



- CONMEBOL -



SUDAMÉRICA
CREE EN GRANDE
MEMORIA 2019

72° Congreso Ordinario de la CONMEBOL

En los primeros meses del 2020, el mundo se vio obligado a enfrentar un desafío sin precedentes: la pandemia del COVID-19, o coronavirus. Ante la coyuntura actual que genera el avance global, la CONMEBOL respondió con medidas de precaución y seguridad para proteger a la gran familia del fútbol sudamericano.

Actuando una vez más como ejemplo para otras organizaciones y cumpliendo con lo establecido en los Estatutos de nuestra institución, que citan nuestra obligación de presentar y dar cuenta de nuestra gestión anual, la CONMEBOL declaró que el 72° Congreso Ordinario de la CONMEBOL que estaba planificado realizarse en Luque, Paraguay, en el mes de abril de 2020, se realice de forma virtual, vía teleconferencia. De esta manera, la institución hará uso de la tecnología para proteger al continente, sin cesar el trabajo y el esfuerzo para que el balón no deje de rodar.

Nos separan las distancias, pero el fútbol nos une.

**72 CONGRESO
ORDINARIO
- CONMEBOL -** | **2020**
LUQUE

CONTENIDO

01 PREFACIOS

Carta del Presidente	08
Carta del Secretario General	10
Carta de la Secretaria General Adjunta	12
Carta del Secretario General Adjunto	14

02 RESULTADOS DE COPAS

Ingresos Relacionados al Fútbol 2019	18
Inversión en Fútbol 2019	20
Pago a Clubes CONMEBOL Libertadores 2019	22
Pago a Clubes CONMEBOL Sudamericana 2019	24
Pago a Clubes CONMEBOL Recopa 2019	26
Pago a Asociaciones Copa América Brasil 2019	28

03 TORNEOS 2019

Torneos Masculinos	
CONMEBOL Copa América 2019	32
CONMEBOL Libertadores 2019	34
CONMEBOL Sudamericana 2019	38
CONMEBOL Recopa 2019	42
Levain Cup 2019	44
CONMEBOL Sudamericano Sub-20	45
CONMEBOL Sudamericano Sub-17	46
CONMEBOL Sudamericano Sub-15	47
Torneos Femeninos	
CONMEBOL Libertadores Femenina 2019	48

03 TORNEOS 2019

Torneos Futsal	
CONMEBOL Copa América de Futsal 2019	50
CONMEBOL Libertadores de Futsal 2019	50
CONMEBOL Copa América Femenina de Futsal 2019	52
CONMEBOL Libertadores de Futsal Femenino 2019	53
Torneos Fútbol Playa	
Eliminatorias Mundial FIFA Fútbol Playa	54
CONMEBOL Libertadores de Fútbol Playa	55
CONMEBOL Sudamericano Sub-20 Fútbol Playa	56

04 ORGANIZACIÓN CONMEBOL

Consejo	60
Organigrama	62
Estrategia	64
Principales Logros 2019	66
Programa Evolución	76
Gobernanza y Compliance	78

05 DESAFÍOS 2020

Récord en premios	83
Mejoras en la casa del fútbol sudamericano	84
Desarrollo del fútbol juvenil	85
Profesionalización del fútbol con licencias de clubes	87

01

P R E F A C I O S

Carta del Presidente

Carta del Secretario General

Carta de la Secretaria General Adjunta

Carta del Secretario General Adjunto



ESTIMADA FAMILIA DEL FÚTBOL SUDAMERICANO,

Es momento de hacer balance del año, analizar los logros alcanzados y fijar nuevos retos que continúen impulsando el futuro de nuestro fútbol. Sin duda, la posición del fútbol sudamericano ha mejorado sustancialmente en el pasado ejercicio, y podemos decir sin miedo a equivocarnos que 2019 ha sido una gran campaña en la que nuestro fútbol experimentó el gran salto cualitativo que necesitaba tanto en el aspecto deportivo, como en el de su gestión o su proyección internacional.

En el ámbito deportivo hemos recuperado la ilusión de la hinchada. Cerramos el año con más de 5 millones de espectadores en los estadios vibrando con su equipo. El mayor exponente de esa transformación se encuentra en las primeras Finales Únicas de la CONMEBOL Sudamericana y la CONMEBOL Libertadores. Un formato que ha enganchado a la afición, a los clubes y a los medios de comunicación regionales e internacionales, llevando la pasión de nuestro fútbol a más de 170 países.

Tanto en Asunción, como en Lima, fuimos testigos del potencial de nuestro fútbol cuando actuamos coordinados; un deporte de primer nivel, entendido con total deportividad, y sin renunciar a esa forma que tenemos de vivirlo y sentirlo. Sin duda, es un éxito compartido que merece ser continuado, y mejorado, si cabe, en las ediciones de 2020.

Asimismo, la CONMEBOL Copa América Brasil 2019 fue un nuevo espaldarazo al modelo de fútbol profesionalizado, rentable y vibrante que impulsamos cada día desde esta institución en estrecha colaboración con las Asociaciones Miembro. Fue la primera edición donde la CONMEBOL recuperó la organización de la competencia, y pudo así demostrar un nivel organizativo que asentó altos estándares de calidad en la competición de selecciones más antigua del mundo. El torneo alcanzó un récord de asistencia a los estadios, con más de 900.000 espectadores durante todo el campeonato. A pesar de contratos heredados de la administración pasada, que limitaban la capacidad de negociación de la CONMEBOL, fue de todos modos la Copa récord en premios, repartiendo un mayor volumen de premios entre las selecciones participantes, y generando altas tasas de eficiencia con recursos 100% privados. Además, fue la primera edición en la que todos los encuentros fueron asistidos con tecnología VAR, en línea con nuestro compromiso de Justicia Deportiva y Reglas Claras para todos.

Pero todo esto no hubiera sido posible sin una nueva cultura organizacional y un modelo de fútbol sudamericano impulsado desde una Institución Líder que actúa en todo momento bajo criterios de transparencia y rigor en la gestión. La profesionalización de nuestro fútbol era una demanda extendida cuando alcanzamos la directiva de la CONMEBOL en 2016, y creo que podemos decir que tras mucho esfuerzo de todo el equipo, los resultados de este año así lo demuestran.

Gracias a este modelo de gestión, cerramos el 2019 superando los USD 500 millones de ingresos, cifra que impulsará definitivamente la competitividad de nuestro fútbol. Además, fuimos distinguidos por la Secretaría Nacional Anticorrupción del Paraguay en el 'Concurso de Buenas Prácticas de Transparencia e Integridad del Sector Privado' por nuestros programas de Cuentas y Reglas Claras, lo que nos invita a continuar avanzando en esta dirección.

En definitiva, el 2019 nos situó en una posición de liderazgo que el 2020 debe consolidar.

El fútbol sudamericano ha vuelto, y lo ha hecho para quedarse.

¡Sigamos Creyendo en Grande!

Alejandro Domínguez Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL

“ El fútbol
sudamericano ha
vuelto, y lo ha hecho
para quedarse. ”



ESTIMADAS SEÑORAS Y SEÑORES,

La fortaleza y empuje de una organización como CONMEBOL siempre debe estar respaldada por un sólido planteamiento de sus cifras, una visión clara que guíe la inversión y meridiana claridad a la hora de manejar sus cuentas. Éste fue uno de los grandes objetivos impulsados por la Presidencia de Alejandro Domínguez, cuando asumimos la dirección de esta gran casa del fútbol sudamericano hace ya casi cuatro años, y sigue siendo una de nuestras banderas.

Las cifras son claras, el balance más que positivo, lo que hacemos del 2019 en el aspecto deportivo también se refleja en el ámbito contable de las diferentes competencias y proyectos asumidos por la CONMEBOL. De esta manera, hemos logrado cerrar el ejercicio con una cifra récord más de USD 500 millones de ingresos, los cuales fueron 100% reinvertidos de manera directa o indirecta en el impulso y desarrollo de nuestro fútbol sudamericano, vía premios de las diferentes competencias, capacitaciones, árbitros, VAR, gestión del fútbol, infraestructura y programas de desarrollo como Evolución con alcance en los (10) países sudamericanos. Además, estamos presentando una sólida institución con Activos Totales por unos USD 357 y un Patrimonio Neto total USD 157 recordando, que estas cifras han sido auditadas por la Firma Internacional de Auditoría PricewaterHouseCoopers.

Una gestión financiera transparente es la principal aliada para una consecución de objetivos eficientes y sostenibles en el tiempo. Aporta estabilidad a la institución y genera confianza en un proyecto que necesitaba del compromiso y esfuerzo de todos. Para el 2020 y sin los ingresos de Copa América -que fue pospuesta para el 2021- estamos presentando para aprobación de nuestro Congreso un presupuesto total de ingresos por USD 376; el valor incluye todos los ingresos de nuestros prestigiosos torneos de Clubes – CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana y CONMEBOL Recopa- aportes de FIFA Forward y otros ingresos. Sólo de esta manera podíamos conseguir, junto al gran equipo profesional que forman todos y cada uno de los 132 colaboradores de CONMEBOL, posicionar de nuevo al fútbol sudamericano como referencia del fútbol mundial.

No puedo dejar de dar las gracias a los sponsors y broadcasters de la Confederación que confiaron y prestaron su apoyo a los torneos y actividades que hemos organizado este año. Todos ellos creyeron en nuestro modelo de trabajo, un proyecto que responde a una forma de entender el fútbol sudamericano como algo honesto, rentable y que actúe como motor de valores de un continente que vibra en cada partido.

Hace parte de nuestro compromiso que la pelota no pare de rodar; y por ello, en el 2020 seguiremos trabajando por nuestras Asociaciones Miembro, Clubes, árbitros, técnicos, jugadores y todos los amantes del fútbol sudamericano para seguir demostrando con hechos y colocando de nuevo al fútbol sudamericano, donde pertenece, no como un medio, sino como el centro de todo.

Sigamos trabajando con Pasión y con Razón.

Desde la CONMEBOL contamos con todos ustedes;



José Manuel Astigarraga
Secretario General

“ Una gestión
financiera
transparente es la
principal aliada para
una consecución de
objetivos eficientes
y sostenibles en
el tiempo. ”



APRECIADOS AMIGOS,

Cambiar una cultura organizacional lleva tiempo y requiere compromiso y acciones ejemplares por parte de sus integrantes. Ante la conciencia de la envergadura de este desafío, quienes formamos parte de la CONMEBOL hemos avanzado en 2019 en la implementación de nuestra agenda de reformas, iniciada en 2016, lo que nos ha permitido generar acuerdos comerciales más beneficiosos para la Confederación e iniciar la recuperación de recursos financieros que pertenecen al fútbol sudamericano.

Fruto de la recuperación y renegociación a gran escala de nuestros derechos de propiedad intelectual de la Copa América, hemos maximizado las regalías a favor de la CONMEBOL, obteniendo así mayores beneficios económicos que redituarán en beneficio de las asociaciones que la conforman.

Además, hemos sido admitidos como querellantes en el proceso judicial por presunto fraude desarrollándose en Suiza, contra ex directivos de la institución, lo que ha permitido que la justicia dictamine el recupero de USD 16 millones del fútbol continental, además de más de USD 520 mil adicionales en concepto de daños y perjuicios.

El desafío para el 2020 es seguir avanzando con pasos firmes y tangibles en la defensa de los intereses del fútbol sudamericano y recuperar la totalidad de los recursos que le pertenecen. Además, tenemos por delante el firme objetivo de sostener la salud financiera de la CONMEBOL optimizando cada uno de nuestros acuerdos comerciales en aras de seguir impulsando con fuerza, compromiso y transparencia el desarrollo del fútbol a nivel continental y mundial.

“ El desafío para el 2020 es seguir avanzando con pasos firmes y tangibles en la defensa de los intereses del fútbol sudamericano y recuperar la totalidad de los recursos que le pertenecen. ”



Monserrat Jiménez
Secretaria General Adjunta
Directora Jurídica

APRECIADOS AMIGOS,

Cerramos un año de grandes emociones. Año de Copa América, de las primeras Finales Únicas de la historia para la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana, y del impulso definitivo a nuestro programa Evolución. La afición ha respondido ilusionándose con la emoción de cada partido, y así lo demuestra el récord de asistencia a los estadios, alcanzando en 2019 los 5 millones de espectadores en las canchas de todo el continente.

Cuando llegamos hace ya cuatro años a la directiva de la casa del fútbol sudamericano teníamos claro que contábamos con la mejor materia prima. Únicamente faltaba la transparencia y rigor necesarios en la gestión de la institución, junto a unos ajustes en el calendario deportivo y el impulso a las reglas claras para todos. Esta alineación devolvería al fútbol sudamericano al liderazgo que nunca debió ceder.

Las primeras Finales Únicas fueron un gran ejemplo de lo que podemos hacer cuando actuamos de forma coordinada y con un objetivo claro. Tanto el 9 de noviembre en Asunción, como el 23 de ese mismo mes desde el Monumental de Lima, conseguimos proyectar la mejor imagen del fútbol sudamericano a los cinco continentes. Un fútbol competitivo, profesionalizado y sobre todo vivido con la pasión que tanto nos caracteriza. Todo ello sin olvidar los valores de deportividad de la que tantas muestras dieron las diferentes aficiones tanto en Paraguay como en Perú. Juntos conseguimos vivir intensamente una gran fiesta del fútbol sudamericano que contagiaba de alegría y pasión por este deporte cada rincón de la ciudad.

La CONMEBOL Copa América Brasil 2019 generó un nuevo hito en el año. Más de 900.000 espectadores en los estadios vibrando con su selección, y una audiencia que alcanzó a 181 países de todo el mundo. A nivel organizativo establecimos nuevos estándares operativos mucho más eficientes, y el campeonato por primera vez se financió con recursos 100% privados.

Podemos decir que el salto cualitativo dado por nuestras competencias en 2019 fue determinante para afrontar 2020 con la confianza de avanzar en la dirección correcta. El gran equipo que formamos CONMEBOL, junto a la estrecha colaboración de las Asociaciones Miembro, pondremos todo nuestro compromiso y esfuerzo en el día a día para que el fútbol sudamericano consolide este impulso.

En mi rol de exjugador, no quiero dejar de agradecer y felicitar a todos los jugadores y jugadoras de todas las disciplinas que compiten en los torneos de la CONMEBOL, por hacer tan brillantes y emocionantes cada una de nuestras competiciones.

Cordiales saludos;



Gonzalo Belloso
Secretario General Adjunto
Director de Desarrollo

“Las primeras Finales Únicas fueron un gran ejemplo de lo que podemos hacer cuando actuamos de forma coordinada y con un objetivo claro.”



02

RESULTADOS DE COPAS

Ingresos Relacionados al Fútbol 2019

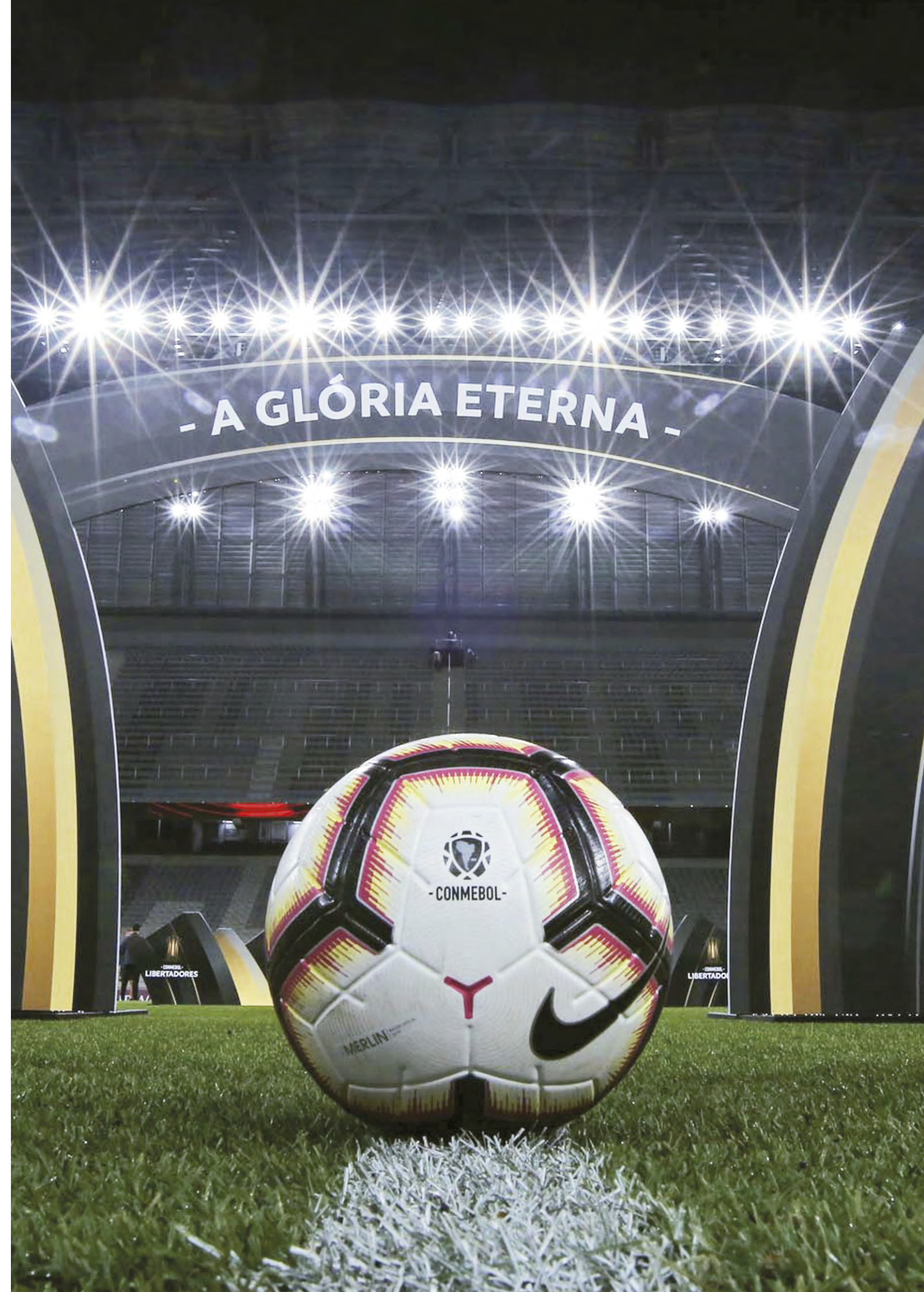
Inversión en Fútbol 2019

Pago a Clubes CONMEBOL Libertadores 2019

Pago a Clubes CONMEBOL Sudamericana 2019

Pago a Clubes CONMEBOL Recopa 2019

Pago a Asociaciones Copa América Brasil 2019



RESULTADOS DE COPAS

El total de ingresos para torneos del año 2019 fue de USD 487,25 millones, distribuidos en: USD 300,27 millones (61,6%) correspondientes a la Copa CONMEBOL Libertadores, USD 118,21 millones (24,3%) a la Copa América Brasil 2019, USD 46,49 millones (9,5%) a la Copa CONMEBOL Sudamericana, USD 6,77 millones (1,4%) a los demás torneos e ingresos menores, y USD 15,50 millones (3,2%) por fondos recibidos del contrato de objetivos de FIFA para su aplicación desde los Programas de Desarrollo.

Ingresos Relacionados al Fútbol 2019 (En millones de USD)

INGRESOS	Millones de USD	%
CONMEBOL LIBERTADORES	300,271	61,6%
COPA AMÉRICA BRASIL	118,210	24,3%
CONMEBOL SUDAMERICANA	46,488	9,5%
FONDOS FIFA	15,503	3,2%
OTROS TORNEOS	6,694	1,4%
OTROS	0,083	0,0%
TOTAL INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	487,249	100,0%



Inversión en Fútbol 2019 (En millones de USD)

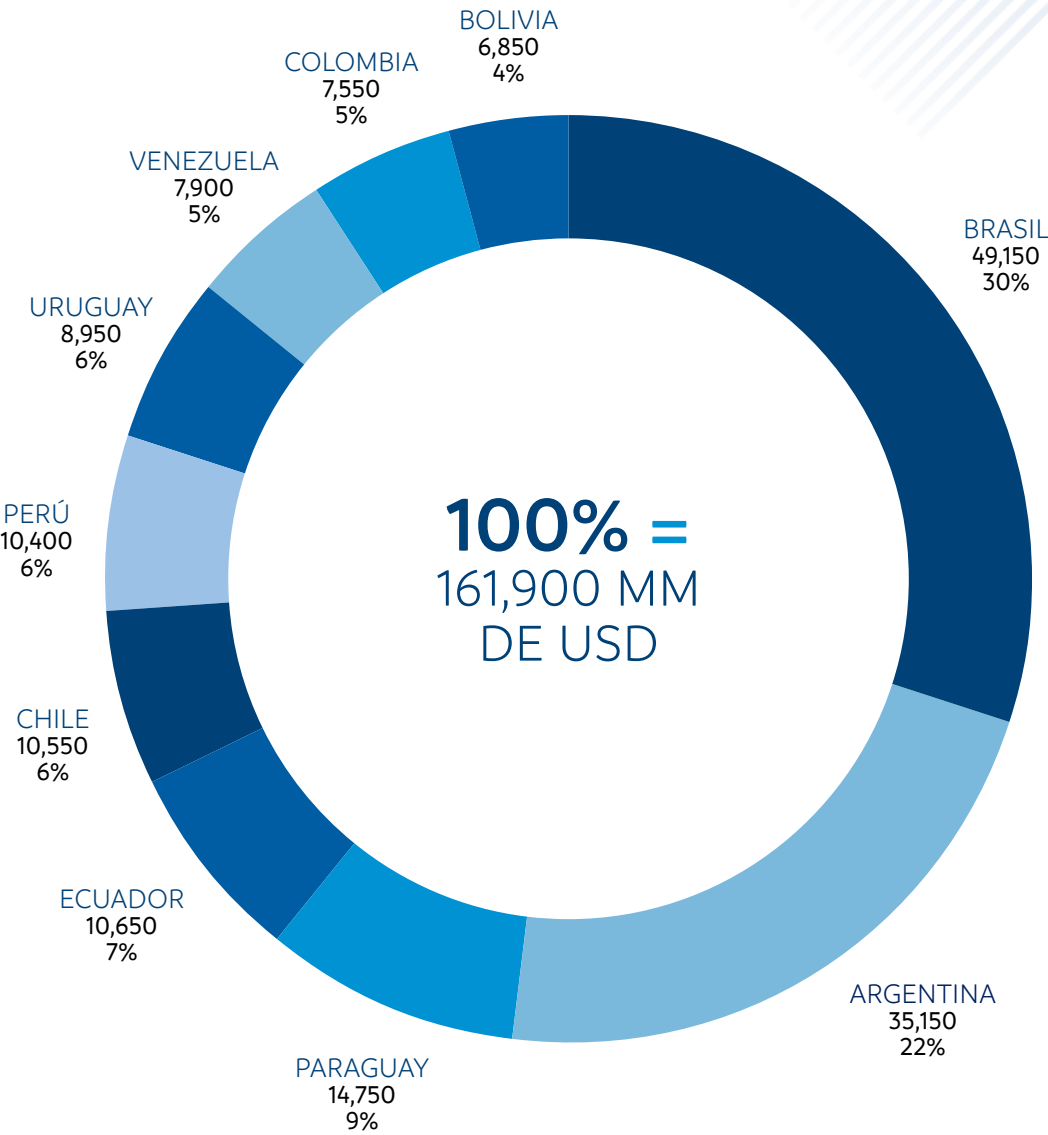
	Millones de USD	%
INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	487,249	100,0%
INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO - CLUBES	215,178	44,2%
COPA AMÉRICA	116,823	24,0%
TORNEOS MENORES APORTES	9,822	2,0%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	17,454	3,6%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	11,333	2,3%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	12,112	2,5%
DESARROLLO	14,540	3,0%
COMERCIAL Y MARKETING	52,361	10,7%
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1,690	0,3%
TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL	451,314	92,6%



Pago a Clubes CONMEBOL Libertadores 2019

EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
FLAMENGO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	19,000	12%
RIVER PLATE (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	13,000	8%
BOCA JUNIORS (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	7,000	4%
GREMIO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	7,000	4%
C. LIGA DEP UNIV DE QUITO (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	5,250	3%
CLUB CERRO PORTEÑO (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,250	3%
INTERNACIONAL (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,250	3%
PALMEIRAS (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,250	3%
LIBERTAD (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,100	3%
ATL. MINEIRO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	3%
ATL. PARANAENSE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	3%
CRUZEIRO ESPORTE CLUBE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	3%
EMELEC (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	3%
FBC MELGAR (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	4,050	3%
GODOY CRUZ (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	3%
NACIONAL (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	4,050	3%
OLIMPIA (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	4,050	3%
PALESTINO (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	4,050	3%
SAN LORENZO (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	3%
ALIANZA LIMA (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
CLUB ATLÉTICO HURACÁN (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	3,000	2%
DEP. LARA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
DEPORTES TOLIMA (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
J. WILSTERMANN (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
JUNIOR (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
PEÑAROL (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	3,000	2%
ROSARIO CENTRAL (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	3,000	2%
SAN JOSÉ (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
SPORTING CRISTAL (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
U. CATÓLICA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%
U. CONCEPCIÓN (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%
ZAMORA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
DEFENSOR SPORTING CLUB (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	1,400	1%
ATLÉTICO NACIONAL (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,050	1%
CARACAS FC (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	1,050	1%
TALLERES DE CBA (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,050	1%
DEFLÍN SPORTING (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,850	1%
LA GUAIRA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,850	1%
BARCELONA SC (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,500	0%
DANUBIO FÚTBOL CLUB (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,500	0%
DEP. INDEP MEDELLÍN (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,500	0%
SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,500	0%
THE STRONGEST (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,500	0%
UNIVERSIDAD DE CHILE (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,500	0%
CLUB BOLÍVAR (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,350	0%
CLUB NACIONAL (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,350	0%
CUSCO FÚTBOL CLUB (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,350	0%
TOTAL GENERAL		161,900	100%

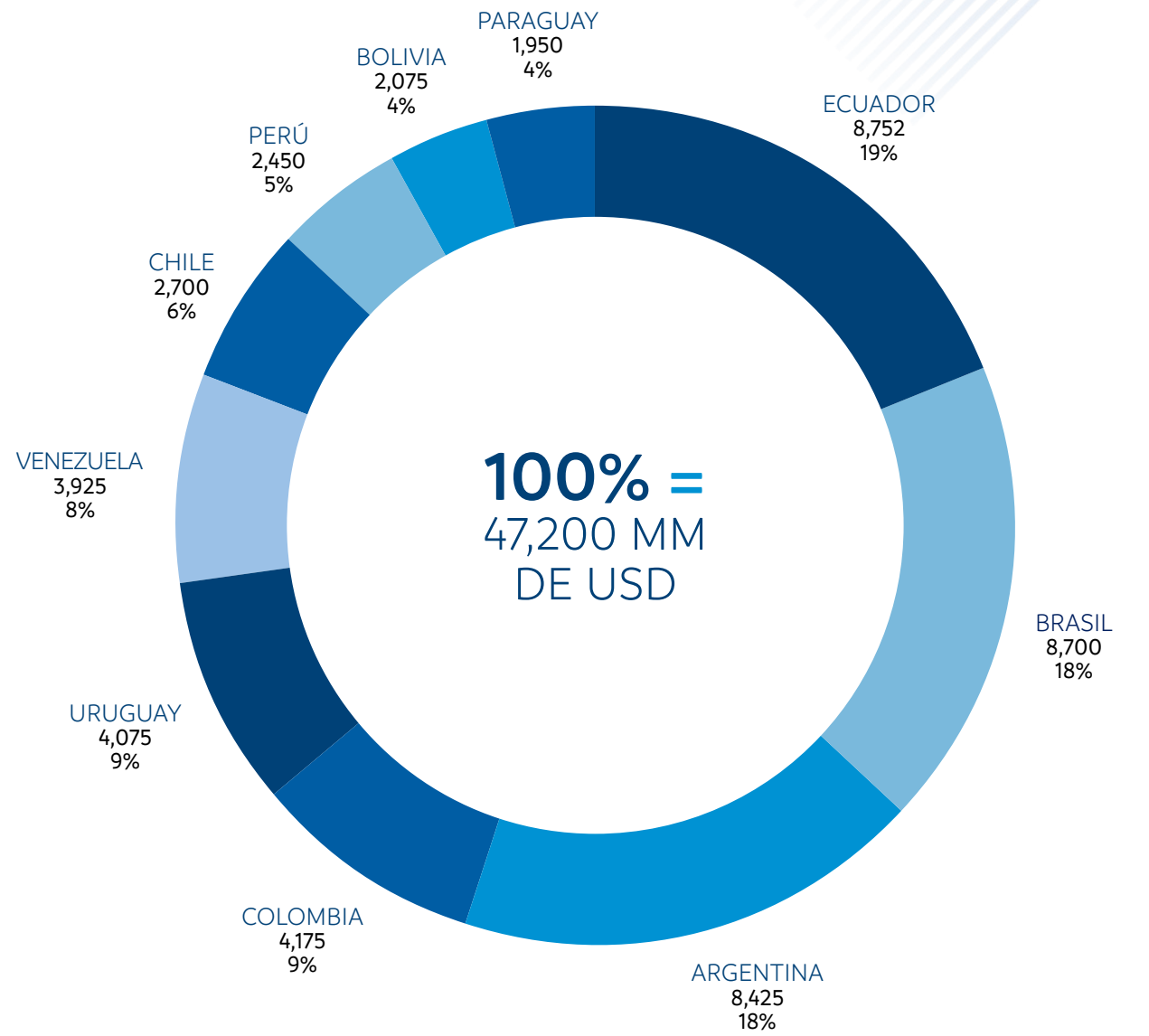
Resultado CONMEBOL Libertadores 2019
(En millones de USD)



Pago a Clubes CONMEBOL Sudamericana 2019

EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	6,575	14%
COLÓN DE SANTA FÉ (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,575	10%
SP.C. CORINTHIANS PAULISTA (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	2,575	5%
ATL. MINEIRO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	2,275	5%
CLUB A INDEPENDIENTE (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,775	4%
FLUMINENSE FOOTBALL CLUB (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,775	4%
LA EQUIDAD (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,775	4%
ZULIÁ (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	1,775	4%
ARGENTINOS JR. (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,175	2%
BOTAFOGO (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,175	2%
CLUB UNIVERS CATÓLICA (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	1,175	2%
MONT. WANDERERS (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	1,175	2%
ROYAL PARI (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	1,175	2%
CARACAS FC (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,875	2%
PEÑAROL (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,875	2%
SPORTING CRISTAL (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,875	2%
ATLÉTICO CERRO (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
CLUB SOL DE AMÉRICA (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
DEPORTIVO CALI (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
DEPORTIVO MACARA (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
DEPORTIVO SANTANÍ (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
LIVERPOOL FÚTBOL CLUB (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
RIONEGRO ÁGUILAS (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
RIVER PLATE URUGUAY (UY)	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
UNIÓN ESPAÑOLA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,675	1%
UNIÓN LA CALERA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,675	1%
ATLÉTICO NACIONAL (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,375	1%
DEP. LARA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,375	1%
DEPORTES TOLIMA (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,375	1%
FBC MELGAR (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,375	1%
PALESTINO (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,375	1%
U. CATÓLICA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,375	1%
ACCD. MINEROS DE GUAYANA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ANTOFAGASTA (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,300	1%
BINACIONAL (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
CHAPECOENSE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
CLUB NACIONAL POTOSÍ (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
CLUB ORIENTE PETROLERO (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
COLO COLO (CHI)	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	0,300	1%
DEP. MUNICIPAL (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ESPORTE BAHIA (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
ESTUDIANTES DE MÉRIDA (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
GUABIRÁ (BOL)	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
GUARANÍ (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,300	1%
INDEPENDIENTE DE CG (PY)	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,300	1%
MASHUC RUNA (ECU)	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
MONAGAS (VEN)	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ONCE CALDAS (COL)	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
RACING CLUB (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
SANTOS (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
SPORT HUANCAYO (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
UNIÓN SANTA FÉ (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
U. TECN. DE CAJAMARCA (PER)	FED. PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
TOTAL GENERAL		47,200	100%

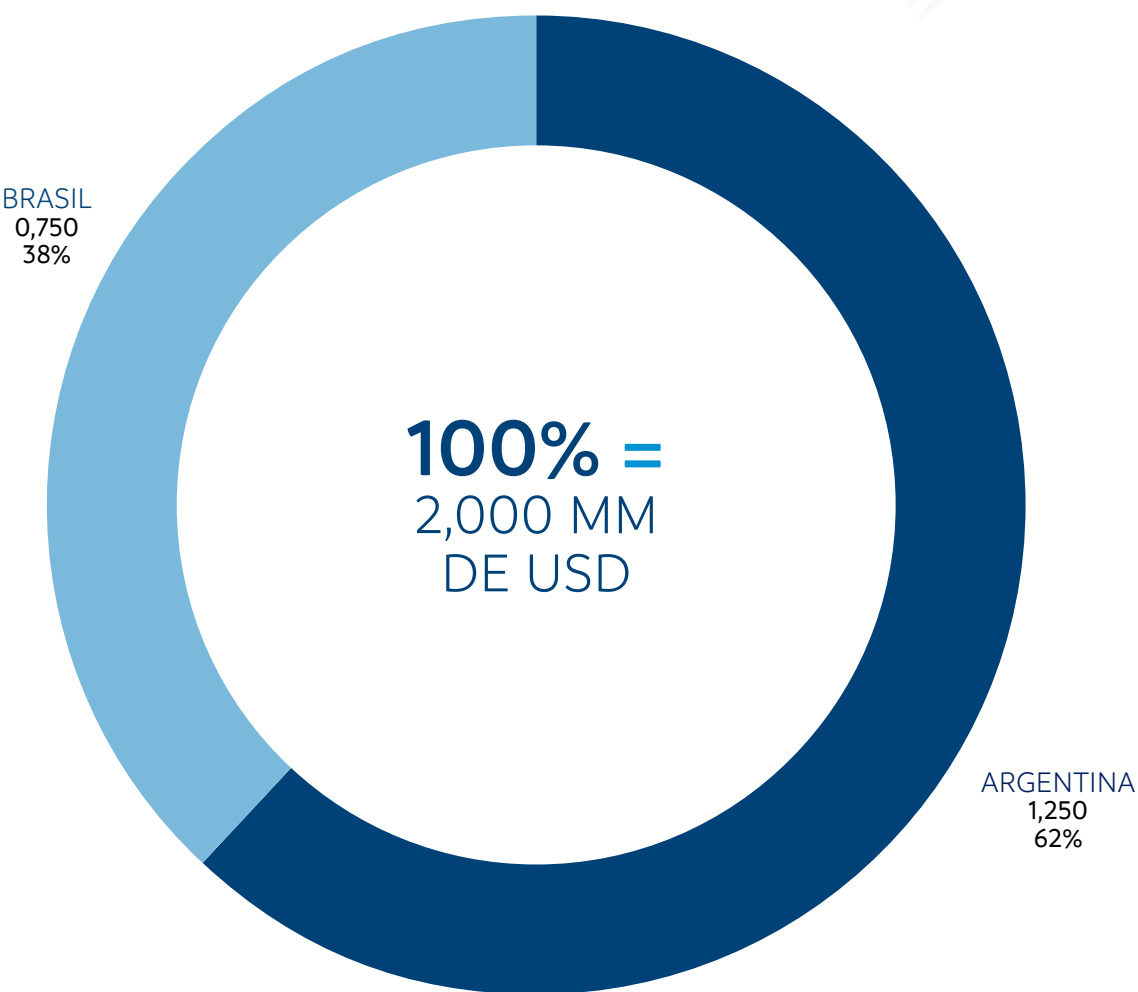
Resultado CONMEBOL Sudamericana 2019
(En millones de USD)



Pago a Clubes CONMEBOL Recopa 2019

EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
RIVER PLATE (ARG)	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,250	62%
ATL. PARANAENSE (BR)	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,750	38%
TOTAL GENERAL		2,000	100%

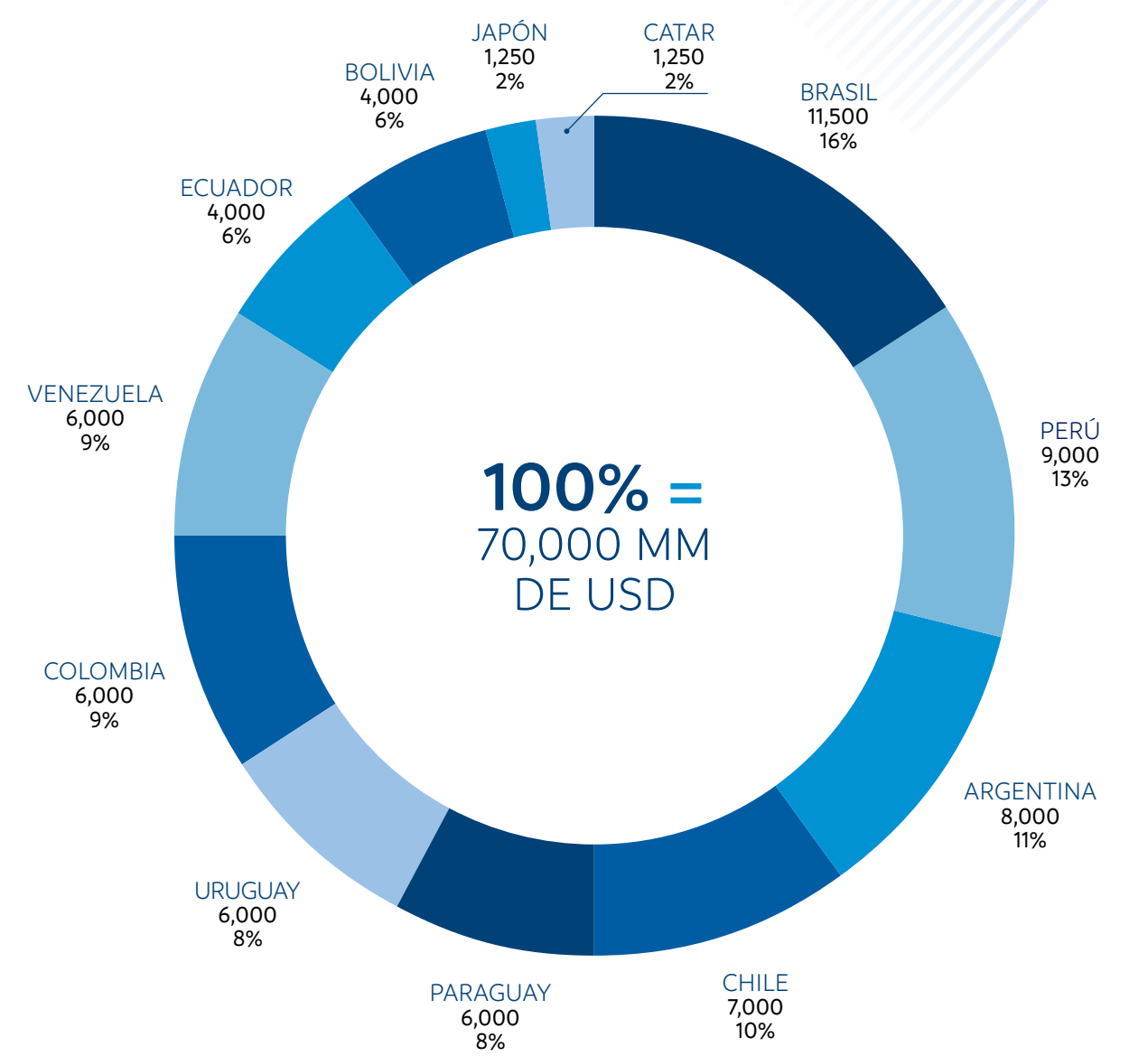
Resultado CONMEBOL Recopa 2019
(En millones de USD)



Pago a Asociaciones Copa América Brasil 2019

PAÍS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
ARGENTINA	ASOC. DEL FÚTBOL ARGENTINO	8,000	11%
PARAGUAY	ASOC. PARAGUAYA DE FÚTBOL	6,000	9%
URUGUAY	ASOC. URUGUAYA DE FÚTBOL	6,000	9%
BRASIL	CONF. BRASILEÑA DE FÚTBOL	11,500	16%
COLOMBIA	FED. COLOMBIANA DE FÚTBOL	6,000	9%
ECUADOR	FED. ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,000	6%
VENEZUELA	FED. VENEZOLANA DE FÚTBOL	6,000	9%
BOLIVIA	FED. BOLIVIANA DE FÚTBOL	4,000	6%
CHILE	FED. DE FÚTBOL DE CHILE	7,000	10%
PERÚ	FED. PERUANA DE FÚTBOL	9,000	13%
JAPÓN	JAPAN FOOTBALL ASSOCIATION	1,250	2%
CATAR	QATAR FOOTBALL ASSOCIATION	1,250	2%
TOTAL GENERAL		70,000	100%

Resultado Copa América Brasil 2019 (En millones de USD)



03

TORNEOS 2019

Torneos Masculinos

CONMEBOL Copa América 2019
CONMEBOL Libertadores 2019
CONMEBOL Sudamericana 2019
CONMEBOL Recopa 2019
Levain Cup 2019
CONMEBOL Sudamericano Sub-20
CONMEBOL Sudamericano Sub-17
CONMEBOL Sudamericano Sub-15

Torneos Femeninos

CONMEBOL Libertadores Femenina 2019

Torneos Futsal

CONMEBOL Copa América de Futsal 2019
CONMEBOL Libertadores de Futsal 2019
CONMEBOL Copa América Femenina de Futsal 2019
CONMEBOL Libertadores de Futsal Femenina 2019

Torneos Fútbol Playa

Eliminatorias Mundial FIFA Fútbol Playa
CONMEBOL Libertadores de Fútbol Playa
CONMEBOL Sudamericano Sub-20 Fútbol Playa



CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019

La 46ª edición de la CONMEBOL Copa América se llevó a cabo por quinta vez en Brasil, entre el 14 de junio y el 7 de julio de 2019. Participaron en el torneo las 10 selecciones de las Asociaciones Miembro de la CONMEBOL junto con 2 selecciones invitadas de la Confederación Asiática de Fútbol (AFC por sus siglas en inglés), Japón y Catar.

SELECCIONES PARTICIPANTES
Argentina
Bolivia
Brasil
Chile
Colombia
Ecuador
Paraguay
Perú
Uruguay
Venezuela
Catar (invitado de la AFC)
Japón (invitado de la AFC)

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
26 PARTIDOS

CAMPEÓN:
BRASIL

SUBCAMPEÓN:
PERÚ



TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL LIBERTADORES 2019

La CONMEBOL Libertadores se realizó del 22 de enero al 23 de noviembre del 2019. Participaron 47 equipos de las 10 Asociaciones Miembro.

PARTICIPARON LOS SIGUIENTES CLUBES:

País	Equipos			
ARGENTINA	1	Club Atlético River Plate	5	Club Atlético San Lorenzo de Almagro
	2	Club Atlético Boca Juniors	6	Club Atlético Huracán
	3	Club Deportivo Godoy Cruz	7	Club Atlético Talleres
	4	Club Atlético Rosario Central		
BOLIVIA	1	Club Dep. Jorge Wilstermann	3	Club The Strongest
	2	Club Deportivo San José	4	Club Bolívar
BRASIL	1	Club Athletico Paranaense	5	Sport Club Internacional
	2	Sociedad Deportiva Palmeiras	6	Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense
	3	Cruzeiro Sport Club	7	São Paulo Futebol Clube
	4	Club de Regatas de Flamengo	8	Clube Atlético Mineiro
CHILE	1	Club Deportivo Universidad	3	Club Universidad de Chile
	2	Club Universidad de Concepción	4	Club Deportivo Palestino
COLOMBIA	1	Club Deportes Tolima	3	Deportivo Independiente Medellín
	2	Club Deportivo Popular Junior	4	Atlético Nacional
ECUADOR	1	LDU Quito	3	Barcelona Sporting Club
	2	Club Sport Emelec	4	Delfín Sporting Club
PARAGUAY	1	Club Olimpia	3	Club Libertad
	2	Club Cerro Porteño	4	Club Nacional
PERÚ	1	Club Sporting Cristal	3	Foot Ball Club Melgar
	2	Club Alianza Lima	4	Asociación Civil Real Atlético Garcilaso
URUGUAY	1	Club Atlético Peñarol	3	Danubio Fútbol Club
	2	Club Nacional de Football	4	Defensor Sporting Club
VENEZUELA	1	Zamora Fútbol Club	3	Caracas Fútbol Club
	2	Club Deportivo Lara	4	Deportivo La Guaira

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
155 PARTIDOS

CAMPEÓN:
CLUB DE REGATAS DO FLAMENGO
(BRASIL)

SUBCAMPEÓN:
CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE
(ARGENTINA)






- CONMEBOL -
LIBERTADORES

EL FÚTBOL ES UN JUEGO, LA VIOLENCIA NO.
O FUTE BOL É UM JOGO, A VIOLÊNCIA NÃO.


- CONMEBOL -
LIBERTADORES

TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL SUDAMERICANA 2019

La CONMEBOL Sudamericana se llevó a cabo del 5 de febrero al 9 de noviembre del 2019. Participaron 54 equipos de las 10 Asociaciones Miembro.

PARTICIPARON LOS SIGUIENTES CLUBES:

País	Equipos			
ARGENTINA	1	Club Atlético Independiente	5	Club Atlético Unión
	2	Racing Club	6	Club Atlético Colón
	3	Club Social y Deportivo Defensa y Justicia	7	Asociación Atlética Argentinos Juniors
BOLIVIA	1	Royal Pari Fútbol Club	3	Club Atlético Nacional Potosí
	2	Club Deportivo Oriente Petrolero	4	Club Deportivo Guabirá
BRASIL	1	Botafogo de Fútbol y Regatas	5	Fluminense Football Club
	2	Santos Futebol Clube	6	Sport Club Corinthians Paulista
	3	Esporte Clube Bahia	7	Associação Chapecoense de Futebol
CHILE	1	Deportes Antofagasta	3	Unión La Calera
	2	Club Social y Deportivo Colo-Colo	4	Unión Española
COLOMBIA	1	Once Caldas	3	Rionegro Águilas
	2	Club Deportivo La Equidad	4	Asociación Deportivo Cali
ECUADOR	1	Universidad Católica	3	Independiente del Valle
	2	Club Social y Deportivo Macará	4	Mushuc Runa Sporting Club
PARAGUAY	1	Club Sol de América	3	Club Deportivo Santaní
	2	Independiente Foot-Ball Club	4	Club Guaraní
PERÚ	1	Club Centro Dep. Municipal	3	Club Universidad Técnica de Cajamarca
	2	Club Sport Huancayo	4	Deportivo Binacional
URUGUAY	1	Club Atlético Cerro	3	Montevideo Wanderers
	2	Liverpool Fútbol Club	4	Club Atlético River Plate
VENEZUELA	1	Zulia Fútbol Club	3	Monagas Sport Club
	2	ACCD Mineros de Guayana	4	Estudiantes de Mérida Fútbol Club

LOS SIGUIENTES EQUIPOS SE SUMARON A LA CONMEBOL SUDAMERICANA EN SU SEGUNDA FASE, PROVIENIENDO DE LA CONMEBOL LIBERTADORES:

País	Equipos	
BRASIL	Club Atlético Mineiro	
CHILE	Club Deportivo Palestino Universidad Católica	
COLOMBIA	Club Atlético Nacional Club Deportes Tolima	
PERÚ	Club Sporting Cristal FBC Melgar	
URUGUAY	Club Atlético Peñarol	
VENEZUELA	Caracas Fútbol Club Asociación Civil Deportivo Lara	

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
105 PARTIDOS

CAMPEÓN:
C.S.D. INDEPENDIENTE DEL VALLE
(ECUADOR)

SUBCAMPEÓN:
CLUB ATLÉTICO COLÓN
(ARGENTINA)





TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL RECOPA 2019

La Recopa CONMEBOL 2019 se llevó a cabo el 22 y 30 de mayo de 2019. Participaron el Club Atlético Paranaense (Brasil) campeón de la CONMEBOL Sudamericana 2018 y el Club Atlético River Plate (Argentina) campeón de la CONMEBOL Libertadores 2018. El primer partido se jugó en Curitiba, Brasil, y el segundo partido se jugó en el Estadio Monumental de Buenos Aires, permitiendo a River Plate festejar su título de campeón en su propia casa.

DATOS DE EDICIÓN:
2019

CAMPEÓN:
CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE
(ARGENTINA)

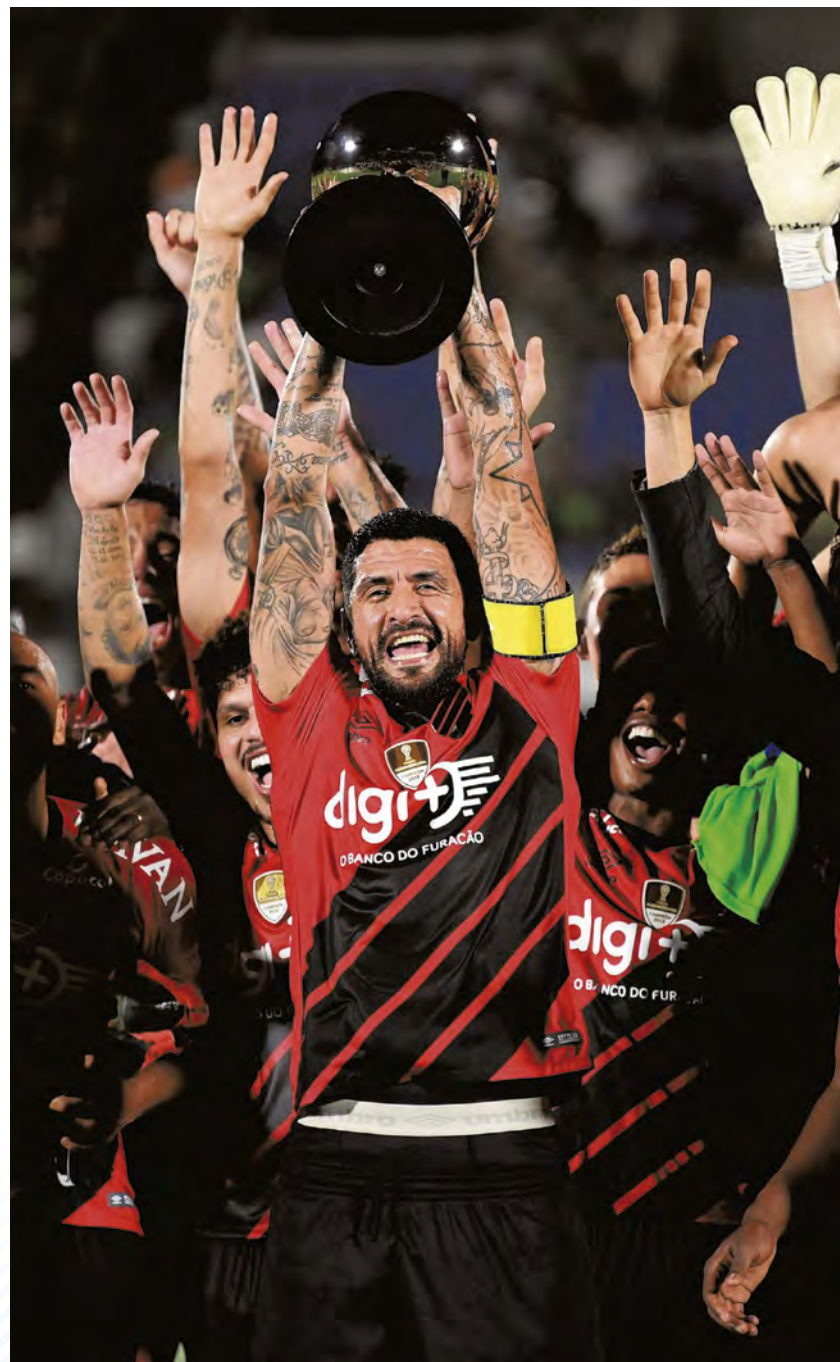
SUBCAMPEÓN:
CLUB ATLÉTICO PARANAENSE
(BRASIL)



TORNEOS MASCULINOS

LEVAIN CUP 2019

La Levain Cup 2019 se llevó a cabo el 7 de agosto de 2019 en el Estadio Shonan BMW Hiratsuka de la ciudad de Hiratsuka, Japón. Participaron Athletico Paranaense (Brasil) campeón de la Copa CONMEBOL Sudamericana 2018 y Shonan Bellmare (Japón), campeón de la Copa J. League 2018. El equipo brasileiro se consagró campeón por primera vez en este torneo al derrotar al equipo japonés por 4 a 0.



DATOS DE EDICIÓN:

2019

CAMPEÓN:

ATHLETICO PARANAENSE
(BRASIL)

SUBCAMPEÓN:

SHONAN BELLMARE
(JAPÓN)

TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL SUDAMERICANO SUB-20



El campeonato CONMEBOL Sudamericano Sub-20 fue desarrollado del 17 de enero al 10 de febrero del 2019 en las ciudades de Rancagua, Curicó y Talca, Chile, y contó con la participación de las 10 selecciones de las Asociaciones Miembro. Con los resultados, clasificaron al Mundial Sub-20 de la FIFA - Polonia 2019: Ecuador (Campeón), Argentina (Subcampeón), Uruguay (Tercer Puesto) y Colombia (Cuarto Puesto). Clasificaron también a los Juegos Panamericanos - Lima 2019: Ecuador, Argentina y Uruguay.

DATOS DE EDICIÓN:

2019

SE DISPUTARON:

35 PARTIDOS

CAMPEÓN:

ECUADOR

SUBCAMPEÓN:

ARGENTINA

TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL SUDAMERICANO SUB-17



El campeonato CONMEBOL Sudamericano Sub-17 fue desarrollado del 21 de marzo al 14 de abril del 2019 en la ciudad de Lima, Perú, y contó con la participación de las 10 selecciones de las Asociaciones Miembro. Con los resultados, clasificaron al Mundial Sub-17 de la FIFA – Brasil 2019: Argentina (Campeón), Chile (Subcampeón), Paraguay (Tercer Puesto) y Ecuador (Cuarto Puesto).

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
35 PARTIDOS

CAMPEÓN:
ARGENTINA

SUBCAMPEÓN:
CHILE

TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL SUDAMERICANO SUB-15

El campeonato CONMEBOL Sudamericano Sub-15 se llevó a cabo en la ciudad de Asunción, Paraguay del 23 de noviembre al 8 de diciembre del 2019, y contó con la participación de las 10 selecciones de las Asociaciones Miembro y 1 invitado de la Union of European Football Associations (UEFA) - Bélgica.

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
29 PARTIDOS

CAMPEÓN:
BRASIL

SUBCAMPEÓN:
ARGENTINA



TORNEOS FEMENINOS

CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2019

La CONMEBOL Libertadores Femenina se llevó a cabo en la ciudad de Quito, Ecuador, del 11 al 28 de octubre del 2019. Contó con la participación de 16 clubes de las 10 Asociaciones Miembro.

PARTICIPARON LOS SIGUIENTES CLUBES:

País	Equipos	
ARGENTINA	1	Deportivo UAI Urquiza
BOLIVIA	2	Mundo Futuro
BRASIL	3	Corinthians
	4	Ferroviária
CHILE	5	Santiago Morning
	6	Colo-Colo
COLOMBIA	7	Atlético Huila
	8	América de Cali
	9	Independiente Medellín
ECUADOR	10	Deportivo Cuenca
	11	Ñañas
PARAGUAY	12	Cerro Porteño
	13	Libertad/Limpeño
PERÚ	14	Municipalidad de Majes
URUGUAY	15	Peñarol
VENEZUELA	16	Estudiantes de Caracas

DATOS DE LA EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
32 PARTIDOS

CAMPEÓN:
CORINTHIANS
(BRASIL)

SUBCAMPEÓN:
FERROVIÁRIA
(BRASIL)



TORNEOS FUTSAL

CONMEBOL COPA AMÉRICA DE FUTSAL 2019

La disputa de la CONMEBOL Copa América de Futsal, edición 2019, que estaba prevista para el mes de octubre en Los Ángeles, Chile, quedó oficialmente suspendida debido a la coyuntura social y política dentro del país, motivos ajenos al deporte.

TORNEOS FUTSAL

CONMEBOL LIBERTADORES DE FUTSAL 2019

La CONMEBOL Libertadores de Futsal 2019 se llevó a cabo en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, del 14 al 21 de julio del 2019, y contó con la participación de 12 clubes de las 10 Asociaciones Miembro.

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
26 PARTIDOS

CAMPEÓN:
CARLOS BARBOSA
(BRASIL)

SUBCAMPEÓN:
CERRO PORTEÑO
(PARAGUAY)

PARTICIPARON LOS SIGUIENTES CLUBES:

País		Equipos
ARGENTINA	1	Club Atlético San Lorenzo
	2	Club Sporting Villa La Ñata
BOLIVIA	3	Proyecto Latin
BRASIL	4	Carlos Barbosa
	5	Sport Club Corinthians Paulista
CHILE	6	Club Universidad de Chile
COLOMBIA	7	Alianza Platanera
ECUADOR	8	S.S. Bocca
PARAGUAY	9	Cerro Porteño
PERÚ	10	Deportivo Panta Walon
URUGUAY	11	Club Nacional de Football
VENEZUELA	12	Bucaneros de La Guaira



CONMEBOL COPA AMÉRICA FEMENINA DE FUTSAL 2019

El campeonato CONMEBOL Copa América Femenina de Futsal se llevó a cabo en la ciudad de Asunción, Paraguay, del 13 al 20 de diciembre del 2019. Contó con la participación de las 10 selecciones nacionales de las Asociaciones Miembro.



DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
27 PARTIDOS

CAMPEÓN:
BRASIL

SUBCAMPEÓN:
ARGENTINA

CONMEBOL LIBERTADORES DE FUTSAL FEMENINO 2019



La CONMEBOL Libertadores de Futsal Femenino se llevó a cabo en la ciudad de Camboriú, Brasil, del 1 al 8 de diciembre de 2019. Contó con la participación de 10 clubes de las 10 Asociaciones Miembro.

PARTICIPARON LOS SIGUIENTES CLUBES:

País	Equipos	
ARGENTINA	1	Kimberley
BOLIVIA	2	Atlantes
BRASIL	3	Cianorte
CHILE	4	Coquimbo Unido
COLOMBIA	5	Independiente Cali
ECUADOR	6	Aviced
PARAGUAY	7	Cerro Porteño
PERÚ	8	UNM San Marcos
URUGUAY	9	Peñarol
VENEZUELA	10	Estudiantes de Caracas

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
23 PARTIDOS

CAMPEÓN:
CIANORTE
(BRASIL)

SUBCAMPEÓN:
INDEPENDIENTE CALI
(COLOMBIA)

FÚTBOL PLAYA

ELIMINATORIAS MUNDIAL FIFA FÚTBOL PLAYA

Las eliminatorias de Fútbol Playa fueron desarrolladas del 28 de abril al 5 de mayo del 2019 en el Parque Olímpico de la ciudad de Río de Janeiro, Brasil, y contó con la participación de las 10 selecciones de las Asociaciones Miembro.

CLASIFICARON AL MUNDIAL
DE LA FIFA DE FÚTBOL PLAYA
PARAGUAY 2019

- ✓Brasil (Campeón)
- ✓Uruguay (Subcampeón)
- ✓Paraguay (Anfitrión)

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
27 PARTIDOS

CAMPEÓN:
BRASIL

SUBCAMPEÓN:
URUGUAY



FÚTBOL PLAYA

CONMEBOL LIBERTADORES DE FÚTBOL PLAYA

La CONMEBOL Libertadores de Fútbol Playa se llevó a cabo en el Estadio Mundialista Los Pynandi, en la ciudad de Luque, Paraguay, del 14 al 21 de septiembre del 2019, y contó con la participación de 12 clubes de las 10 Asociaciones Miembro.



PARTICIPARON LOS SIGUIENTES
CLUBES:

País		Equipos
ARGENTINA	1	Acassuso
BOLIVIA	2	Hamacas F.C.
BRASIL	3	Vasco da Gama
	4	Vitoria de Bahia
CHILE	5	Dep. Iquique
COLOMBIA	6	Guaviare
ECUADOR	7	Fluminense Blasa
PARAGUAY	8	Cerro Porteño
	9	San Bernardino
PERÚ	10	Academia Tito Drago
URUGUAY	11	Racing Club
VENEZUELA	12	Mónagas Dífalo

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
32 PARTIDOS

CAMPEÓN:
VASCO DA GAMA
(BRASIL)

SUBCAMPEÓN:
CERRO PORTEÑO
(PARAGUAY)

FÚTBOL PLAYA

CONMEBOL SUDAMERICANO SUB-20 FÚTBOL PLAYA

El campeonato CONMEBOL Sudamericano Sub-20 Fútbol Playa fue desarrollado del 8 al 15 de diciembre del 2019 en el Estadio Mundialista Los Pynandi, de la ciudad de Luque, Paraguay. Éste contó con la participación de 9 selecciones nacionales de las Asociaciones Miembro. De los resultados de este torneo, clasificaron a los Juegos Olímpicos de la Juventud: Brasil (Campeón) y Argentina (Subcampeón).

DATOS DE EDICIÓN:
2019

SE DISPUTARON:
22 PARTIDOS

CAMPEÓN:
ARGENTINA

SUBCAMPEÓN:
BRASIL



04

ORGANIZACIÓN CONMEBOL

Consejo

Organigrama

Estrategia

Principales Logros 2019

Programa Evolución

Gobernanza y Compliance



EL CONSEJO

El Consejo es la autoridad permanente de la CONMEBOL en receso del Congreso. Entre las funciones más importantes a cargo del Consejo, se encuentran las de:

- ✓ Administrar la Confederación;
- ✓ Cumplir y hacer cumplir el Estatuto y los Reglamentos, así como las resoluciones del Congreso;
- ✓ Convocar a Congresos Extraordinarios;
- ✓ Organizar torneos oficiales y dictar sus reglamentos;
- ✓ Fijar la fecha de realización de la Copa América, de acuerdo con los reglamentos vigentes;
- ✓ Adoptar medidas disciplinarias y aplicar sanciones a dirigentes, árbitros, técnicos, jugadores, asociaciones, clubes, y a toda persona que incurra en violación del Estatuto o de los reglamentos de los torneos;
- ✓ Designar a los miembros de la Comisión de Finanzas, al Presidente y miembros de la Comisión de Arbitraje, de la Comisión Técnica y de la Comisión Médica.

CONSEJO DE LA CONMEBOL



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL
Paraguay



Sr. Laureano González
Vicepresidente 1º
Venezuela



Sr. Claudio Tapia
Vicepresidente 2º
Argentina



Sr. Ramón Jesurún
Vicepresidente 3º
Colombia



Sr. Robert Harrison
Director
Paraguay



Sr. César Luis Salinas
Director
Bolivia



Sr. Sebastián Moreno
Director
Chile



Sr. Francisco Egas
Director
Ecuador



Sr. Ignacio Alonso
Director
Uruguay



Sr. Rogerio Caboclo
Director
Brasil



Sr. Agustín Lozano
Director
Perú

REPRESENTANTES DE LA CONMEBOL ANTE LA FIFA



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Vice Presidente de la FIFA y
Presidente del Comité de
Finanzas de la FIFA
Paraguay



Sr. Fernando Sarney
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Brasil



Sra. María Sol Muñoz
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Ecuador

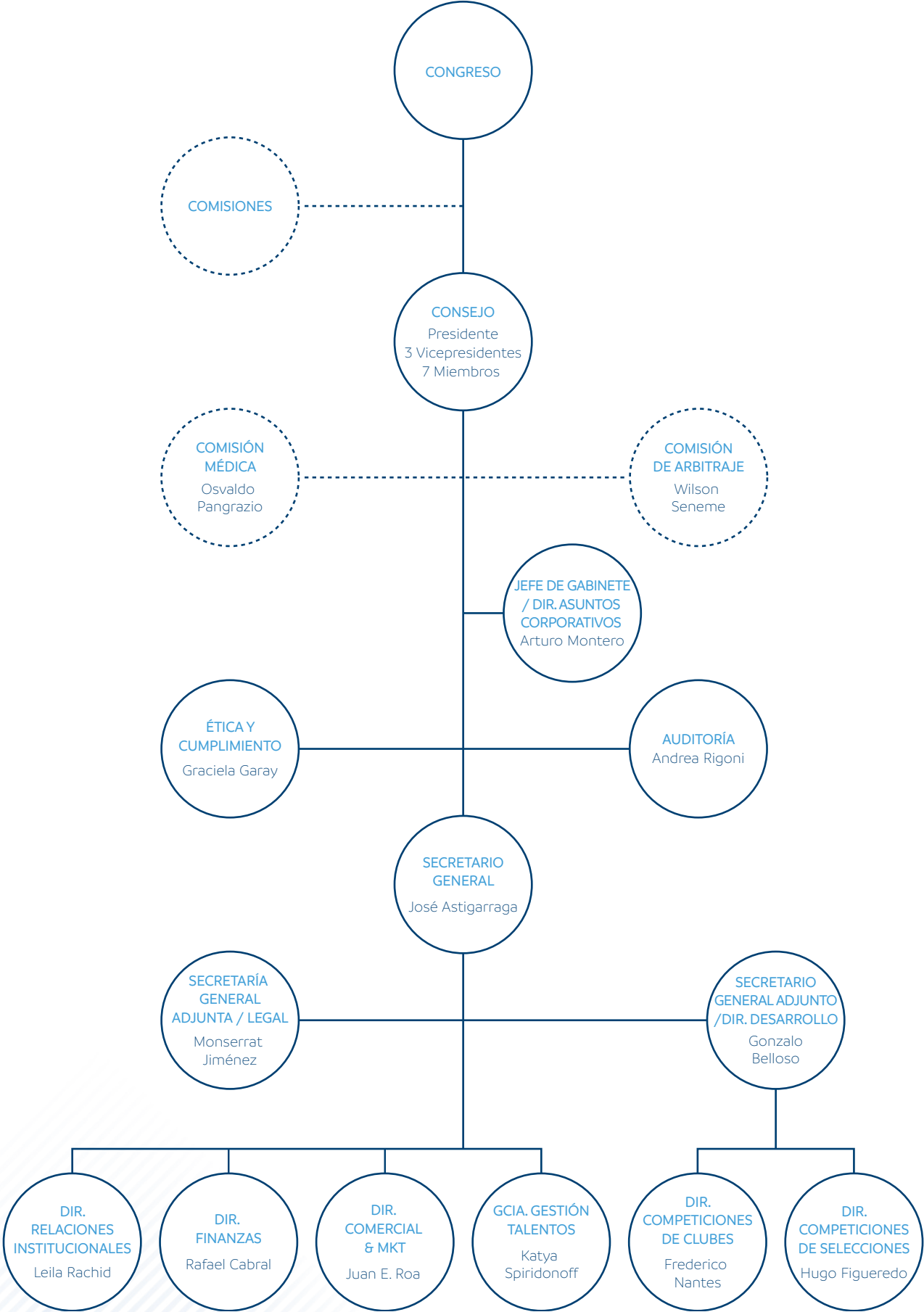


Sr. Ignacio Alonso
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Uruguay



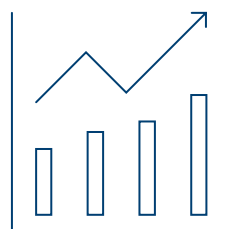
Sr. Ramón Jesurún
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Colombia

ORGANIGRAMA



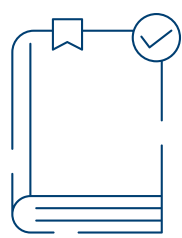
ESTRATEGIA

Dado el éxito estratégico que tuvieron las reformas llevadas a cabo bajo los 4 ejes iniciales, y los cambios observados a favor del fútbol y su desarrollo, desde el 2018, y durante todo el período de gestión del 2019, se desarrollaron acciones bajo 3 nuevos ejes estratégicos, que sirvieron y sirven como pilares para el trabajo diario de la CONMEBOL:



1. REINVERTIR EN EL FÚTBOL

El trabajo sostenido en la transparencia también se ve acompañado por una nueva apuesta hacia el Deporte Rey, en el que no solo invertimos una suma adicional de esfuerzo diario para lograr los más altos estándares de excelencia, sino también en la generación de nuevos recursos e ingresos que se focalizan exclusivamente en la actividad deportiva.



2. REGLAS CLARAS

Más allá de tener las cuentas claras, y de mostrar la transparencia en todos los procesos llevados a cabo por la CONMEBOL, desde este año, la institución está comprometida en trasladar esa transparencia y anticorrupción que caracteriza a su gestión, al campo de juego. Este eje tiene como foco 3 sub-ítems, que son: Justicia deportiva, Justicia económica, y Justicia histórica; llevando el *fair play* a todos los ámbitos.



3. INSTITUCIÓN LÍDER

Buscamos crear una institución inspirada en todos los representantes del fútbol sudamericano. Una institución que innova, desarrolla líderes, fortalece el trabajo en equipo y la comunicación externa e interna para la consolidación de todos los procesos. Se continuará trabajando y manteniendo reuniones periódicas, con todos los sectores implicados para generar un impacto positivo tanto interna como externamente, y así consolidar el liderazgo de esta Nueva CONMEBOL.



PRINCIPALES LOGROS 2019

El cambio de paradigma de los primeros 4 años de la Nueva CONMEBOL no solo impactó a la institución a nivel interno, fortaleciéndola aún más, sino que logró el ansiado objetivo de posicionar a la Confederación y al fútbol de Sudamérica como indiscutibles referentes a nivel global.

Los números hablan por sí solos. Algunos de los logros más destacados del 2019 son:

- ✓ Récord de USD 211,1 millones en premios, repartidos entre los clubes participantes de la CONMEBOL Libertadores, Sudamericana y Recopa, triplicándose en comparación al 2015
- ✓ Más de 19 millones de videos vistos y más de 80 millones de impresiones de contenido de la CONMEBOL Libertadores en las redes sociales
- ✓ Con la incorporación de Facebook como nuevo medio, la audiencia de la CONMEBOL Libertadores en Sudamérica se disparó hasta los 5 millones y los partidos fueron vistos en 186 países
- ✓ Nueve marcas globales sellaron alianzas con la CONMEBOL para sus competiciones de clubes: Qatar Airways, Amstel, Bridgestone, Santander, Gatorade, MasterCard, Rexona, Betfair y TAG Heuer
- ✓ Con casi un millón de espectadores en los estadios vibrando con su selección, y una audiencia que alcanzó a 181 países de todo el mundo, la CONMEBOL Copa América Brasil 2019 generó un nuevo hito en el 2019. Y por primera vez, el campeonato se financió con recursos 100% privados

INCREMENTO EN LOS PREMIOS

CONMEBOL dio un histórico salto en los premios de las competencias continentales de clubes de Sudamérica, incluyendo la CONMEBOL Libertadores, Sudamericana y Recopa 2019. En total, la bolsa de premios asciende a USD

211,1 millones, 50% más que en 2018, cuando se repartió USD 141,5 millones.

En 2019, la CONMEBOL Libertadores, el torneo internacional de clubes más prestigioso de Sudamérica, repartió un total de USD 161,9 millones en premios a los clubes participantes, suma histórica que representa un aumento de USD 58 millones o 56% frente a los USD 103,8 millones repartidos en 2018.

Por su parte, la CONMEBOL Sudamericana repartió USD 47,2 millones, lo que representa un aumento de 31% relativo al 2018.

Por segundo año consecutivo, CONMEBOL duplicó los premios de la final para el campeón y el vicecampeón, que en 2019 ascendieron a USD 12 millones y USD 6 millones, respectivamente; es decir, un 100% más frente a los USD 6 millones y USD 3 millones repartidos en 2018 y un 200% más que en 2017.

Así, al cierre de la CONMEBOL Libertadores 2019, el campeón continental acumuló un total de USD 19 millones de dólares en premios, mientras que el vicecampeón recaudó un total USD 13 millones. Por su parte, los finalistas de la CONMEBOL Sudamericana se llevaron a casa premios de USD 4 millones para el campeón y USD 2 millones para el vicecampeón, aumentos de 60% y 67%.

De esta manera, esta administración cumple con el compromiso de generar más valor para el fútbol sudamericano y reinvertirlo en su desarrollo.



INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL 2019

Un total de USD 451 millones fue el monto invertido directamente en el fútbol (clubes y selecciones) monto que representa el 93% de ingresos directos del fútbol durante el año 2019; ya sea en premios, en organización de torneos, capacitaciones, arbitraje, VAR, mejoras en infraestructura y todo lo que lleva a cabo el Programa Evolución para fomentar las bases del fútbol sudamericano y su profesionalización.

Esta inversión directa de gran magnitud que se realizó en el año 2019, en comparación con los USD 144 millones (81%) invertidos en el año 2015, son el resultado del salto cuantitativo y cualitativo realizado por la Nueva CONMEBOL, por y para el desarrollo del fútbol sudamericano.

Adicionalmente, USD 30 millones (6% de ingresos directos al fútbol) fueron dirigidos a cubrir egresos de administración, legales, consejo, presidencia, obligaciones impositivas, y depreciación para gestionar el fútbol.

Fruto de la excelente performance financiera del ejercicio 2019, la CONMEBOL ha destinado por primera vez en su historia fondos para reservas de contingencias por valor de USD 27 millones.

CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019

Con más de 900 mil tickets vendidos y una audiencia que alcanzó a 181 países de todo el mundo, la CONMEBOL Copa América Brasil 2019 generó un nuevo hito en el 2019.

POR PRIMERA VEZ, EL CAMPEONATO SE FINANCIÓ CON RECURSOS 100% PRIVADOS

La CONMEBOL otorgó más de USD 12 millones en premios al campeón y al vicecampeón, recibiendo USD 7,5 millones y USD 5 millones respectivamente. Los puestos tercero y cuarto llevaron USD 4 millones y USD 3 millones. La CONMEBOL concedió, además, a cada selección participante una suma de USD 4 millones con el objetivo de cubrir gastos de logística, preparación y participación.

LAS PRIMERAS FINALES ÚNICAS CONMEBOL LIBERTADORES LIMA 2019

Tras el éxito de organización, asistencia y logística logrado en la primera Final Única de la Libertadores, se marcó un antes y un después en la trayectoria y proyección de la competición de clubes más importante del continente.

Las calles de Lima vivieron una auténtica fiesta con deportividad y pasión. Más de 7.000 personas trabajando, 60.000 espectadores en la cancha, y más de 600 periodistas de diferentes medios de comunicación han mostrado a todo el mundo una imagen inolvidable de lo que representa el fútbol sudamericano y su hinchada. En Brasil incluso la audiencia televisiva de la CONMEBOL Libertadores superó a la de las últimas cuatro finales de los Mundiales de Fútbol.

Y fuera de Lima, en 186 países de todo el mundo, hubo más de 19 millones de videos vistos, más de 80 millones de impresiones de contenido de la CONMEBOL Libertadores en las redes sociales y una audiencia que se disparó hasta los 5 millones de personas vibrando con los partidos de la CONMEBOL Libertadores gracias a la incorporación de Facebook como nuevo canal de difusión.

CONMEBOL SUDAMERICANA ASUNCIÓN 2019

Esta primera Final Única de la historia demostró que el fútbol sudamericano es imparable cuando se trabaja en equipo.

Las calles de Asunción vivieron una auténtica fiesta del fútbol sudamericano con la exitosa Final Única de la CONMEBOL Sudamericana 2019 y las numerosas actividades programadas para este gran evento.

Más de 43.000 visitantes y 580 periodistas acreditados proyectaron la mejor imagen de fútbol continental y su hinchada a más de 100 países de los 5 continentes. Esta Final Única se convirtió en otro referente del trabajo bien hecho en favor del fútbol sudamericano. Asimismo, cabe destacar que, quienes se adueñaron de la atención de los asistentes y televidentes a nivel mundial fueron Los

Todos los logros obtenidos en el 2019 han sido el resultado del esfuerzo y compromiso de un gran equipo que ha demostrado profesionalismo y carácter íntegro para volver a posicionar a la CONMEBOL como una Institución Líder en el fútbol a nivel mundial.

Palmeras, una agrupación argentina del estilo cumbia procedentes de Santa Fe, quienes fueron convocados por la organización con la finalidad de ofrecer ritmo y fiesta al encuentro. La banda entonó sus cánticos simbólicos para los sabaleros, como se los conoce comúnmente a los hinchas de Colón de Santa Fe. La algarabía e impacto del show fue tal, que su presentación se hizo eco en todos los medios internacionales.

1ER PUESTO EN CONCURSO DE BUENAS PRÁCTICAS DE TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD

La Confederación Sudamericana de Fútbol resultó ganadora del Concurso de Buenas Prácticas de Transparencia e Integridad del Sector Privado, una distinción obtenida gracias al trabajo de transparencia e integridad, así como la lucha contra la corrupción que se propuso la Nueva CONMEBOL, encabezada por su Presidente Alejandro Domínguez.

En este concurso, impulsado por la Secretaría Nacional Anticorrupción del gobierno paraguayo, con el apoyo de la oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, la CONMEBOL integró la categoría de Organizaciones. El objetivo fue premiar a las empresas del sector privado de Paraguay que tengan las mejores prácticas de transparencia e integridad. La Dirección de Ética y Cumplimiento lideró el proceso desde la CONMEBOL, y el consejo evaluador, integrado por representantes de la International Chamber of Commerce, el Pacto



Global, el Centro de Estudios Ambientales y Sociales, la Universidad Nacional de Asunción, la Auditoría General del Poder Ejecutivo y la Secretaría Nacional Anticorrupción, dieron a la CONMEBOL el primer puesto en la categoría "Organizaciones". El reconocimiento tuvo una amplia repercusión a nivel mundial, y ha sido fruto de la creación y ejecución del pilar 'Reglas Claras' de la CONMEBOL.



RESTITUCIÓN DE DINERO AL FÚTBOL SUDAMERICANO

Durante el periodo 2018, la Dirección Jurídica de la CONMEBOL había solicitado que la institución sea admitida como parte querellante en la investigación que lleva a cabo la Fiscalía Suiza en contra de los ex directivos de la empresa. Habiendo sido admitidos como querellantes y nombrados víctima de los hechos delictivos cometidos por los exrectores, lo que ha permitido que la justicia dictamine el recupero de USD 16 millones.

Asimismo, se ha solicitado la inclusión como querellantes en otras dos causas, a modo de poder seguir recuperando el dinero que corresponde al fútbol sudamericano. Respecto a la causa FIFA GATE, la CONMEBOL también ha sido considerada como víctima de los directores investigados y ha recibido la suma de USD 528.873 en concepto de daños y perjuicios. Algunos procesos, para los cuales el Departamento Jurídico ha solicitado la restitución de dinero, continúan abiertos, convirtiéndose así en un desafío para el año 2020.

Durante el año 2019, se llegó a un acuerdo para la entrega de todos los Derechos Comerciales y de Propiedad Intelectual para la CONMEBOL Copa América, logrando con ello maximizar la venta de los derechos de USD 80 millones a USD 104,4 millones.



REFORMA DE ESTATUTOS

Continuando con el proceso de transformación institucional, las diez Asociaciones Miembro de la CONMEBOL han aprobado por unanimidad la actualización de los nuevos Estatutos de la Confederación, en el marco del Congreso Extraordinario celebrado el 4 de junio del 2019 en París, Francia, sustituyendo a los Estatutos anteriores.

La actualización tuvo como eje central la ratificación en la protección de los principios de buena gobernanza establecidos por esta Administración desde el año 2016, instaurando mecanismos de fiscalización y controles independientes.

Asimismo, a nivel administrativo, se ha dispuesto la creación de la Secretaría General Adjunta Deportiva, con el objetivo que ésta asuma la responsabilidad de supervisar y controlar las actividades relacionadas con el fútbol.

Esto incluye la organización de todas las competencias y eventos de la CONMEBOL, así como el fomento, promoción y desarrollo del fútbol sudamericano.

Con relación a los Órganos Judiciales, a modo de ajustarlos a las normativas dispuestas por la FIFA, con esta reforma de Estatutos se modifican el Tribunal de Disciplina y la Cámara de Apelaciones por Comisión Disciplinaria y Comisión de Apelaciones, respectivamente.

Por último, con esta actualización se asegura la continuidad con el desarrollo y promoción del fútbol sudamericano, trazando como uno de sus principales objetivos el fomento del fútbol base, fútbol femenino, fútbol playa y futsal.

Los nuevos Estatutos se encuentran disponibles en: www.conmebol.com

TRANSPARENCIA Y JUSTICIA DEPORTIVA

Hacer justicia en el fútbol es una de las premisas de la administración de Alejandro Domínguez, y el arbitraje juega un papel clave en ese objetivo. Bajo esta consigna y con la filosofía de “Mínima interferencia, máximo beneficio”, la nueva CONMEBOL hizo una gran apuesta por la aplicación de la tecnología en el fútbol e incorporó en el 2017 el VAR (Video Assistant Referee).

El VAR fue utilizado en los últimos tres años de competencias de la CONMEBOL redoblando la apuesta cada año. Tal es así que en el 2019 su aplicación jugó un papel importante en la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana desde la etapa de octavos de final de ambas competencias, así como en la CONMEBOL Recopa.

USO DE VAR

- De 29 partidos de la CONMEBOL Libertadores, el VAR intervino en 21 encuentros logrando una precisión del 98,46 %. Un porcentaje altísimo que otorgó mayor justicia deportiva y transparencia a cada uno de sus partidos. En promedio fueron chequeados nueve incidentes por partido.
- En el caso de la Copa América Brasil 2019, el VAR intervino en 30 jugadas de 26 partidos.

VIDEOS PÚBLICOS DEL USO DE VAR

La CONMEBOL es la única confederación que tomó la decisión de hacer públicas las revisiones y los chequeos.

Esta decisión responde al principio de Reglas Claras y Transparencia, pilares claves de la institución.

CENTRO DE ENTRENAMIENTO TECNOLÓGICO ARBITRAL – CETA

Con el objetivo de fortalecer la transparencia y justicia en la gestión del fútbol, y tecnificando el desarrollo de la función arbitral, se creó el mayor Centro de Tecnología Arbitral de la región. El Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral (CETA) CONMEBOL cuenta con cinco estaciones para trabajos (Video Operation Room), un salón de formación, y está equipado para convertirse en el futuro en una estructura centralizada del VAR.



El CETA servirá no solo para que los colegiados con insignia internacional, así como los árbitros de cada Asociación Miembro, se desarrollen, sino que también podrá ser utilizado como centro de entrenamiento para los árbitros de sus ligas locales, lo que será de invaluable importancia para el desarrollo de la disciplina arbitral.

700 JÓVENES SUDAMERICANOS ROMPEN BARRERAS

La Fiesta Evolución 2019 fue un encuentro de casi 700 jugadoras y jugadores en Asunción, Paraguay, que clasificaron para representar a los 10 países de las Asociaciones Miembro, luego de disputar torneos regionales y nacionales, que en suma movilizaron más de 50.000 jugadoras y jugadores de las categorías Sub-14 y Sub-16 femenino, y Sub-13 masculino.

El evento brindó una experiencia única que permitió competir, aprender y divertirse. Una competición juvenil en la que la Asociación

Deportiva Centro Olímpico resultó campeón de la categoría Sub-14 femenina, en la Sub-16 femenina se coronó la Liga del Valle de Colombia y en la Sub-13 masculina el club Internacional de Puerto Alegre. Estos dos últimos ganaron becas por un año para estudiar inglés.

Por su parte, los equipos de las tres primeras posiciones de la Sub-14 femenina, se quedaron con el tercer puesto, ganaron la oportunidad de viajar a Disney a disputar un torneo internacional y conocer sus parques, dejando el nombre de Sudamérica bien en alto.



ESPACIO EVOLUCIÓN EN LA COPA AMÉRICA 2019

La Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL creó un área denominada Espacio Evolución en la icónica playa de Copacabana durante la Copa América. Ahí se mostraron los trofeos de todos los torneos creados para el desarrollo de futsal, fútbol femenino y fútbol playa, además del gran trofeo de la CONMEBOL Copa América, demostrando así el talento del fútbol sudamericano.

El espacio también contó con dos canchas, de fútbol playa y de césped sintético, donde se organizaron torneos entre equipos y escuelas de fútbol de la Confederación Brasileña de Fútbol y CBF Social. El Espacio Evolución contó con las visitas de grandes exponentes del fútbol, incluyendo a Nery Pumpido, Faryd Mondragón, Robertinho, Óscar Ruggieri, Juninho e Iván Zamorano. Más de 29.600 personas pudieron visitar el espacio en 26 días, participando también de clínicas deportivas, interactuando con leyendas reconocidas del fútbol y asistiendo a los partidos.

DESARROLLO DEL FÚTBOL FEMENINO

En el 2019 se realizó un diagnóstico entre las Asociaciones Miembro para comprender la cantidad de partidos y preparación de las selecciones que participan en torneos oficiales de la CONMEBOL y clasificatorios a Mundiales. Desde este diagnóstico, se pudo identificar una brecha importante entre las edades de desarrollo y los torneos existentes.

Se realizó un análisis de los calendarios vigentes y de las disciplinas donde se desenvuelve el fútbol femenino para decidir la creación de dos torneos de selecciones: para la categoría Sub-19 en fútbol de campo y en categoría adulta/libre para la primera presentación sudamericana de fútbol playa.

La CONMEBOL Liga Sudamericana Femenina Sub-19 es una nueva competición de la Dirección de Desarrollo a través de su Programa Evolución, que se desarrollará cada 2 años con la visión de fortalecer el desarrollo y crecimiento del fútbol femenino en el continente. Esta nueva categoría también dará continuidad al proceso entre las competiciones ya existentes



en la CONMEBOL, en especial para las categorías Sub-17 y Sub-20, generando oportunidades de juego que beneficien el fortalecimiento del talento de nuestras jugadoras.

Además, se aprovechó la ubicación geográfica para crear la CONMEBOL Liga Sudamericana Femenina Sub-19 para Zona Norte y Zona Sur, con un triangular final, del que hicieron parte 190 jugadoras, representantes de los 10 países, logrando encuentros internacionales y jornadas de 6 partidos adicionales como parte de su preparación y desarrollo a otros habituales torneos oficiales de la CONMEBOL.

Adicionalmente, se realizó el inédito primer encuentro de la Liga de Fútbol Playa Femenino, en el que participaron 4 selecciones.

De esta manera, la CONMEBOL ha asegurado la presencia del fútbol femenino en todas las disciplinas.

FORMALIZACIÓN DEL SISTEMA DE LICENCIAS DE CLUBES

El Sistema de Licencias de Clubes se creó con el propósito de profesionalizar los clubes. Para ello, se debe dar cumplimiento a las normativas del reglamento y dar el correcto seguimiento a los trabajos de las Asociaciones Miembro con sus clubes, colaborando y capacitando en el cumplimiento de los requisitos exigidos. Algunos de los impactos más positivos que

resultaron de este proceso de formalización han sido: el trabajo de inversión en la iluminación de los estadios de 11 clubes; la creación de un equipo femenino en primera división y en una categoría menor en todos los clubes; y el hecho de que, por primera vez, todos los clubes han compartido sus datos financieros para iniciar con el proyecto del sistema financiero en la CONMEBOL.

387 DIRECTORES TÉCNICOS CON LICENCIAS DE ENTRENADORES

Buscando la profesionalización de la dirección técnica de los entrenadores a nivel sudamericano, la Comisión Técnica Docente de la CONMEBOL, representada por expertos y las Asociaciones Miembro, presentó una reforma de la Convención de Licencia de Entrenadores. En la misma se establecieron los nuevos estándares y contenidos mínimos a nivel curricular, que a partir del 2019 las federaciones deberán gestionar para otorgar la Licencia de Entrenadores CONMEBOL en sus diferentes categorías.

Asimismo, la CONMEBOL estableció la obligatoriedad como un incentivo para la homologación de la Licencia a los entrenadores de los clubes masculinos participantes de la CONMEBOL Libertadores, Sudamericana y Recopa.

De esta forma, se habilitaron 16 institutos educativos en toda Sudamérica para asegurar el cumplimiento, calidad y alcance de los cursos

que son requeridos para la obtención del título de entrenadores. Gracias a ello, 387 entrenadores fueron habilitados a desempeñarse como Directores Técnicos en toda Sudamérica al obtener sus Licencias CONMEBOL.

DIPLOMATURA EN MEDICINA DEL FÚTBOL

La CONMEBOL y la Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad Nacional de Asunción (FCM-UNA), por medio de un Convenio de Cooperación Interinstitucional, ejecutaron un proyecto de Diplomatura en Medicina del Fútbol. El mismo ha sido diseñado en un formato interactivo, donde el alumno podía acceder a través de la plataforma a los módulos en vivo, así como a los grabados.

El diplomado online fue gratuito y estaba dirigido a profesionales de la salud y del deporte. Se llevaron a cabo 7 módulos durante el año 2019, y fueron aproximadamente 600 los profesionales inscriptos. Asimismo, la plataforma

educativa es utilizada por otros departamentos de la CONMEBOL para capacitaciones en la temática de Medicina del Fútbol.

100 NUEVOS LÍDERES EN EL PROGRAMA EJECUTIVO DE FÚTBOL

A modo de profesionalizar la gestión del fútbol a través de la formación académica de los Secretarios Generales y directores de las Asociaciones Miembro, se realizó un acuerdo entre FIFA, el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) y la CONMEBOL, para el desarrollo de un Plan Educativo de Alta Gerencia en Gestión Deportiva.

Gracias a este acuerdo, más de 100 líderes y tomadores de decisión de las 10 Asociaciones Miembro, en particular Secretarios Generales, Directores, y Gerentes, fueron capacitados sobre la gestión del fútbol a través de este primer Programa de Alta Gerencia en Gestión Deportiva.

El mismo fue dictado por ponentes expertos y reconocidos de la industria del fútbol en las áreas de:

- Planificación Estratégica y Liderazgo
- Gobernanza
- Derecho
- Comunicación, Marketing & Patrocinio
- Derechos Comerciales & Audiovisuales
- Desarrollo & Eventos Deportivos

SOFTWARE DE GESTIÓN DE CONTROLES ANTIDOPAJE

El Software de Gestión de Controles Antidopaje tiene la función de digitalizar de forma simple y rápida todo el proceso de control antidopaje mediante la aplicación MODOC, al cual acceden los Oficiales Médicos de Control Antidopaje y los jugadores al momento del control antidopaje, y el cual reemplaza el formulario de control antidopaje.

En el 2019 se capacitó a más de 50 oficiales médicos en el uso del software, y se llevó a cabo la compra y entrega de tablets como herramienta de trabajo para los controles antidopaje. Como resultado se observó una menor cantidad de errores en comparación con la utilización de papel, la digitalización o disminución del uso de papeles favoreció al acceso rápido a la información del control antidopaje. El software permitió un seguimiento online de los controles de dopaje durante los partidos, y envió en tiempo real de información de los jugadores que pasan por el control antidopaje, al laboratorio acreditado por la WADA una vez que las muestras son enviadas.

CHARLAS EDUCATIVAS Y PREVENTIVAS DE ANTIDOPAJE

A modo de brindar información básica a jugadores y personal de apoyo respecto a la importancia de los riesgos que implica el dopaje, se busca sensibilizarlos y promover los valores y principios del juego limpio.

Se llevaron a cabo charlas educativas antidopaje en todos los Campeonatos organizado por la CONMEBOL. Las mismas contaron con materiales educativos didácticos desarrollados como videos y folletos.

Este equipo Cree en Grande y seguirá trabajando con toda esa potencia que siempre ha caracterizado al fútbol sudamericano.

INGRESO DE CONMEBOL AL PACTO GLOBAL DE LAS NACIONES UNIDAS

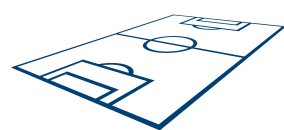
Buscando posicionarse como líder en la promoción de los derechos humanos, la protección del medio ambiente y la anticorrupción, la CONMEBOL ha decidido ser parte del Pacto Global de las Naciones Unidas. El mismo consiste en una red global de más de 12.500 empresas y organizaciones comprometidas a alinear sus estrategias y operaciones en 4 áreas temáticas: Derechos Humanos, Derechos Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción.

La CONMEBOL ha demostrado ser una institución que va alineada a los desafíos propuestos por esta organización, por lo que oficializar la adhesión y el compromiso a esta red solo potenciará aún más los objetivos en el ámbito ético en los que ya viene trabajando.



PROGRAMA EVOLUCIÓN

Se inicia en el 2016, con una clara visión de desarrollar y hacer crecer el fútbol en todas las disciplinas, en todos los rincones de Sudamérica. Es así, como a partir de una definición estratégica de corto y mediano plazo, se apoya y fortalece a las 10 Asociaciones Miembro con foco en 5 ejes de acción:



Infraestructura



Competencias



Capacitaciones



Desarrollo Arbitral



Administración y Gobernanza

El 2019 fue un año excepcional donde la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL continuó avanzando, sumando más logros a través del Programa Evolución, resultado del trabajo en conjunto de todos y en especial de expertos y grandes referentes del fútbol sudamericano.

Puntualmente, en el 2019, se invirtieron USD 15 millones, en 152 proyectos a través del Programa Evolución de los cuales 121 proyectos directamente fueron ejecutados a través de las 10 Asociaciones Miembro y 31 proyectos liderados desde CONMEBOL. Estos proyectos permiten desarrollar mayores oportunidades, generar más valor al fútbol para hacer crecer nuestro talento sudamericano a través de capacitaciones, mejoras en infraestructura, y un énfasis en la adecuada organización y optimización de la calidad en los torneos y competencias de la CONMEBOL, tal cómo se resume a continuación:

INFRAESTRUCTURA

Desarrollo de infraestructura deportiva, compra de inmuebles, museos y sedes administrativas para Bolivia, Paraguay, Venezuela y Uruguay.

COMPETENCIAS

- La participación de 5.000 atletas de toda Sudamérica en competiciones de categorías menores y clasificatorias.
- La preparación de las selecciones juveniles de 2 países (Brasil y Ecuador), obteniendo resultados destacados. Ecuador obtuvo el Tercer Lugar en el Mundial Sub-20 y Brasil fue campeón del Mundial Sub 15.
- La creación de 2 nuevos torneos de selecciones de fútbol femenino: la CONMEBOL Liga Sudamericana Femenina Sub-19 para fútbol de campo (que se desarrollará cada 2 años, y que estará dividido en Zona Norte y Zona Sur, con un triangular final); y la Liga de Fútbol Playa Femenino, en el que participaron 4 selecciones.

Esto aseguró la presencia del fútbol femenino en todas las disciplinas del fútbol.

- La realización del Primer Sudamericano de Arqueros, con la presencia de Nery Pumpido, Ricardo Tavares y Ever Hugo Almeida como invitados especiales.

CAPACITACIONES

- La capacitación de 1.200 profesionales en las disciplinas de Fútbol Playa, Fútbol Femenino, Preparador de Arqueros, Medicina Deportiva y Legal Deportivo.
- La formación de más de 100 líderes de las 10 Asociaciones Miembro, en el Programa Ejecutivo de Fútbol 2018-2020, bajo el Plan Educativo de Alta Gerencia en Gestión Deportiva de la FIFA, el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) y la CONMEBOL.
- La preparación del Primer Encuentro de Directores Técnicos de la CONMEBOL Libertadores en la Cumbre de Entrenadores. Allí se pudo discutir sobre el fútbol actual y compartir información sobre los reglamentos, valores comerciales, el VAR y controles de dopaje. Participaron 23 Directores Técnicos de clubes participantes en la Fase de Grupos de la CONMEBOL Libertadores 2019.
- La entrega de Licencias de Entrenadores CONMEBOL a 387 Directores Técnicos. Esto se llevó a cabo dentro del marco de la reforma de la Convención de Licencia de Entrenadores, donde se establecieron los nuevos estándares y contenidos mínimos a nivel curricular, que a partir del 2019 las federaciones deberán gestionar para otorgar la Licencia de Entrenadores CONMEBOL en sus diferentes categorías. Para ello, se habilitaron 16 institutos educativos en toda Sudamérica para asegurar el cumplimiento, calidad y alcance de los cursos que son requeridos para la obtención de las licencias mencionadas.

DESARROLLO ARBITRAL

- La formación de más de 150 árbitros/as.
- La inauguración del Centro de Tecnología Arbitral – CETA. El mismo cuenta con 5 estaciones para trabajos (VOR), un salón de formación, y está equipado para



convertirse en el futuro, en una estructura centralizada del VAR.

- Inversiones en Argentina, Chile y Colombia para la implementación de la herramienta VAR en sus torneos oficiales.

ADMINISTRACIÓN Y GOBERNANZA

La organización de Mesas de Expertos y el lanzamiento del libro de Estrategias de Selecciones Juveniles. El objetivo ha sido ofrecer una herramienta para organizar y optimizar los recursos disponibles de las Asociaciones Miembro a favor del fútbol juvenil, y que además sirva al entrenador de selecciones como una guía de conocimientos técnicos con estrategias claras que pueda ser utilizado como base en su proceso formador.

El Programa Evolución te hace crecer y te invita a Creer en Grande porque Evolución es CONMEBOL. Con cada uno de sus logros y resultados, se transforma sociedades y fortalece el fútbol sudamericano.

GOBERNANZA Y COMPLIANCE

Con Reglas Claras y enfocados a constituirnos como una Institución Líder, dentro de los 3 ejes principales identificados para la estrategia de la CONMEBOL, la misma ha invertido recursos y tiempo para concientizar y capacitar a todos los actores del fútbol en buenas prácticas de integridad, transparencia, anticorrupción, cumplimiento

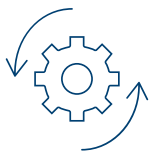
y debida diligencia, liderando así este proceso en el Mundo del Fútbol.

Con la Dirección de Ética y Cumplimiento liderando este proceso, se ha trabajado en una verdadera transformación cultural de la Institución, sus Asociaciones Miembro y los clubes de fútbol.

LAS ACCIONES IMPLEMENTADAS INCLUYEN:



✓ **PROGRAMA DE CUMPLIMIENTO CONMEBOL**
Adecuación y alineamiento de normativas con la creación y ejecución de un nuevo Programa de Cumplimiento.



✓ **SUPERVISIÓN Y MANTENIMIENTO DE UNA EFICIENCIA OPERATIVA**
Control y visto bueno de pagos institucionales, de FIFA Forward y FIFA FAP. Revisión de rendiciones del Comité Organizador Local de la CONMEBOL Copa América 2019.



✓ **COMUNICACIÓN Y CAPACITACIÓN CONSTANTE**
Entrenamientos presenciales para Oficiales de Seguridad, Árbitros y Asesores de Árbitros, Delegados de Partido, Venue Managers, Oficiales de Medios, y nuevos funcionarios de la CONMEBOL; y entrenamientos vía e-learning en: Análisis de riesgos, Anticorrupción, Conflicto de intereses y confidencialidad y PLD/FT.



✓ **DEBIDA DILIGENCIA**
Tanto con clientes internos como externos, incluyendo el Procedimiento de Debida Diligencia Proveedores COL CA/2019, el Procedimiento de pago por Torneos, manuales, políticas y procedimientos de cuentas, pagos, viajes, prestaciones, entre otros.



✓ **EVALUACIÓN DE RIESGOS**
Mapeo de análisis de riesgos para el 2019 con el 100% de funcionarios de todas las áreas de CONMEBOL.



✓ **GESTIÓN DEL CANAL DE DENUNCIAS**
Con un total 210 denuncias recibidas, procesadas y comunicadas a las comisiones competentes



✓ **PARTICIPACIÓN EN PANELES INTERNACIONALES**
Incluyendo el Primer foro de Compliance & Transparencia organizado por la Cámara de Comercio Paraguayo Alemana; el evento Safeguarding Sport from Corruption organizado por la UNODC; Fútbol Latino: Latest Commercial Developments in a Region Full of Talent organizado por la World Football Summit; IV Congreso Internacional de Compliance organizado por la Asociación Argentina de Ética & Compliance y el 2do encuentro de Compliance organizado por la CBF.

Este esfuerzo de la CONMEBOL ha dado sus frutos. Más allá de generar un ambiente positivo en el manejo y trabajo diario de sus colaboradores, ha logrado el reconocimiento de importantes actores nacionales e internacionales.

EN EL 2019 SE MARCARON DOS IMPORTANTES HITOS EN CUANTO A GOBERNANZA Y COMPLIANCE, PARA LA CONMEBOL:

1) El Primer puesto en la categoría "Organizaciones" en el marco del primer concurso de "Buenas Prácticas de Transparencia e Integridad" del sector privado, realizado por la SENAC y la UNODC.

2) El ingreso como miembro al Pacto Global de las Naciones Unidas, una red global de más de 12.500 empresas y organizaciones comprometidas a alinear sus estrategias y operaciones en 4 áreas temáticas: Derechos Humanos, Derechos Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción.

Es así como la CONMEBOL, a través de la Dirección de Ética y Cumplimiento, ha asumido una posición de liderazgo, llevando a cabo acciones claras y definidas para fortalecer la gobernanza y compliance a nivel interno, y colocándose como ejemplo a seguir para otras confederaciones e instituciones deportivas internacionales.

05

DESAFÍOS 2020

Récord en premios

Mejoras en la casa del fútbol sudamericano

Desarrollo del fútbol juvenil

Profesionalización del fútbol con licencias de clubes



DESAFÍOS 2020

Desde el 2018 hemos enfocado los objetivos de la CONMEBOL para trabajar bajo 3 ejes estratégicos de cambio, que nos han permitido seguir transformando al fútbol sudamericano:



Los logros obtenidos en el año 2019 nos han demostrado que podemos y debemos continuar planteándonos nuevos desafíos, y seguir fortaleciendo nuestra institución y nuestro fútbol, solidificando la posición de la región como líder mundial en este deporte tan querido. A continuación, describimos los desafíos que nos hemos establecido para el 2020:

AVANZANDO CON EL NUEVO ESTÁNDAR DE LAS COMPETICIONES DE CLUBES

Otro objetivo clave para la CONMEBOL en el 2020 será avanzar en los aspectos organizativos de los torneos de clubes, elevando los estándares de calidad del espectáculo deportivo, así como los buenos valores del fútbol sudamericano.

El broche de oro a la temporada vendrá de la mano de las Finales Únicas. De esta manera, el 7 de noviembre se celebrará la final de la CONMEBOL Sudamericana 2020 en el Estadio Mario Alberto Kempes de Córdoba, Argentina. Dos clubes del continente pondrán lo mejor de ellos en la cancha para hacerse con 'La Gran Conquista'; mientras que dos semanas después, concretamente el 21 de noviembre, el mítico Estadio Maracanã en Río de Janeiro (Brasil) coronará al nuevo campeón continental, que se ganará la 'Gloria Eterna' de la CONMEBOL Libertadores 2020.

Una institución que Cree en Grande es una institución que no se detiene nunca. Así como un gol no asegura el resultado de un partido hasta que éste concluye, la CONMEBOL es consciente de que cada logro es un paso más hacia el éxito. Debemos seguir jugando el partido, continuar desafiándonos con nuevos objetivos para fortalecernos como organización embajadora del fútbol sudamericano.



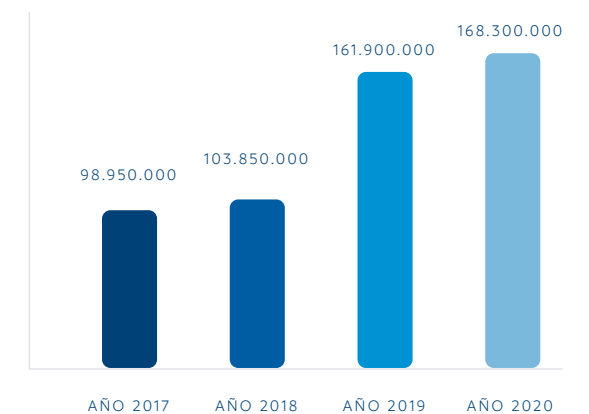
RÉCORD EN PREMIOS

Para la actual directiva de la CONMEBOL, la reinversión en el fútbol a través del aumento de premios en las competiciones continentales es y seguirá siendo una de las líneas de actuación clave para impulsar la competitividad de nuestro fútbol. Con este compromiso y luego de trabajar arduamente durante todo el 2019 en favor del desarrollo deportivo, organizacional y económico del fútbol sudamericano, la CONMEBOL inicia el 2020 con cifras que se convierten en un verdadero récord en la historia de la Confederación. Se destinará, durante todo el 2020, USD 217,5 millones a las competencias de clubes. De esta manera, la Confederación establece un aumento de premios distribuyendo:

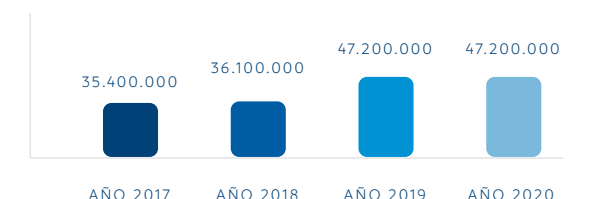
- USD 168,3 millones entre los clubes participantes en la CONMEBOL Libertadores 2020.
- USD 47,2 millones para los clubes participantes en la CONMEBOL Sudamericana.
- USD 2 millones para la CONMEBOL Recopa.

Con un aumento constante en premios, la CONMEBOL seguirá consolidando sus campeonatos continentales, ubicándolos como referencias del fútbol internacional.

Evolución de premios CONMEBOL Libertadores (En USD)



Evolución de premios CONMEBOL Sudamericana (En USD)



GENERAR Y REINVERTIR MÁS VALOR

El doble de ingresos por sponsors.

La actual gestión en la CONMEBOL ha traído un importante crecimiento comercial del fútbol en los últimos cuatro años. De USD 18,4 millones invertidos por sponsors en el 2016, se pasó a USD 37,7 millones para el 2020.

A partir del 2020, la lista de sponsors crecerá y contará con el apoyo de Qatar Airways, Mastercard, Amstel, Bridgestone, EA SPORTS, Santander, Gatorade, Rexona, Betfair y Ford; y Nike como proveedor oficial.



Con ésto se demuestra que la evolución, la innovación y el crecimiento sostenido que se vienen dando en los últimos 4 años, causan un impacto positivo a nivel comercial incentivando a grandes marcas y compañías a invertir y asociarse a las prestigiosas competiciones sudamericanas.

IMPULSAR LA COMERCIALIZACIÓN DE DERECHOS

La Dirección Comercial concentrará sus esfuerzos en culminar la comercialización de los paquetes del ciclo 2019 - 2022. Cerrará la venta del último paquete comercial de la CONMEBOL Libertadores con la marca Ford Motor Company, y continuará trabajando en concretar mayores acuerdos con otros torneos, a fin de revertir los ingresos obtenidos en el desarrollo del fútbol continental y su proyección internacional.

A partir del 2020, se pone en marcha una estrategia que tiene como objetivos fortalecer y consolidar la relación con los sponsors y broadcasters, y la búsqueda constante de la generación de ingresos a partir de las nuevas tendencias en el mundo del fútbol, como los inventarios de activos no tradicionales.

MEJORAS EN LA CASA DEL FÚTBOL SUDAMERICANO

En el 2020 se culminará un número de obras que implican mejoras en la infraestructura de la casa del fútbol sudamericano. Se continuarán las adecuaciones en el subsuelo y planta baja, sumando 18 nuevas posiciones de estacionamiento.



También se ampliarán el entrepiso y primer piso, a modo de ofrecer más espacios de oficinas. Se cambiarán dos de los elevadores del edificio, y se trabajará en una nueva fachada de vidrio.

En el exterior también se trabajará en una ampliación de estacionamiento, agregando 117 posiciones más, así como un caminero de tartán, y una obra de plantación y paisajismo. Además, se continuará trabajando en el Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral (CETA), equipándolo con pantallas LED, sistemas de sonido y equipamientos de espacios comunes.

Por último, se adecuará una edificación ubicada atrás del Hotel Bourbon para dar lugar al nuevo Espacio CONMEBOL, que tiene como objetivo ofrecer un espacio más para realizar reuniones entre los colaboradores de la CONMEBOL.

TRABAJO EN CONJUNTO ENTRE CONMEBOL Y UEFA

Este nuevo memorando de entendimiento constituye la base de una mayor colaboración en diversos ámbitos para fomentar el desarrollo y el crecimiento del fútbol en ambos continentes.

El Memorando de Entendimiento tiene por objeto proporcionar asistencia y apoyo entre la UEFA y la CONMEBOL, y sus respectivas Asociaciones Miembro, en el establecimiento

y la ejecución de proyectos y actividades relacionadas con:

- Educación, formación, desarrollo técnico y arbitraje;
- La promoción y el desarrollo del fútbol de base, juvenil y femenino;
- La organización de competiciones de fútbol masculino, femenino y juvenil, así como de futsal;
- Cuestiones de marketing, jurídicas y de responsabilidad social;
- Seguridad y protección;
- La promoción de principios éticos y de buena gobernanza en el fútbol.

Con el fin de avanzar en la cooperación en este tipo de proyectos, ambos órganos rectores crearán 4 comités conjuntos para centrarse específicamente en futuros proyectos en los siguientes asuntos: competiciones, desarrollo, fútbol femenino y arbitraje.

DESARROLLO DEL FÚTBOL JUVENIL

La Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL seguirá coordinando y dando prioridad a proyectos específicos para el desarrollo del fútbol juvenil en las bases masculinas y femeninas para garantizar las oportunidades de juego para los jóvenes atletas en todas las Asociaciones Miembro.

POSICIONAMIENTO DEL FÚTBOL FEMENINO

En los últimos años, el fútbol femenino ha tenido grandes logros en la región y el mundo, y la CONMEBOL se ha comprometido a continuar fortaleciendo su posicionamiento positivo, dentro y fuera de la cancha. Para ello, se tiene proyectado diseñar e implementar una estrategia que contribuya a generar mayor apoyo de



sponsors, del público, de los clubes e instituciones relacionadas con desarrollo del fútbol femenino.

ENTORNO INNOVADOR EN LA GESTIÓN DEPORTIVA

En el 2020, la CONMEBOL continuará implementando en el fútbol elementos de crecimiento técnico que aporten creatividad e innovación a la gestión deportiva en las 10 Asociaciones Miembro. Estos elementos incluirán: la digitalización de capacitaciones, el desarrollo de concursos de innovación, la creación de herramientas de entrenamiento deportivo con base tecnológica y la capacitación a clubes.

MIL LICENCIAS ENTREGADAS A ENTRENADORES

En seguimiento a lo desarrollado en el 2019, donde se trabajó en la reforma de la Convención de Licencia de Entrenadores para profesionalizar la dirección técnica de los entrenadores a nivel sudamericano, en el 2020 se habilitarán los procesos que permitan incluir a los entrenadores de las categorías menores de clubes y selecciones de fútbol masculino para la obtención de la Licencia de Entrenadores CONMEBOL en las categorías correspondientes.

PLATAFORMA DE EDUCACIÓN VIRTUAL DE LA CONMEBOL

Como muestra del compromiso de la CONMEBOL con la formación y capacitación de más profesionales del fútbol, dentro y fuera de la cancha, otro importante objetivo para el 2020 es el de generar una plataforma de educación a distancia que pueda triplicar la cantidad de beneficiarios de la capacitación presencial. Esta herramienta también servirá para derribar fronteras y llegar a todos aquellos que contribuyen con el fútbol sudamericano, para que cuenten con contenidos actualizados y de vanguardia que reflejen la profesionalización del deporte rey.

Algunos departamentos de CONMEBOL ya han implementado de manera exitosa cursos online como el Diplomado en Medicina del Fútbol, y se planea continuar con ellos dada su popularidad y alcance.

SOFTWARE DE CONTROL DE LESIONES

El éxito de la Unidad Antidopaje en la implementación del Software de Gestión de Controles Antidopaje en el 2019 permitió la planificación e implementación para el 2020, el desarrollo de un Software de Lesiones. El mismo será aplicado a todos los campeonatos organizados por la CONMEBOL y permitirá hacer un seguimiento online de los jugadores y sus lesiones en todo momento.

TRANSFORMACIÓN CULTURAL CON REGLAS CLARAS

Siguiendo el trabajo de transformación cultural de la CONMEBOL, sus Asociaciones Miembro y los clubes de la región, la Dirección de Ética y Cumplimiento se ha puesto como objetivo una mayor interacción con los oficiales de cumplimiento de las Asociaciones Miembro, a través de una adecuación y alineamiento de normativas, análisis y gestión de riesgos y debida diligencia. Esto lo llevarán a cabo

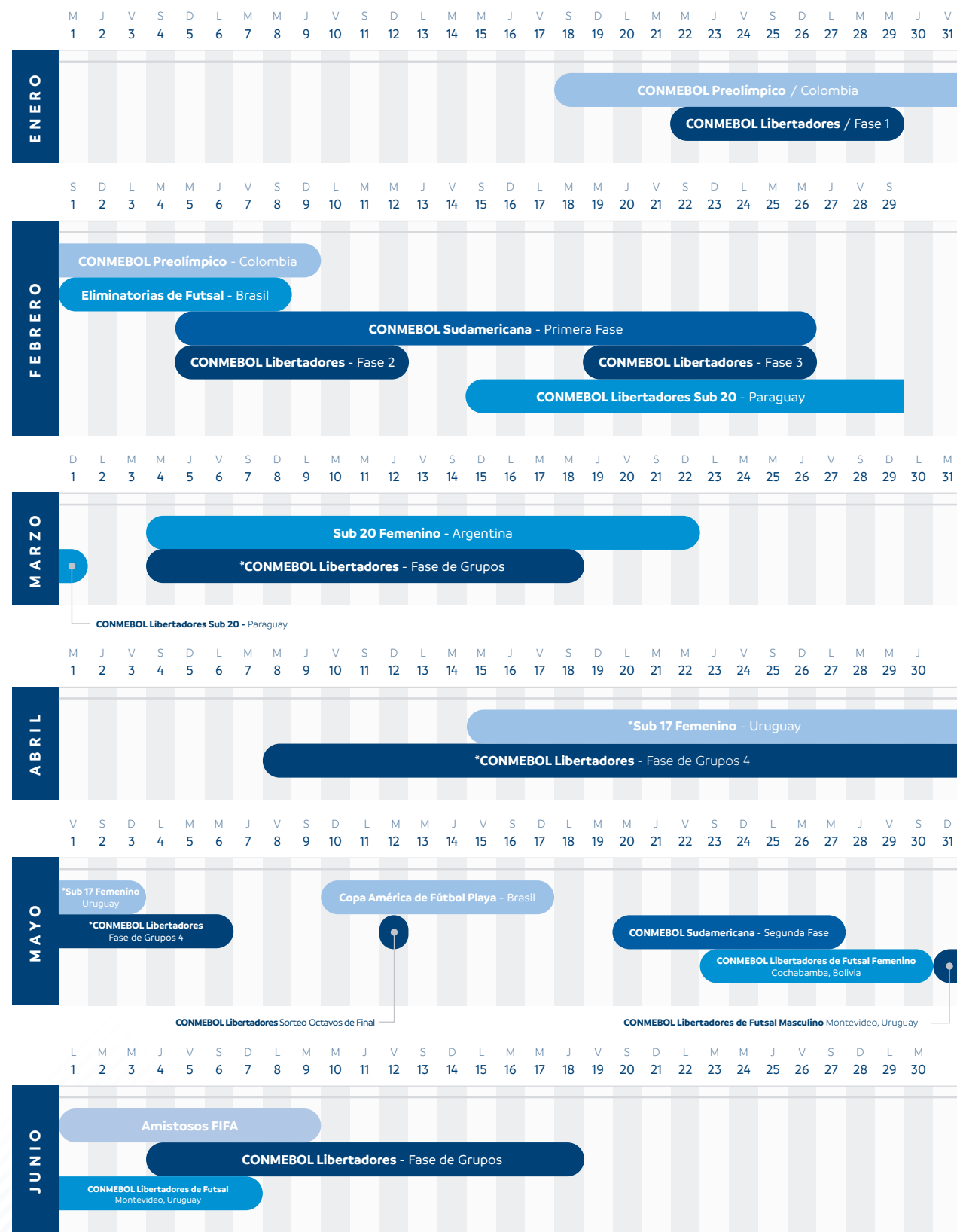
gestionando los canales de denuncias, brindando asesoría y apoyo continuo a clientes internos y externos, desarrollando buenas prácticas para programas de anticorrupción y organizando un Simposio de Compliance para referentes de clubes.

PROFESIONALIZACIÓN DEL FÚTBOL CON LICENCIAS DE CLUBES

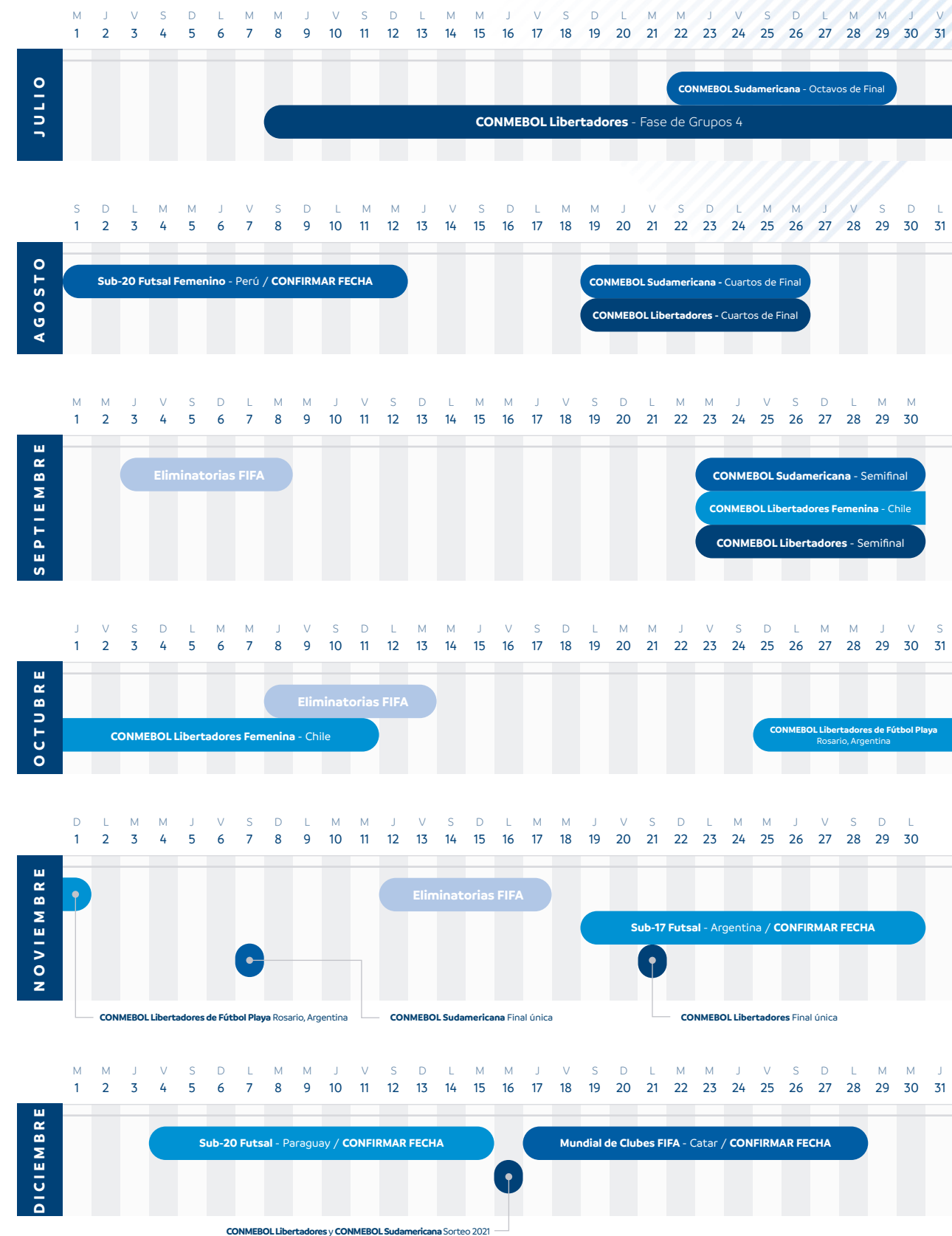
El Departamento de Licencias de Clubes continuará con su objetivo de seguir trabajando por la profesionalización de los clubes. En el 2019, los mismos mejoraron sustancialmente en la parte administrativa, y ahora, los desafíos más grandes son los criterios de infraestructura. En la actualidad, se está trabajando para que los clubes inviertan y destinen parte de sus ingresos a mejorar en beneficio de los jugadores, espectadores, medios de comunicación, entre otros. El criterio deportivo al que se apunta hoy es seguir desarrollando las categorías juveniles y el fútbol femenino desde los clubes.



CALENDARIO DE TORNEOS 2020

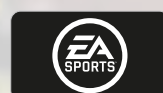


*ENCUENTROS SUSPENDIDOS POR PREVENCIÓN DEL COVID-19





PATROCINADORES - CLUBES



PATROCINADORES - SELECCIONES



BROADCASTERS



Créditos
SUDAMÉRICA CREE EN GRANDE MEMORIA 2019

Publicación Oficial de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Edita
Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Presidente
Alejandro Domínguez W-S.

Secretario General
José Astigarraga

Secretaria General Adjunta - Legal
Montserrat Jiménez

Secretario General Adjunto - Director de Desarrollo
Gonzalo Belloso

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola
Luque, Paraguay +595 21 517 2000
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografía
Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

Diseño Gráfico y Maquetación
GARABATO MullenLowe

Traducción
GARABATO MullenLowe

Impresión
Industrias Gráficas Nobel S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes.
Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).
Solo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de la CONMEBOL es una marca registrada.



- CONMEBOL -