ford Motor Company, e ainda continuará trabalhando para concretizar maiores acordos com outros torneios, com o firme propósito de reinvestir as receitas obtidas no desenvolvimento do futebol continental e sua projeção internacional.

A partir de 2020, tem início uma estratégia cujo objetivo é o fortalecimento e consolidação da relação com os patrocinadores e broadcasters, além da busca constante da geração de receitas a partir das novas tendências do mundo no futebol, como os inventários de ativos não tradicionais.

## MELHORIAS NA CASA DO FUTEBOL SUL-AMERICANO

Em 2020 será concluído um número de obras que implicam melhorias na infraestrutura da casa do futebol sul-americano. Se dará continuidade às adequações no subsolo e térreo do edifício, somando 18 novas vagas de estacionamento.



Também serão ampliados o entpiso e o primeiro andar, de maneira a oferecer mais espaços de escritórios. Serão trocados os elevadores do edifício, e também projetada uma nova fachada de vidro.

No exterior também será concebida a ampliação do estacionamento, com o incremento de 117 vagas, bem como uma pista de caminhada, além de uma obra de plantio e paisagismo.

Também haverá continuidade no trabalho realizado no Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral (CETA), equipando-o com telões LED, sistemas de som e equipamentos de espaços comuns.

Finalmente, será adequada uma edificação localizada atrás do Hotel Bourbon, para dar lugar ao novo espaço CONMEBOL, que tem como objetivo oferecer um ambiente a mais para a realização de reuniões entre os colaboradores da CONMEBOL.

## TRABALHO EM CONJUNTO ENTRE CONMEBOL E UEFA

Este novo memorando de entendimento constitui a base de uma maior colaboração em diversos âmbitos, para fomentar o desenvolvimento e o crescimento do futebol em ambos continentes.

O Memorando de Entendimento visa proporcionar assistência e apoio entre a UEFA e a CONMEBOL, e suas respectivas Associações

Membros, para o estabelecimento e execução de projetos e atividades relacionadas com:

- Educação, formação, desenvolvimento técnico e arbitragem;
- A promoção e o desenvolvimento do futebol de base, juvenil e feminino;
- A organização de competições de futebol masculino, feminino e juvenil, bem como do futsal;
- Questões de marketing, jurídicas e de responsabilidade social;
- Segurança e proteção;
- A promoção de princípios éticos e de boa governança no futebol.

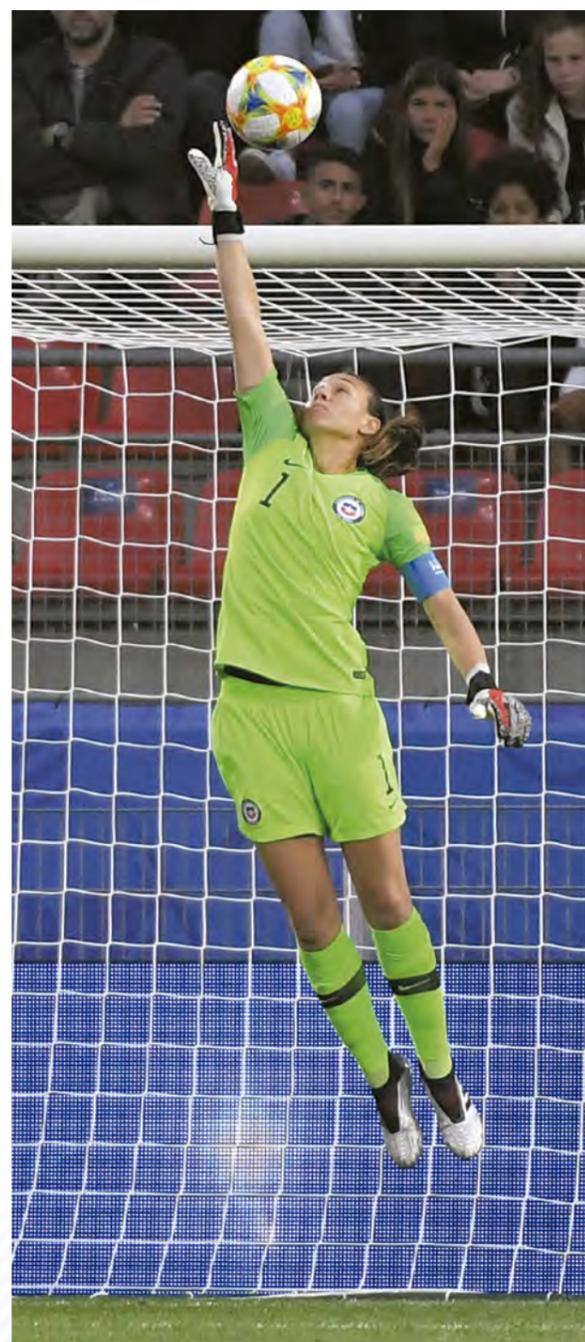
Com o fim de prosseguir na cooperação nesse tipo de projetos, ambos órgãos criarão 4 comitês conjuntos que deverão centrar-se especificamente em futuros projetos nos seguintes assuntos: competições, desenvolvimento, futebol feminino e arbitragem.

## DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL JUVENIL

O Departamento de Desenvolvimento da CONMEBOL continuará coordenando e dando prioridade a projetos específicos para o desenvolvimento do futebol juvenil, nas bases masculinas e femininas, com a finalidade de garantir as oportunidades de jogo para os jovens atletas em todas as Associações Membros.

#### POSICIONAMENTO DO FUTEBOL FEMININO

Nos últimos anos, o futebol feminino teve grandes conquistas na região e no mundo, e a CONMEBOL se comprometeu a continuar fortalecendo seu posicionamento positivo, dentro e fora do campo. Para isso, existe o projeto de implementação de uma estratégia que contribua para a geração de maior apoio de patrocinadores, do público,



dos clubes e instituições relacionadas ao desenvolvimento do futebol feminino.

#### ENTORNO INOVADOR NA GESTÃO ESPORTIVA

Em 2020, a CONMEBOL continuará implantando no futebol, elementos de crescimento técnico que contribuam com criatividade e inovação à gestão esportiva nas 10 Associações Membros. Esses elementos incluirão: a digitalização das capacitações, o desenvolvimento de concursos de inovação, a criação de ferramentas de treinamento esportivo com base tecnológica e a capacitação aos clubes.

#### MIL LICENÇAS ENTREGUES AOS TREINADORES

Dando continuidade ao que foi desenvolvido em 2019, ano em que se trabalhou a reforma da Convenção de Licença de Treinadores, no intuito de profissionalizar o departamento técnico dos treinadores no âmbito sul-americano, em 2020 serão habilitados novos processos que permitem incluir os treinadores das categorias menores de clubes e seleções do futebol masculino, nas ações para a obtenção da Licença de Treinadores CONMEBOL nas categorias correspondentes.

#### PLATAFORMA DE EDUCAÇÃO VIRTUAL DA CONMEBOL

Como demonstração do compromisso da CONMEBOL com a formação e capacitação de mais profissionais de futebol, dentro e fora do campo de jogo, outro importante objetivo para 2020 é o de gerar uma plataforma de educação à distância, que possa triplicar a quantidade de beneficiários da capacitação presencial. Essa ferramenta também servirá para transpor fronteiras e chegar a todos aqueles que contribuem com o futebol sul-americano, propiciando o seu acesso a um conteúdo atualizado e de vanguarda, que reflita a profissionalização do esporte rei.

Alguns departamentos da CONMEBOL já implementaram, de maneira bem-sucedida, cursos on-line como o Curso de Extensão em Medicina do Futebol e a ideia é continuar realizando-os devido a sua popularidade e alcance.

#### SOFTWARE DE CONTROLE DE LESÕES

O sucesso da Unidade Antidoping na implantação do Software de Gestão de Controles Antidoping em 2019, permitiu o planejamento e implementação para o ano de 2020, do desenvolvimento de um Software de Lesões. Essa ferramenta será aplicada a todos os campeonatos organizados pela CONMEBOL e permitirá o acompanhamento on-line dos jogadores em relação às suas lesões, em qualquer momento.

#### TRANSFORMAÇÃO CULTURAL COM REGRAS CLARAS

Continuando o trabalho de transformação cultural da CONMEBOL, de suas Associações Membros e dos clubes da região, o Departamento de Ética e Cumprimento impôs-se como objetivo uma maior interação com os oficiais de cumprimento das Associações Membros, através da adequação e alinhamento de normativas, análise e gestão de riscos e da devida diligência. Isso será feito

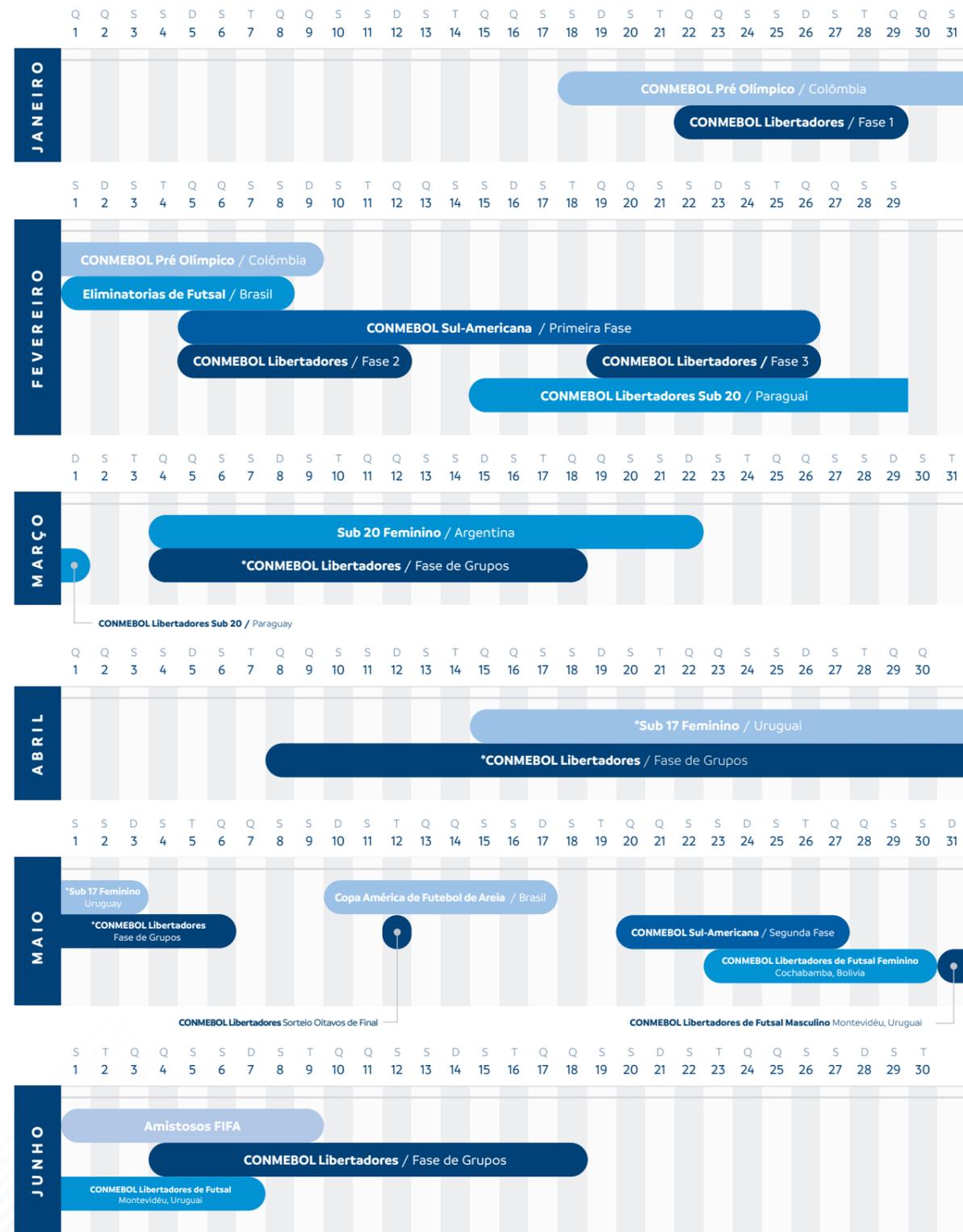
por meio da gestão dos canais de denúncias, que propiciarão assessoria e apoio contínuo a clientes internos e externos, desenvolvendo boas práticas para programas anticorrupção e organizando um Simpósio de Compliance para referentes de clubes.

#### PROFISSIONALIZAÇÃO DO FUTEBOL COM LICENÇAS DE CLUBES

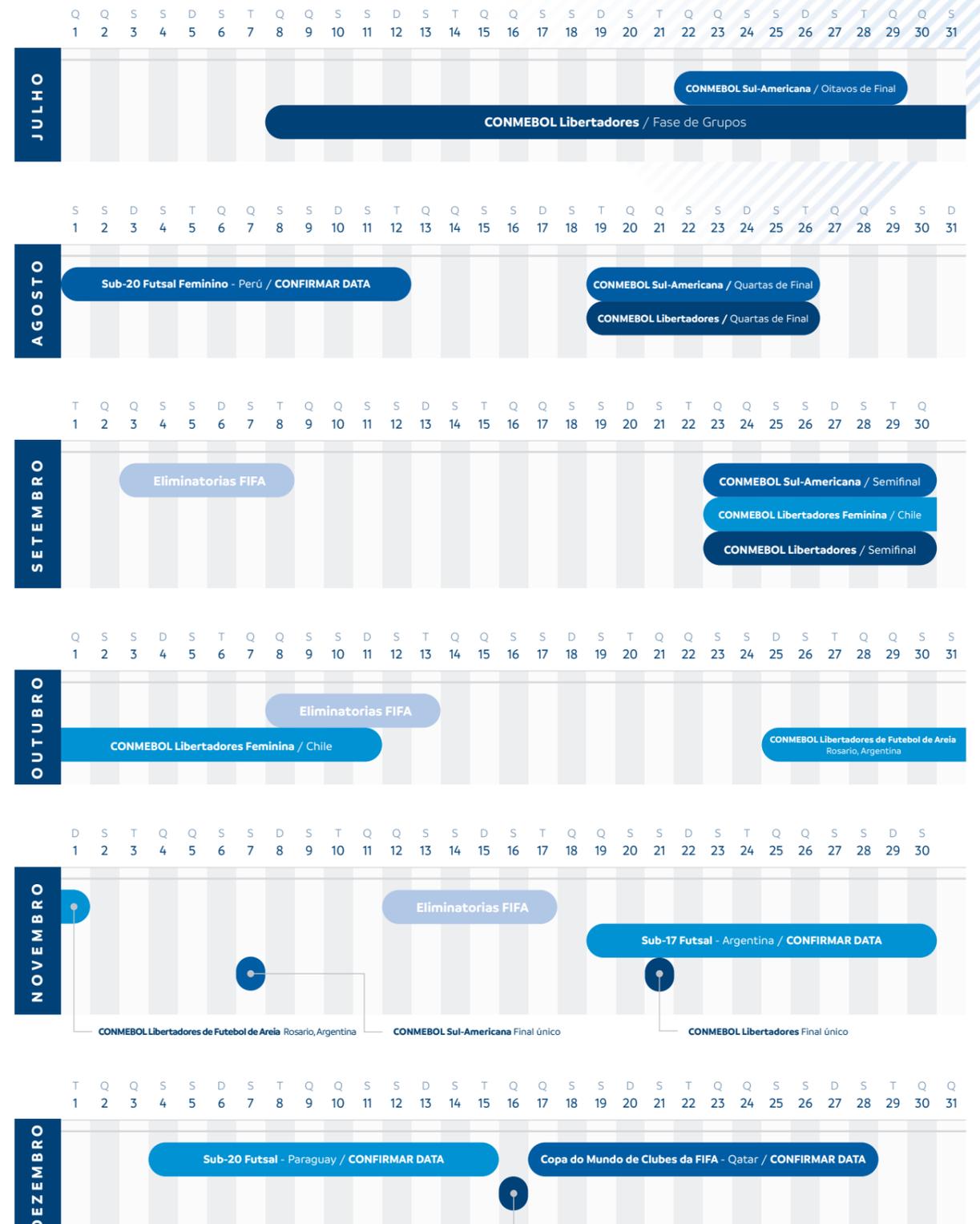
O Departamento de Licenças de Clubes continuará com seu objetivo de seguir trabalhando pela profissionalização dos clubes. Em 2019, houve uma melhora significativa na parte administrativa dessas entidades, e agora os maiores desafios são os critérios de infraestrutura. Na atualidade, trabalha-se para que os clubes invistam e destinem parte de suas receitas à melhoria em benefício dos jogadores, espectadores, meios de comunicação, entre outros. Hoje, o critério esportivo estipulado é o de continuar desenvolvendo as categorias juvenis e o futebol feminino a partir dos clubes.



# CALENDÁRIO DO TORNEIOS 2020



\*ENCONTROS SUSPENSAS PARA A PREVENÇÃO DO COVID-19



Sorteio CONMEBOL Libertadores e Sul-Americana 2021



## PATROCINADORES - CLUBES



## PATROCINADORES - SELEÇÕES



## BROADCASTERS



**Créditos**  
A AMÉRICA DO SUL ACREDITA SEMPRE MEMÓRIA 2019

**Publicação Oficial da Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)**

**Edita**  
Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).

**Presidente**  
Alejandro Domínguez W-S.

**Secretário Geral**  
José Astigarraga

**Secretária Geral Adjunta - Diretora Jurídica**  
Montserrat Jiménez

**Secretário Geral Adjunto - Diretor de Desenvolvimento**  
Gonzalo Belloso

**Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola**  
Luque, Paraguay +595 21 517 2000  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

**Fotografia**  
Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

**Desenho Gráfico e Diagramação**  
GARABATO MullenLowe

**Tradução**  
GARABATO MullenLowe

**Impressão**  
Industrias Gráficas Nobel S.A.

É proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores nem a adequada referência às fontes.  
Direitos do Autor: Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).  
As imagens somente poderão ser utilizadas com prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.



**- CONMEBOL -**