

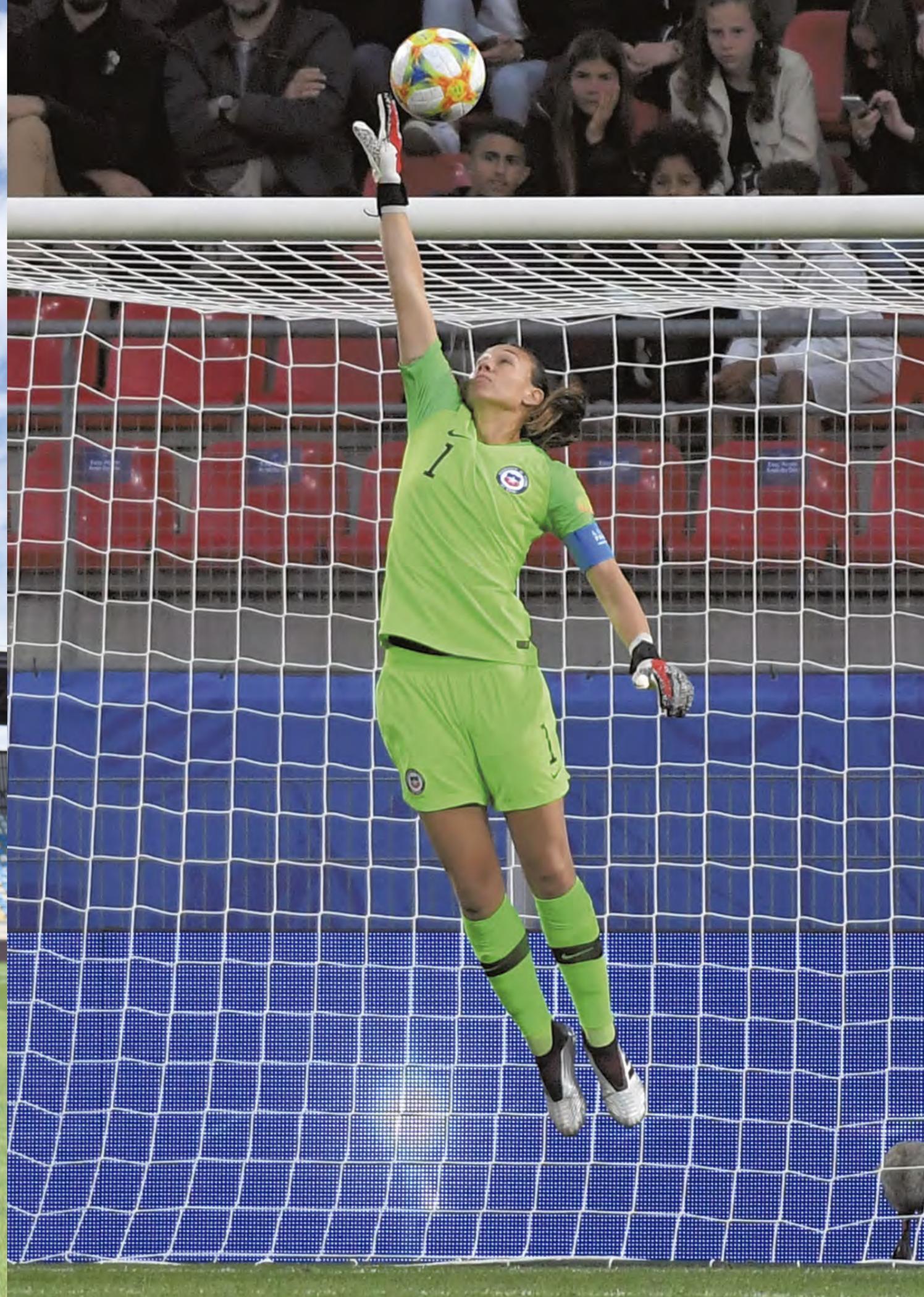


- CONMEBOL -

CONMEBOL
LIBERTADORES



RELATÓRIO
DE FINANÇAS
2019



SUMÁRIO

01

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2019

Carta do Presidente da CONMEBOL	08
Carta do Presidente da Comissão de Finanças	10
Resumo do ano de 2019	12
Relatório dos Auditores Independientes	16
Demonstrativo do Estado Patrimonial em 31 de dezembro 2019	18
Demonstrativo de Receitas e Despesas correspondente ao Exercício Concluído em 31 de dezembro de 2019	19
Demonstrativo da Evolução do Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2019	20
Demonstração dos Fluxos de Caixa	21
Notas aos Demonstrativos Financeiros em 31 de dezembro de 2019	22
Relatório da Área de Auditoria Interna	42
Certificados de Cumprimento	44

02

ORÇAMENTO 2020

Demonstração dos Resultados do Exercício Estimados 2020	50
Orçamento de Investimentos 2020	52
Investimento Direto no Futebol 2020	51
Evolução de Prêmios Torneios de Clubes	54
Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Libertadores, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020	56
Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Sul-americana, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020	57
Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Recopa, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020	58
Relatório da Comissão de Cumprimento e Auditoria	59
Relatório da Comissão de Finanças	59

01

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2019

Carta do Presidente da CONMEBOL

Carta do Presidente da Comissão de Finanças

Resumo do ano de 2019

Relatório dos Auditores Independientes

Demonstrativo do Estado Patrimonial em 31 de dezembro 2019

Demonstrativo de Receitas e Despesas correspondente
ao Exercício Concluído em 31 de dezembro de 2019

Demonstrativo da Evolução do Patrimônio Líquido
em 31 de dezembro de 2019

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Notas aos Demonstrativos Financeiros em 31 de dezembro de 2019

Relatório da Área de Auditoria Interna

Certificados de Cumprimento



PREZADA FAMÍLIA DO FUTEBOL SUL-AMERICANO,

Fechamos um ano de grandes sucessos esportivos que também foram acompanhados por boas notícias nas demonstrações contábeis da instituição. Em 2019, superamos o valor de USD 500 milhões em receitas, um número que, sem dúvida, nos ajudará a promover o desenvolvimento do futebol continental dentro e fora de nossas fronteiras, com a visão de um esporte profissionalizado, gerenciado com transparência, que se consolida como uma referência global. Além disso, estamos pela primeira vez gerando reservas para sermos capazes de enfrentar, com as máximas garantias, qualquer tipo de eventualidade que venha alterar a sustentabilidade e a viabilidade de nosso futebol em curto e médio prazo.

Tudo isso foi resultado do trabalho árduo de toda a equipe que compõe a CONMEBOL, bem como dos procedimentos estabelecidos que otimizaram nosso sistema de governança econômica e financeira com rigor e Contas Claras, como a principal bandeira de nossa administração na condução desta casa. Nesse sentido, novos projetos, como o formato de Finais Únicas, destacaram um importante exemplo de sucesso, resultando em maiores receitas e acordos comerciais com os diferentes patrocinadores, constituindo, dessa maneira, uma nova via de ação para continuar melhorando nas próximas edições.

Como um desafio de gestão para o ano de 2020, definimos a meta de continuar potencializando acordos que resultem em maiores benefícios para o futebol sul-americano, tanto na esfera esportiva quanto econômica, com o propósito de fortalecer a projeção e o alcance de talentos desse continente.



Alejandro Domínguez Wilson-Smith
Presidente da CONMEBOL

“ Definimos a meta de continuar potencializando acordos que resultem em maiores benefícios para o futebol sul-americano, tanto na esfera esportiva quanto econômica. ”



PREZADOS AMIGOS, MEMBROS DO 72º CONGRESSO,

É uma honra para mim ter outra vez a oportunidade de dirigir-me a vocês na qualidade de Presidente da Comissão de Finanças, cargo que assumi com grande responsabilidade pelo quarto ano consecutivo. O propósito deste Relatório de Finanças é o de apresentar a todos os membros da CONMEBOL, os resultados financeiros da Confederação alcançados no ano de 2019.

Este foi um ano de crescimento e consolidação para a CONMEBOL. As reformas realizadas em anos anteriores, no que se refere à governança contábil e financeira, sob o pilar de Contas Claras, nos permitiram transformar a CONMEBOL em uma instituição sólida e respeitada, com Ativos Totais na ordem de USD 357 milhões e um Patrimônio Líquido total de USD 157 milhões. Tudo isso auditado pela empresa de auditoria internacional PricewaterHouseCoopers.

Conseguimos finalizar o exercício com uma cifra recorde de mais de USD 500 de receitas, os quais serão investidos em sua totalidade no desenvolvimento contínuo do nosso futebol, através de prêmios nas diferentes competições, melhoras na infraestrutura, capacitações e programas.

Do mesmo modo, começamos a gerar reservas que nos permitam enfrentar imprevistos que venham afetar a sustentabilidade e viabilidade do nosso futebol, tanto em curto como médio prazo.

Com essa visão, a CONMEBOL continuará reafirmando seu compromisso de prestar contas, cumprindo integralmente com a realização de auditorias internas e externas, a correta preparação e divulgação das contas anuais auditadas e dos orçamentos de despesas, investimentos e recursos geridos pela Confederação a cada ano.

Seguimos trabalhando para executar os nossos objetivos e promover a paixão pelo futebol, a partir de uma posição econômica íntegra, solvente e, sobretudo, transparente. A seguir, compartilhamos com vocês a aprovação das Demonstrações Financeiras de 2019.



Laureano J. M. González

Presidente da Comissão de Finanças

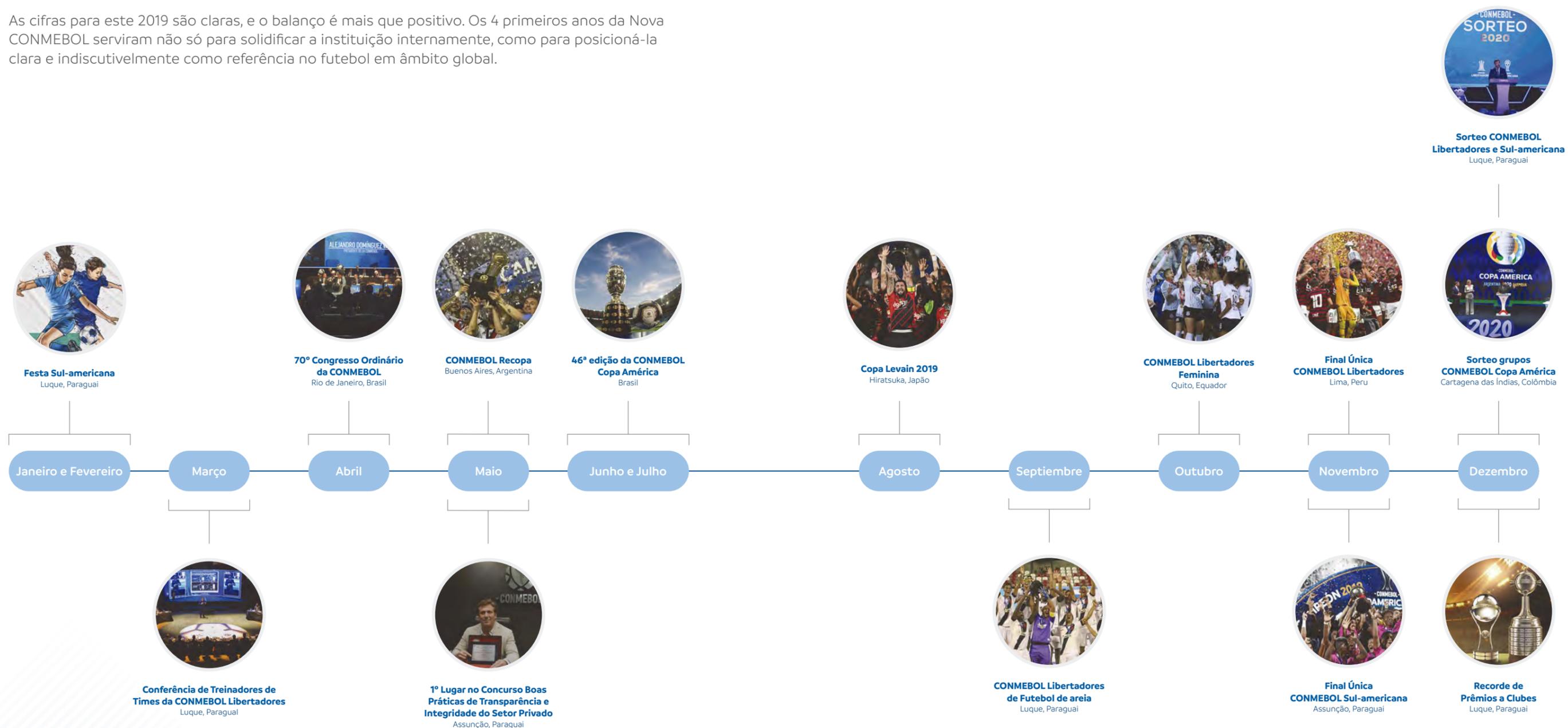
“ **Seguimos
trabalhando
para executar os
nossos objetivos
e promover a
paixão pelo futebol,
a partir de uma
posição econômica
íntegra, solvente
e, sobretudo,
transparente.** ”



RESUMO DO ANO

Uma gestão financeira transparente é a principal aliada para a consecução de objetivos eficientes e sustentáveis no tempo.

As cifras para este 2019 são claras, e o balanço é mais que positivo. Os 4 primeiros anos da Nova CONMEBOL serviram não só para solidificar a instituição internamente, como para posicioná-la clara e indiscutivelmente como referência no futebol em âmbito global.



Certificação de Tradução Oficial

Eu, Nayara Moreira Maciel de Peralta, Tradutora Pública com Matrícula Número 1132 na Corte Suprema de Justiça do Paraguai e membro da Associação Brasileira de Tradutores e Intérpretes – ABRATES, certifico que me foram apresentados, para tradução ao português, documentos financeiros em idioma espanhol correspondentes à Entidade Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL) que constam de: Parecer de Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras auditadas, Balanço Patrimonial, Demonstração do resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração dos Fluxos de Caixa, Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras, numeradas de 1 a 30, sendo todas estas Demonstrações relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, e expostas de maneira comparativa juntamente com os valores do exercício finalizado em 31 de dezembro de 2018.

Declaro que todos os dados que aqui traduzi, relativos ao ano de 2019, além das demonstrações financeiras citadas, demais relatórios, tabelas, gráficos e projeções orçamentárias para o ano de 2020, são uma cópia fiel do conteúdo que me foi apresentado em espanhol pela mesma Entidade.

Nada mais a acrescentar, finalizo a tradução, a qual revisei e comparei detidamente com os originais expostos, assino o documento e dou fé.

Assunção, 17 de março de 2020.



Nayara Moreira Maciel de Peralta
Tradutora Pública Matr. 1132 – Corte Suprema de Justiça do Paraguai
Tradutora Membro da ABRATES – Associação Brasileira de Tradutores e Intérpretes





TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

17 de Março de 2020

Aos senhores
Presidente e Membros da
Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL

Examinamos os demonstrativos financeiros da Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante CONMEBOL) em anexo, os quais incluem o demonstrativo do estado patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e 2018 e os correspondentes aos demonstrativos de receitas e despesas, da evolução do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas e um resumo de políticas contábeis significativas e outras notas explicativas.

Responsabilidade da gerência sobre os demonstrativos financeiros

A gerência é responsável pela preparação e apresentação adequada dos mencionados demonstrativos financeiros de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Esta responsabilidade inclui o desenho, implementação e manutenção dos controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros de forma que estejam isentos de erros materiais devido a fraude ou erro, seleção e aplicação das políticas contábeis apropriadas e a realização de estimativas contábeis razoáveis de acordo com as circunstâncias.

Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre os mencionados demonstrativos financeiros baseados na nossa auditoria.

Abrangência

Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas de auditoria emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tais normas requerem que cumpramos com os requerimentos éticos e planejemos e executemos a auditoria com o objetivo de obter segurança razoável de que os demonstrativos financeiros estejam isentos de erros materiais. Uma auditoria compreende a realização de procedimentos com a finalidade de obter evidência de auditoria sobre as cifras e exposições nos demonstrativos financeiros. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros materiais nos demonstrativos financeiros, devido à fraude ou erro. Na realização destas avaliações de risco, o auditor considera os controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros da Entidade com o objetivo de desenhar procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da Entidade. Uma auditoria também inclui a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimações contábeis realizadas pela gerência, assim como a avaliação da apresentação geral dos demonstrativos financeiros. Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria.



Opinião

Em nossa opinião, os demonstrativos financeiros em anexo apresentam razoavelmente, em todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da Confederação Sul-Americana de Futebol, em 31 de dezembro de 2019 e 2018, as receitas e as despesas de suas operações, as variações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas, em conformidade com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai.

PricewaterhouseCoopers

Gastón Scotover
Sócio

Demonstrativo do Estado Patrimonial em 31 de dezembro 2019



3

DEMONSTRATIVO DO ESTADO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Apresentado com valores comparativos a 31 de dezembro de 2018)

ATIVO	Notas	2.019	2.018
Ativo Circulante		US\$	US\$
Disponibilidades	3	78.774.498	197.130.230
Investimentos Financeiros	4	111.812.023	24.105.000
Contas a Receber	5	49.805.372	24.500.910
Antecipações	6	16.864.040	12.959.218
Outros Ativos	7	10.204.919	3.455.943
Total Ativo Circulante		267.460.852	262.151.301
Ativo Não Circulante			
Ativo Imobilizado	8	75.962.245	77.465.650
Recursos de Disposição Restrita	9	13.129.866	3.686.535
Outros Ativos		166.858	189.785
Total Ativo Não Circulante		89.258.969	81.341.970
TOTAL ATIVO		356.719.821	343.493.271
PASSIVO			
Passivo Circulante			
Contas a Pagar por Torneios	10	10.447.422	8.477.856
Fornecedores e Outros a Pagar	11	22.100.517	12.892.357
Dívidas Fiscais e Trabalhistas	12	399.671	372.382
Receitas Diferidas	13	153.756.546	179.131.127
Total Passivo Circulante		186.704.156	200.873.722
Passivo Não Circulante			
Provisões para Contingências	14	13.407.330	14.185.609
Total Passivo Não Circulante		13.407.330	14.185.609
TOTAL PASSIVO		200.111.486	215.059.331
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Reserva de Reavaliação		31.949.178	31.949.178
Diferença de receitas e despesas acumuladas		96.484.762	96.241.866
Diferença de receitas e despesas do exercício		28.174.395	242.896
Destinação à Reserva Estatutária-Ad-Referendum	15	(27.000.000)	-
Constituição de Reserva Estatutária-Ad-Referendum	15	27.000.000	-
Total Patrimônio Líquido		156.608.335	128.433.940
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		356.719.821	343.493.271

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

Demonstrativo de Receitas e Despesas correspondente ao Exercício Concluído em 31 de dezembro de 2019



4

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO CONCLUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2018)

		Exercício findo em 31 de dezembro	
	Notas	2.019	2.018
		US\$	US\$
Receitas de Torneios	16 a)	487.249.376	226.129.733
Outras Receitas	17	18.060.300	928.279
Total Receitas Operacionais		505.309.676	227.058.012
Organização de Torneios	16 b)	(374.807.893)	(172.376.066)
Conselho e Comissões	18	(11.825.758)	(9.392.847)
Comercialização e Marketing	19	(53.895.001)	(6.978.279)
Outras Competições e Desenvolvimento	20	(14.457.908)	(16.503.670)
Despesas de Administração	21	(22.471.329)	(16.559.495)
Total Despesas Operacionais		(477.457.889)	(221.810.357)
Resultado Operativo de Receitas/Despesas Antes das Amortizações		27.851.787	5.247.655
Depreciação e Amortização	22	(3.272.666)	(5.414.990)
Resultado Operativo de Receitas/Despesas		24.579.121	(167.335)
Resultados Financeiros Líquidos	23	3.728.347	511.103
Diferença receitas / despesas antes de impostos		28.307.468	343.768
Imposto de Renda	25	(133.073)	(100.872)
DIFERENÇA RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO		28.174.395	242.896

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC
PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

Demonstrativo da Evolução do Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2019

5



DEMONSTRATIVO DA EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019
(Apresentado em valores comparativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018)
(Expresso em dólares americanos)

	Reserva de Reavaliação	Outras Reservas	Reserva Estatutária Ad-Referendum	Resultados acumulados do exercício	Patrimônio Líquido
Saldo em 01 de Janeiro de 2018	31.949.178	2.563.005	-	1.005.552	130.754.049
Transferência de Lucros Acumulados	-	-	-	1.005.552	-
Ajustes / Destinação do Lucro Acumulado	-	(2.563.005)	-	-	(2.563.005)
Lucros/Perdas Acumulados do Exercício	-	-	-	242.896	242.896
Saldo em 31 de Dezembro de 2018	31.949.178	-	-	242.896	128.433.940
Transferência da diferença receitas e despesas acumulados	-	-	-	(242.896)	-
Diferença de receitas e despesas do exercício	-	-	-	28.174.395	28.174.395
Destinação à Reserva Estatutária-Ad-Referendum – Nota 15	-	-	27.000.000	(27.000.000)	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2019	31.949.178	-	27.000.000	1.174.395	156.608.335

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

Iniciado únicamente con fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

Demonstração dos Fluxos de Caixa

6



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019
(Apresentado em valores comparativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018)

	31 de dezembro de	
	2019	2018
FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas de Torneios	374.492.499	212.188.929
Receitas Diferidas de Torneios	63.035.500	133.384.127
Despesas por Torneios, Competições e Desenvolvimento	(451.758.723)	(193.777.421)
Caixa Gerado/Usado por Outras Atividades (Líquido) a	(12.243.428)	(11.199.749)
Pagamento de Impostos	(3.028.819)	(58.601)
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES OPERACIONAIS	(29.502.971)	140.537.285
FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aumento Líquido dos Investimentos Temporários	(86.895.000)	(16.105.000)
Aumento Líquido de Imobilizado	(1.957.761)	(1.447.055)
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(88.852.761)	(17.552.055)
Aumento de Caixa e Equivalentes de Caixa	(118.355.732)	122.985.230
Caixa e Equivalentes de Caixa ao Início do Exercício	197.130.230	74.145.000
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO ENCERRAMENTO NO EXERCÍCIO	78.774.498	197.130.230

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

Iniciado únicamente con fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com



**NOTAS AOS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019
(Apresentadas com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2018)**

NOTA 1 – DADOS DA INSTITUIÇÃO

A Confederação Sul-americana de Futebol (doravante CONMEBOL), fundada em 09 de julho de 1916, é uma Associação Civil de Direito Privado, sem fins de lucro, constituída pelas associações nacionais de futebol da América do Sul (associações membros), membros da Fédération Internationale de Football Association (Federação Internacional de Futebol Associado) (FIFA).

Para fins de pessoa jurídica, nos termos da legislação de sua sede, a CONMEBOL é uma associação de capacidade restrita, regida pelo Título II do Livro I do Código Civil Paraguaiense e pela Lei do Esporte do Paraguai. Sua sede permanente está situada na cidade de Luque (Grande Assunção), na República do Paraguai.

No Congresso Extraordinário realizado na cidade de Paris, na França, em 04 de junho de 2019, foram aprovados os novos estatutos sociais da CONMEBOL, estatutos esses adaptados às diretrizes marcadas pela FIFA.

A FIFA reconhece que a CONMEBOL é a única Confederação constituída por suas associações membros na América do Sul. Conseqüentemente, a CONMEBOL se encontra autorizada e de maneira exclusiva pela FIFA, a dirigir e controlar o futebol da região (Art. 22 Estatutos da FIFA).

Os objetivos da CONMEBOL são:

- Dirigir, organizar e ordenar todas as questões relacionadas ao futebol na América do Sul;
- Promover o futebol na América do Sul, respeitando os direitos humanos, em um espírito de paz, compreensão e jogo limpo, garantindo assim que, no âmbito do futebol não exista discriminação de um indivíduo ou grupo de pessoas por razões políticas, de gênero, de religião, raça, origem étnica, nacionalidade ou por qualquer outro motivo;
- Garantir a neutralidade em assuntos políticos e religiosos;
- Fomentar o desenvolvimento de todas as modalidades do futebol, em especial o futebol de base, o futebol feminino, o futebol de areia e o futsal;
- Criar, aprovar, organizar e dirigir partidas, competições e torneios internacionais na América do Sul, em todas as modalidades do futebol, sendo a titular primordial de todos seus direitos;
- Promover a integridade, o comportamento ético e a esportividade, com o fim de impedir que métodos ou práticas, tais como a corrupção, o doping ou a manipulação de partidas ponham em perigo a integridade das disputas, torneios, competições, jogadores, oficiais, clubes e Associações Membros ou possibilitem abusos no âmbito do futebol associação;
- Assegurar que as competições internacionais, organizadas pela Confederação, desenvolvam-se sem comportamentos violentos ou inapropriados, que possam pôr em perigo a integridade física das pessoas, torcedores e público;
- Assegurar que os valores esportivos prevaleçam sempre sobre os interesses comerciais;
- Promover a unidade entre as Associações Membros em assuntos relacionados exclusivamente com fins de identificação americano e mundial, sendo a CONMEBOL a voz representativa;

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers



- Salvaguardar os interesses gerais das Associações Membros e de seus afiliados, das intervenções em assuntos próprios;
- Manter boas relações com a FIFA e cooperar com esta entidade e com as demais confederações por ela reconhecidas;
- Assegurar que seus representantes na FIFA defendam lealmente os interesses do futebol associado no âmbito mundial e, particularmente, no contexto sul-americano;
- Resolver as disputas que possam ser geradas entre as Associações Membros e apoiá-las em qualquer questão, mediante sua reinvidicação;
- Assegurar o respeito de suas Associações Membros, dos clubes afiliados a estas últimas, bem como das demais pessoas físicas ou jurídicas direta ou indiretamente submetidas à jurisdição de uma associação membro (Ligas, Federações Regionais, oficiais, jogadores, treinadores, árbitros, etc.) aos princípios e obrigações básicas que norteiam e/o inspiram a normativa da CONMEBOL e da FIFA. Para isso, a CONMEBOL poderá adotar, através dos órgãos competentes (Conselho e Órgãos Disciplinares), as medidas corretivas e sancionatórias que considerar necessárias, incluídas as de caráter disciplinar, com efeitos tanto na esfera nacional como internacional;
- Asseverar que o princípio da não ingerência de terceiros e o princípio de independência sejam aplicados à CONMEBOL.

Associações Membros

- Associação do Futebol Argentino;
- Confederação Brasileira de Futebol;
- Federação Chilena de Futebol;
- Associação Uruguaia de Futebol;
- Associação Paraguaiense de Futebol;
- Federação Boliviana de Futebol;
- Federação Peruana de Futebol;
- Federação Equatoriana de Futebol;
- Federação Colombiana de Futebol;
- Federação Venezuelana de Futebol.

Órgãos de Governo e Representação

- O Congresso
- O Conselho
- O Conselho de Urgência
- A Presidência
- Oito Comissões Permanentes
- Três Órgãos Judiciais

Composição do Conselho

- Um Presidente.
- Três Vice-presidentes que serão eleitos pelo Congresso entre os Presidentes das Associações Membros da CONMEBOL. Os Vice-presidentes estarão ordenados do primeiro ao terceiro.
- Sete Diretores: que corresponderão aos Presidentes das Associações Membros da CONMEBOL que não ocuparem o cargo de Vice-presidentes das Associações Membros da CONMEBOL.

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers



A atual administração da CONMEBOL, seguindo os padrões de bom governo, ética, responsabilidade social e transparência, estabeleceu como seus Pilares: **i) Instituição Líder; ii) Regras Claras; e iii) Reinvestir no Futebol.** Ver menção em Notas 26 e 27.

COMPETIÇÕES E TORNEIOS

As competições e torneios internacionais desenvolvidos, criados, aprovados, organizados e dirigidos pela CONMEBOL na América do Sul em todas as modalidades do futebol são:

CONMEBOL COPA AMÉRICA

O torneio continental mais antigo do mundo, a Copa América é pioneira em competições no âmbito de seleções no mundo.

Transcorria o ano de 1916 quando foi organizada em Buenos Aires, através da Associação Argentina de Futebol, que enviou às associações vizinhas que já se encontravam criadas (Chile, Uruguai e Brasil) a regulamentação de um torneio organizado em honra aos 100 anos da Independência da República Argentina.

A Copa América é disputada a cada 4 anos, e o último torneio foi realizado em 2019, no Brasil.

CONMEBOL LIBERTADORES

A CONMEBOL LIBERTADORES recebe essa denominação em homenagem aos heróis que sentaram as bases da criação das nações sul-americanas, sendo considerada o torneio por excelência do futebol sul-americano, no âmbito de clubes classificados que integram as 10 associações e federações da CONMEBOL, e que é disputada desde 1960.

A partir da edição de 2019 da CONMEBOL Libertadores, o formato com finais de ida e volta foi modificado, dando lugar a uma final Única. Esta decisão obedece ao objetivo estratégico de potencializar o desenvolvimento esportivo do futebol sul-americano, mediante maiores recursos, mais investimentos e melhores padrões em todos os níveis.

O vencedor desta competição disputa a CONMEBOL RECOPA e a Copa Mundial de Clubes da FIFA.

CONMEBOL SUL-AMERICANA

A CONMEBOL SUL-AMERICANA é um torneio no âmbito de clubes, organizado pela CONMEBOL, cuja disputa teve início no ano de 2002. A partir da edição 2019 da CONMEBOL SUL-AMERICANA, o formato com finais de ida e volta foi modificado por uma Final Única. Esta decisão obedece ao objetivo estratégico de potencializar o desenvolvimento esportivo do futebol sul-americano mediante maiores recursos, mais investimentos e melhores padrões em todos os níveis.

O campeão da CONMEBOL SUL-AMERICANA conquista o direito de disputar a CONMEBOL RECOPA jogando contra o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES, e chegar à LEVAIN CUP, contra o representante da Japan Football Association (JFA).

Iniciado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 / MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers



CONMEBOL RECOPA

A CONMEBOL RECOPA é uma competição organizada pela CONMEBOL. O torneio é disputado anualmente, entre o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES e o vencedor da CONMEBOL SUL-AMERICANA, com partidas de ida e volta.

A CONMEBOL RECOPA Sul-americana é realizada todos os anos desde 1989 e já ocorreu em 27 ocasiões.

Outros torneios

Além dos torneios indicados anteriormente, a CONMEBOL tem a seu cargo as seguintes competições internacionais:

- CONMEBOL Libertadores Sub-20
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub-20
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub-17
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub-15
- CONMEBOL Copa América Feminina
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub-20
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub-17
- CONMEBOL Libertadores Feminina
- CONMEBOL Libertadores de Futsal
- CONMEBOL Copa América de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Sub-20 de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Sub-17 de Futsal
- CONMEBOL Copa América Feminina de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub-20 de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Feminina de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Futebol de Areia
- CONMEBOL Copa América Futebol de Areia
- CONMEBOL Sul-americano Sub-20 de Futebol de Areia

NOTA 2 – RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, estão resumidas as políticas de contabilidade mais significativas aplicadas pela Instituição:

a. Bases de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras em seu conjunto foram preparadas de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai, sobre a base de custo histórico, exceto para o caso dos saldos do imobilizado, de acordo com o explicado no ponto **b.** da presente nota.

As normas contábeis do Conselho de Contadores Públicos do Paraguai não prevêm conversão a uma moeda de representação distinta da moeda funcional. As demonstrações financeiras em moeda local (guaranis) da CONMEBOL são preparadas para dar cumprimento aos aspectos legais tributários e outros usos gerais. Tais demonstrações financeiras apresentadas em Guaranis incluem a expressão monetária do imobilizado. As presentes demonstrações financeiras não incluem a informação financeira na moeda local.

Asunción,

1 / MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

**b. Ativo imobilizado**

Os bens de uso estão registrados ao seu custo histórico. A CONMEBOL realizou, no exercício de 2014, a reavaliação técnica de seu imobilizado. A Metodologia de Avaliação foi efetuada segundo os procedimentos periciais pertinentes, correspondendo o valor de taxaço ao preço de mercado na data de sua realização. O cálculo de avaliação foi realizado Arq. Pedro Riquelme. O aumento líquido por reavaliação está creditado na respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

O custo das melhorias que estendem a vida útil dos bens ou aumentam sua capacidade produtiva é atribuído às respectivas contas de ativo. As despesas de manutenção são contabilizadas na conta de resultados.

A depreciação é calculada pelo método linear, aplicando-se as taxas anuais suficientes para extinguir os valores dos mesmos no final de sua vida útil estimada.

c. Estimativas contábeis

A preparação destas demonstrações financeiras requer que a gerência da CONMEBOL realize certas estimativas e suposições que afetam os saldos dos ativos e passivos, a exposição de contingências e o reconhecimento das receitas e despesas. Os ativos e passivos são reconhecidos nas demonstrações financeiras quando for provável que futuros benefícios econômicos fluam, originados da Instituição ou a ela destinados, e que as diferentes rubricas tenham um custo valor que possa ser medido com fiabilidade.

Se no futuro as estimativas e suposições, que se baseiam no melhor critério da Administração da Instituição na data destas demonstrações financeiras, sofrerem alteração em relação às atuais circunstâncias, as estimativas e suposições originais serão adequadamente modificadas na data em que se produzirem tais alterações.

As principais estimativas relacionadas nas demonstrações financeiras se referem às previsões sobre ativos e riscos sobre créditos e contas a receber, depreciações de bens do ativo imobilizado, amortizações de encargos diferidos, às previsões de contingências e às previsões e receitas diferidas.

d. Previsões para contas a receber de devedores duvidosos

As previsões para contas a receber de devedores duvidosos são determinadas no fim do ano sobre a base de estudo das referidas contas a receber, realizada com o objetivo de determinar a parte não recuperável das mesmas.

e. Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros são contabilizados a seu valor de custo mais os juros incidentes a receber no encerramento de cada exercício os quais, em nenhum caso, excedem seu valor provável de realização.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

**f. Reconhecimento das receitas e despesas****Acordos de divulgação, patrocínio e promoção**

A CONMEBOL celebrou diversos acordos comerciais com cadeias de televisão e tevês por assinatura, promotores, patrocinadores e outros relacionados aos direitos de divulgação, marketing, promoção e patrocínio, principalmente aqueles vinculados aos torneios CONMEBOL COPA AMÉRICA, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUL-AMERICANA, CONMEBOL RECOPA, além de outras competições organizadas e dirigidas pela Instituição.

Muitos desses acordos estão pactuados por vários anos, e preveem pagamentos fixos anuais de licenças de divulgação, patrocínio e promoção. As receitas de cada acordo são reconhecidas no período em que é celebrada a competição.

As receitas captadas de forma antecipada são registradas como receitas diferidas nas demonstrações financeiras da Instituição. As receitas representam os valores auferidos, ainda não efetivados até o encerramento do exercício. Ver Nota 13.

Fundos programas FIFA

A FIFA concede ajudas financeiras à CONMEBOL e, através desta, às suas associações e federações membros, para apoiar sua missão de organizar e promover as competições e o desenvolvimento do futebol na região de jurisdição.

O financiamento da FIFA é reconhecido como receita pela CONMEBOL, na medida em que esses são aplicados. O uso dos fundos de assistência financeira destina-se ao custo de atividades específicas, principalmente aquelas relacionadas à promoção de torneios e desenvolvimento, estejam estes a cargo da Confederação ou de suas associações e federações membros, sendo reconhecidos na conta de resultados à medida que os desembolsos vão sendo efetuados.

Parcelas anuais por afiliação, inscrição de clubes em torneios e multas

As parcelas anuais das associações e federações membros são reconhecidas durante o ano civil. As inscrições de clubes são reconhecidas no início da participação do clube no torneio, e as multas baseadas em rubricas de torneios são reconhecidas como receita, à medida em que essas, vão ocorrendo.

Outras receitas e despesas

As demais receitas e despesas são reconhecidas em função de sua efetivação.

As despesas que podem ser identificadas com um torneio, atividade, programa específico ou serviço de apoio são contabilizadas diretamente para esse torneio, atividade, programa ou serviço de apoio e se refletem como tais.

A Confederação Sul-americana de Futebol desenvolveu investimentos, visando diversificar suas próprias receitas, com a construção de um Hotel e um Centro de Convenções. Conforme o contrato assinado com a Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A., que possui uma duração de 25 anos, desde maio de 2011, a mesma possui a concessão de administração e desenvolvimento do empreendimento e os benefícios econômicos resultantes são divididos em 50% entre as partes.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

**g. Disponibilidades**

Para a preparação das demonstrações de fluxo de Caixa consideram-se incluídos no conceito de caixa e equivalentes de caixa os saldos em caixa, disponíveis em contas bancárias e todo e qualquer investimento de alta liquidez. Ver nota 3.

h. Imposto de renda

A Lei 2421/04 – De Reorganização Administrativa e Adequação Fiscal, que modifica e derroga alguns artigos da Lei Nº 125/91 do Paraguai, estabelece que as instituições sem fins de lucro que realizarem alguma atividade sobre a qual incidam os impostos vigentes na nova lei, quando tais atos tiverem caráter permanente, habitual e se encontrarem organizados de forma empresarial no setor produtivo, comercial industrial ou de prestação de serviços, serão passíveis de incidência tributária sobre essas atividades, estando isentas as atividades restantes.

Considera-se que a atividade desenvolvida possui caráter permanente, habitual e está organizada de forma empresarial, quando esta é realizada de maneira contínua, mediante a complementação de pelo menos dois fatores da produção, de acordo com os parâmetros determinados pela regulamentação.

Em cumprimento das referidas disposições fiscais, a CONMEBOL realiza a liquidação do Imposto de Renda aplicando a taxa de 10% sobre a renda tributável; o imposto apurado é contabilizado no resultado do ano. A renda tributável é calculada conforme os alinhamentos fiscais estabelecidos nas rubricas incluídas ou excluídas no reconhecimento de eventuais encargos ou receitas originadas pela aplicação do imposto diferido. O ajuste anual nos saldos patrimoniais de ativo e passivo pelo imposto diferido é incluído como parte do imposto de renda na Demonstração do Resultado do Exercício. Nota 25.

i. Indenização por demissão

As indenizações por demissão são contabilizadas na conta de resultados no momento de seu pagamento.

j. Princípio da continuidade

A CONMEBOL tem uma razoável expectativa de que contará com recursos suficientes para continuar operando no futuro. Por esta razão, adotou-se o princípio da contabilidade de continuidade para a preparação das presentes demonstrações financeiras.

k. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas foram avaliados de acordo com as condições pactuadas entre as partes envolvidas. Ver nota 24.

l. Reserva estatutária

A CONMEBOL poderá destinar anualmente, parte do superávit do exercício à reserva estatutária, para garantir o cumprimento de suas responsabilidades estatutárias, para blindá-la financeiramente frente a imprevistos e riscos.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

**NOTA 3 – DISPONIBILIDADES**

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Caixa	11.787	11.813
Bancos Vista – Contas Correntes	78.762.711	197.118.417
Total	78.774.498	197.130.230

NOTA 4 – INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Certificados de Depósitos em Poupança – Paraguai	47.000.000	16.000.000
Certificados de Depósitos de Poupança - Exterior	64.000.000	8.105.000
Juros Apurados a Receber	812.023	-
Total	111.812.023	24.105.000

NOTA 5 – CONTAS A RECEBER

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Contas a Receber - Nota 24	1.417.330	1.170.804
Contas a Receber	48.388.042	23.330.106
Total	49.805.372	24.500.910

NOTA 6 – ANTECIPACOES

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Antecipacoes Associações - Nota 24	16.849.708	12.950.000
Antecipacoes a Fornecedores	-	2.248
Outros	14.332	6.970
Total	16.864.040	12.959.218

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

**NOTA 7 – OUTROS ATIVOS**

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Parcela Circulante		
Despesas Diferidas	9.715.109	3.179.662
Créditos Fiscais	96.530	52.252
Almoxarifado	393.280	224.029
Total	10.204.919	3.455.943

NOTA 8 – ATIVO IMOBILIZADO

A composição de saldo desta rubrica é a seguinte:

	2.019 US\$	2.018 US\$
Edifícios (***)	16.552.042	16.251.702
Hotel Bourbon (*)	37.790.584	39.115.788
Centro de Convenções	29.576.026	28.534.523
Imóveis (*)	3.219.160	3.519.500
Móveis e Utensílios	393.588	359.847
Equipamentos de Informática	416.366	296.307
Veículos	351.183	350.161
Maquinas e Equipamentos	40.430	37.647
Instalações	898.580	892.742
Campo de Futebol	263.575	263.575
Obras em Andamento (**)	1.749.927	228.285
Subtotal	91.251.461	89.850.076
(-) Depreciações Acumuladas	(15.289.216)	(12.384.427)
Total	75.962.245	77.465.650

(*) Em 31 de dezembro de 2019, alguns bens imóveis que compõem essa rubrica se encontram embargados por ordem judicial, relacionada a processos no âmbito trabalhista. A CONMEBOL estima que as provisões constituídas em 31 de dezembro de 2019 são suficientes para cobrir os prejuízos que poderiam originar-se desses processos, razão pela qual os embargos poderão ser anulados. Ver também Notas 14 e 29.

(**) Corresponde ao projeto "Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral" e às obras de reforma da sede.

(***) Corresponde a edificações e terrenos. Ver nota 27, caso expropriação de terreno.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

**NOTA 9 – FUNDOS COM DISPOSIÇÃO RESTRITA**

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Saldos Bancários Restritos		
Banco Nacional de Fomento - Depósito Judicial	12.573	-
Banco Itaú S.A. – Embargo (*)	730.701	784.887
Banco Continental S.A.E.C.A. – Embargo (*)	20.961	-
Banco BBVA S.A. – Embargo (*)	2.365.633	2.901.648
Banco Santander S.A. – Penhorado	9.999.998	-
Total	13.129.866	3.686.535

(*) Corresponde aos saldos bancários que a CONMEBOL mantém no encerramento do exercício, que se encontram embargados por ordem judicial, relacionados a processos de ordem trabalhista.

NOTA 10 – CONTAS A PAGAR DE TORNEIOS

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Contas a Pagar - Nota 24	10.365.645	8.442.939
Oficiais de Partida	81.777	34.917
Total	10.447.422	8.477.856

NOTA 11 – FORNECEDORES E OUTROS A PAGAR

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Fornecedores Nacionais	883.442	372.164
Fornecedores Internacionais	16.989.217	9.801.539
Fornecedores - Nota 24	-	43.650
Despesas de Comitê	1.236.210	1.326.210
Despesas de Representação	348.741	220.000
Bônus a pagar	2.500.000	1.046.031
Outros	142.907	82.763
Total	22.100.517	12.892.357

NOTA 12 – DÍVIDAS FISCAIS E TRABALHISTAS

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Imposto de Renda a Pagar	133.073	103.627
Contribuições e Retenções a Pagar	78.595	88.779
Retenções de Impostos de Não Residentes a Pagar	187.006	161.404
Imposto ao Valor Agregado a Pagar	997	18.572
Total	399.671	372.382

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC
PricewaterhouseCoopers
Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

**NOTA 13 – RECEITAS DIFERIDAS**

A seguir, a discriminação da composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019 US\$	2018 US\$
Direitos Comerciais Recebidos em Adiantamento	149.229.750	172.302.623
Receitas não Efetivadas - Nota 24	4.526.796	6.828.504
Total	153.756.546	179.131.127

NOTA 14 – PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Correspondem a provisões para possíveis contingências relacionadas a aspectos trabalhistas, judiciais, penais e outros. A composição da rubrica em 31 de dezembro de 2019 e 2018 alcança US\$ 13.407.330 e US\$ 14.185.609, respectivamente.

NOTA 15 – CONSTITUIÇÃO DE RESERVA ESTATUTÁRIA

Em 31 de dezembro de 2019, a CONMEBOL constituiu uma reserva estatutária-ad referendum-, com o objetivo de enfrentar futuras obrigações que venham a surgir em decorrência da organização dos torneios. A constituição da referida reserva está sujeita à aprovação do Congresso da CONMEBOL, que será realizado no dia 02 de abril de 2020, em Luque, Paraguai, segundo o disposto nos estatutos. Ver nota 2.I.

NOTA 16 – RECEITAS E DESPESAS DE TORNEIOS

A seguir, a discriminação da composição receitas e despesas de torneios, correspondentes aos exercícios concluídos em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	Exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	2019 US\$	2018 US\$
a) Receitas		
CONMEBOL LIBERTADORES (*)	300.271.271	159.486.947
CONMEBOL COPA AMÉRICA (*)	118.209.794	10.000
CONMEBOL SUL-AMERICANA (*)	46.487.902	40.813.679
Fundos FIFA	15.503.362	17.049.196
Outros torneios	6.694.156	4.745.671
Direitos de imagens, cadernos de bases e condições de licitações, bilheteria, licenças, seminários, recuperação de despesas, afiliação (*)	82.891	24.240
Licitação Direitos Comerciais	-	4.000.000
Total	487.249.376	226.129.733

(*) Receitas relacionadas a direitos de divulgação, patrocínio, licenças e bilheteria de Finais Únicas.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

**b) Despesas de torneios**

	2019 US\$	2018 US\$
CONMEBOL COPA AMÉRICA	108.959.222	-
CONMEBOL LIBERTADORES	184.359.527	116.355.073
CONMEBOL SUL-AMERICANA	59.826.287	38.989.247
Outros Torneios	16.632.368	13.539.811
Outras Despesas	816.765	655.632
VAR / Árbitros VAR	2.431.598	1.700.154
Cursos de Arbitragem	873.547	634.373
Cursos de Competições	588.377	205.423
Cursos de Comissão Médica	320.202	296.353
Total	374.807.893	172.376.066

NOTA 17 – OUTRAS RECEITAS

Correspondem às receitas oriundas de outros conceitos apuradas pela Instituição. A seguir, a discriminação da composição outras receitas correspondentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	Exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	2019 US\$	2018 US\$
Receitas Hotel Bourbon	487.801	409.906
Restituição de Fundos - FIFA Gate	16.931.826	-
Receitas Várias	640.673	518.373
Total	18.060.300	928.279

NOTA 18 – DESPESAS CONSELHO E COMISSÕES

	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	2019 US\$	2018 US\$
Representações e Congressos	11.505.544	9.226.432
Comissões Permanentes	320.214	166.415
Total	11.825.758	9.392.847

NOTA 19 – DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO E MARKETING

	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	2019 US\$	2018 US\$
Comissões por Venda de Direitos	35.200.840	1.961.850
Produção de Eventos Esportivos (*)	14.626.336	4.005.439
Honorários de Profissionais	2.475.766	389.995
Bilheteria	1.119.786	338.081
Passagens	153.351	119.776
Outros	318.922	163.138
Total	53.895.001	6.978.279

(*) Inclui despesas dos eventos das Finais Únicas da CONMEBOL Libertadores e CONMEBOL Sul-americana. 2019.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC
PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com



NOTA 20 – DESPESAS DE OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO

	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	2019 US\$	2018 US\$
Desenvolvimento Associações	4.446.655	4.817.878
Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Regional	1.740.000	2.144.468
Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Nacional	1.781.251	1.825.532
Seminário de Capacitação para Associações Membros	1.236.019	1.000.597
Departamento de Desenvolvimento	945.285	1.317.513
Liga Sul-americana de Futebol Feminino Sub-19	593.877	-
Liga Sul-americana de Futsal	591.762	452.885
Liga Sul-americana de Futebol de Areia	490.558	561.043
Desenvolvimento Técnico	474.443	161.886
Conmebol Libertadores Feminina	408.557	1.353.271
Apoio Programa VAR e Cursos de Arbitragem – Desenvolvimento	366.462	235.496
Fundo Operativo Licenças Clubes FM, Encarregado Licenças, Licenças de Treinadores	311.556	443.061
Sul-americano Futsal Sub-20 – Masculino	300.000	200.000
Construção de Campos	148.309	31.139
Desenvolvimento do Futebol Feminino	193.122	265.087
Fundo Operativo Futsal e Futebol de Areia	150.000	92.142
Libertadores de Futebol de Areia Masculino	141.555	627.514
Bolsas de Estudo Masculino e Feminino	75.844	29.613
Indumentária para Cursos de Desenvolvimento	34.768	166.168
Assessoria Futebol de Base	26.004	16.000
Copa Disney	951	-
Copa América Futsal Masculino	930	109.470
Libertadores Futsal Masculino	-	3.872
Simpósio Global sobre Presente e Futuro de Futebol	-	48.124
Projeto CETA – Desenvolvimento	-	9.091
Sul-americano Futsal Sub 20 – Feminino	-	591.820
Total	14.457.908	16.503.670



NOTA 21 – DESPESAS COM ADMINISTRAÇÃO

	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	2019 US\$	2018 US\$
Despesas Relacionadas ao Pessoal	7.093.330	5.065.488
Honorários Profissionais	4.039.267	2.080.051
Retenções de Impostos no Exterior	3.168.393	-
Honorários e Assessoramentos Legais	2.954.368	4.590.180
IVA Despesa	2.182.995	1.640.595
Previsão/ Efetivação do Exercício	759.097	1.095.606
Outras Despesas de Administração	687.351	278.118
Retenção não Residentes	666.133	1.030.076
Despesas de Manutenção e Reparações a	227.253	269.703
Segurança e Vigilância	214.737	128.094
Passagens	211.011	112.137
Doações e Contribuições	122.309	-
Serviços Básicos	112.601	146.411
Tributos Municipais	32.484	123.036
Total	22.471.329	16.559.495

NOTA 22 – DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	2019 US\$	2018 US\$
Depreciações e Amortizações	3.272.666	4.709.240
Amortização de Investimentos	-	705.750
Total	3.272.666	5.414.990

NOTA 23 – RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS

	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	2.019 US\$	2.018 US\$
Juros Recebidos	3.946.235	610.617
Resultado por Diferença de Câmbio	(175.596)	(72.230)
Despesas Bancárias	(42.292)	(27.284)
Total	3.728.347	511.103

Inicialado únicamente con fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers

Inicialado únicamente con fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers



NOTA 24 - SALDOS E TRANSAÇÕES COM AS ASSOCIAÇÕES MEMBROS E COM A FIFA

Os saldos e transações em 31 de dezembro de 2019 e 2018 são os seguintes:

ATIVO	2019 US\$	2018 US\$
Contas a Receber – Nota 5		
Associação do Futebol Argentino	607.153	28.700
Associação Paraguaia de Futebol	346.861	1.500
Associação Uruguaia de Futebol	2.360	2.360
Confederação Brasileira de Futebol	258.171	259.673
Federação Boliviana de Futebol	-	-
Federação Colombiana de Futebol	-	78.067
Federação de Futebol do Chile	4.500	90.900
Federação Equatoriana de Futebol	181.283	-
Federação Peruana de Futebol	3.200	8.000
Federação Venezuelana de Futebol	400	-
Federação Internacional de Futebol Associado	13.402	701.604
Total	1.417.330	1.170.804
Adiantamentos – Nota 6		
Associação Paraguaia de Futebol	6.500.000	1.800.000
Associação Uruguaia de Futebol	4.150.000	4.650.000
Federação Boliviana de Futebol	1.000.000	2.000.000
Federação Equatoriana de Futebol	2.000.000	1.000.000
Federação Peruana de Futebol	100.000	-
Associação do Futebol Argentino	2.150.000	-
Federação Colombiana de Futebol	750.000	-
Confederação Brasileira de Futebol	199.708	-
Copa América 2019 – Comitê Organizador Brasileiro EIRELI	-	3.500.000
Total	16.849.708	12.950.000
Total ativo	18.267.038	14.120.804
PASSIVO		
Contas a pagar torneios – Nota 10		
Associação do Futebol Argentino	2.875.259	1.975.024
Associação Paraguaia de Futebol	1.390.000	197.874
Associação Uruguaia de Futebol	335.000	235.250
Confederação Brasileira de Futebol	1.100.000	3.666.250
Federação Boliviana de Futebol	574.500	45.000
Federação Colombiana de Futebol	-	1.552.500
Federação de Futebol do Chile	760.000	498.000
Federação Equatoriana de Futebol	702.177	25.381
Federação Peruana de Futebol	75.000	247.660
Federação Venezuelana de Futebol	525.000	-
Copa América 2019 – Comitê Organizador Brasileiro EIRELI	2.028.708	-
Total	10.365.644	8.442.939
Fornecedores e outras contas a pagar – Nota 11		
Federação Internacional de Futebol Associado	-	43.650
Total	-	43.650
Receitas diferidas – Nota 13		
Receitas não efetivadas Copa Centenario	-	165.193
Receitas não efetivadas FIFA FORWARD	4.526.796	6.663.311
Total	4.526.796	6.828.504
Total passivo	14.892.440	15.315.092

PricewaterhouseCoopers
 Confederación Sudamericana de Fútbol
 Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
 Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
 www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com



Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 as transações com partes relacionadas foram as seguintes:

Receitas	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de	
	US\$ 2019	US\$ 2018
Associação do Futebol Argentino	2.191.247	2.725.499
Associação Paraguaia de Futebol	933.371	436.335
Associação Uruguaia de Futebol	252.619	541.100
Confederação Brasileira de Futebol	1.755.228	1.663.230
Federação Boliviana de Futebol	141.434	258.766
Federação Colombiana de Futebol	209.959	396.895
Federação de Futebol do Chile	754.526	661.107
Federação Equatoriana de Futebol	1.118.513	678.926
Federação Peruana de Futebol	1.450.482	180.600
Federação Venezuelana de Futebol	387.293	264.800
Subtotais	9.194.671	7.807.258
Federação Internacional de Futebol Associado	12.884.382	16.461.887
Total de Receitas	22.079.053	24.269.145

Despesas por torneios	Em US\$				
	Libertadores (*)	Sul-americana (*)	Copa América (***)	Outros Torneios	Total
Associação do Futebol Argentino	35.150.000	8.425.000	8.000.000	1.757.500	53.332.500
Associação Paraguaia de Futebol	14.750.000	1.950.000	6.000.000	2.490.669	25.190.669
Associação Uruguaia de Futebol	8.950.000	4.075.000	6.000.000	57.500	19.082.500
Confederação Brasileira de Futebol	49.150.000	8.700.000	11.530.598	2.000.000	71.380.598
Federação Boliviana de Futebol	6.850.000	2.075.000	4.000.000	241.500	13.166.500
Federação Colombiana de Futebol	7.550.000	4.175.000	6.000.000	52.500	17.777.500
Federação de Futebol do Chile	10.550.000	2.700.000	7.000.000	1.640.000	21.890.000
Federação Equatoriana de Futebol	10.650.000	8.725.000	4.000.000	885.000	24.260.000
Federação Peruana de Futebol	10.400.000	2.450.000	9.000.000	1.507.500	23.357.500
Federação Venezuelana de Futebol	7.900.000	3.925.000	6.000.000	7.500	17.832.500
Comitê Organizador Brasileiro (**)	-	-	22.575.000	-	22.575.000
Totais 2019	161.900.000	47.200.000	90.105.598	10.639.669	309.845.268
Totais 2018	103.850.000	36.100.000	-	8.828.872	148.778.872

(*) Correspondem a pagamentos realizados a clubes por meio de suas associações membros.

(**) Pagamentos ao Comitê Organizador Local da Copa América Brasil 2019.

(***) Correspondem aos pagamentos relativos à Copa América Brasil 2019.

Inicialado únicamente con
 fines de identificación
 Asunción,
 17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
 Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
 Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
 www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PricewaterhouseCoopers

Despesas – Desenvolvimento	US\$	
	2019	2018
Associação do Futebol Argentino	753.000	451.383
Associação Paraguaia de Futebol	1.077.164	1.356.224
Associação Uruguaia de Futebol	655.000	1.027.500
Confederação Brasileira de Futebol	425.689	2.963.200
Federação Boliviana de Futebol	1.700.000	679.000
Federação Colombiana de Futebol	553.064	563.134
Federação de Futebol do Chile	1.079.353	1.269.307
Federação Equatoriana de Futebol	1.582.000	1.590.993
Federação Peruana de Futebol	748.564	1.155.999
Federação Venezuelana de Futebol	285.859	1.034.098
Totais	8.859.693	12.090.837

NOTA 25 – IMPOSTO DE RENDA

	2019 US\$	2018 US\$
Resultado antes de Impostos	28.307.468	343.768
Ajustes Fiscais	(26.976.738)	664.952
Renda Tributável	1.330.730	1.008.720
Taxa do Imposto	10%	10%
Imposto de renda exposto no Resultado do Exercício	133.073	100.872

A Sociedade contabiliza o imposto de renda pelo método do diferido, método do balanço. O referido método estabelece a determinação de ativos ou passivos tributários diferidos líquidos baseados nas diferenças temporárias e temporais, com contabilização no Imposto de Renda da Demonstração do Resultado do Exercício. Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 a Sociedade não apresenta diferenças temporais e temporárias materiais a serem registradas.

NOTA 26 – EIXOS DE MUDANÇA – REGRAS CLARAS

A administração atual da CONMEBOL, seguindo os padrões do bom governo, ética, responsabilidade social e transparência, no âmbito da implantação do plano eixos de mudança, sinalada na Nota 1, compôs a Comissão de Cumprimento e Auditoria, com a autonomia necessária, responsável pelos processos de seleção e contratação de trabalhos de auditoria:

Auditoria contábil fiscal

Contratação da empresa de contadores e auditores **PricewaterhouseCoopers**, registrada no Ministério de Fazenda da República do Paraguai, para a realização das auditorias das demonstrações financeiras da Confederação, correspondentes a 2018 e 2019.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 / MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com


PricewaterhouseCoopers

NOTA 27 – EIXOS DE MUDANÇA – REGRAS CLARAS – JUSTIÇA PARA O FUTEBOL

A atual administração da CONMEBOL determinou como prioridade e se comprometeu a trabalhar, amparada no eixo de REGRAS CLARAS, buscando o seguinte: JUSTIÇA NO ESPORTE, JUSTIÇA ECONÔMICA E JUSTIÇA HISTÓRICA.

Em cumprimento de tal posição, a CONMEBOL intervém nos seguintes casos, relacionados aos pilares mencionados:

a. Procedimento na Promotoria da Suíça SV. 15.074-REC.

Durante o período de 2018, foi deferido o requerimento da CONMEBOL para se tornar autora na investigação realizada pela Promotoria da Suíça contra os ex-diretores da Instituição, tendo sido admitida como parte autora e reconhecida como vítima dos delitos cometidos por seus ex-diretores. A justiça proferiu sentença em 2019, a favor da CONMEBOL, ordenando assim a restituição de **US\$ 15.912.859,70** relacionados ao Dr. Nicolás Leoz e **US\$ 490.092** do Sr. Eduardo Deluca; este último valor foi creditado na conta bancária da CONMEBOL no mês de fevereiro de 2020.

Igualmente, a Instituição foi admitida como parte autora em outros dois processos, com o desafio de continuar recuperando o dinheiro que corresponde ao futebol.

b. Em relação ao processo No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY) - FIFA GATE

No âmbito do processo No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY), conhecido como FIFA GATE, onde estão incluídos alguns ex-diretores da CONMEBOL, essa Instituição, por sua colaboração voluntária, foi considerada vítima.

Apesar do processo seguir seu curso, já foi recebido o valor de **US\$ 528.873,66** em conceito de danos e prejuízos.

c. Casos Trabalhistas

Nos únicos processos nos quais a CONMEBOL é reclamada, a Instituição apresentou-se aos mesmos, manifestando as defesas que lhe correspondem por direito.

Dos 8 processos onde 13 supostos ex-funcionários solicitam pagamento por dano patrimonial e moral, foram apresentadas seis (6) exceções de transação, motivo pelo qual, cinco (5) supostos ex-funcionários desistiram de sua reivindicação por dano moral, o qual diminuiu o risco da CONMEBOL em treze milhões de dólares americanos. O processo segue seu curso, com relação ao pedido de previdência social.

d. Caso de Expropriação de Terrenos pelo Estado Paraguai

Por decreto do Poder Executivo, o estado paraguaio expropriou uma faixa de terreno de propriedade da CONMEBOL, para a construção da Rodovia Ñu Guasu, o valor determinado como ressarcimento foi de **₡ 14.958.622.400**, equivalentes a **US\$ 2.709.895**, pelo câmbio na data da taxação (₡ 5.520 por US\$, ao dia 22 de abril de 2016).

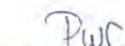
A CONMEBOL impugnou o valor estabelecido pelo Estado Paraguai, já que o mesmo se encontrava abaixo do valor atual de mercado. Diante da discrepância entre ambas partes, o estado Paraguai instaurou um processo de pagamento por consignação.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 / MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com


PricewaterhouseCoopers



O resultado da perícia judicial determinou que a faixa de terreno expropriada tem valor de US\$. 5.382.852, de maneira que a justiça deu razão à CONMEBOL, em ambas instâncias, motivo pelo qual o Estado promoveu uma ação de inconstitucionalidade.

O valor de ₡ 15.226.159.464 se encontra depositado no Banco Nacional de Fomento, a favor da CONMEBOL. O saldo deverá ser pago em caso de a inconstitucionalidade ser indeferida.

NOTA 28 – CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

Durante o ano de 2019, o consórcio de empresas IMG e PERFORM (PIMGSA) foi adjudicado para a prestação de serviços profissionais de consultoria na comercialização, venda e pós-venda dos ativos comerciais dos torneios de clubes da CONMEBOL, pelo ciclo comercial 2019-2022, efetuando a venda de US\$1,404 bilhão. Em 31 de dezembro de 2019, a CONMEBOL assinou acordos com as seguintes companhias por Direitos de Transmissão: Globo, Sport TV, Fox Sports, Facebook, Dazn, por Direitos de Marketing: Qatar Airways, Rexona, Santander, Bridgestone, Amstel, Gatorade, Belfair, MasterCard, Electronic Arts, Nike (contrato legado), entre outros. Os contratos fechados pela CONMEBOL permitiram que a edição 2019 dos torneios fosse transmitida a 186 territórios em nível global; pela primeira vez na história, a Final Única da CONMEBOL Libertadores foi transmitida em voos internacionais, através de um acordo com a empresa Sport24.

A CONMEBOL, depois de um processo de licitação aberto e competitivo, bem como de uma avaliação técnica das ofertas recebidas, aprovou e adjudicou por unanimidade, por meio do Conselho, a oferta da empresa japonesa DENTSU Inc. para a prestação de serviços profissionais de consultoria na comercialização, venda e pós-venda dos ativos comerciais dos torneios de seleções da CONMEBOL em sua edição Brasil 2019 e, posteriormente, em outro processo licitatório, pelo ciclo comercial 2020-2024 e 2028 por um mínimo garantido no primeiro ano de US\$ 140 milhões. Em 31 de dezembro de 2019, a CONMEBOL assinou acordos com as seguintes companhias por Direitos de Transmissão: Globo, Sport TV, Fox Sports, Bein Sport e Directv por Direitos de Marketing: GOL, Anheuser-Busch InBev para sua marca Brahma, MasterCard, TCL e Nike (contrato legado).

NOTA 29 – CONTINGÊNCIAS

Em 31 de dezembro de 2019, a CONMEBOL possuía processos trabalhistas e comerciais onde é reclamada, no valor de US\$ 1.231.682. A entidade, amparada pela opinião de seus assessores legais, avalia tais contingências como de caráter provável. Os resultados futuros dos mencionados processos podem variar em função de seu avanço.

Em 31 de dezembro de 2019, não existem outras situações contingentes, tampouco reivindicações que possam resultar na geração de obrigações adicionais às registradas nas demonstrações financeiras da CONMEBOL.

NOTA 30 - FATOS POSTERIORES

Além do que já foi mencionado na Nota 27, não existem outros fatos posteriores na data de encerramento do exercício, e até a data de emissão das presentes demonstrações financeiras, que impliquem em alterações significativas na estrutura patrimonial nem nas receitas e despesas que exijam menções em suas notas.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

PwC
PricewaterhouseCoopers





RELATÓRIO DA ÁREA DE AUDITORIA INTERNA

CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO 2019

CONGRESSO ORDINÁRIO N° 72

Luque, Paraguai, 17 de marzo de 2020

Ao Senhor Presidente e aos Senhores representantes das Associações Membros da Confederação Sul-americana de Futebol – CONMEBOL:

Durante o ano de 2019, a Instituição contou com importantes eventos esportivos, tais como a CONMEBOL COPA AMÉRICA, e FINAIS ÚNICAS DA CONMEBOL LIBERTADORES e DA CONMEBOL SUL-AMERICANA. Para o sucesso destas competições, foram criados procedimentos tanto administrativos como esportivos, em todos os casos, visando contar com regras claras. Na área de Auditoria Interna, efetuamos apurações para validar o cumprimento efetivo dos referidos processos.

Cabe mencionar que houve a continuidade da modalidade de venda dos ativos comerciais dos torneios de clubes e seleções da CONMEBOL, implantada desde 2018, as quais são diretamente fechadas com a Instituição. Da mesma forma, durante este exercício, a CONMEBOL esteve encarregada da produção das partidas, seguindo um novo modelo de negociação de venda de ativos da Instituição. Por conta dos mencionados avanços, a estrutura organizacional da Instituição foi incrementada, de maneira a assumir as novas ações e efetivá-las para o sucesso e evolução do negócio.

Considerando as atividades mencionadas anteriormente, a Instituição tem evoluído quanto à aplicação do sistema integrado de gestão *SAP Business One*, com o qual foram criados novos informes, alertas e processos de maneira a manter a rastreabilidade das transações. Foram também implementadas interfaces com sistemas de recursos humanos e plataformas de bancos para pagamentos massivos, tudo isso com o objetivo de fortalecer a integridade das operações no sistema de gestão.

Como divulgamos em relatórios anteriores, a CONMEBOL adotou a modalidade de pagamento principal, que são as remunerações aquelas efetuadas através de transferências entre contas bancárias, previamente verificadas e cadastradas, ressaltamos que as receitas são recebidas em número de 100% via transferência bancária, motivo pelo qual as receitas e despesas contam com o processo da devida diligência efetuado pelo Departamento de Ética e Cumprimento, prévio à sua execução. Cabe mencionar que, para a contratação de fornecedores de obras de construção civil, estes foram selecionados mediante licitações, que também contaram com verificações prévias.



O processo de revisão e melhora contínua foi aplicado aos procedimentos chave e, através de sua execução são obtidas constantes conquistas na sua atualização, voltadas para o fortalecimento da Instituição como líder, tanto interna como externamente.

Os recursos para o desenvolvimento outorgados pela FIFA, através do seu programa FORWARD, foram recebidos e aplicados nos projetos apresentados pelas Associações Membros, bem como em projetos de capacitação, governança, torneios, entre outros. Tanto o Departamento de Desenvolvimento como as Associações Membros, contam com o apoio constante das áreas de Ética e Cumprimento e Auditoria Interna, relacionadas às melhores práticas quanto à aprovação e prestação de contas de projetos.

Em relação às questões judiciais, a Instituição se encontra no exercício de todas as defesas pertinentes, na busca do ressarcimento econômico nos casos aplicáveis.

Na data de emissão do presente relatório, foram concluídas as tarefas de auditoria externa efetuadas pela empresa internacional PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguai, cujo parecer sem ressalva será apresentado para aprovação no próximo Congresso, que será realizado em 02 de abril do presente ano, juntamente com a apresentação do orçamento 2020 para sua aprovação. Por outro lado, em cumprimento ao estabelecido no Artigo a10°, inciso 1, Resolução N°453/2011 de 30 de dezembro de 2011, da Secretaria de Prevenção à Lavagem de Dinheiro ou Bens a(SEPRELAD), empresa internacional emitiu o relatório correspondente.

A CONMEBOL implantou a metodologia de melhoria contínua, com a qual a dinâmica de atualização de processos e controles está de acordo com os padrões internacionais, com o propósito de cumprir com os pilares de Regras Claras e Instituição Líder.

CPN, Andrea Rigoni M.
Gerente de Auditoria Interna

Certificados de Cumplimento

Lote 4012834896 , Cons.: 1

		SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN	NÚMERO 42796115364
		FECHA 19/03/2020	
CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO FORM.427-1			
DATOS DEL SOLICITANTE			
RUC 80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL		
DV 0			
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.			
VALIDO HASTA: 17/06/2020	NÚMERO DE CONTROL : 901308A1		
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN			
 427180006237901308A1			



Ministerio de
**TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

VICE MINISTERIO DE TRABAJO
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO PATRONAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N° 72588009
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2019

N° Patronal MTESS:	70648
N° RUC:	80006237-0
N° Patronal IPS:	0558-82-0240
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA
Localidad:	LUQUE
Departamento:	CENTRAL
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS
Fecha de Presentación:	19/03/2020



Señores
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)
Presente

13 de marzo de 2020

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido en el marco de nuestro examen de auditoría de los estados financieros de CONMEBOL al 31 de diciembre de 2019.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,

Javier Melgarejo
Gerente



PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, www.pwc.com/py

©2020 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.

02

ORÇAMENTO 2020

Demonstração dos Resultados do Exercício Estimados 2020

Orçamento de Investimentos 2020

Investimento Direto no Futebol 2020

Evolução de Prêmios Torneios de Clubes

Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Libertadores,
comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Sul-americana,
comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Recopa,
comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

Relatório da Comissão de Cumprimento e Auditoria

Relatório da Comissão de Finanças



Demonstração dos Resultados do Exercício Estimados 2020

A SEGUIR, EXPÕE-SE A DEMONSTRAÇÃO DO RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO PARA O ENCERRAMENTO DE 2020:

RECEITAS	RECEITAS OPERACIONAIS	MILHARES DE USD	%
	RECEITAS POR TORNEIOS	372.630	99,2%
	OUTRAS RECEITAS	3.150	0,8%
	TOTAL RECEITAS	375.780	100,0%
DESPESAS	DESPESAS OPERACIONAIS		
	ORGANIZAÇÃO DE TORNEIOS	275.358	73,3%
	COMITÊ E COMISSÕES	10.360	2,8%
	MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO	52.424	14,0%
	OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO	15.000	4,0%
	DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO	19.098	5,1%
	DESPESAS FISCAIS E SOCIAIS	3.000	0,8%
	TOTAL DESPESAS	375.239	99,9%
RESULTADO DO EXERCÍCIO		541	0,1%

O total de receitas orçamentadas para o ano de 2020 é de USD 375,8 milhões, dos quais USD 360,6 milhões (96,0%) destinam-se a torneios correspondentes à Copa CONMEBOL Libertadores, Copa CONMEBOL Sul-americana, CONMEBOL Recopa, e demais torneios. USD 12,0 milhões (3,2%) por FIFA Forward; USD 3,2 milhões (0,8%) por outras receitas correspondentes a receitas financeiras e exploração do Hotel Bourbon.

As despesas orçamentadas para o ano de 2020 alcançaram um total de USD 375,2 milhões. Um total de 91,9% dessas despesas (USD 344,7 milhões) correspondem à organização dos diferentes torneios, discriminados da seguinte maneira:

- ✓ USD 222,5 milhões (59,7%) destinados a contribuições por participação e mérito esportivo para Clubes e Associações Membros;
- ✓ USD 15,8 milhões (4,2%) destinados a contribuições por participação e mérito esportivo para Clubes e Associações Membros por torneios menores;
- ✓ USD 17,5 milhões (4,7%) destinados a despesas de produção de Partidas da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sul-americana e CONMEBOL Recopa;

- ✓ USD 12,9 milhões (3,5%) destinados a honorários de árbitros e médicos; diárias, passagens e alojamento; cursos de arbitragem-médicos e despesas de controle de doping e custos relacionados ao VAR para 2020;
- ✓ USD 6,7 milhões (1,8%) destinados a despesas de Logística de Torneios, honorários, delegados, diárias, passagens e alojamentos de Oficiais de Partidas; troféus e medalhas;
- ✓ USD 15,0 milhões (4,0%) destinados aos Programas de Desenvolvimento do Futebol Sul-americano com recursos da FIFA Forward e Fundos Evolução;
- ✓ USD 52,4 milhões (14,1%) destinados a despesas de Comercialização e Marketing; nesta rubrica foram consideradas as comissões das Agências Comercializadoras de Direitos de Televisão e Patrocínio;
- ✓ USD 1,9 milhão (0,5%) destinado a despesas de comunicação corporativa.

Demonstração dos Resultados do Exercício Estimados 2020



100% RECEITAS

Receitas por Torneios	360,6
Receitas FIFA Forward	12,0
Outras Receitas	3,2
Total USD	375,8

99,0 % DESPESAS

Despesas Rel. ao Futebol	344,7
Rec. p/ Gestão do Futebol	27,3
Total USD	372,0

Orçamento de Investimentos 2020 (Em milhões de USD)

DESCRIÇÃO	VALOR em USD
INFRAESTRUTURA 2020	805.000,00
EQUIPAMENTO CETA	150.000,00
ESPAÇO CONMEBOL	400.000,00
IT	450.000,00
TOTAL	1.805.000,00

*Os valores não incluem IVA.

O investimento em infraestrutura de 2020, está focado na finalização do projeto de adequação das instalações prediais da sede aos padrões atuais de segurança física, patrimonial, responsabilidade social e meio ambiental. Isso inclui, entre outras coisas, a construção de planta de tratamento de efluentes com o aproveitamento do sistema de irrigação de 100% das águas tratadas, com as consequentes obras hidro-sanitárias necessárias, a plantação de jardim e arborização climaticamente sustentáveis, a construção da segunda escada de emergências, a troca do elevador de serviço e as adequações elétricas.

O investimento para o CETA (Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral) prevê o aparelhamento do auditório e das áreas comuns.

Também está planejado o aproveitamento de um imóvel não explorado, que será um lugar destinado a cobrir o déficit atual de salas de reuniões e capacitações. Além disso, uma área externa do lugar será destinada às atividades sociais dos funcionários.

O investimento em tecnologia está sintonizado com o crescimento do volume de dados administrados pela organização. A mesma inclui a atualização e aquisição de servidores, a construção de um Data Center de contingência, a aquisição de ferramentas para digitalização de processos, a instalação de fibra óptica para dispositivos de segurança e a atualização de equipamentos obsoletos. Além disso, está planejada a aquisição de equipamentos de teleconferência para interconectar a sede com os AM's.

Investimento Direto no Futebol 2020 (Em milhões de USD)

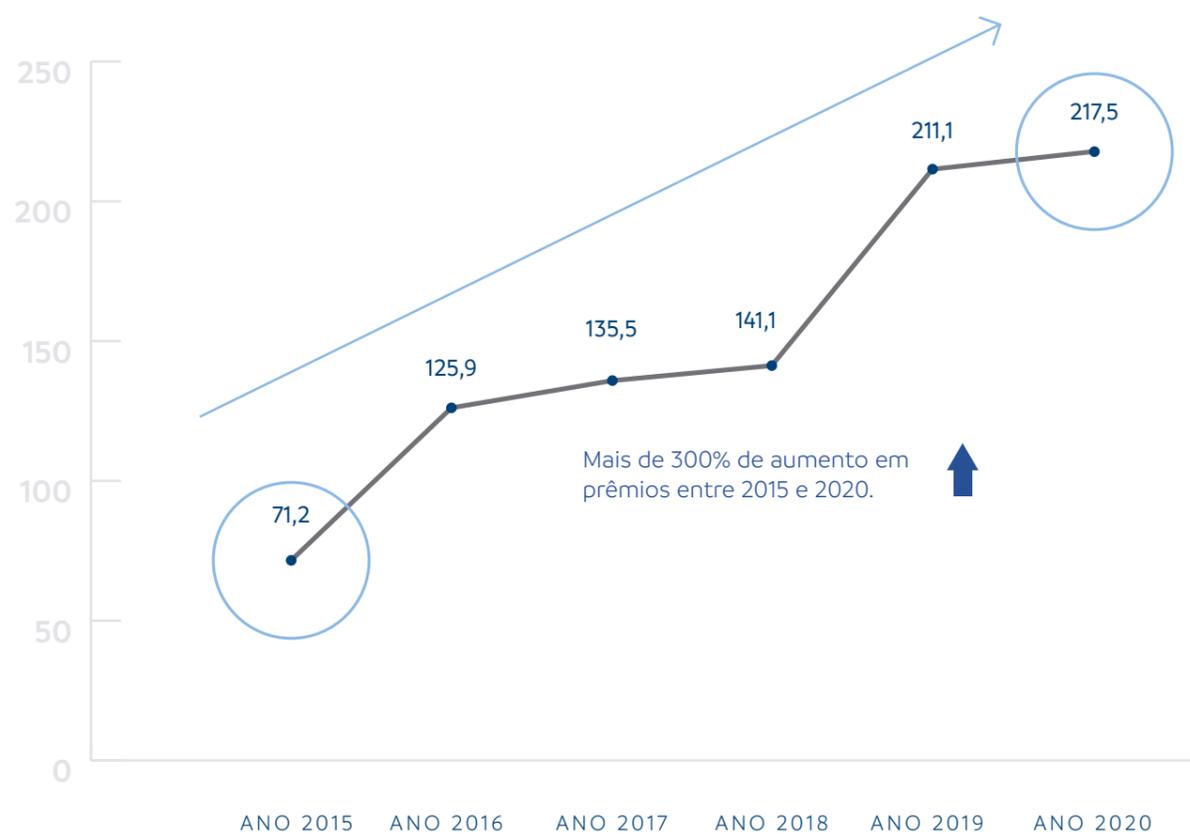
✓ 92,5% de Investimento no Futebol 2020.

Para promover o desenvolvimento do futebol sul-americano, a CONMEBOL estima investir USD 344,7 milhões diretamente em atividades futebolísticas, valor que representa 92,5% de todas as receitas relacionadas ao futebol.

	MILHÕES DE USD	%
RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL	372,630	100,0%
INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL		
APORTES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO - CLUBES	222,500	59,7%
TORNEIOS MENORES APORTES	15,785	4,2%
PRODUÇÃO DE PARTIDAS	17,438	4,7%
ARBITRAGEM, VAR, MÉDICOS	12,931	3,5%
LOGÍSTICA DE TORNEIOS	6,705	1,8%
DESENVOLVIMENTO	15,000	4,0%
MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO	52,424	14,1%
COMUNICAÇÃO CORPORATIVA	1,930	0,5%
TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL	344,712	92,5%

Evolução de Prêmios Torneios de Clubes (Em milhões de USD)

A SEGUIR, EXPÕE-SE A EVOLUÇÃO DOS PRÊMIOS CONCEDIDOS POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO EM TORNEIOS NO ÂMBITO DE CLUBES.



Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Libertadores, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓ EQUIPES: 38	↓ EQUIPES: 38	↓ EQUIPES: 47	↓ EQUIPES: 47	↓ EQUIPES: 47	↓ EQUIPES: 47
↓ PARTIDOS: 138	↓ PARTIDOS: 138	↓ PARTIDOS: 156	↓ PARTIDOS: 156	↓ PARTIDOS: 155	↓ PARTIDOS: 155
↓ USD 52.200.000	↓ USD 92.100.000	↓ USD 98.950.000	↓ USD 103.850.000	↓ USD 161.900.000	↓ USD 168.300.000

VICE-CAMPEÃO

\$ 13.550.000

CAMPEÃO

\$ 22.550.000

FASE	2020	QUANTIDADE DE PARTIDAS	2020	VAR %
	TOTAL USD		TOTAL USD	%
FASE 1	\$ 350.000	6	\$ 2.100.000	
FASE 2	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000	
FASE 3	\$ 550.000	8	\$ 4.400.000	
TOTAL FASE PRELIMINAR				
FASE DE GRUPOS	\$ 1.000.000	96	\$ 14.500.000	
OITAVAS DE FINAL	\$ 1.050.000	16	\$ 96.000.000	
QUARTAS DE FINAL	\$ 1.500.000	8	\$ 16.800.000	25%
SEMIFINAL	\$ 2.000.000	4	\$ 7.000.000	14%
VICE-CAMPEÃO	\$ 6.000.000	1	\$ 6.000.000	
CAMPEÃO	\$ 15.000.000	1	\$ 12.000.000	25%
TOTAL		155	\$ 168.300.000	4%

VARIAÇÃO VS. 2019

\$ 6.400.000

Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Sul-americana, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓ EQUIPES: 47	↓ EQUIPES: 47	↓ EQUIPES: 54	↓ EQUIPES: 54	↓ EQUIPES: 54	↓ EQUIPES: 54
↓ PARTIDOS: 92	↓ PARTIDOS: 92	↓ PARTIDOS: 106	↓ PARTIDOS: 106	↓ PARTIDOS: 105	↓ PARTIDOS: 105
↓ USD 18.490.000	↓ USD 31.800.000	↓ USD 35.400.000	↓ USD 36.100.000	↓ USD 47.200.000	↓ USD 47.200.000

VICE-CAMPEÃO

\$ 4.575.000

CAMPEÃO

\$ 6.575.000

FASE	2020	QUANTIDADE DE PARTIDAS	2020
	TOTAL USD		TOTAL USD
PRIMEIRA FASE	\$ 300.000	44	\$ 13.200.000
SEGUNDA FASE	\$ 375.000	32	\$ 12.000.000
OITAVAS DE FINAL	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000
QUARTAS DE FINAL	\$ 600.000	8	\$ 4.800.000
SEMIFINAL	\$ 800.000	4	\$ 3.200.000
VICE-CAMPEÃO	\$ 2.000.000	1	\$ 2.000.000
CAMPEÃO	\$ 4.000.000		\$ 4.000.000
TOTAL		105	\$ 47.200.000

Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Recopa, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

2015	2016	2017	2018	2019	2020
↓ EQUIPES: 2	↓ EQUIPES: 2	↓ EQUIPES: 2	↓ EQUIPES: 2	↓ EQUIPES: 2	↓ EQUIPES: 2
↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2
↓ USD 500.000	↓ USD 950.000	↓ USD 1.100.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000

2020	
CAMPEÃO	USD 1.250.000
VICE-CAMPEÃO	USD 750.000

RELATÓRIO PARA O CONGRESSO DA CONMEBOL

RELATÓRIO DA COMISSÃO DE CUMPRIMENTO E AUDITORIA AO CONGRESSO DA CONMEBOL

Em conformidade com o artigo 51 dos Estatutos da CONMEBOL, é nossa responsabilidade verificar a fiabilidade e correção da informação financeira, revisar as demonstrações financeiras e o parecer da auditoria externa da CONMEBOL, supervisionar o cumprimento de tudo relacionado à distribuição e fluxo de recursos correspondentes ao desenvolvimento, recomendar a designação de auditores externos, revisar anualmente a efetividade da avaliação de riscos, revisar os relatórios e a efetividade da auditoria interna.

Em nossa função como Comissão de Cumprimento e Auditoria da CONMEBOL, verificamos as Demonstrações Financeiras auditadas pela empresa PriceWaterhouseCoopers referentes ao exercício econômico finalizado em 31 de dezembro de 2019, as quais estão integradas pelo Demonstrativo do Estado Patrimonial, Demonstrativo de Receitas e Despesas, Demonstrativo da Evolução do Patrimônio Líquido, Demonstração dos Fluxos de Caixa e por um resumo das políticas contábeis significativas, além das notas explicativas a estas demonstrações financeiras.

A Administração da CONMEBOL é responsável pela preparação e apresentação das mencionadas demonstrações contábeis, segundo as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tal responsabilidade inclui o projeto, implantação e manutenção de controles internos adequados à preparação e apresentação razoável das Demonstrações Financeiras que estejam livres de erros significativos, involuntários ou não, e de fraudes.

Também efetuamos a avaliação das propostas de empresas internacionais de serviços profissionais para os exercícios 2020 e 2021. Como resultado dessa análise, foi selecionada a empresa PriceWaterhouseCoopers, que será proposta ao Conselho. A escolha foi ratificada em data de 16 de dezembro de 2019.

Em sessão da Comissão de Cumprimento e Auditoria, realizada em 23 de março de 2020, avaliamos as Demonstrações Financeiras do exercício finalizado em 31 de dezembro de 2019, o parecer da auditoria interna, a aplicação dos recursos de desenvolvimento e a avaliação de riscos mediante:

- A discussão das Demonstrações Financeiras e análise do parecer independente dos auditores externos, em presença do Secretário Geral, da Diretora de Ética e Cumprimento, do Diretor Financeiro e da equipe Gerencial Administrativa da CONMEBOL. Manifestamos que não temos observações a realizar.
- A revisão mensal dos pareceres de auditoria interna do período de 2019 e aqueles correspondentes a janeiro e fevereiro de 2020, os quais evidenciamos que se ajustam ao programa anual e contam com o acompanhamento de compromissos.
- Revisão da avaliação de riscos corporativos 2020, apresentada pela Auditoria Interna, estando a mesma atualizada segundo os processos vigentes na instituição.
- Da mesma forma, com base na discriminação do orçamento executado pelo exercício 2019, verificamos a distribuição e aplicação de recursos para o Desenvolvimento.

Confirmamos que tivemos acesso, sem qualquer tipo de restrição, a toda a documentação e informação necessárias às verificações efetuadas.

Consideramos que nossa avaliação constitui uma base razoável para fundamentar a aprovação das demonstrações financeiras auditadas pela PricewaterhouseCoopers, com um parecer sem ressalvas, bem como reconhecemos o cumprimento, em matéria econômica e de ordem interna, executado pela CONMEBOL.

Em nome da Comissão de Cumprimento e Auditoria



Dra. Margarita Cabello
Presidenta

Luque, Paraguai 23 de março de 2020

RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS AO CONGRESSO DA CONMEBOL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2019, O ORÇAMENTO 2020 E OS INVESTIMENTOS PARA O ANO DE 2020.

Em conformidade com o estabelecido no número 5º do Art. 46 dos Estatutos da CONMEBOL, a Comissão de Finanças leva à consideração do Congresso o seu relatório anual:

Examinamos a documentação contábil, as Demonstrações Financeiras da CONMEBOL correspondentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, as quais estão integradas pelo Demonstrativo do Estado Patrimonial, Demonstrativo de Receitas e Despesas, Demonstrativo da Evolução do Patrimônio Líquido, Demonstração de Fluxos de Caixa e pelo resumo de políticas contábeis significativas, além de outras notas explicativas a essas demonstrações. Atestamos que tivemos acesso, sem qualquer tipo de restrição, a toda a documentação e informação necessárias às nossas avaliações.

A Administração da CONMEBOL é responsável pela preparação e apresentação das mencionadas demonstrações contábeis, segundo as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tal responsabilidade inclui o projeto, implantação e manutenção de controles internos adequados à preparação e apresentação razoável das Demonstrações Financeiras que estejam livres de erros significativos, involuntários ou não, e de fraudes.

As demonstrações financeiras analisadas por esta Comissão foram auditadas pela empresa PricewaterhouseCoopers que em 17 de março de 2020 emitiu seu parecer sem ressalvas, taxativamente o parágrafo de opinião do mencionado documento sinala: "Em nossa opinião, os demonstrativos financeiros em anexo apresentam razoavelmente, em todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da Confederação Sul-Americana de Futebol, em 31 de dezembro de 2019 e 2018, as receitas e as despesas de suas operações, as variações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas, em conformidade com as normas de informação

financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai"... Esclarecemos que não temos observações a apresentar sobre o relatório dos auditores independentes.

Em importante salientar, que o Conselho da CONMEBOL, aprovou por unanimidade a constituição de reservas no total de USD 27.000.000, com relação aos fundos recuperados em julgamentos realizados contra os ex-dirigentes da instituição e pelo superávit do exercício.

Colaboramos e assessoramos na elaboração dos orçamentos de receitas, despesas e investimentos previstos para o ano de 2020, juntamente com a Administração da CONMEBOL.

De acordo com as atribuições outorgadas à Comissão de Finanças pelos estatutos sociais:

- Propomos ao Congresso a aprovação das demonstrações financeiras correspondentes ao exercício econômico de 2019.
- Considerando o favorável desempenho financeiro do exercício econômico de 2019, recomendamos ao Conselho e ao Congresso a constituição de reservas no valor de USD. 27.000.000, a serem destinadas para assegurar a continuidade dos torneios da CONMEBOL diante de possíveis contingências.
- De igual maneira, sugerimos a aprovação dos orçamentos de receitas, despesas e investimentos para o exercício 2020.

Em representação da Comissão de Finanças

Laureano J. M. González
Presidente
Luque, Paraguai, 23 de março de 2020







- CONMEBOL -

Créditos
RELATÓRIO DE FINANÇAS 2019

Publicação Oficial da Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Edita
Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Presidente
Alejandro Domínguez W-S.

Secretário Geral
José Astigarraga

Presidente da Comissão de Finanças
Laureano González

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque, Paraguay +595 21 517 2000
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografia
Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

Desenho Gráfico e Diagramação
GARABATO MullenLowe

Tradução
GARABATO MullenLowe

Impressão
Industrias Gráficas NOBEL S.A.

É proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores nem a adequada referência às fontes.
Direitos do Autor: Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).

As imagens somente poderão ser utilizadas com prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.



- CONMEBOL -