



- CONMEBOL -

RECOPA 2019



A AMÉRICA DO SUL
ACREDITA SEMPRE
RESUMO EXECUTIVO



“ A CONMEBOL
tem um objetivo
transformador claro,
que é o de gerar
uma organização
profissional que cuide,
trabalhe, desenvolva e
promova o futebol
sul-americano ”

Alejandro Domínguez Wilson-Smith
Presidente da CONMEBOL



CONTENIDO

01 ORGANIZAÇÃO CONMEBOL

| | |
|----------------------------|----|
| Conselho | 08 |
| Organograma | 10 |
| Estratégia | 14 |
| Principais Conquistas 2019 | 16 |

02 RESULTADOS DAS COPAS

| | |
|---|----|
| Receitas Relacionadas ao Futebol 2019 | 24 |
| Investimento em Futebol 2019 | 26 |
| Pagamento a CONMEBOL Libertadores 2019 | 28 |
| Pagamento a CONMEBOL Sul-americana 2019 | 30 |
| Pagamento a Clubes CONMEBOL Recopa 2019 | 32 |
| Pagamento a Associações Copa América 2019 | 34 |

03 RELATÓRIO DE FINANÇAS 2019

| | |
|--|----|
| Relatório dos Auditores Independientes | 36 |
| Demonstrativo do Estado Patrimonial em 31 de dezembro 2019 | 38 |
| Demonstrativo de Receitas e Despesas correspondente ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2019 | 42 |
| Certificados de Cumprimento | 44 |
| Demonstração dos Resultados do Exercício Estimados 2020 | 46 |
| Orçamento de Investimentos 2020 | 48 |
| Investimento Direto no Futebol 2020 | 49 |
| Evolução de Prêmios Torneios de Clubes | 50 |
| Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Libertadores, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 | 52 |
| Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Sul-americana, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 | 54 |
| Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Recopa, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 | 56 |



01

ORGANIZAÇÃO CONMEBOL

Conselho

Organograma

Estratégia

Principais Conquistas 2019



O CONSELHO

O Conselho é a autoridade permanente da CONMEBOL no recesso do Congresso. Entre as funções mais importantes a cargo do Conselho, encontram-se:

- ✓ Administrar a Confederação;
- ✓ Cumprir e fazer cumprir o Estatuto e os Regulamentos, bem como as resoluções do Congresso;
- ✓ Convocar Congressos Extraordinários;
- ✓ Organizar torneios oficiais e determinar seus regulamentos;
- ✓ Definir a data de realização da Copa América, de acordo com os regulamentos vigentes;
- ✓ Adotar medidas disciplinares e aplicar sanções a dirigentes, árbitros, técnicos, jogadores, associações, clubes e a qualquer pessoa que incorrer em violação do Estatuto ou dos regulamentos dos torneios;
- ✓ Designar os membros da Comissão de Finanças, o Presidente e membros da Comissão de Árbitros, da Comissão Técnica e Comissão Médica.

CONSELHO DA CONMEBOL



Sr. Alejandro Dominguez
Wilson-Smith
Presidente da CONMEBOL
Paraguai



Sr. Laureano González
1º Vice-presidente
Venezuela



Sr. Claudio Tapia
2º Vice-presidente
Argentina



Sr. Ramón Jesurún
3º Vice-presidente
Colômbia



Sr. Robert Harrison
Diretor
Paraguai



Sr. César Luis Salinas
Diretor
Bolívia



Sr. Sebastián Moreno
Diretor
Chile



Sr. Francisco Egas
Diretor
Equador



Sr. Ignacio Alonso
Diretor
Uruguai



Sr. Rogerio Caboclo
Diretor
Brasil



Sr. Agustín Lozano
Diretor
Peru

REPRESENTANTES DA CONMEBOL NA FIFA



Sr. Alejandro Dominguez
Wilson-Smith
Vice-presidente da FIFA e
Presidente do Comitê de
Finanças da FIFA
Paraguai



Sr. Fernando Sarney
Representante da
CONMEBOL na FIFA
Brasil



Sra. María Sol Muñoz
Representante da
CONMEBOL na FIFA
Equador

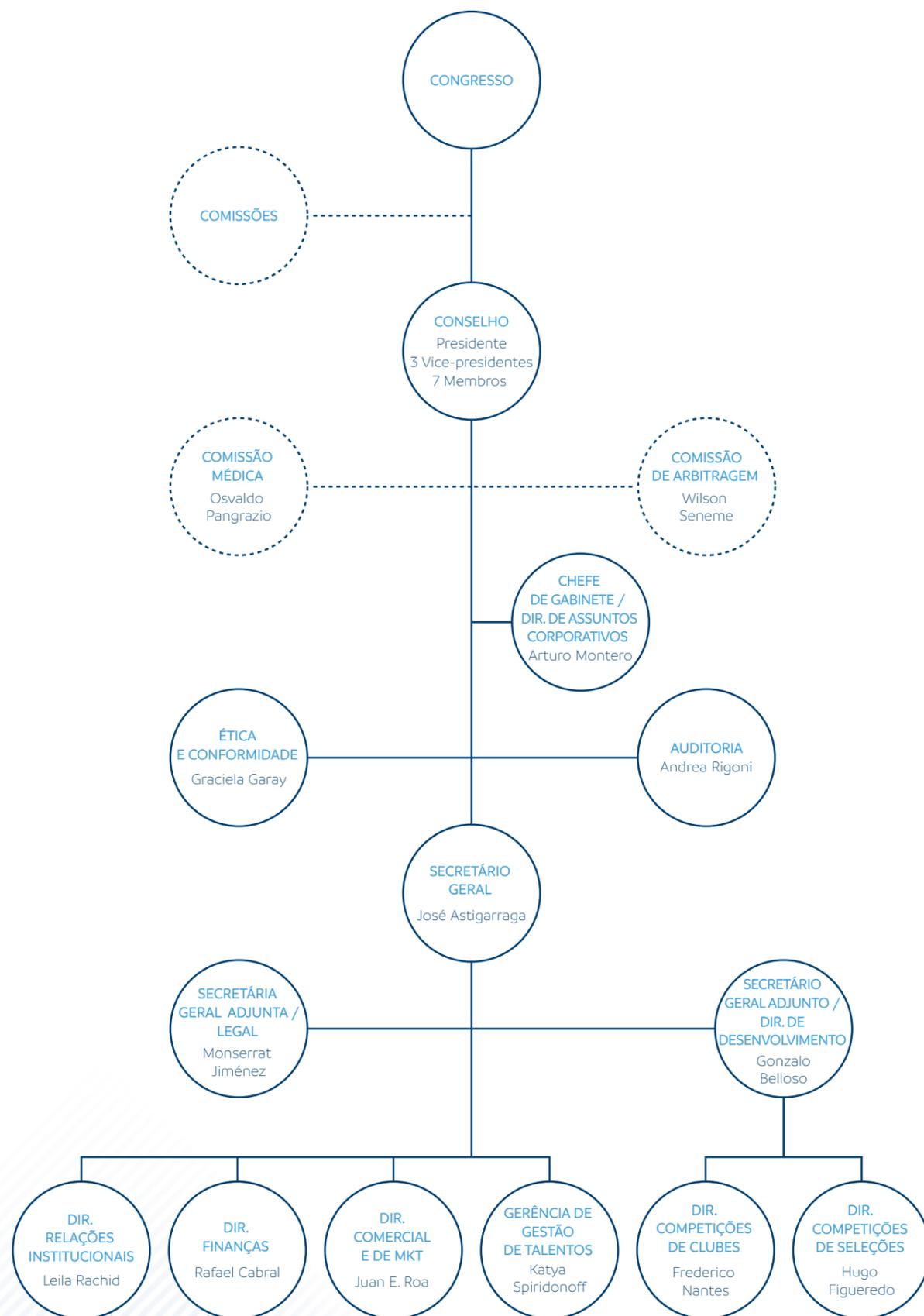


Sr. Ignacio Alonso
Representante da
CONMEBOL na FIFA
Uruguai



Sr. Ramón Jesurún
Representante da
CONMEBOL na FIFA
Colômbia

ORGANOGRAMA






- CONMEBOL -
LIBERTADORES

EL FÚTBOL ES UN JUEGO, LA VIOLENCIA NO.
O FUTEVOL É UM JOGO, A VIOLÊNCIA NÃO.


- CONMEBOL -
LIBERTADORES

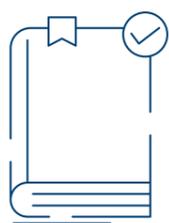
ESTRATÉGIA

Com o sucesso estratégico alcançado pelas reformas realizadas sob os 4 eixos iniciais e as mudanças observadas em favor do futebol e seu desenvolvimento, desde 2018, e durante todo o período de gestão do ano de 2019, foram desenvolvidas ações sob 3 novos eixos estratégicos, que serviram e servem como pilares para o trabalho diário da CONMEBOL:



1. REINVESTIR NO FUTEBOL.

Com o sucesso estratégico alcançado pelas reformas realizadas sob os 4 eixos iniciais e as mudanças observadas em favor do futebol e seu desenvolvimento, desde 2018, e durante todo o período de gestão do ano de 2019, foram desenvolvidas ações sob 3 novos eixos estratégicos, que serviram e servem como pilares para o trabalho diário da CONMEBOL:



2. REGLAS CLARAS

Muito mais que ter contas claras e de mostrar a transparência em todos os processos realizados pela CONMEBOL, a partir deste ano, a instituição está comprometida em levar esta transparência e anticorrupção, que caracteriza sua gestão, ao campo de jogo. Este eixo tem como foco 3 subitens que são: Justiça esportiva, Justiça econômica e Justiça histórica, para levar o fair play a todos os âmbitos.



3. INSTITUIÇÃO LÍDER

Buscamos criar uma instituição inspirada em todos os representantes do futebol sul-americano. Uma instituição que inova, desenvolve líderes, fortalece o trabalho em equipe e a comunicação externa e interna para a consolidação de todos os processos. O trabalho continuará, juntamente com as reuniões periódicas, com todos os setores implicados, visando gerar um impacto positivo tanto interna como externamente, para assim, consolidar a liderança desta Nova CONMEBOL.



PRINCIPAIS CONQUISTAS 2019

A mudança de paradigma dos primeiros anos da Nova CONMEBOL não só causou um impacto na instituição em âmbito interno, fortalecendo-a ainda mais, como conseguiu o ansiado objetivo de posicionar a Confederação e o futebol da América do Sul como referência indiscutível no contexto global.

Os números falam por si. Algumas das conquistas mais destacadas de 2019 são:

- ✓ Recorde de USD 211,1 milhões em prêmios, distribuídos entre os clubes participantes da CONMEBOL Libertadores, Sul-americana e Recopa, número três vezes maior em comparação com o ano de 2015
- ✓ Mais de 19 milhões de vídeos vistos e mais de 80 milhões de impressões de conteúdo da CONMEBOL Libertadores nas redes sociais
- ✓ Com a incorporação do Facebook como um novo meio, a audiência da CONMEBOL Libertadores na América do Sul disparou até alcançar 5 milhões de pessoas e os jogos foram vistos em 186 países
- ✓ Nove marcas globais selaram alianças com a CONMEBOL para suas competições de clubes: Qatar Airways, Amstel, Bridgestone, Santander, Gatorade, MasterCard, Rexona, Betfair e TAG Heuer
- ✓ Com quase meio milhão de espectadores nos estádios, vibrando com sua seleção, e uma audiência que chegou a 181 países em todo o mundo, a CONMEBOL Copa América Brasil 2019 gerou um novo marco no ano de 2019. E pela primeira vez, o campeonato foi financiado com recursos 100% privados

AUMENTO NOS PRÊMIOS

A CONMEBOL deu um salto histórico com relação aos prêmios das competições continentais de clubes da América do Sul, incluindo a CONMEBOL

Libertadores, a Sul-americana e a Recopa 2019. Em total o valor dos prêmios chega a USD 211,1 milhões, 50% mais que em 2018, quando distribuiu USD 141,5 milhões.

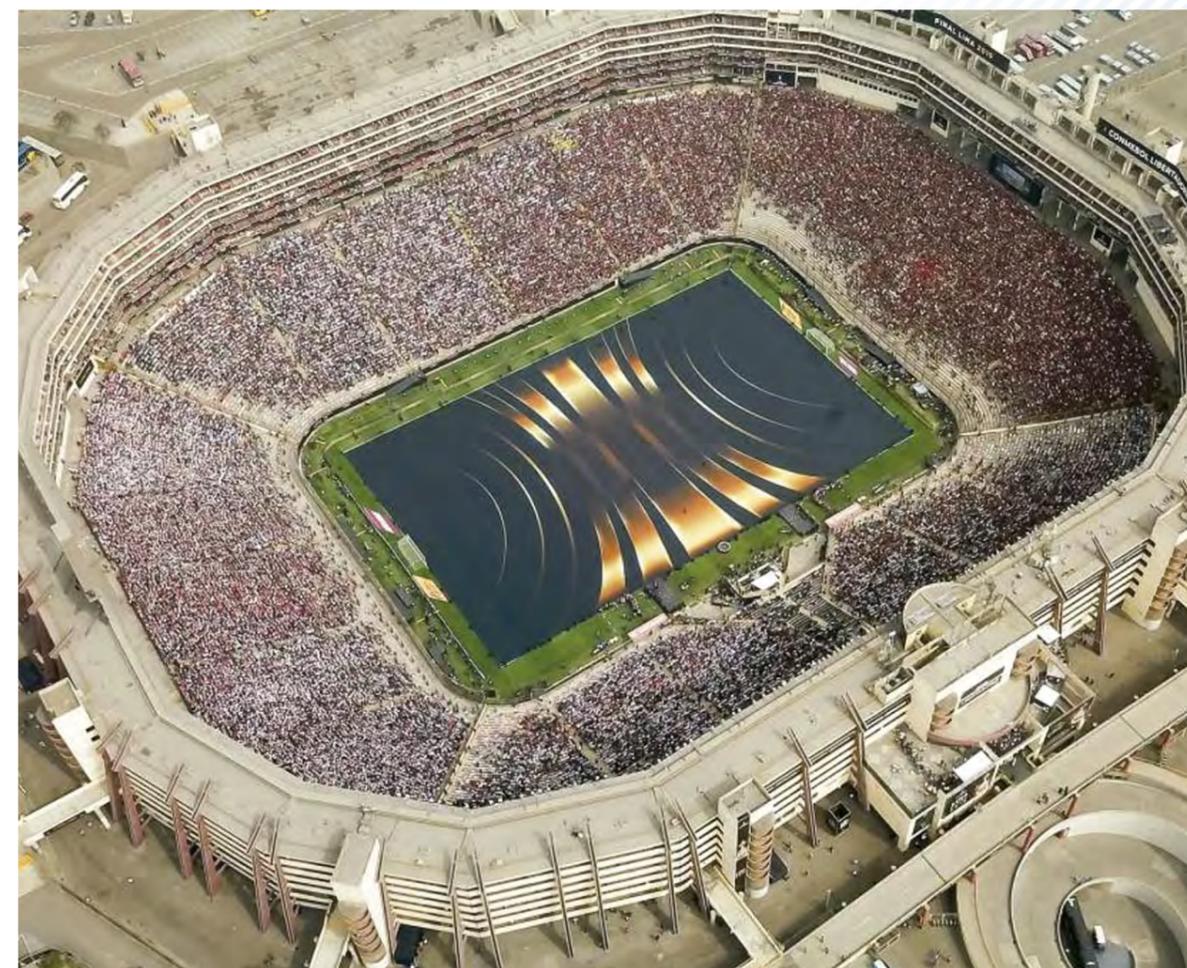
INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL 2019

A soma de USD 451 milhões foi o total investido diretamente no futebol (clubes e seleções), valor que representa 93% das receitas diretas do futebol durante o ano de 2019, seja em prêmios, em organização de torneios, capacitações, arbitragem, VAR, melhoras em infraestrutura e tudo o que o Programa Evolução realiza com a finalidade de fomentar as bases do futebol sul-americano e sua profissionalização.

CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019

Com mais de 900 mil ingressos vendidos e uma audiência que chegou a 181 países em todo o mundo, a CONMEBOL Copa América Brasil 2019 gerou um novo marco em 2019. Além disso, pela primeira vez, o campeonato foi financiado com recursos 100% privados.

A CONMEBOL entregou mais de USD 12 milhões em prêmios ao campeão e ao vice-campeão, que receberam USD 7,5 milhões e USD 5 milhões, respectivamente. O terceiro e quarto lugares levaram USD 4 milhões e USD 3 milhões. A CONMEBOL concedeu ainda, a cada seleção participante, uma soma de USD 4 milhões, com o objetivo de cobrir gastos de logística, preparação e participação.



AS PRIMEIRAS FINAIS ÚNICAS CONMEBOL LIBERTADORES LIMA 2019

As ruas de Lima viveram uma autêntica festa com esportividade e paixão. Mais de 7.000 pessoas trabalhando, 60.000 espectadores no estádio e mais de 600 jornalistas de diferentes meios de comunicação mostraram a todo o mundo uma imagem inesquecível do que representa o futebol sul-americano e sua torcida. No Brasil, a audiência televisiva da CONMEBOL Libertadores superou até mesmo os números das últimas quatro finais dos Mundiais de Futebol.

E fora de Lima, em 186 países de todo o mundo, houve mais de 19 milhões de vídeos vistos, mais de 80 milhões de impressões de conteúdo da CONMEBOL Libertadores nas redes sociais e uma audiência que alcançou 5 milhões de pessoas vibrando com as partidas da CONMEBOL Libertadores, graças à incorporação do Facebook como um novo canal de difusão.

CONMEBOL SUL-AMERICANA ASSUNÇÃO 2019

As ruas de Assunção viveram uma autêntica festa do futebol sul-americano com a bem sucedida Final Única da CONMEBOL Sul-americana 2019. Mais de 43.000 visitantes e 580 jornalistas credenciados projetaram a melhor imagem do futebol continental e sua torcida a mais de 100 países nos 5 continentes. Esta Final Única se tornou outra referência do trabalho bem feito a favor do futebol sul-americano.

1º LUGAR NO CONCURSO DE BOAS PRÁTICAS DE TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE

A Confederação Sul-americana de Futebol foi a ganhadora do Concurso Boas Práticas de Transparência e Integridade do Setor Privado, realizado pela Secretaria Nacional Anticorrupção do governo paraguaio, com o apoio do Escritório das Nações Unidas contra as Drogas e o Delito. Esta distinção foi obtida graças ao trabalho de transparência e integridade e à luta contra a corrupção proposta pela Nova CONMEBOL, encabeçada por seu presidente Alejandro Dominguez.

O Departamento de Ética e Cumprimento liderou o processo a partir da CONMEBOL, e o conselho avaliador, integrado por representantes da International Chamber of Commerce, do Pacto Global, do Centro de Estudos Ambientais e Sociais da Universidad Nacional de Asunción, da Auditoria Geral do Poder Executivo e da Secretaria Nacional Anticorrupção, deram à CONMEBOL o primeiro lugar na categoria “Organizações”.

RESTITUIÇÃO DE DINHEIRO AO FUTEBOL SUL-AMERICANO

Durante o período de 2018, o Departamento Jurídico da CONMEBOL havia solicitado que a instituição fosse admitida como autora do processo de investigação efetuado pela Promotoria Suíça contra os ex-diretores da empresa. Uma vez admitida como parte autora do processo e reconhecida como vítima dos delitos cometidos pelos ex-diretores, em 2019 a instituição conseguiu à justiça ordenar a recuperação de USD 16 milhões.

Com relação ao processo FIFA GATE, a CONMEBOL também foi considerada vítima dos diretores investigados e recebeu o valor de USD 528.873 em conceito de danos e prejuízos.

Durante o ano de 2019, chegou-se a um acordo para a entrega de todos os Direitos Comerciais e de Propriedade Intelectual para a CONMEBOL Copa América, dessa forma conseguiu-se maximizar a venda dos direitos de USD 80 milhões a USD 128,8 milhões.

REFORMA DE ESTATUTOS

As dez Associações Membros da CONMEBOL aprovaram por unanimidade a atualização dos novos Estatutos da Confederação, no âmbito do Congresso Extraordinário celebrado em 4 de junho de 2019, em Paris, França, em substituição dos Estatutos anteriores.

A atualização teve como eixo central ratificar a proteção aos princípios de boa governança, instaurando mecanismos de fiscalização e controles independentes.

Todas as conquistas obtidas em 2019 são o resultado do esforço e compromisso de uma grande equipe, que demonstrou profissionalismo e caráter íntegro para posicionar outra vez a CONMEBOL como uma instituição líder no futebol em âmbito mundial.

Igualmente, na esfera administrativa, dispôs-se a criação da Secretaria Geral Adjunta do Esporte, para que esta assumira a responsabilidade de supervisionar e controlar a organização de todas as competições e eventos da CONMEBOL, além fomentar, promover e desenvolver o futebol sul-americano.

Em relação aos órgãos Judiciais, visando ajustá-los às normativas dispostas pela FIFA, com esta reforma de Estatutos ficam modificados o Tribunal de Disciplina e a Câmara de Apelações que serão nomeados Comissão Disciplinar e Comissão de Apelações, respectivamente. Os novos Estatutos encontram-se disponíveis em: www.conmebol.com

TRANSPARÊNCIA E JUSTIÇA ESPORTIVA

Fazer justiça no futebol é uma das premissas da administração de Alejandro Domínguez, e a arbitragem desempenha um papel chave nesse objetivo.

Tendo em mente esse lema e com a filosofia “Mínima interferência, máximo benefício”, a nova CONMEBOL fez uma grande aposta na aplicação da tecnologia no futebol, incorporando o (Video Assistant Referee), em 2017.

O VAR foi usado nos últimos três anos de competições da CONMEBOL, incluindo a CONMEBOL Libertadores e a CONMEBOL Sul-



CENTRO DE TREINAMENTO TECNOLÓGICO ARBITRAL – CETA

O Centro de Treinamento tecnológico Arbitral (CETA) CONMEBOL, o maior da região, conta com cinco estações de trabalho (Video Operation Room), uma sala de formação, além de estar equipado para se tornar, no futuro, uma estrutura centralizada do VAR.

O CETA servirá para que os colegiados com marca internacional e os árbitros de cada Associação Membro possam desenvolver-se, sendo utilizando também como centro de treinamento para os árbitros de suas ligas locais, o que será de inestimável importância para o engrandecimento da disciplina arbitral.

700 JOVENS SUL-AMERICANOS ROMPEM BARREIRAS

A festa Evolução 2019 foi um encontro de quase 700 jogadores e jogadoras em Assunção, no Paraguai, que se classificaram para representar os 10 países das Associações Membros, depois de disputar torneios regionais e nacionais que somados mobilizaram mais de 50.000 jogadoras e jogadores das categorias Sub-14 e Sub-16 feminino, e Sub-13 masculino.

americana 2019, desde a etapa de oitavas de final de ambas competições, bem como na CONMEBOL Recopa.

Da mesma forma, a CONMEBOL é a única Confederação que tomou a decisão de tornar públicas as revisões e as checagens. Essa decisão responde ao princípio de Regras Claras e Transparência, pilares chave da instituição.

DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL FEMININO

Em 2019 foi realizado um diagnóstico entre as Associações Membros para conceber a quantidade de partidas e preparação das seleções que participam dos torneios oficiais da CONMEBOL e classificatórios para os Mundiais. A partir desse diagnóstico, pôde ser identificada uma importante lacuna entre as idades de desenvolvimento e os torneios existentes.



Foi realizada uma análise dos calendários vigentes e das disciplinas onde atua o futebol feminino, para decidir a criação de dois torneios de seleções: a CONMEBOL Liga Sul-americana Feminina Sub-19, para a categoria Sub-19 de futebol de campo, e a Liga de Futebol de Areia Feminino na categoria adulta/livre para a primeira apresentação sul-americana de futebol de areia. Assim, a CONMEBOL assegura a presença do futebol feminino em todas os setores.

ENTRADA DA CONMEBOL AO PACTO GLOBAL DAS NAÇÕES UNIDAS

Em busca de posicionar-se como líder na promoção dos direitos humanos, na proteção ao meio ambiente e anticorrupção, a CONMEBOL decidiu ser parte do Pacto Global das Nações Unidas. Essa aliança consiste em uma rede global de mais de 12.500 empresas e organizações comprometidas com o alinhamento de suas estratégias e operações em 4 áreas temáticas: Direitos Humanos, Direitos do Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção.

A CONMEBOL demonstrou ser uma instituição que está equiparada com os desafios propostos.

Todas as conquistas obtidas em 2019 são o resultado do esforço e compromisso de uma grande equipe, que demonstrou profissionalismo e caráter íntegro para posicionar outra vez a CONMEBOL como uma instituição líder no futebol em âmbito mundial. Esta equipe acredita Sempre e continuará trabalhando com toda a potência que sempre foi uma característica do futebol sul-americano.

**Esta equipe acredita
Sempre e continuará
trabalhando com toda a
potência que sempre foi uma
característica do futebol
sul-americano.**



02

RESULTADOS DAS COPAS

Receitas Relacionadas ao Futebol 2019

Investimento em Futebol 2019

Pagamento a CONMEBOL Libertadores 2019

Pagamento a CONMEBOL Sul-americana 2019

Pagamento a Clubes CONMEBOL Recopa 2019

Pagamento a Associações Copa América 2019



RESULTADOS DAS COPAS

O total de receitas para os torneios do ano 2019 foi de USD 487,25 milhões assim distribuídos: USD 300,27 milhões (61,6%) correspondentes à Copa CONMEBOL Libertadores, USD 118,21 milhões (24,3%) à Copa América Brasil 2019, USD 46,49 milhões (9,5%) à Copa CONMEBOL Sul-americana, USD 6,77 milhões (1,4%) aos demais torneios e receitas menores, e USD 15,50 milhões (3,2%) por recursos recebidos do contrato de objetivos de FIFA para sua aplicação em Programas de Desenvolvimento.

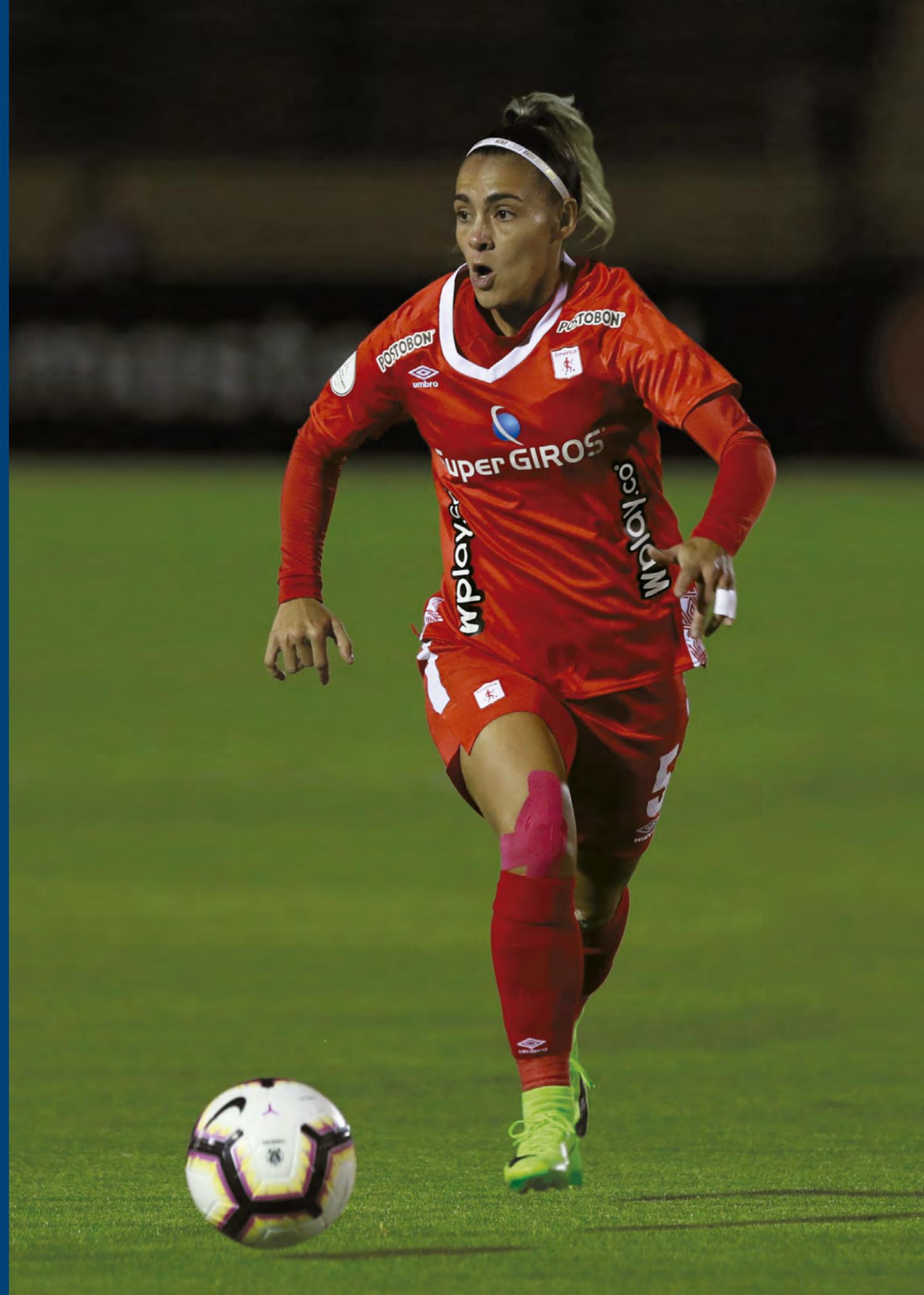
Receitas Relacionadas ao Futebol 2019 (Em milhões de USD)

| RECEITAS | Milhões de USD | % |
|---|----------------|---------------|
| CONMEBOL LIBERTADORES | 300,271 | 61,6% |
| COPA AMÉRICA BRASIL | 118,210 | 24,3% |
| CONMEBOL SUL-AMERICANA | 46,488 | 9,5% |
| RECURSOS FIFA | 15,503 | 3,2% |
| OUTROS TORNEIOS | 6,694 | 1,4% |
| OUTROS | 0,083 | 0,0% |
| TOTAL RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL | 487,249 | 100,0% |



Investimento em Futebol 2019 (Em milhões de USD)

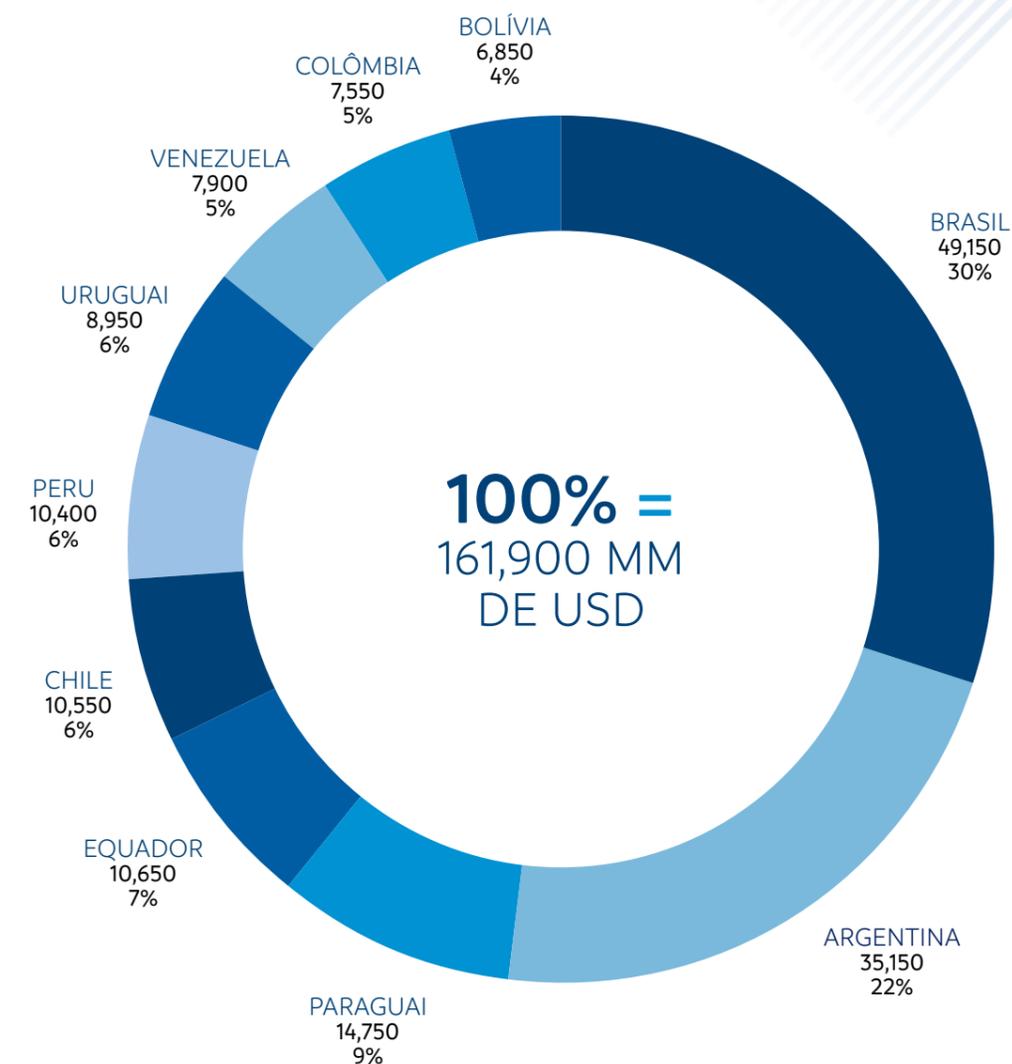
| | Milhões de USD | % |
|--|----------------|--------------|
| RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL | 487,249 | 100,0% |
| INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL | | |
| APORTES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO - CLUBES | 215,178 | 44,2% |
| COPA AMÉRICA | 116,823 | 24,0% |
| TORNEIOS MENORES APORTES | 9,822 | 2,0% |
| PRODUÇÃO DE PARTIDAS | 17,454 | 3,6% |
| ARBITRAGEM, VAR, MÉDICOS | 11,333 | 2,3% |
| LOGÍSTICA DE TORNEIOS | 12,112 | 2,5% |
| DESENVOLVIMENTO | 14,540 | 3,0% |
| COMERCIAL E MARKETING | 52,361 | 10,7% |
| COMUNICAÇÃO CORPORATIVA | 1,690 | 0,3% |
| TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL | 451,314 | 92,6% |



Pagamento a Clubes CONMEBOL Libertadores 2019

| EQUIPES | ASSOCIAÇÃO | PRÊMIOS | % |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------|-------------|
| FLAMENGO (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 19,000 | 12% |
| RIVER PLATE (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 13,000 | 8% |
| BOCA JUNIORS (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 7,000 | 4% |
| GREMIO (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 7,000 | 4% |
| C. LIGA DEP UNIV DE QUITO (ECU) | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 5,250 | 3% |
| CLUB CERRO PORTEÑO (PY) | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 5,250 | 3% |
| INTERNACIONAL (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 5,250 | 3% |
| PALMEIRAS (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 5,250 | 3% |
| LIBERTAD (PY) | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 5,100 | 3% |
| ATL. MINEIRO (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 4,050 | 3% |
| ATL. PARANAENSE (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 4,050 | 3% |
| CRUZEIRO ESPORTE CLUBE (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 4,050 | 3% |
| EMELEC (ECU) | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 4,050 | 3% |
| FBC MELGAR (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 4,050 | 3% |
| GODOY CRUZ (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 4,050 | 3% |
| NACIONAL (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 4,050 | 3% |
| OLIMPIA (PY) | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 4,050 | 3% |
| PALESTINO (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 4,050 | 3% |
| SAN LORENZO (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 4,050 | 3% |
| ALIANZA LIMA (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| CLUB ATLÉTICO HURACÁN (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 3,000 | 2% |
| DEP. LARA (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| DEPORTES TOLIMA (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| J. WILSTERMANN (BOL) | FED. BOLÍVIANA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| JUNIOR (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| PEÑAROL (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| ROSARIO CENTRAL (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 3,000 | 2% |
| SAN JOSÉ (BOL) | FED. BOLÍVIANA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| SPORTING CRISTAL (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| U. CATÓLICA (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 3,000 | 2% |
| U. CONCEPCIÓN (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 3,000 | 2% |
| ZAMORA (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 3,000 | 2% |
| DEFENSOR SPORTING CLUB (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 1,400 | 1% |
| ATLÉTICO NACIONAL (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 1,050 | 1% |
| CARACAS FC (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 1,050 | 1% |
| TALLERES DE CBA (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 1,050 | 1% |
| DEFLÍN SPORTING (ECU) | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 0,850 | 1% |
| LA GUAIRA (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 0,850 | 1% |
| BARCELONA SC (ECU) | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 0,500 | 0% |
| DANUBIO FÚTBOL CLUB (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 0,500 | 0% |
| DEP. INDEP MEDELLÍN (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 0,500 | 0% |
| SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,500 | 0% |
| THE STRONGEST (BOL) | FED. BOLÍVIANA DE FUTEBOL | 0,500 | 0% |
| UNIVERSIDAD DE CHILE (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 0,500 | 0% |
| CLUB BOLÍVAR (BOL) | FED. BOLÍVIANA DE FUTEBOL | 0,350 | 0% |
| CLUB NACIONAL (PY) | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 0,350 | 0% |
| CUSCO FÚTBOL CLUB (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 0,350 | 0% |
| TOTAL GERAL | | 161,900 | 100% |

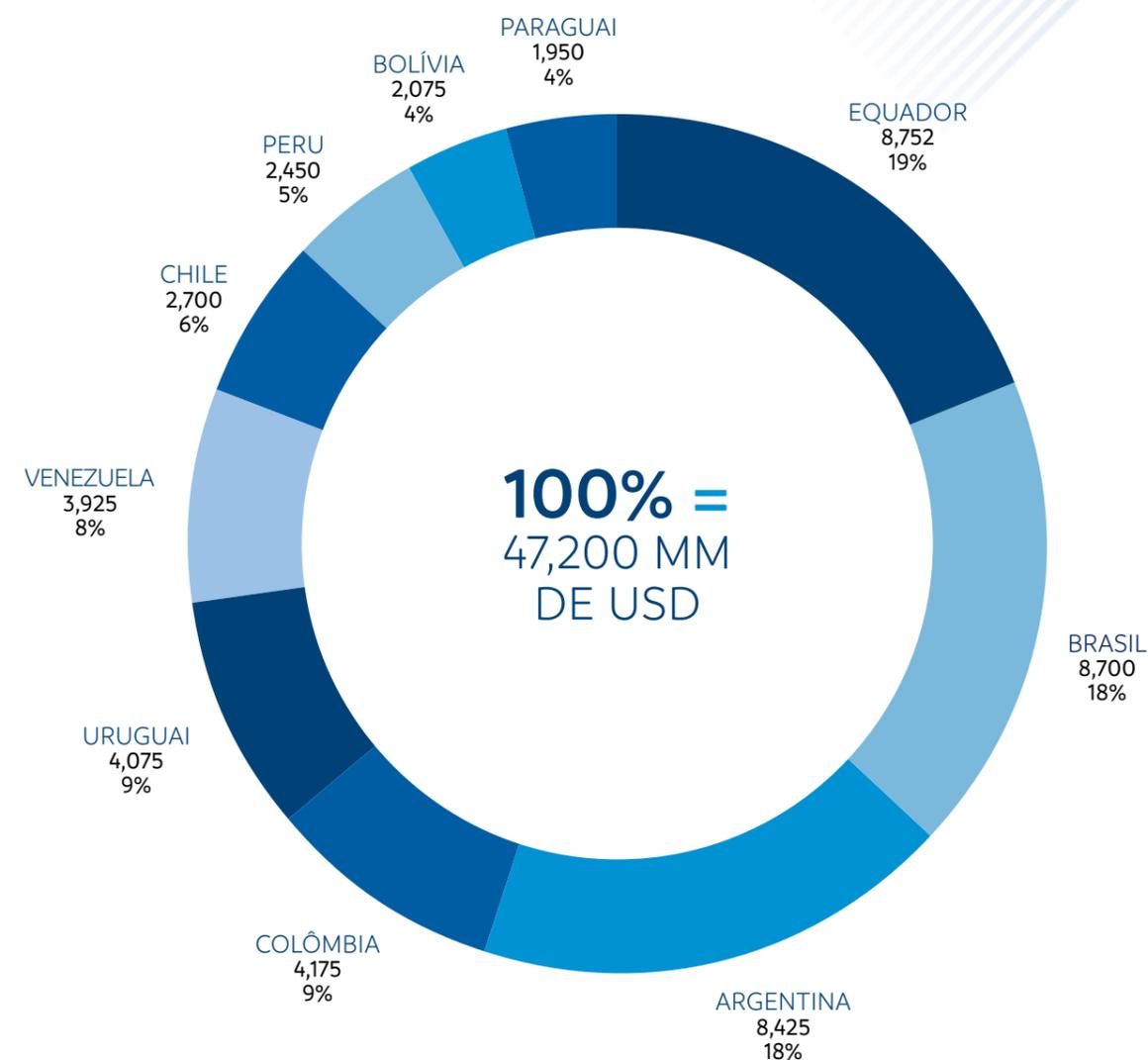
Resultado CONMEBOL Libertadores 2019 (Em milhões de USD)



Pagamento a Clubes CONMEBOL Sul-americana 2019

| EQUIPES | ASSOCIAÇÃO | PRÊMIOS | % |
|----------------------------------|-----------------------------|---------------|-------------|
| INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU) | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 6,575 | 14% |
| COLÓN DE SANTA FÉ (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 4,575 | 10% |
| SP. C. CORINTHIANS PAULISTA (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 2,575 | 5% |
| ATL. MINEIRO (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 2,275 | 5% |
| CLUB A INDEPENDIENTE (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 1,775 | 4% |
| FLUMINENSE FOOTBALL CLUB (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 1,775 | 4% |
| LA EQUIDAD (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 1,775 | 4% |
| ZULIÁ (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 1,775 | 4% |
| ARGENTINOS JR. (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 1,175 | 2% |
| BOTAFOGO (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 1,175 | 2% |
| CLUB UNIVERS CATÓLICA (ECU) | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 1,175 | 2% |
| MONT. WANDERERS (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 1,175 | 2% |
| ROYAL PARI (BOL) | FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL | 1,175 | 2% |
| CARACAS FC (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 0,875 | 2% |
| PEÑAROL (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 0,875 | 2% |
| SPORTING CRISTAL (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 0,875 | 2% |
| ATLÉTICO CERRO (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 0,675 | 1% |
| CLUB SOL DE AMÉRICA (PY) | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 0,675 | 1% |
| DEPORTIVO CALI (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 0,675 | 1% |
| DEPORTIVO MACARA (ECU) | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 0,675 | 1% |
| DEPORTIVO SANTANÍ (PY) | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 0,675 | 1% |
| LIVERPOOL FÚTBOL CLUB (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 0,675 | 1% |
| RIONEGRO ÁGUILAS (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 0,675 | 1% |
| RIVER PLATE URUGUAY (UY) | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 0,675 | 1% |
| UNIÓN ESPAÑOLA (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 0,675 | 1% |
| UNIÓN LA CALERA (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 0,675 | 1% |
| ATLÉTICO NACIONAL (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 0,375 | 1% |
| DEP. LARA (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 0,375 | 1% |
| DEPORTES TOLIMA (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 0,375 | 1% |
| FBC MELGAR (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 0,375 | 1% |
| PALESTINO (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 0,375 | 1% |
| U. CATÓLICA (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 0,375 | 1% |
| ACCD. MINEROS DE GUAYANA (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| ANTOFAGASTA (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 0,300 | 1% |
| BINACIONAL (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| CHAPECOENSE (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 0,300 | 1% |
| CLUB NACIONAL POTOSÍ (BOL) | FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| CLUB ORIENTE PETROLERO (BOL) | FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| COLO COLO (CHI) | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 0,300 | 1% |
| DEP. MUNICIPAL (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| ESPORTE BAHIA (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| ESTUDIANTES DE MÉRIDA (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| GUABIRÁ (BOL) | FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| GUARANÍ (PY) | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| INDEPENDIENTE DE CG (PY) | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| MASHUC RUNA (ECU) | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| MONAGAS (VEN) | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| ONCE CALDAS (COL) | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| RACING CLUB (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 0,300 | 1% |
| SANTOS (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| SPORT HUANCAYO (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| UNIÓN SANTA FÉ (ARG) | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 0,300 | 1% |
| U. TECN. DE CAJAMARCA (PER) | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 0,300 | 1% |
| TOTAL GERAL | | 47,200 | 100% |

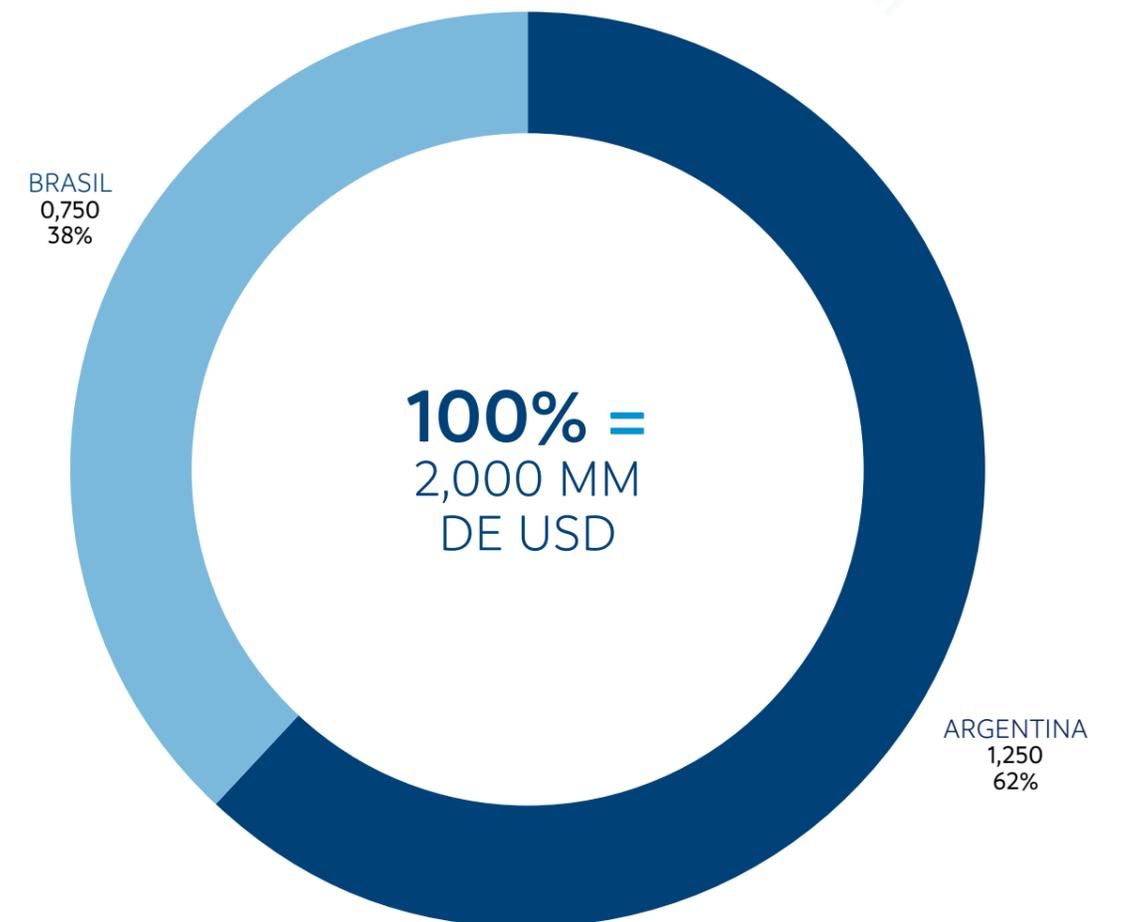
Resultado CONMEBOL Sul-americana 2019 (Em milhões de USD)



Pagamento a Clubes CONMEBOL Recopa 2019

| EQUIPES | ASSOCIAÇÃO | PRÊMIOS | % |
|----------------------|-----------------------------|--------------|-------------|
| RIVER PLATE (ARG) | ASOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 1,250 | 62% |
| ATL. PARANAENSE (BR) | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 0,750 | 38% |
| TOTAL GERAL | | 2,000 | 100% |

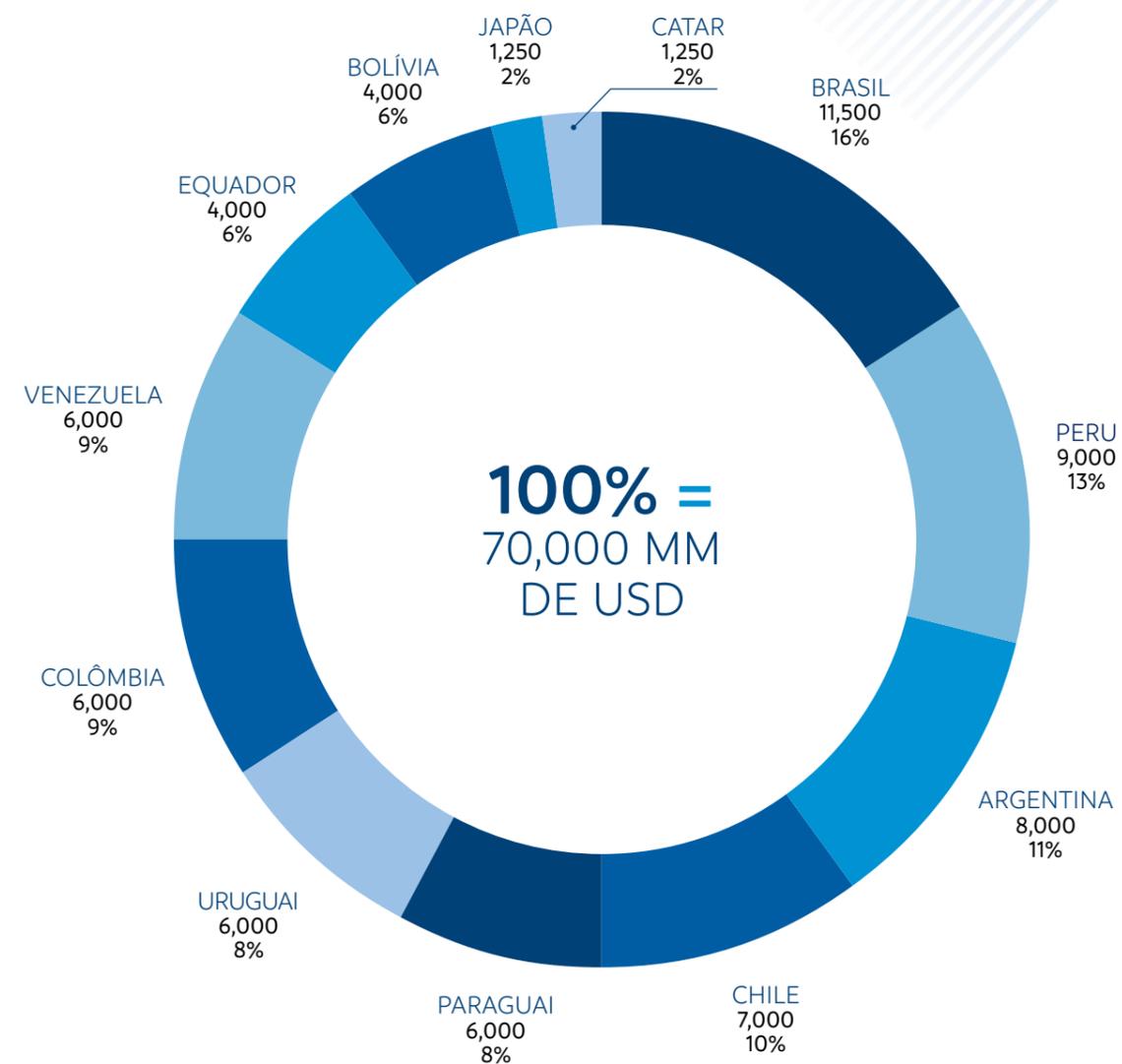
Resultado CONMEBOL Recopa 2019 (Em milhões de USD)



Pagamento a Associações Copa América Brasil 2019

| PAÍS | ASSOCIAÇÃO | PRÊMIOS | % |
|--------------------|-----------------------------|---------------|-------------|
| ARGENTINA | ASSOC. DO FUTEBOL ARGENTINO | 8,000 | 11% |
| PARAGUAI | ASSOC. PARAGUAIA DE FUTEBOL | 6,000 | 9% |
| URUGUAI | ASSOC. URUGUAIA DE FUTEBOL | 6,000 | 9% |
| BRASIL | CONF. BRASILEIRA DE FUTEBOL | 11,500 | 16% |
| COLÔMBIA | FED. COLOMBIANA DE FUTEBOL | 6,000 | 9% |
| EQUADOR | FED. EQUATORIANA DE FUTEBOL | 4,000 | 6% |
| VENEZUELA | FED. VENEZUELANA DE FUTEBOL | 6,000 | 9% |
| BOLÍVIA | FED. BOLIVIANA DE FUTEBOL | 4,000 | 6% |
| CHILE | FED. DE FUTEBOL DO CHILE | 7,000 | 10% |
| PERU | FED. PERUANA DE FUTEBOL | 9,000 | 13% |
| JAPÃO | JAPAN FOOTBALL ASSOCIATION | 1,250 | 2% |
| CATAR | QATAR FOOTBALL ASSOCIATION | 1,250 | 2% |
| TOTAL GERAL | | 70,000 | 100% |

Resultado Copa América Brasil 2019 (Em milhões de USD)





CONMEBOL
SUDAMERICANA
ASUNCIÓN 2019
FINAL

FINAL ASUNCIÓN 2019

FINAL ASUNCIÓN 2019
VAMOS POR LA GRAN CONQUISTA

CONMEBOL SUDAMERICANA FINAL 2019

03

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2019

Relatório dos Auditores Independientes

Demonstrativo do Estado Patrimonial em 31 de dezembro 2019

Demonstrativo de Receitas e Despesas correspondente ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2019

Certificados de Cumprimento

Demonstração dos Resultados do Exercício Estimados 2020

Orçamento de Investimentos 2020

Investimento Direto no Futebol 2020

Evolução de Prêmios Torneios de Clubes

Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Libertadores, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Sul-americana, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Recopa, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020





TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

17 de Março de 2020

Aos senhores
Presidente e Membros da
Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL

Examinamos os demonstrativos financeiros da Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante CONMEBOL) em anexo, os quais incluem o demonstrativo do estado patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e 2018 e os correspondentes aos demonstrativos de receitas e despesas, da evolução do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas e um resumo de políticas contábeis significativas e outras notas explicativas.

Responsabilidade da gerência sobre os demonstrativos financeiros

A gerência é responsável pela preparação e apresentação adequada dos mencionados demonstrativos financeiros de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Esta responsabilidade inclui o desenho, implementação e manutenção dos controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros de forma que estejam isentos de erros materiais devido a fraude ou erro, seleção e aplicação das políticas contábeis apropriadas e a realização de estimativas contábeis razoáveis de acordo com as circunstâncias.

Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre os mencionados demonstrativos financeiros baseados na nossa auditoria.

Abrangência

Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas de auditoria emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tais normas requerem que cumpramos com os requerimentos éticos e planejemos e executemos a auditoria com o objetivo de obter segurança razoável de que os demonstrativos financeiros estejam isentos de erros materiais. Uma auditoria compreende a realização de procedimentos com a finalidade de obter evidência de auditoria sobre as cifras e exposições nos demonstrativos financeiros. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros materiais nos demonstrativos financeiros, devido à fraude ou erro. Na realização destas avaliações de risco, o auditor considera os controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros da Entidade com o objetivo de desenhar procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da Entidade. Uma auditoria também inclui a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis realizadas pela gerência, assim como a avaliação da apresentação geral dos demonstrativos financeiros. Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria.



Opinião

Em nossa opinião, os demonstrativos financeiros em anexo apresentam razoavelmente, em todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da Confederação Sul-Americana de Futebol, em 31 de dezembro de 2019 e 2018, as receitas e as despesas de suas operações, as variações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas, em conformidade com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai.

PricewaterhouseCoopers

Gastón Scotover
Sócio

Demonstrativo do Estado Patrimonial em 31 de dezembro 2019



3

DEMONSTRATIVO DO ESTADO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Apresentado com valores comparativos a 31 de dezembro de 2018)

| ATIVO | Notas | 2.019 | 2.018 |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| Ativo Circulante | | US\$ | US\$ |
| Disponibilidades | 3 | 78.774.498 | 197.130.230 |
| Investimentos Financeiros | 4 | 111.812.023 | 24.105.000 |
| Contas a Receber | 5 | 49.805.372 | 24.500.910 |
| Antecipações | 6 | 16.864.040 | 12.959.218 |
| Outros Ativos | 7 | 10.204.919 | 3.455.943 |
| Total Ativo Circulante | | 267.460.852 | 262.151.301 |
| Ativo Não Circulante | | | |
| Ativo Imobilizado | 8 | 75.962.245 | 77.465.650 |
| Recursos de Disposição Restrita | 9 | 13.129.866 | 3.686.535 |
| Outros Ativos | | 166.858 | 189.785 |
| Total Ativo Não Circulante | | 89.258.969 | 81.341.970 |
| TOTAL ATIVO | | 356.719.821 | 343.493.271 |
| PASSIVO | | | |
| Passivo Circulante | | | |
| Contas a Pagar por Torneios | 10 | 10.447.422 | 8.477.856 |
| Fornecedores e Outros a Pagar | 11 | 22.100.517 | 12.892.357 |
| Dívidas Fiscais e Trabalhistas | 12 | 399.671 | 372.382 |
| Receitas Diferidas | 13 | 153.756.546 | 179.131.127 |
| Total Passivo Circulante | | 186.704.156 | 200.873.722 |
| Passivo Não Circulante | | | |
| Provisões para Contingências | 14 | 13.407.330 | 14.185.609 |
| Total Passivo Não Circulante | | 13.407.330 | 14.185.609 |
| TOTAL PASSIVO | | 200.111.486 | 215.059.331 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
| Reserva de Reavaliação | | 31.949.178 | 31.949.178 |
| Diferença de receitas e despesas acumuladas | | 96.484.762 | 96.241.866 |
| Diferença de receitas e despesas do exercício | | 28.174.395 | 242.896 |
| Destinação à Reserva Estatutária-Ad-Referendum | 15 | (27.000.000) | - |
| Constituição de Reserva Estatutária-Ad-Referendum | 15 | 27.000.000 | - |
| Total Patrimônio Líquido | | 156.608.335 | 128.433.940 |
| TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | 356.719.821 | 343.493.271 |

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC

PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

Demonstrativo de Receitas e Despesas correspondente ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2019



4

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO CONCLUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2018)

| | | Exercício findo em 31 de dezembro | |
|--|-------|-----------------------------------|----------------------|
| | Notas | 2.019 | 2.018 |
| | | US\$ | US\$ |
| Receitas de Torneios | 16 a) | 487.249.376 | 226.129.733 |
| Outras Receitas | 17 | 18.060.300 | 928.279 |
| Total Receitas Operacionais | | 505.309.676 | 227.058.012 |
| Organização de Torneios | 16 b) | (374.807.893) | (172.376.066) |
| Conselho e Comissões | 18 | (11.825.758) | (9.392.847) |
| Comercialização e Marketing | 19 | (53.895.001) | (6.978.279) |
| Outras Competições e Desenvolvimento | 20 | (14.457.908) | (16.503.670) |
| Despesas de Administração | 21 | (22.471.329) | (16.559.495) |
| Total Despesas Operacionais | | (477.457.889) | (221.810.357) |
| Resultado Operativo de Receitas/Despesas Antes das Amortizações | | 27.851.787 | 5.247.655 |
| Depreciação e Amortização | 22 | (3.272.666) | (5.414.990) |
| Resultado Operativo de Receitas/Despesas | | 24.579.121 | (167.335) |
| Resultados Financeiros Líquidos | 23 | 3.728.347 | 511.103 |
| Diferença receitas / despesas antes de impostos | | 28.307.468 | 343.768 |
| Imposto de Renda | 25 | (133.073) | (100.872) |
| DIFERENÇA RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO | | 28.174.395 | 242.896 |

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

17 MAR 2020

PwC
PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettrossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA - Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com

Certificados de Cumplimiento

Lote 4012834896 , Cons.: 1

| | | | | |
|--|----------|--|--------|-------------|
|  | | SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN | NÚMERO | 42796115364 |
| | | | FECHA | 19/03/2020 |
| CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO | | | | |
| FORM.427-1 | | | | |
| DATOS DEL SOLICITANTE | | | | |
| RUC | 80006237 | NOMBRE O RAZÓN SOCIAL | | |
| DV | 0 | CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL | | |
| A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES. | | | | |
| VALIDO HASTA: 17/06/2020 | | NÚMERO DE CONTROL : 901308A1 | | |
| SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN | | | | |
|  427180006237901308A1 | | | | |



Ministerio de
**TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

VICE MINISTERIO DE TRABAJO
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO PATRONAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N° 72588009
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2019

| | |
|------------------------|---|
| N° Patronal MTESS: | 70648 |
| N° RUC: | 80006237-0 |
| N° Patronal IPS: | 0558-82-0240 |
| Nombre de la Empresa: | CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL |
| Dirección: | AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA |
| Localidad: | LUQUE |
| Departamento: | CENTRAL |
| Actividad Principal: | CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS |
| Fecha de Presentación: | 19/03/2020 |



Señores
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)
Presente

13 de marzo de 2020

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido en el marco de nuestro examen de auditoría de los estados financieros de CONMEBOL al 31 de diciembre de 2019.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,

Javier Melgarejo
Gerente



PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Paseo La Galería, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, www.pwc.com/py

©2020 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.

Demonstração dos Resultados do Exercício Estimados 2020

A SEGUIR, EXPÕE-SE A DEMONSTRAÇÃO DO RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO PARA O ENCERRAMENTO DE 2020:

| RECEITAS | RECEITAS OPERACIONAIS | MILHARES DE USD | % |
|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------|---------------|
| | RECEITAS POR TORNEIOS | 372.630 | 99,2% |
| | OUTRAS RECEITAS | 3.150 | 0,8% |
| | TOTAL RECEITAS | 375.780 | 100,0% |
| DESPESAS | DESPESAS OPERACIONAIS | | |
| | ORGANIZAÇÃO DE TORNEIOS | 275.358 | 73,3% |
| | COMITÊ E COMISSÕES | 10.360 | 2,8% |
| | MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO | 52.424 | 14,0% |
| | OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO | 15.000 | 4,0% |
| | DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO | 19.098 | 5,1% |
| | DESPESAS FISCAIS E SOCIAIS | 3.000 | 0,8% |
| | TOTAL DESPESAS | 375.239 | 99,9% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | | 541 | 0,1% |

O total de receitas orçamentadas para o ano de 2020 é de USD 375,8 milhões, dos quais USD 360,6 milhões (96,0%) destinam-se a torneios correspondentes à Copa CONMEBOL Libertadores, Copa CONMEBOL Sul-americana, CONMEBOL Recopa, e demais torneios. USD 12,0 milhões (3,2%) por FIFA Forward; USD 3,2 milhões (0,8%) por outras receitas correspondentes a receitas financeiras e exploração do Hotel Bourbon.

As despesas orçamentadas para o ano de 2020 alcançaram um total de USD 375,2 milhões. Um total de 91,9% dessas despesas (USD 344,7 milhões) correspondem à organização dos diferentes torneios, discriminados da seguinte maneira:

- ✓ USD 222,5 milhões (59,7%) destinados a contribuições por participação e mérito esportivo para Clubes e Associações Membros;
- ✓ USD 15,8 milhões (4,2%) destinados a contribuições por participação e mérito esportivo para Clubes e Associações Membros por torneios menores;
- ✓ USD 17,5 milhões (4,7%) destinados a despesas de produção de Partidas da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sul-americana e CONMEBOL Recopa;

- ✓ USD 12,9 milhões (3,5%) destinados a honorários de árbitros e médicos; diárias, passagens e alojamento; cursos de arbitragem-médicos e despesas de controle de doping e custos relacionados ao VAR para 2020;
- ✓ USD 6,7 milhões (1,8%) destinados a despesas de Logística de Torneios, honorários, delegados, diárias, passagens e alojamentos de Oficiais de Partidas; troféus e medalhas;
- ✓ USD 15,0 milhões (4,0%) destinados aos Programas de Desenvolvimento do Futebol Sul-americano com recursos da FIFA Forward e Fundos Evolução;
- ✓ USD 52,4 milhões (14,1%) destinados a despesas de Comercialização e Marketing; nesta rubrica foram consideradas as comissões das Agências Comercializadoras de Direitos de Televisão e Patrocínio;
- ✓ USD 1,9 milhão (0,5%) destinado a despesas de comunicação corporativa.

Demonstração dos Resultados do Exercício Estimados 2020



100% RECEITAS

| | |
|-----------------------|--------------|
| Receitas por Torneios | 360,6 |
| Receitas FIFA Forward | 12,0 |
| Outras Receitas | 3,2 |
| Total USD | 375,8 |

99,0 % DESPESAS

| | |
|---------------------------|--------------|
| Despesas Rel. ao Futebol | 344,7 |
| Rec. p/ Gestão do Futebol | 27,3 |
| Total USD | 372,0 |

Orçamento de Investimentos 2020 (Em milhões de USD)

| DESCRIÇÃO | VALOR em USD |
|---------------------|---------------------|
| INFRAESTRUTURA 2020 | 805.000,00 |
| EQUIPAMENTO CETA | 150.000,00 |
| ESPAÇO CONMEBOL | 400.000,00 |
| IT | 450.000,00 |
| TOTAL | 1.805.000,00 |

*Os valores não incluem IVA.

O investimento em infraestrutura de 2020, está focado na finalização do projeto de adequação das instalações prediais da sede aos padrões atuais de segurança física, patrimonial, responsabilidade social e meio ambiental. Isso inclui, entre outras coisas, a construção de planta de tratamento de efluentes com o aproveitamento do sistema de irrigação de 100% das águas tratadas, com as consequentes obras hidro-sanitárias necessárias, a plantação de jardim e arborização climaticamente sustentáveis, a construção da segunda escada de emergências, a troca do elevador de serviço e as adequações elétricas.

O investimento para o CETA (Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral) prevê o aparelhamento do auditório e das áreas comuns.

Também está planejado o aproveitamento de um imóvel não explorado, que será um lugar destinado a cobrir o déficit atual de salas de reuniões e capacitações. Além disso, uma área externa do lugar será destinada às atividades sociais dos funcionários.

O investimento em tecnologia está sintonizado com o crescimento do volume de dados administrados pela organização. A mesma inclui a atualização e aquisição de servidores, a construção de um Data Center de contingência, a aquisição de ferramentas para digitalização de processos, a instalação de fibra óptica para dispositivos de segurança e a atualização de equipamentos obsoletos. Além disso, está planejada a aquisição de equipamentos de teleconferência para interconectar a sede com os AM's.

Investimento Direto no Futebol 2020 (Em milhões de USD)

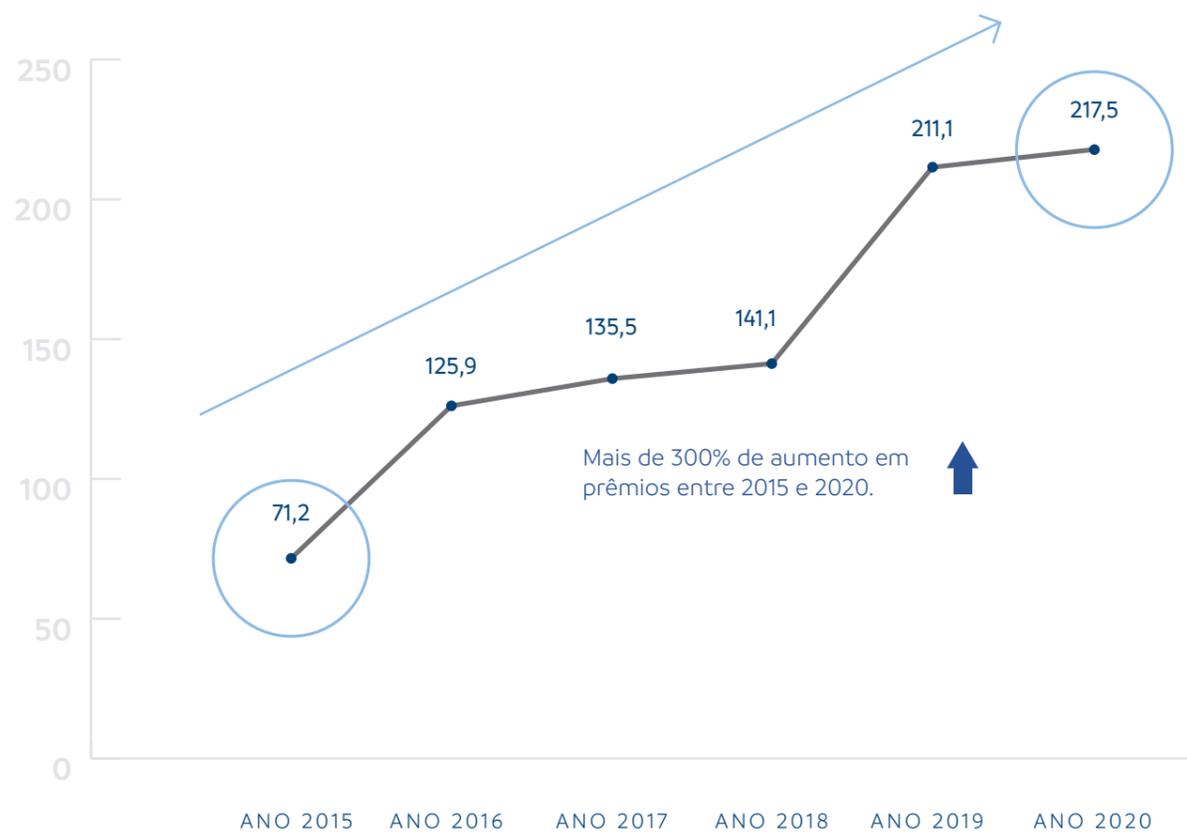
✓ 92,5% de Investimento no Futebol 2020.

Para promover o desenvolvimento do futebol sul-americano, a CONMEBOL estima investir USD 344,7 milhões diretamente em atividades futebolísticas, valor que representa 92,5% de todas as receitas relacionadas ao futebol.

| | MILHÕES DE USD | % |
|--|----------------|---------------|
| RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL | 372,630 | 100,0% |
| INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL | | |
| APORTES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO - CLUBES | 222,500 | 59,7% |
| TORNEIOS MENORES APORTES | 15,785 | 4,2% |
| PRODUÇÃO DE PARTIDAS | 17,438 | 4,7% |
| ARBITRAGEM, VAR, MÉDICOS | 12,931 | 3,5% |
| LOGÍSTICA DE TORNEIOS | 6,705 | 1,8% |
| DESENVOLVIMENTO | 15,000 | 4,0% |
| MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO | 52,424 | 14,1% |
| COMUNICAÇÃO CORPORATIVA | 1,930 | 0,5% |
| TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL | 344,712 | 92,5% |

Evolução de Prêmios Torneios de Clubes (Em milhões de USD)

A SEGUIR, EXPÕE-SE A EVOLUÇÃO DOS PRÊMIOS CONCEDIDOS POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO EM TORNEIOS NO ÂMBITO DE CLUBES.



Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Libertadores, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| ↓ EQUIPES: 38 | ↓ EQUIPES: 38 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 |
| ↓ PARTIDOS: 138 | ↓ PARTIDOS: 138 | ↓ PARTIDOS: 156 | ↓ PARTIDOS: 156 | ↓ PARTIDOS: 155 | ↓ PARTIDOS: 155 |
| ↓ USD 52.200.000 | ↓ USD 92.100.000 | ↓ USD 98.950.000 | ↓ USD 103.850.000 | ↓ USD 161.900.000 | ↓ USD 168.300.000 |

VICE-CAMPEÃO

\$ 13.550.000

CAMPEÃO

\$ 22.550.000

| FASE | 2020 | QUANTIDADE DE PARTIDAS | 2020 | VAR % |
|------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-----------|
| FASE | TOTAL USD | | TOTAL USD | % |
| FASE 1 | \$ 350.000 | 6 | \$ 2.100.000 | |
| FASE 2 | \$ 500.000 | 16 | \$ 8.000.000 | |
| FASE 3 | \$ 550.000 | 8 | \$ 4.400.000 | |
| TOTAL FASE PRELIMINAR | | | | |
| FASE DE GRUPOS | \$ 1.000.000 | 96 | \$ 14.500.000 | |
| OITAVAS DE FINAL | \$ 1.050.000 | 16 | \$ 96.000.000 | |
| QUARTAS DE FINAL | \$ 1.500.000 | 8 | \$ 16.800.000 | 25% |
| SEMIFINAL | \$ 2.000.000 | 4 | \$ 7.000.000 | 14% |
| VICE-CAMPEÃO | \$ 6.000.000 | 1 | \$ 6.000.000 | |
| CAMPEÃO | \$ 15.000.000 | 1 | \$ 12.000.000 | 25% |
| TOTAL | | 155 | \$ 168.300.000 | 4% |

VARIAÇÃO VS. 2019

\$ 6.400.000



Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Sul-americana, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 54 | ↓ EQUIPES: 54 | ↓ EQUIPES: 54 | ↓ EQUIPES: 54 |
| ↓ PARTIDOS: 92 | ↓ PARTIDOS: 92 | ↓ PARTIDOS: 106 | ↓ PARTIDOS: 106 | ↓ PARTIDOS: 105 | ↓ PARTIDOS: 105 |
| ↓ USD 18.490.000 | ↓ USD 31.800.000 | ↓ USD 35.400.000 | ↓ USD 36.100.000 | ↓ USD 47.200.000 | ↓ USD 47.200.000 |

VICE-CAMPEÃO

\$ 4.575.000

CAMPEÃO

\$ 6.575.000

| FASE | TOTAL USD | QUANTIDADE DE PARTIDAS | TOTAL USD |
|---------------------|--------------|------------------------|----------------------|
| PRIMEIRA FASE | \$ 300.000 | 44 | \$ 13.200.000 |
| SEGUNDA FASE | \$ 375.000 | 32 | \$ 12.000.000 |
| OITAVAS DE FINAL | \$ 500.000 | 16 | \$ 8.000.000 |
| QUARTAS DE FINAL | \$ 600.000 | 8 | \$ 4.800.000 |
| SEMIFINAL | \$ 800.000 | 4 | \$ 3.200.000 |
| VICE-CAMPEÃO | \$ 2.000.000 | 1 | \$ 2.000.000 |
| CAMPEÃO | \$ 4.000.000 | | \$ 4.000.000 |
| TOTAL | | 105 | \$ 47.200.000 |



Aportes aos Clubes por torneios em CONMEBOL Recopa, comparativo anos 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 |
| ↓ PARTIDOS: 2 | ↓ PARTIDOS: 2 | ↓ PARTIDOS: 2 | ↓ PARTIDOS: 2 | ↓ PARTIDOS: 2 | ↓ PARTIDOS: 2 |
| ↓ USD 500.000 | ↓ USD 950.000 | ↓ USD 1.100.000 | ↓ USD 2.000.000 | ↓ USD 2.000.000 | ↓ USD 2.000.000 |

| | | 2020 |
|---------------------|------------|-----------|
| CAMPEÃO | USD | 1.250.000 |
| VICE-CAMPEÃO | USD | 750.000 |





- CONMEBOL -

PATROCINADORES - CLUBES



PATROCINADORES - SELEÇÕES



BROADCASTERS



Créditos

A AMÉRICA DO SUL ACREDITA SEMPRE - RESUMO EXECUTIVO

Publicação Oficial da Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Edita

Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Presidente

Alejandro Domínguez W-S.

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola

Luque, Paraguay +595 21 517 2000

www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografia

Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

Diseño Gráfico y Maquetación

GARABATO MullenLowe

Tradução

GARABATO MullenLowe

Impressão

Industrias Gráficas Nobel S.A.



- CONMEBOL -