



# INFORME DE FINANZAS 2020



Cree en grande™

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

## 01

### INFORME DE FINANZAS 2020

- [06] CARTA DEL PRESIDENTE DE LA CONMEBOL
- [08] CARTA DEL PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FINANZAS
- [10] RESUMEN DEL AÑO 2020
- [12] DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
- [14] ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020
- [15] ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020
- [16] ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
- [17] ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
- [18] NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
- [40] INFORME DE AUDITORÍA INTERNA
- [42] CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

## 02

### PRESUPUESTO 2021

- [46] ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2021
- [48] PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANIFICADAS 2021
- [49] INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2021
- [49] EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES
- [50] EVOLUCIÓN DE INVERSIÓN EN EL FÚTBOL 2016 – 2021
- [52] APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021
- [53] APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021
- [54] APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO AÑO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021
- [56] INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORÍA
- [57] INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS



# 01

## INFORME DE FINANZAS 2020

- [06] CARTA DEL PRESIDENTE DE LA CONMEBOL
- [08] CARTA DEL PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FINANZAS
- [10] RESUMEN DEL AÑO 2020
- [12] DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
- [14] ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020
- [15] ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020
- [16] ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
- [17] ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
- [18] NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
- [40] INFORME DE AUDITORÍA INTERNA
- [42] CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

# Estimada familia del fútbol sudamericano;

La pandemia arrasó con sectores enteros de la economía alrededor del mundo. Además de los golpes a la salud de la población, la expansión global del COVID-19 llevó a la quiebra a empresas y al desempleo a millones de personas. Se trata de una crisis económica solo equiparable a la Gran Depresión de 1929. Con la obligada suspensión de nuestras competiciones, todos los factores parecían coordinarse para que el 2020 fuera un año completamente perdido para la CONMEBOL.

Sin embargo, con total satisfacción puedo decirles que nuestro barco no solo no naufragó, sino que fue capaz de sobrellevar la tempestad. Y esto no fue casual ni accidental. Lo logramos porque venimos haciendo un trabajo transparente y de reinversión en el fútbol desde 2016. Si pudimos resistir y afrontar el desafío económico de la pandemia en el 2020, fue por la labor acumulada en los últimos cinco años.

Prácticamente el 99% de las 38.000 pruebas salieron negativas, en 174 partidos internacionales disputados entre setiembre y enero. Este logro nos confirma la acertada decisión de mantener los formatos de nuestras competiciones. De hecho, CONMEBOL es la única confederación del mundo que pudo hacerlo. Con ello conseguimos atenuar un poco el impacto económico de la pandemia.

Gracias a una gestión eficiente, la CONMEBOL pudo poner a disposición de las Asociaciones Miembro y de los clubes más de USD 95 millones en concepto de anticipo por premios por participación, ayuda para pruebas de laboratorio y para logística aérea. Además, los premios de las competiciones no sufrieron modificación alguna. El campeón de la CONMEBOL Libertadores se llevó USD 15.000.000 (la cifra más alta en la historia del torneo). Con lo acumulado en las etapas previas, alcanzó USD 22.550.000. Al obtener la victoria en el partido final, se aseguró también USD 3.000.000, por la clasificación directa a la fase de grupos de la CONMEBOL Libertadores 2021. Ahora tiene la posibilidad de alzarse con otros USD 1.250.000 si obtiene la victoria en la Recopa, o de USD 750.000 si queda en segundo lugar. Además, el título de la CONMEBOL Libertadores habilitó al campeón a competir en el mundial de clubes de la FIFA que otorga premios desde USD 2.000.000 para el cuarto puesto hasta USD 5.000.000 para el campeón.

Sobre este punto, es bueno recalcar que desde el 2016, la CONMEBOL aumentó en más de 300% el monto global de los premios de sus competiciones. Para el 2021, la inversión en la CONMEBOL Sudamericana se incrementará en un 25%, en atención al aumento en la cantidad de partidos. Como parte del eje estratégico de la Reinversión en el Fútbol, la CONMEBOL repartirá la histórica cifra de USD 229.260.000 en el 2021.

Debo destacar también la negociación con patrocinadores y tenedores de derechos, en el contexto de la pandemia. No solo mantuvimos la mayoría de los contratos -el caso de Brasil merece una explicación aparte- sino que logramos incluso sumar más empresas asociadas. En tiempos de incertidumbre como los que vivimos, esta expansión es realmente

meritoria porque habla de la seriedad y responsabilidad de la CONMEBOL y de la imagen positiva que proyecta. En Brasil se produjo la rescisión unilateral de contratos por parte de poderosas empresas de ese país. No dudamos ni dudaremos nunca en defender con toda la firmeza necesaria los intereses de la familia del fútbol sudamericano. De inmediato, hemos adoptado las medidas más enérgicas para lograr un resarcimiento. Esto no fue impedimento, sin embargo, para que la CONMEBOL abriera nuevas sociedades en ese mercado y cumpliera de esa manera con la afición brasileña y con los patrocinadores de nuestros torneos.

El 2020 fue, en definitiva, uno de los años más difíciles en la historia de nuestra organización, desde el punto de vista económico. Sin embargo, puedo decirles con gran satisfacción que nuestro equipo supo estar a la altura del desafío.



Alejandro Domínguez W-S  
Presidente de la CONMEBOL  
Confederación Sudamericana de Fútbol



# Estimados Amigos;

*Este año fue uno históricamente desafiante. Nuestro equipo logró demostrar de qué está hecha verdaderamente la CONMEBOL. La pandemia del COVID-19 nos obligó a detener la pelota un momento para poder proteger a la gran familia del fútbol, pero el partido realmente nunca se detuvo.*

*La pandemia nos puso a prueba a todos, y como equipo, desde la CONMEBOL nos vimos obligados a extremar recursos para la vuelta segura del fútbol en Sudamérica, y con la confianza de nuestros broadcasters y sponsors, logramos reprogramar el calendario 2020 de la CONMEBOL Libertadores y CONMEBOL Sudamericana sin cambiar sus formatos.*

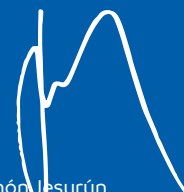
*A pesar del impacto negativo resultante de las sorpresivas rescisiones unilaterales de los tenedores de derechos (Globo TV-Brasil y DAZN) en los ingresos previstos para el ejercicio 2020 por USD - 43.450.000, con mucho esfuerzo, planes de ahorro y gestión del Consejo y la Administración se logró reducir este impacto y cerrar el ejercicio 2020 con un déficit de USD -14.455.462, monto suficientemente cubierto por los USD 27.000.000 de las reservas de contingencias constituidas en el ejercicio anterior.*

*Asimismo, en el 2020, el Presidente y la Dirección Jurídica llevaron a cabo una exitosa gestión para restituir USD 38.371.703 de fondos relacionados al FIFA Gate y sumado a los USD 16.931.825 recuperados en el ejercicio 2019 totalizan USD 55.303.528.*

*Estamos presentando una sólida institución con Activos Totales por unos USD 418 millones y un Patrimonio Neto total de USD 145 millones recordando, que estas cifras han sido auditadas por la Firma Internacional de Auditoría PricewaterHouseCoopers.*

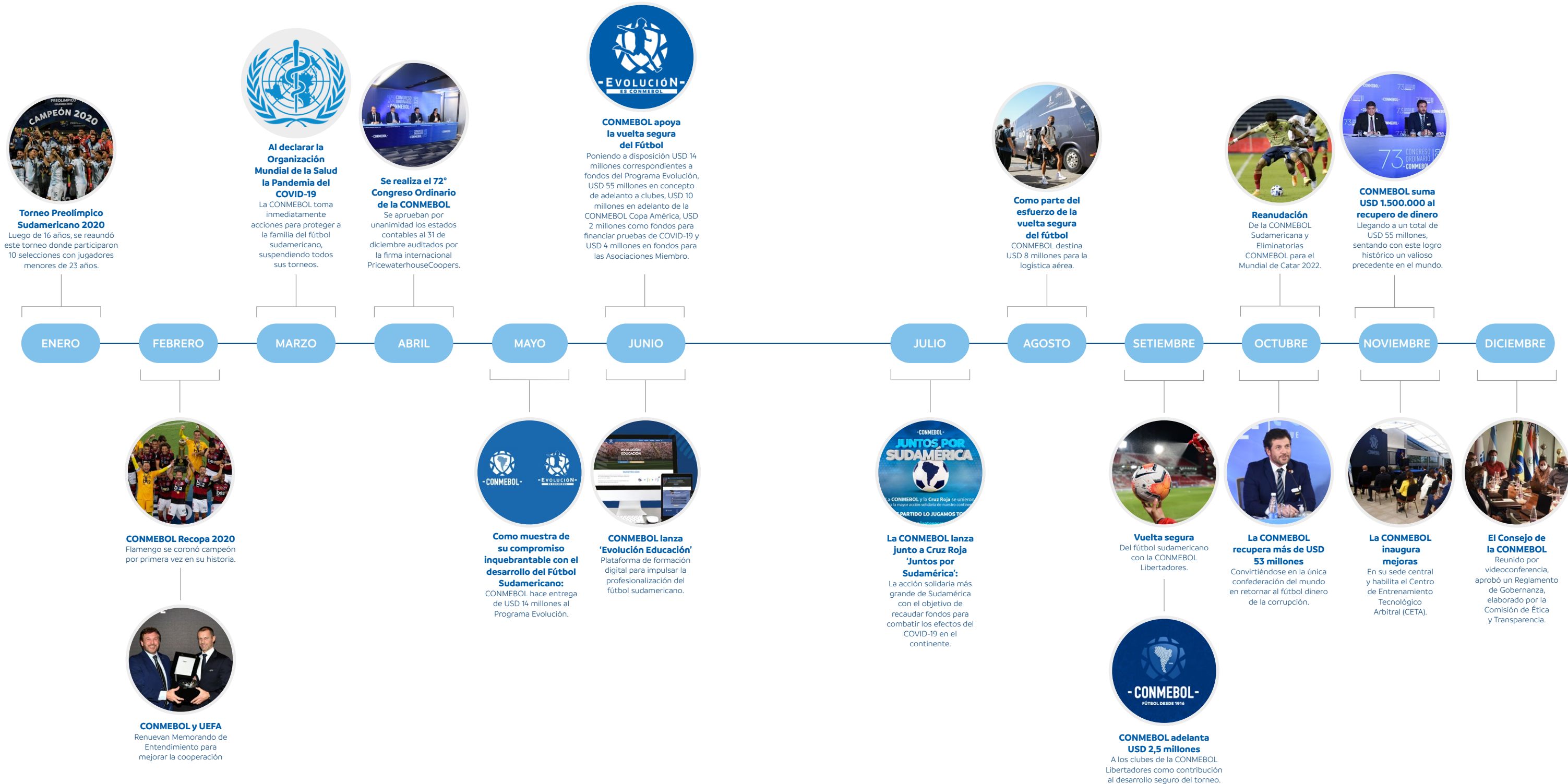
*Este año volverá la Copa América en su edición XLVII, a lo que sumando los torneos de Clubes, llegaremos a ingresos por USD 487 millones, que nos permitirán realizar el cambio de formato de la CONMEBOL Sudamericana y nuevamente un crecimiento en premios de 5% respecto al año anterior y 322% respecto al ciclo anterior a la administración del Presidente Domínguez.*

*Nada de esto hubiese sido posible sin el apoyo de los sponsors y broadcasters, y el esfuerzo y apoyo incondicional de mis compañeros Miembros del Consejo de la CONMEBOL, que se demostraron siempre comprometidos con la visión y misión del fútbol sudamericano con miras a que nuestro fútbol se mantenga sólido y vivo como siempre. Muchas gracias.*



Ramón Jesurún  
Presidente de la Comisión de Finanzas  
**Confederación Sudamericana de Fútbol**





# DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

16 de marzo de 2021

A los señores  
Presidente y Miembros de la  
Confederación Sudamericana de Fútbol – Conmebol

Hemos examinado los estados financieros adjuntos de la Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante “Conmebol”), los cuales incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación adecuada de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros basados en nuestra auditoría.

### Alcance

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el objeto de obtener seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores materiales. Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de auditoría sobre las cifras y exposiciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de la Entidad a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

*PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Torres del Paseo, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, [www.pwc.com/py](http://www.pwc.com/py)*

©2021 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite [pwc.com/structure](http://pwc.com/structure) para más detalles.



## Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

### Temas de énfasis que no afecta nuestra opinión

Hacemos énfasis en los hechos que se revelan en Nota 29 a los estados financieros, la cual describe la incertidumbre originada por la situación sanitaria global que se comenzara a expandir a comienzos del año 2020. Nuestra opinión no se encuentra calificada por este hecho.

PricewaterhouseCoopers

Gastón Scovazzi  
Socio

# ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020



Iniciado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

3

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2019)

ACTIVO	Notas	2.020	2.019
Activo Corriente		USD	USD
Disponibilidades	3	67.018.185	78.774.498
Inversiones Financieras	4	101.210.382	111.812.023
Cuentas por Cobrar	5	130.055.810	49.805.372
Anticipos	6	22.705.514	16.864.040
Otros Activos	7	9.100.981	10.204.919
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>330.090.872</b>	<b>267.460.852</b>
<b>Activo No Corriente</b>			
Propiedad, Planta y Equipos	8	77.380.675	75.962.245
Fondos con Disposición Restringida	9	10.189.411	13.129.866
Otros Activos		179.390	166.858
<b>Total Activo No Corriente</b>		<b>87.749.476</b>	<b>89.258.969</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>417.840.348</b>	<b>356.719.821</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo Corriente</b>			
Cuentas por Pagar por Torneos	10	54.397.762	10.447.422
Proveedores y Otros por Pagar	11	38.614.910	22.100.517
Deudas Fiscales y Laborales	12	258.973	399.671
Ingresos Diferidos	13	167.426.454	153.756.546
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>260.698.099</b>	<b>186.704.156</b>
<b>Pasivos No Corriente</b>			
Provisiones para Contingencias	14	11.765.191	13.407.330
<b>Total Pasivo no Corriente</b>		<b>11.765.191</b>	<b>13.407.330</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>272.463.290</b>	<b>200.111.486</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Revalúo Técnico	8	35.173.363	31.949.178
Reserva Estatutaria	15	27.000.000	27.000.000
Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados		97.659.157	96.484.762
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio		(14.455.462)	28.174.395
Reserva Estatutaria-Ad-Referendum	15	-	(27.000.000)
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>145.377.058</b>	<b>156.608.335</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>417.840.348</b>	<b>356.719.821</b>

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020



Iniciado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

4

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2019)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de	
		2.020	2019 (*)
		USD	USD
Ingresos por Torneos	16 a)	325.536.078	487.249.376
Otros Ingresos	17	4.328.994	1.128.475
<b>Total Ingresos Operativos</b>		<b>329.865.072</b>	<b>488.377.851</b>
Organización de Torneos	16 b)	(253.369.573)	(374.807.893)
Consejo y Comisiones	18	(13.907.278)	(11.825.758)
Comercialización y Marketing	19	(42.141.011)	(53.895.001)
Otras Competiciones y Desarrollo	20	(23.113.569)	(14.457.908)
Egresos de Administración	21	(18.587.574)	(22.471.329)
<b>Total Egresos Operativos</b>		<b>(351.119.005)</b>	<b>(477.457.889)</b>
<b>Resultado Operativo sin Restituciones y efecto Covid</b>		<b>(21.253.933)</b>	<b>10.919.962</b>
Restituciones FIFA Gate	27	38.371.703	16.931.825
Re-exposición de Ingreso	28	(20.149.545)	-
Apoyo a Asociaciones y Clubes ante Covid	29	(11.292.554)	-
<b>Total Ingresos/Egresos restitución y efecto Covid</b>		<b>6.929.604</b>	<b>16.931.825</b>
<b>Resultado Operativo antes de Depreciaciones / Amortizaciones</b>		<b>(14.324.329)</b>	<b>27.851.787</b>
Depreciación y Amortización	22	(2.298.752)	(3.272.666)
<b>Resultado Operativo de Diferencia Ingresos/Egresos</b>		<b>(16.623.081)</b>	<b>24.579.121</b>
Resultados Financieros Netos	23	2.180.679	3.728.347
<b>Diferencia Ingresos y Egresos antes de Impuestos</b>		<b>(14.442.402)</b>	<b>28.307.468</b>
Impuesto a la Renta	25	(13.060)	(133.073)
<b>DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO</b>		<b>(14.455.462)</b>	<b>28.174.395</b>

(\*) Ciertas cifras han sido reclasificadas a efectos comparativos.

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



# ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2019)  
(Expresado en dólares estadounidenses)

Iniciado únicamente con fines de identificación  
Asunción, 16 MAR 2021  
PricewaterhouseCoopers

	Revalúo Técnico	Reserva Estatutaria	Reserva Estatutaria Ad-Referendum	Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio		Patrimonio Neto
				Acumulados		
<b>Saldo al 1 de Enero 2019</b>	31.949.178	-	-	96.241.866	242.896	128.433.940
Transferencia a Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados	-	-	-	242.896	(242.896)	-
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	-	-	28.174.395	28.174.395
Reserva Estatutaria-Ad-Referendum - Nota 15	-	-	27.000.000	-	(27.000.000)	-
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2019</b>	31.949.178	-	27.000.000	96.484.762	1.174.395	156.608.335
Reserva Estatutaria - Nota 15	-	27.000.000	(27.000.000)	-	-	-
Transferencia a Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados	-	-	-	1.174.395	(1.174.395)	-
Revalúo Técnico - Neto - Nota 2.b.	3.224.185	-	-	-	-	3.224.185
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	-	-	(14.455.462)	(14.455.462)
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2020</b>	35.173.363	27.000.000	-	97.659.157	(14.455.462)	145.377.058

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Tel.: +595 21 517 2000

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020



Iniciado únicamente con fines de identificación  
Asunción, 16 MAR 2021  
PricewaterhouseCoopers

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2019)

	31 de diciembre de	
	2020	2019 (*)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>2.020</b>	<b>2019 (*)</b>
Ingresos por Torneos	210.099.242	374.492.499
Ingresos por Torneos Cobrados por Adelantado	18.117.250	63.035.500
Ingresos por Restituciones FIFA Gate	52.581.635	528.874
Egresos por Torneos, Competiciones y Desarrollo	(276.666.991)	(451.758.723)
Efectivo Generado/Usado por Otras Actividades	(22.718.304)	(12.772.302)
Pago de Impuestos	(3.297.554)	(3.028.819)
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>(21.884.722)</b>	<b>(29.502.971)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Aumento/Disminución Neta de Inversiones Temporarias	10.601.641	(86.895.000)
Disminución Neta Propiedad, Planta y Equipo e Inversiones	(473.232)	(1.957.761)
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>10.128.409</b>	<b>(88.852.761)</b>
<b>Aumento de Efectivo y sus Equivalentes</b>	<b>(11.756.313)</b>	<b>(118.355.732)</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al Comienzo del Ejercicio</b>	<b>78.774.498</b>	<b>197.130.230</b>
<b>EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>67.018.185</b>	<b>78.774.498</b>

(\*) Ciertas cifras han sido reclasificadas a efectos comparativos

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Tel.: +595 21 517 2000

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020



Inicialado únicamente con  
fines de identificación 7  
Asunción,  
16 MAR 2021  
  
PricewaterhouseCoopers

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (Presentada con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2019)

### NOTA 1 - DATOS DE LA INSTITUCIÓN

La Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante CONMEBOL) fundada el 9 de julio de 1916, es una Asociación Civil de Derecho Privado, sin fines de lucro, constituida por las asociaciones nacionales de fútbol de Sudamérica (asociaciones miembros), miembros de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

A efectos de su personería jurídica conforme a la legislación de su sede, la CONMEBOL es una asociación de capacidad restringida regida por el Título II del Libro I del Código Civil Paraguayo y la Ley del Deporte de Paraguay. Su sede permanente está radicada en la ciudad de Luque (Gran Asunción), República del Paraguay.

En el Congreso Extraordinario llevado a cabo en la ciudad de París, Francia, en fecha 4 de junio de 2019, fueron aprobados los nuevos estatutos sociales de la CONMEBOL, estatutos adaptados a las directrices marcadas por la FIFA.

La FIFA reconoce que la CONMEBOL es la única Confederación constituida por sus asociaciones miembros en Sudamérica. Consecuentemente, la CONMEBOL se encuentra autorizada de forma exclusiva por la FIFA para dirigir y controlar el fútbol de la región (Art. 22 Estatutos de la FIFA).

Los objetivos de la CONMEBOL son:

- Dirigir, organizar y ordenar todas las cuestiones relacionadas con el fútbol en Sudamérica;
- Promover el fútbol en Sudamérica respetando los derechos humanos, en un espíritu de paz, comprensión y juego limpio, garantizando que en el ámbito del fútbol no exista discriminación de un individuo o grupo de personas por razones políticas, de género, religión, raza, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo;
- Garantizar la neutralidad en asuntos políticos y religiosos.
- Fomentar el desarrollo de todas las modalidades del fútbol, en especial el fútbol base, fútbol femenino, fútbol playa y futsal.
- Crear, aprobar, organizar y dirigir partidos, competiciones y torneos internacionales en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol, siendo la titular primigenia de todos sus derechos.
- Promover la integridad, el comportamiento ético y la deportividad con el fin de impedir que métodos o prácticas, tales como la corrupción, el dopaje o la manipulación de partidos pongan en peligro la integridad de los encuentros, torneos, competiciones, jugadores, oficiales, clubes y asociaciones miembros o den lugar a abusos en el ámbito del fútbol asociación.
- Asegurar que las competiciones internacionales organizadas por la Confederación se desarrollen sin comportamientos violentos o inapropiados que pudieran poner en peligro la integridad física de las personas, aficionados y público.
- Asegurar que los valores deportivos prevalezcan siempre sobre los intereses comerciales.
- Promover la unidad entre las asociaciones miembros en asuntos relacionados con el fútbol sudamericano y mundial, siendo la CONMEBOL la voz representativa.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación 8  
Asunción,  
16 MAR 2021  
  
PricewaterhouseCoopers

- Salvaguardar los intereses generales de las asociaciones miembro y a sus afiliados de las intervenciones en sus asuntos propios.
- Mantener buenas relaciones con la FIFA y cooperar con ella y las demás confederaciones reconocidas por aquella.
- Asegurar que sus representantes en la FIFA defiendan lealmente los intereses del fútbol asociado a nivel mundial y sudamericano en particular.
- Resolver las disputas que se pudieran generar entre las asociaciones miembro y apoyarlas en cualquier asunto a petición suya.
- Hacer respetar a sus asociaciones miembros, a los clubes afiliados a éstas últimas, así como al resto de personas físicas o jurídicas directa o indirectamente sometidas a la jurisdicción de una asociación miembro (Ligas, Federaciones Regionales, oficiales, jugadores, entrenadores, árbitros, etc.) los principios y obligaciones básicas que se recogen y/o inspiran la normativa de la CONMEBOL y de la FIFA. Para ello la CONMEBOL podrá adoptar a través de los órganos competentes (Consejo y Órganos Disciplinarios) las medidas correctoras y sancionatorias que se consideren necesarias, incluidas las de carácter disciplinario, con efectos tanto a nivel nacional como internacional.
- Asegurar que el principio de no injerencia de terceros y el principio de independencia sea aplicado a la CONMEBOL.

### Asociaciones miembros

- Asociación del Fútbol Argentino
- Asociación Paraguaya de Fútbol
- Asociación Uruguaya de Fútbol
- Confederación Brasileña de Fútbol
- Federación Boliviana de Fútbol
- Federación Colombiana de Fútbol
- Federación Ecuatoriana de Fútbol
- Federación de Fútbol de Chile
- Federación Deportiva Nacional Peruana de Fútbol
- Federación Venezolana de Fútbol

### Órganos de Gobierno y Representación

- El Congreso
- El Consejo
- El Consejo de Urgencia
- La Presidencia
- Ocho Comisiones Permanentes
- Tres Órganos Judiciales

### Integración del Consejo

- Un Presidente.
- Tres Vicepresidentes que serán elegidos por el Congreso de entre los Presidentes de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL. Los Vicepresidentes se ordenarán del primero al tercero.
- Siete Directores: que se corresponden con los Presidentes de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL que no ocupen el cargo de Vicepresidente.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación 9  
Asunción,  
1 6 MAR 2021  
  
PricewaterhouseCoopers

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, ha establecido los Pilares de CONMEBOL: **i) Institución Líder; ii) Reglas Claras; y iii) Reinvertir en el Fútbol.** Ver mención en Notas 26 y 27.

#### COMPETICIONES Y TORNEOS

Las competiciones y torneos internacionales desarrollados, creados, aprobados, organizados y dirigidos por la CONMEBOL en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol son:

##### CONMEBOL COPA AMÉRICA

El torneo continental más antiguo del mundo: La Copa América es pionera en competiciones a nivel de selecciones en el mundo.

Corría el año 1916 cuando se organizó en Buenos Aires la primera edición de la Copa América, a través de la Asociación Argentina de Football, que remitió a las asociaciones vecinas que por entonces estaban creadas (Chile, Uruguay y Brasil) la reglamentación de un torneo organizado en honor a los 100 años de la Independencia de la República Argentina. Así daban inicio a más de 100 años de gloria en el fútbol sudamericano.

La Copa América se disputa cada 4 años y el último torneo fue en el año 2019, llevado a cabo en Brasil.

De manera excepcional, la siguiente edición de la Copa América estaba programada para el año 2020, la primera con sedes compartidas siendo estas Argentina y Colombia, pero debido a la pandemia por COVID-19, se decidió postergar la edición para el año 2021.

Con la edición de la Copa América 2021, la CONMEBOL unificaría calendarios con las demás confederaciones, principalmente con la UEFA.

Desde el 2020 (2021 excepcionalmente) la CONMEBOL Copa América se realizará cada 4 años, siempre en años pares. La siguiente edición será en el 2024.

##### CONMEBOL LIBERTADORES

La CONMEBOL LIBERTADORES, denominada de esta manera en homenaje a los héroes que cimentaron la creación de las naciones sudamericanas, es considerada el torneo por excelencia del fútbol sudamericano a nivel de clubes clasificados que conforman las 10 asociaciones y federaciones de la CONMEBOL y que se disputa desde el año 1960.

A partir de la edición 2019 de la CONMEBOL Libertadores, el formato con finales de ida y vuelta fue modificado por una Final Única. Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares en todos los niveles.

El ganador de esta competición disputa la CONMEBOL RECOPA y la Copa Mundial de Clubes de la FIFA.

##### CONMEBOL SUDAMERICANA

La CONMEBOL SUDAMERICANA es un torneo a nivel de clubes organizado por la CONMEBOL, que se empezó a disputar en el año 2002. A partir de la edición 2019 de la CONMEBOL Sudamericana, el formato con finales de ida y vuelta fue modificado por una Final Única. Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares en todos los niveles.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación 10  
Asunción,  
1 6 MAR 2021  
  
PricewaterhouseCoopers

El campeón de la CONMEBOL SUDAMERICANA logra el derecho de disputar la CONMEBOL RECOPA ante el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES.

#### CONMEBOL RECOPA

La CONMEBOL RECOPA es una competición organizada por la CONMEBOL. La misma se disputa anualmente, entre el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES y la CONMEBOL SUDAMERICANA, a partidos de ida y vuelta.

La CONMEBOL RECOPA Sudamericana se lleva a cabo todos los años desde 1989 y ya fue realizada en 28 ocasiones.

#### Otros torneos

Además de los torneos indicados precedentemente, la CONMEBOL tiene a su cargo las siguientes competiciones y torneos internacionales:

- CONMEBOL Pre Olímpico Sub 23
- CONMEBOL Libertadores Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 17
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 15
- CONMEBOL Copa América Femenina
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 17
- CONMEBOL Libertadores Femenina
- CONMEBOL Libertadores de Fútbol
- CONMEBOL Copa América de Fútbol
- CONMEBOL Eliminatorias de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Sub 20 de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Sub 17 de Fútbol
- CONMEBOL Copa América Femenina de Fútbol
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 20 de Fútbol
- CONMEBOL Libertadores Femenina de Fútbol
- CONMEBOL Libertadores Fútbol Playa
- CONMEBOL Copa América Fútbol Playa
- CONMEBOL Sudamericano Sub 20 de Fútbol Playa
- CONMEBOL Eliminatorias de Fútbol Playa.

#### NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas aplicadas por la Institución:

##### a. Bases de preparación y presentación

Los estados financieros en su conjunto se han preparado de acuerdo con las normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de los saldos de propiedad, planta y equipo según se explica en el punto b. de la presente nota.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,  
16 MAR 2021

*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

11

Las normas contables del Consejo de Contadores Públicos del Paraguay no prevén normas de conversión a una moneda de presentación distinta a la de la moneda funcional. Los estados financieros en moneda local (Guaraníes) de CONMEBOL son preparados para dar cumplimiento a los aspectos legales impositivos y otros usos generales. Los presentes estados financieros no incluyen la información financiera en la moneda local.

#### b. Propiedad, planta y equipo

Los bienes de uso se exponen a su costo histórico. La CONMEBOL ha realizado en el ejercicio 2020 el revalúo técnico de los inmuebles incluidos en el rubro. La metodología de evaluación ha sido efectuada conforme a los procedimientos periciales pertinentes, correspondiendo el valor de tasación a precio de mercado a la fecha de su realización. El cálculo de avalúo fue realizado por el Ing. Blas Pessolani. El incremento neto por el revalúo técnico se acredita a la respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los mismos al final de su vida útil estimada.

#### c. Estimaciones contables

La preparación de estos estados contables requiere que la gerencia de la CONMEBOL realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y egresos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Institución y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puedan ser medidos con fiabilidad.

Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la Administración de la Institución a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos sobre créditos y cuentas por cobrar, depreciaciones de bienes de uso, amortización de cargos diferidos, a las provisiones de contingencias y a las provisiones e ingresos diferidos.

#### d. Provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación

Las provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación se determinan a fin de año sobre la base del estudio de dichas cuentas por cobrar realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de las mismas.

#### e. Inversiones financieras

Las inversiones financieras se valúan a su valor de costo más los intereses devengados a cobrar al cierre de cada ejercicio, los que en ningún caso exceden su valor probable de realización.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,  
16 MAR 2021

*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

12

#### f. Reconocimiento de ingresos y egresos

##### Acuerdos de difusión, patrocinio y promoción

La CONMEBOL ha celebrado diversos acuerdos comerciales con cadenas de televisión y cable difusión, promotores, patrocinadores y otros relacionados con los derechos de difusión, mercadotecnia, promoción y patrocinio principalmente vinculados con torneos de CONMEBOL COPA AMÉRICA, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUDAMERICANA, CONMEBOL RECOPA y otros torneos organizados y dirigidos por la Institución.

Muchos de estos acuerdos son por varios años, y prevén pagos fijos anuales de licencias de difusión, patrocinio y promoción. Los ingresos de cada acuerdo se reconocen en el período en que se celebra la competición.

Los ingresos recibidos en forma anticipada se registran como ingresos diferidos en los estados financieros de la Institución. Los ingresos diferidos representan los ingresos recibidos, pero no devengados al cierre del ejercicio. Ver Nota 13.

##### Fondos programas FIFA

La FIFA concede ayudas financieras a la CONMEBOL y a través de esta, a sus asociaciones y federaciones miembros, para apoyar su misión de organizar y promover las competiciones y el desarrollo del fútbol en la región de jurisdicción.

El financiamiento de la FIFA es reconocido como ingreso por la CONMEBOL en la medida que sean aplicados dichos fondos. El uso de fondos de asistencia financiera se destina al costo de actividades específicas, principalmente en relación con la promoción de torneos y desarrollo, sean estos a cargo de la Confederación o bien sus asociaciones y federaciones miembros, los que son reconocidos en resultados en la medida en que se efectúan los desembolsos.

##### Cuotas anuales por afiliación, inscripción de clubes en torneos y multas

Las cuotas anuales de las asociaciones y federaciones miembros se reconocen durante el año calendario. Las inscripciones de clubes se reconocen al inicio de la participación del club en el torneo y las multas basadas en partidos de los torneos se reconocen como ingreso en la medida que vayan sucediendo.

##### Otros ingresos y egresos

Los demás ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

Los egresos que se pueden identificar con un torneo, actividad, programa específico o servicio de soporte se cargan directamente a ese torneo, actividad, programa o servicio de soporte y se reflejan como tales.

La Confederación Sudamericana de Fútbol ha desarrollado Inversiones con la visión de diversificar sus Ingresos propios, con la construcción de un Hotel y un Centro de Convenciones. Conforme al contrato firmado con la Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A. con una duración de 25 años a partir del 25 de mayo de 2011, la misma posee la concesión de la administración y desarrollo del emprendimiento y los beneficios económicos que resultaren son divididos en un 50% entre las partes.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
1 6 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

13

**g. Efectivo y equivalente de efectivo**

Para la preparación del estado de flujo de efectivo se consideraron dentro del concepto de efectivo y equivalente de efectivo los saldos en caja, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de alta liquidez. Ver nota 3.

**h. Impuesto a la renta empresarial**

La Ley 6.380/19 – De Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional, establece que las entidades sin fines de lucro que realicen alguna actividad que se encuentra afectada por los impuestos vigentes en la nueva Ley, cuando tales actos tuviesen carácter permanente y carácter empresarial, quedarán sujetos a los impuestos que inciden exclusivamente sobre dichas actividades, estando exentas sus restantes actividades.

En cumplimiento a las referidas disposiciones fiscales, la CONMEBOL realiza la liquidación del Impuesto a la Renta aplicando la tasa del 10% sobre la renta imponible; el impuesto determinado se carga al resultado del año. La renta imponible es calculada conforme a los lineamientos fiscales que establecen las partidas que se incluyen o excluyen y el reconocimiento de eventuales cargos o ingresos originados por la aplicación del impuesto diferido. El ajuste anual en los saldos patrimoniales de activo y pasivo por impuesto diferido se incluye como parte del Impuesto a la renta en el estado de ingresos y egresos. Ver nota 25.

**i. Indemnización por despido**

Las indemnizaciones por despido son cargadas a resultados en el momento de su pago.

**j. Empresa en marcha**

La CONMEBOL tiene una razonable expectativa de que contará con suficientes recursos para continuar operando en el futuro. Por esta razón, se ha adoptado el principio contable de empresa en marcha para la preparación de los presentes estados financieros.

**k. Partes relacionadas**

Los saldos con partes relacionadas han sido valuados de acuerdo con las condiciones pactadas entre las partes involucradas. Ver nota 24.

**l. Reserva estatutaria**

La CONMEBOL anualmente podrá destinar parte del superávit del ejercicio a reserva estatutaria, para garantizar el cumplimiento de sus responsabilidades estatutarias y blindarla financieramente frente a imprevistos y riesgos. Ver nota 15.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
1 6 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

14

**NOTA 3 - DISPONIBILIDADES**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020 USD	2019 USD
Caja	11.970	11.787
Bancos a la Vista	67.006.215	78.762.711
<b>Total</b>	<b>67.018.185</b>	<b>78.774.498</b>

**NOTA 4 - INVERSIONES FINANCIERAS**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020 USD	2019 USD
Certificados de Depósitos de Ahorro – Paraguay	-	47.000.000
Certificados de Depósitos de Ahorro – Extranjero	72.500.000	64.000.000
Intereses Devengados a Cobrar sobre CDA	430.904	812.023
Fideicomiso - Restituciones FIFA Gate (*)	12.494.783	-
Banco Mirabaud - Restituciones FIFA Gate (*)	15.784.695	-
<b>Total</b>	<b>101.210.382</b>	<b>111.812.023</b>

(\*) Incorpora intereses devengados

**NOTA 5 - CUENTAS POR COBRAR**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2.020 USD	2.019 USD
Asociaciones miembros, FIFA y partes relacionadas - Nota 24	600.506	1.417.330
Cuentas por Cobrar	269.648.325	48.388.042
Previsiones para Incobrables	(140.193.021)	-
<b>Total</b>	<b>130.055.810</b>	<b>49.805.372</b>

**NOTA 6 - ANTICIPOS**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020 USD	2019 USD
Anticipos Asociaciones - Nota 24	22.700.000	16.849.708
Anticipos a Proveedores	5.514	14.332
<b>Total</b>	<b>22.705.514</b>	<b>16.864.040</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

15

**NOTA 7 - OTROS ACTIVOS**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
	USD	USD
Comisiones a Devengar	5.562.951	8.344.425
Gastos de Competiciones a Devengar	2.784.169	1.267.785
Materiales e Insumos en Depósito	535.880	393.280
Otros Activos a Devengar	124.587	102.899
Créditos Fiscales	93.394	96.530
<b>Total</b>	<b>9.100.981</b>	<b>10.204.919</b>

**NOTA 8 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2.020	2.019
	USD	USD
Sede Administrativa (*)	20.056.596	16.552.042
Hotel Bourbon (*)	31.441.177	37.790.584
Museo y Centro de Convenciones (*)	32.382.298	29.576.026
Inmuebles Varios (*)	2.451.924	3.219.160
Muebles y Útiles	430.204	393.588
Equipos de Informática	563.906	416.366
Rodados	336.496	351.183
Maquinarias y Equipos	37.777	40.430
Instalaciones	873.918	898.580
Campo de Fútbol	263.575	263.575
Obras en Curso (**)	4.727.807	1.749.927
<b>Subtotal</b>	<b>93.565.678</b>	<b>91.251.461</b>
(-) Depreciaciones Acumuladas	(16.185.003)	(15.289.216)
<b>Total</b>	<b>77.380.675</b>	<b>75.962.245</b>

(\*) Corresponden a construcciones y terrenos. En el 2020 fue desafectado el terreno expropiado por el Estado, ver nota 27. En el 2020 se ha practicado un reavalúo técnico de sus bienes de uso en base a un avalúo realizado por el Ing. Blas Pessolani, los valores de la tasación corresponden al precio de mercado a la fecha de la elaboración.

(\*\*) Corresponde al "Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral" y a las obras de remodelación de la sede.

Al 31 de diciembre de 2020, algunos bienes inmuebles que conforman este rubro se encuentran embargados por orden judicial relacionado a juicios en el ámbito laboral. La CONMEBOL estima que las provisiones constituidas al 31 de diciembre de 2020 son suficientes para cubrir las pérdidas que podrían originarse en los juicios señalados, razón por la cual se podrán levantar dichos embargos. Ver además Nota 14.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

16

**NOTA 9 – FONDOS CON DISPOSICION RESTRINGIDA**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2.020	2.019
	USD	USD
<b>Saldos Bancarios Restringidos</b>		
Banco Nacional de Fomento - Depósito Judicial	169.837	12.573
Banco Itaú S.A. – Embargo	-	730.701
Banco Continental S.A.E.C.A. – Embargo (*)	19.593	20.961
Banco BBVA S.A. – Embargo	-	2.365.633
Banco Santander S.A. – Pignorado	9.999.981	9.999.998
<b>Totales</b>	<b>10.189.411</b>	<b>13.129.866</b>

(\*) Corresponden a los saldos bancarios que la CONMEBOL mantiene al cierre del ejercicio, que se encuentran embargados por orden judicial relacionados a juicios en el ámbito laboral.

**NOTA 10 - CUENTAS POR PAGAR TORNEOS**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2.020	2.019
	USD	USD
Cuentas por Pagar - Nota 24	54.386.373	10.365.644
Oficiales de Partido	11.389	81.778
<b>Total</b>	<b>54.397.762</b>	<b>10.447.422</b>

**NOTA 11 - PROVEEDORES Y OTROS POR PAGAR**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2.020	2.019
	USD	USD
Provisión por servicios	29.522.353	16.989.217
Consejo, Presidencia y Dirección Jurídica - Nota 24	4.292.063	-
Bonificaciones por Pagar	2.565.000	2.500.000
Gastos de Comité	1.236.210	1.236.210
Proveedores Nacionales	722.516	883.442
Gastos de Representación	198.000	348.741
Otros	78.768	142.907
<b>Total</b>	<b>38.614.910</b>	<b>22.100.517</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

17

**NOTA 12 - DEUDAS FISCALES Y LABORALES**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2.020	2.019
	USD	USD
Retenciones a de Impuestos a Proveedores Extranjeros	152.278	187.006
Aportes y Retenciones de Seguridad Social	91.598	78.595
Impuesto a la Renta Empresarial	13.842	133.073
Impuesto al Valor Agregado	1.255	997
<b>Total</b>	<b>258.973</b>	<b>399.671</b>

**NOTA 13 - INGRESOS DIFERIDOS**

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2.020	2.019
	USD	USD
Derechos Comerciales a Devengar	162.254.805	149.229.750
Ingresos no Devengados - Nota 24	5.171.649	4.526.796
<b>Total</b>	<b>167.426.454</b>	<b>153.756.546</b>

**NOTA 14 - PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS**

Con el afán de mejorar la exposición de nuestros estados financieros, al 31 de diciembre de 2020 la CONMEBOL ha definido exponer en notas a los estados financieros, no solo los montos registrados en concepto de provisiones para posibles contingencias, sino además los montos reclamados por dichos juicios.

Al 31 de diciembre de 2020, el monto reclamado por juicios laborales, civiles y otros, contra la CONMEBOL catalogados como probables y posible ocurrencia ascienden a USD 19.834.952, los cuales han iniciado en el año 2019. En base a la opinión de nuestros asesores legales al CONMEBOL ha constituido provisiones al 31 de diciembre de 2020 por un valor total de USD 11.765.191 (USD 13.407.330 al 31 de diciembre de 2019).

El cambio en la devaluación del monto no implica que existan juicios nuevos (contingencias judiciales) en el año 2020.

Los resultados futuros de los mencionados juicios pueden variar en función al avance de estos.

Al 31 de diciembre de 2020, no existen otras situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones adicionales a las que se registran en los estados financieros de la CONMEBOL."

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

18

**NOTA 15 – CONSTITUCIÓN DE RESERVA ESTATUTARIA**

Al 31 de diciembre de 2019, la CONMEBOL ha constituido una reserva estatutaria -ad referéndum-, con el objetivo de hacer frente a futuras obligaciones que puedan surgir de la organización de los torneos. Dicha propuesta fue aprobada por parte del Congreso de la CONMEBOL, según consta en acta de fecha 02 de abril de 2020. Ver nota 2.1.

**NOTA 16 - INGRESOS Y EGRESOS POR TORNEOS**

A continuación, se detalla la composición de Ingresos y Egresos por Torneos de la CONMEBOL:

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2.020	2.019
	USD	USD
<b>Ingresos</b>		
CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019 (*)	272.409	118.209.794
CONMEBOL LIBERTADORES (*)	272.209.454	300.271.271
CONMEBOL SUDAMERICANA (*)	37.170.652	46.487.902
Fondos FIFA	13.412.259	15.503.362
Otros Torneos	1.919.233	6.694.156
Derechos de Imágenes, Pliego de Licitaciones, Boletería, Licencias, Seminarios, Recupero de Gastos, Afiliación (*)	552.071	82.891
<b>Total</b>	<b>325.536.078</b>	<b>487.249.376</b>

(\*) Incluyen ingresos relacionados a derechos de difusión, patrocinio, licencias y boletería de Finales Únicas. Las ediciones 2020 de las Finales Únicas se disputaron sin público debido al Covid.

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2.020	2.019
	USD	USD
<b>Egresos por torneos</b>		
CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019	(992.051)	108.959.222
CONMEBOL LIBERTADORES	182.537.437	184.359.527
CONMEBOL SUDAMERICANA	57.070.857	59.826.287
Otros Torneos	10.949.140	16.632.368
Otros Gastos	813.398	816.765
VAR / Arbitros VAR	1.675.687	2.431.598
Cursos de Arbitraje	499.530	873.547
Cursos de Competiciones	676.445	588.377
Cursos de Comisión Médica	139.130	320.202
<b>Total</b>	<b>253.369.573</b>	<b>374.807.893</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación 19  
Asunción,  
16 MAR 2021  
PwC  
PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 17 - OTROS INGRESOS

Corresponden a los ingresos por otros conceptos registrados por la CONMEBOL, que se detallan a continuación:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2.020	2.019
	USD	USD
Expropiación MOPC	2.654.135	-
Recupero Incobrables Copa América 2019	1.220.000	-
Ingresos Varios	278.416	640.674
Evolución Educación	143.327	-
Ingresos Hotel Bourbon	33.116	487.801
<b>Total</b>	<b>4.328.994</b>	<b>1.128.475</b>

#### NOTA 18 - EGRESOS CONSEJO Y COMISIONES

A continuación, la composición de los saldos correspondientes a los egresos del Consejo y Comisiones de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2.020	2.019
	USD	USD
Representaciones y Congresos	13.627.805	11.505.544
Comisiones Permanentes	279.473	320.214
<b>Total</b>	<b>13.907.278</b>	<b>11.825.758</b>

#### NOTA 19 - EGRESOS COMERCIALIZACIÓN Y MARKETING

A continuación, la composición de los saldos correspondientes a los gastos de Comercialización y Marketing:

	2.020		2.019	
	USD		USD	
Comisiones por Venta de Derechos	31.005.867		35.200.840	
Producción de Eventos Deportivos (*)	8.987.441		14.626.336	
Honorarios Profesionales	1.860.323		2.475.766	
Boletería	-		1.119.786	
Pasajes	39.366		153.351	
Otros	248.014		318.922	
<b>Total</b>	<b>42.141.011</b>		<b>53.895.001</b>	

(\*) Incluye egresos de los eventos de Finales Únicas de CONMEBOL Libertadores y Sudamericana 2020/2019. La edición 2020 de las Finales Únicas se desarrollaron sin público debido al Covid.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación 20  
Asunción,  
16 MAR 2021  
PwC  
PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 20 - EGRESOS DE OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO

A continuación, la composición de los egresos correspondientes a Otras Competencias y Desarrollo de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2.020	2.019
	USD	USD
Desarrollo Asociaciones (*)	16.941.914	4.446.655
Subsidios para Vuelos Charter de Clubes – Covid	2.000.000	-
Liga Desarrollo Masculino y Femenino Fase Nacional	1.271.925	1.781.251
Dirección de Desarrollo	924.495	945.285
Seminario de Capacitación para AM's	466.162	1.236.019
Liga Desarrollo Masculino y Femenino Fase Regional	460.506	1.740.000
Fondo Operativo Licencias Clubes FM, Encargado Licencias, Licencias de Entrenadores	252.728	311.556
Apoyo Programa VAR y Cursos de Arbitraje – Desarrollo	209.750	366.462
Libertadores de Fútbol Playa Masculino	140.000	141.555
Copa Disney	80.343	951
Liga Sudamericana de Fútbol Femenino Sub 19	80.263	593.877
Fondo Operativo Futsal y Fútbol de Playa	80.000	150.000
Evolución Educación	72.596	-
Desarrollo Técnico	62.739	474.443
Desarrollo Fútbol Femenino	45.926	193.122
Construcción Canchas	38.148	148.309
Consultoría Evaluación Impacto 16-18	31.749	-
Asesoría de Fútbol Base	26.163	26.004
Becas de estudio Masculino y Femenino	17.504	75.844
Indumentaria para cursos de Desarrollo	9.701	34.768
CONMEBOL Libertadores Femenino	-	408.557
Sudamericano Futsal Sub 20 – Masculino	-	300.000
Copa América Futsal Masculino	-	930
Liga Sudamericana Fútbol Playa	(49.521)	490.558
Liga Sudamericana de Futsal	(49.522)	591.762
<b>Total</b>	<b>23.113.569</b>	<b>14.457.908</b>

(\*) Incorpora el apoyo brindado a las Asociaciones Miembro con fondos FIFA en el marco Covid.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com





Iniciado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
PWC  
PricewaterhouseCoopers

21

**NOTA 21 - EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN**

A continuación la composición de los Egresos de Administración de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2.020 USD	2.019 USD
Gastos Relacionados al Personal	6.666.834	7.093.330
Honorarios Profesionales	5.034.770	4.039.267
Honorarios y Asesoramientos Legales	2.703.249	2.954.368
Impuestos, Tasas y Contribuciones	2.556.369	2.215.479
Retención no Residentes	974.280	666.133
Otros Gastos de Administración	777.783	687.351
Donaciones y Contribuciones	461.688	122.309
Gastos de Mantenimiento y Reparaciones	295.488	227.253
Seguridad y Vigilancia	231.614	214.737
Retenciones de Impuestos en el Exterior	226.720	3.168.393
Servicios Básicos	96.340	112.601
Pasajes	66.557	211.011
Previsión/Desafectación del Ejercicio	(1.504.118)	759.097
<b>Total</b>	<b>18.587.574</b>	<b>22.471.329</b>

**NOTA 22 - DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN**

Las depreciaciones y amortizaciones totalizan los siguientes valores:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2.020 USD	2.019 USD
Depreciaciones y Amortizaciones	2.298.752	3.272.666
<b>Total</b>	<b>2.298.752</b>	<b>3.272.666</b>

**NOTA 23 – INGRESOS / EGRESOS FINANCIEROS**

El efecto neto por operaciones financieras surge de los siguientes conceptos:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2.020 USD	2.019 USD
Intereses Ganados	2.659.253	3.946.235
Resultado por Diferencia de Cambio	(170.734)	(175.596)
Gastos Bancarios	(307.840)	(42.292)
<b>Total</b>	<b>2.180.679</b>	<b>3.728.347</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
PWC  
PricewaterhouseCoopers

22

**NOTA 24 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ASOCIACIONES MIEMBRO, FIFA Y PARTES RELACIONADAS**

Los saldos y transacciones al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

ACTIVO	2.020 USD	2.019 USD
<b>Cuentas a cobrar – Nota 5</b>		
Asociación de Fútbol Argentino	118.925	607.153
Asociación Paraguaya de Fútbol	49.913	346.861
Asociación Uruguaya de Fútbol	2.550	2.360
Confederación Brasileña de Fútbol	220.820	258.171
Federación Boliviana de Fútbol	1.250	-
Federación Colombiana de Fútbol	4.175	-
Federación de Fútbol de Chile	15.900	4.500
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.400	181.283
Federación Peruana de Fútbol	3.700	3.700
Federación Venezolana de Fútbol	14.800	400
Union of European Football Associations (UEFA)	164.319	-
Fédération Internationale de Football Association	2.754	12.902
<b>Total</b>	<b>600.506</b>	<b>1.417.330</b>
<b>Anticipos – Nota 6</b>		
Asociación Paraguaya de Fútbol	4.500.000	6.500.000
Asociación Uruguaya de Fútbol	2.000.000	4.150.000
Federación Boliviana de Fútbol	2.000.000	1.000.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	3.000.000	2.000.000
Federación Peruana de Fútbol	2.000.000	100.000
Asociación de Fútbol Argentino	4.200.000	2.150.000
Federación Colombiana de Fútbol	1.000.000	750.000
Federación de Fútbol de Chile	3.000.000	-
Federación Venezolana de Fútbol	1.000.000	-
Confederación Brasileña de Fútbol	-	199.708
<b>Total</b>	<b>22.700.000</b>	<b>16.849.708</b>
<b>Total activo</b>	<b>23.300.506</b>	<b>18.267.038</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Cuentas por Pagar Torneos – Nota 10</b>		
Asociación de Fútbol Argentino	19.925.400	2.875.259
Asociación Paraguaya de Fútbol	573.000	1.390.000
Asociación Uruguaya de Fútbol	1.386.500	335.000
Confederación Brasileña de Fútbol	27.151.500	1.100.000
Federación Boliviana de Fútbol	576.500	574.500
Federación Colombiana de Fútbol	204.900	-
Federación de Fútbol de Chile	1.824.000	760.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	265.000	702.177
Federación Peruana de Fútbol	127.000	75.000
Federación Venezolana de Fútbol	1.116.324	525.000
Copa América 2019 – Comité Organizador Brasileiro EIRELI	1.236.249	2.028.708
<b>Total</b>	<b>54.386.373</b>	<b>10.365.644</b>
<b>Proveedores y Otros por Pagar - Nota 11</b>		
Consejo, Presidencia y Dirección Jurídica	4.292.063	-
<b>Total</b>	<b>4.292.063</b>	<b>-</b>
<b>Ingresos Diferidos – Nota 13</b>		
Ingresos no devengados FIFA FORWARD	5.171.649	4.526.796
<b>Total</b>	<b>5.171.649</b>	<b>4.526.796</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>63.850.085</b>	<b>14.892.440</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021

23

*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 las transacciones con partes relacionadas han sido las siguientes:

Ingresos	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	Miles de USD 2020	Miles de USD 2019
Asociación de Fútbol Argentino	353.072	2.191.247
Asociación Paraguaya de Fútbol	555.029	933.371
Asociación Uruguaya de Fútbol	182.802	252.619
Confederación Brasileña de Fútbol	785.084	1.755.228
Federación Boliviana de Fútbol	135.202	141.434
Federación Colombiana de Fútbol	537.470	209.959
Federación de Fútbol de Chile	407.850	754.526
Federación Ecuatoriana de Fútbol	191.032	1.118.513
Federación Peruana de Fútbol	115.855	1.450.482
Federación Venezolana de Fútbol	157.486	387.293
<b>Subtotales</b>	<b>3.420.882</b>	<b>9.194.671</b>
Federation Internationale de Football Association	14.084.055	12.884.382
<b>Total de Ingresos</b>	<b>17.504.936</b>	<b>22.079.053</b>

Egresos	Miles de USD				
	Libertadores (*)	Sudamericana (*)	Copa América	Otros	Total
Asociación de Fútbol Argentino	28.614.500	11.853.184	-	1.364.500	<b>41.832.184</b>
Asociación Paraguaya de Fútbol	15.170.000	2.010.000	-	1.805.410	<b>18.985.410</b>
Asociación Uruguaya de Fútbol	9.500.000	4.385.000	-	200.000	<b>14.085.000</b>
Confederación Brasileña de Fútbol	33.810.000	4.845.000	-	3.846.457	<b>42.501.457</b>
Federación Boliviana de Fútbol	7.960.000	2.155.000	-	631.900	<b>10.746.900</b>
Federación Colombiana de Fútbol	11.310.000	5.095.000	-	2.346.848	<b>18.751.848</b>
Federación de Fútbol de Chile	7.550.000	7.085.000	-	633.054	<b>15.268.054</b>
Federación Ecuatoriana de Fútbol	17.522.846	1.645.000	-	1.438.143	<b>20.605.989</b>
Federación Peruana de Fútbol	7.550.000	2.620.000	-	661.073	<b>10.831.073</b>
Federación Venezolana de Fútbol	6.776.000	1.200.000	-	234.792	<b>8.210.792</b>
Consejo, Presidencia y Dirección Jurídica	-	-	-	7.161.050	<b>7.161.050</b>
Federation Internationale de Football Association	-	-	-	294.472	<b>294.472</b>
Comité Organizador Brasileiro	-	-	-	619.080	<b>619.080</b>
<b>Totales 2020</b>	<b>145.763.346</b>	<b>42.893.184</b>	-	<b>21.236.779</b>	<b>209.893.309</b>
<b>Totales 2019</b>	<b>161.900.000</b>	<b>47.200.000</b>	<b>90.105.598</b>	<b>10.639.669</b>	<b>309.845.267</b>

(\*) Corresponden a pagos realizados a clubes vía sus asociaciones miembro.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021

24

*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

Egresos - Desarrollo	Miles de USD	
	2020	2019
Asociación de Fútbol Argentino	2.906.416	753.000
Asociación Paraguaya de Fútbol	2.042.403	1.077.164
Asociación Uruguaya de Fútbol	1.849.644	655.000
Confederación Brasileña de Fútbol	2.536.078	425.689
Federación Boliviana de Fútbol	1.259.871	1.700.000
Federación Colombiana de Fútbol	2.492.500	553.064
Federación de Fútbol de Chile	1.494.807	1.079.353
Federación Ecuatoriana de Fútbol	934.000	1.582.000
Federación Peruana de Fútbol	2.369.496	748.564
Federación Venezolana de Fútbol	2.580.009	285.859
<b>Totales</b>	<b>20.465.224</b>	<b>8.859.693</b>

NOTA 25 - IMPUESTO A LA RENTA

	2.020 USD	2.019 USD
Resultado antes del Impuesto	(14.442.402)	28.307.468
Ajustes Fiscales	14.573.002	(26.976.738)
Renta Imponible	130.600	1.330.730
Tasa del Impuesto	10%	10%
<b>Impuesto a la renta expuesto en el Estado de Ingresos y Egresos</b>	<b>13.060</b>	<b>133.073</b>

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta por el método de lo diferido, método del balance. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en las diferencias temporales y temporarias, con cargo a la línea Impuesto a la renta del Estado de resultados. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Sociedad no presenta diferencias temporales ni temporarias materiales que registrar.

NOTA 26 - EJES DEL CAMBIO - REGLAS CLARAS

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, y en el marco de la implementación del plan ejes del cambio, señalada en la Nota 1, se ha conformado la Comisión de Cumplimiento y Auditoría, con la autonomía necesaria, responsable de los procesos de selección y contratación de trabajos de auditoría:

Auditoría contable y fiscal

Contratación de la firma de contadores y auditores PricewaterhouseCoopers, registrada ante el Ministerio de Hacienda de la República del Paraguay, para la realización de las auditorías de los estados financieros de la Confederación correspondientes a los ejercicios 2018, 2019, 2020 y 2021.

Tel.: +595 21 517 2000

Confederación Sudamericana de Fútbol

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
  
PricewaterhouseCoopers

25

#### NOTA 27 - EJES DEL CAMBIO – REGLAS CLARAS – JUSTICIA PARA EL FUTBOL

La administración actual de la CONMEBOL ha fijado como prioridad y se ha comprometido a trabajar en el eje de REGLAS CLARAS, esto que busca: JUSTICIA DEPORTIVA, JUSTICIA ECONOMICA Y JUSTICIA HISTÓRICA.

En cumplimiento de tal posición, CONMEBOL interviene en los siguientes casos, relacionados con pilares mencionados:

##### a. Procedimientos ante la Fiscalía de Suiza:

###### 1. SV. 15.0743-REC. “OAG v. Nicolas LEOZ ALMIRON and Eduardo Carlos DELUCA” .

Durante el periodo 2.018 fue admitida la solicitud de la CONMEBOL para convertirse en parte querellante en la investigación que lleva a cabo la Fiscalía Suiza en contra de los ex Directivos de la Institución, habiendo sido admitida como querellante y nombrada víctima de los hechos delictivos cometidos por los Ex Directivos. La Justicia ha fallado en el 2019 a favor de CONMEBOL ordenando la restitución de **USD 15.912.859,70** respecto al Dr. Nicolás Leoz y **USD 490.092,00** del Sr. Eduardo Deluca; este último valor ha sido acreditado en la cuenta bancaria de CONMEBOL en el mes de febrero de 2020.

En el mes de octubre de 2020, se recibió la suma de **USD. 1.039.284,45** correspondiente a una restitución de la cuenta de Irmína Silfides Ortíz de Escurra.

###### 2. SV. 15.0684-REC. “OAG v. Person Unknown”.

En este proceso la CONMEBOL también fue considerada víctima, y entre los meses de octubre y noviembre de 2020, se recibió la suma total de **USD 19.232.997,81** correspondiente a cuentas del Dr. Nicolás Leoz y/o sus herederos o empresas de las cuales éstos eran accionistas.

###### 3. SV. 12.0998-REC. “OAG v. Eduardo Carlos DELUCA”.

CONMEBOL fue admitida como víctima en el proceso 12.0998-REC, correspondiente a una investigación por operaciones sospechosas del Sr. Eduardo Carlos Deluca, quien fuera Secretario de la Confederación Sudamericana de Fútbol. En dicho proceso, se logró recuperar la suma de **USD 1.929.392,03**.

Dentro de la jurisdicción Suiza aún quedan investigaciones en curso, y consideramos que podríamos recuperar más dinero en el transcurso del año 2021.

##### b. Acuerdos extrajudiciales.

En fecha 3 de abril de 2020, se firmó un acuerdo con las herederas de Nicolás Leoz, en la cual acuerdan restituir a la CONMEBOL la suma de **USD 3.500.000** de cuentas que poseían en la República del Paraguay.

En fecha 31/08/2020 se firmó un acuerdo con otros herederos del Señor Nicolás Leoz, mediante el cual han procedido a devolver la suma de **USD 12.556.953,42**, incorpora intereses que parcialmente se devengarán en el 2021.

Todos los importes mencionados ya se encuentran depositados en cuentas de la CONMEBOL.



Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
16 MAR 2021  
  
PricewaterhouseCoopers

26

#### c. Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY) - FIFA GATE

En el marco de la Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY), conocido como FIFA GATE, donde se incluye a algunos de los exdirectivos de CONMEBOL, a causa de la colaboración voluntaria, la CONMEBOL ha sido considerada víctima.

Si bien el proceso sigue su curso, ya se han recibido las sumas de al 31 de diciembre de 2020 **USD 30.000** y al 31 de diciembre de 2019 **USD 528.873,66** en concepto de daños y perjuicios y se ha presentado un pedido de restitución que está pendiente de resolución.

##### d. Casos Laborales

En los juicios en los cuales la CONMEBOL resulta demandada, la Institución se ha presentado en los mismos a oponer las defensas que corresponden en derecho.

En el año 2017, supuestos exfuncionarios iniciaron reclamos ante el fuero laboral solicitando se les reconozca una indemnización por daño moral y material, y el pago de haberes al Instituto de Previsión Social, sin embargo, a la fecha, luego de haberse opuesto las defensas respecto al daño moral y material, y habiéndose logrado sentencias victoriosas las contingencias se redujeron un 83%.

No obstante, continua el proceso para todos ellos en el caso de pago de haberes ante el Instituto de Previsión Social, para lo cual ya se han presentado las defensas que hacen a nuestra parte.

##### e. Caso de Expropiación de Terrenos por el Estado Paraguayo.

Por decreto del Poder Ejecutivo, el Estado Paraguayo ha expropiado una franja de terreno de propiedad de la CONMEBOL, para la construcción de la Autopista Ñu Guazú, el monto fijado como resarcimiento fue de **Gs. 14.958.622.400**, equivalentes a **USD 2.709.895**, al cambio de la fecha de la tasación (₡ 5.520 por USD, al día 22 de abril de 2016).

La CONMEBOL impugnó el importe establecido por el Estado Paraguayo, en razón que el mismo se encontraba por debajo del valor actual del mercado. Ante la discrepancia entre ambas partes, el Estado Paraguayo promovió una demanda de pago por consignación.

El resultado de la pericia judicial ha determinado que la franja de terreno expropiado tiene un valor de **USD. 5.382.852**, con lo cual la justicia ha dado la razón a la CONMEBOL, estando a la fecha la sentencia firme.

A raíz de lo establecido precedentemente, el importe de Gs. 15.226.159.464 (USD 2.184.841) ya se encuentran en las cuentas de CONMEBOL, y se está gestionando el pago por parte del Estado Paraguayo del saldo.

#### NOTA 28 – CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

Durante el 2020 el grupo IMG adquirió el 100% del paquete accionario del Consorcio que formaban con el grupo PERFORM – FC10, quedando este, IMG como el único propietario de FC10 y por ende, como único responsable de la prestación de servicios profesionales de consultoría en la comercialización, venta y posventa de los activos comerciales de los torneos de clubes de la CONMEBOL por el ciclo comercial 2019-2022.



Iniciado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
1 6 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

27

En el mes de agosto del 2020, se ha recibido la cancelación de contrato de forma unilateral por parte de 2 de las compañías tenedoras de los derechos de transmisión de la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana en el territorio Brasileiro, Globo y DAZN, respectivamente. A partir de allí, 45 días antes del reinicio de nuestros torneos, se han vuelto a comercializar los derechos, llegando a dos acuerdos con SBT, Claro-Sky, a través del operador y programador local Bandeirantes. Quedando, al 31 de diciembre de 2020, contratos vigentes por valor de USD 1.310 millones.

CONMEBOL mantiene acuerdos para la transmisión de las competencias CONMEBOL Libertadores y CONMEBOL Sudamericana con las siguientes compañías: SBT, CLARO-SKY, Fox Sports, Facebook, Directv, Bein; y por contratos sobre derechos de marketing con: Qatar Airways, Rexona, Santander, Bridgestone, Amstel, Gatorade, Belfair, MasterCard, Electronic Arts, Ford Motors, Nike (contrato legado), entre otros.

Los contratos cerrados por CONMEBOL permitieron que la edición 2020 de los torneos sean transmitidos a 191 países. Por segunda vez la Final Única de la CONMEBOL Libertadores fue transmitida en vuelos internacionales a través de un acuerdo con la empresa Sport24.

La garantía de USD 20.149.545, por los ingresos comprometidos por la agencia comercializadora de derechos, fue reclasificada como ingreso diferido para su mejor exposición hasta tanto sea efectivamente liquidada posterior al cierre del ciclo comercial 2019-2022.

#### NOTA 29 – EFECTOS DE LA PANDEMIA EN LAS OPERACIONES DE CONMEBOL

El 11 de marzo de 2020, La Organización Mundial de la Salud declaró pandemia al brote de Coronavirus (COVID-19), debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado a más de 150 países. La mayoría de los gobiernos han tomado medidas restrictivas para contener la propagación, que incluyen: aislamiento, confinamiento, cuarentena y restricción al libre movimiento de personas, cierre de locales públicos y privados, salvo los denominados esenciales o de primera necesidad (sanitarios, alimenticios, combustibles y comunicaciones), cierre de fronteras y reducción drástica del transporte aéreo, marítimo, ferroviario y terrestre; todo ello trajo aparejado impactos económicos en gran medida.

El COVID-19 obligó a suspender todas las competencias de CONMEBOL en fecha 11 de marzo del 2020 siendo las mismas reiniciadas el 15 de setiembre del 2020, con estrictos protocolos sanitarios y sin la presencia de público en los estadios. El cambio de calendario obligó a finalizar las competencias en enero del 2021, CONMEBOL ha cumplido con el compromiso de entrega de partidos a los tenedores de derechos, sin embargo, dos de ellos (Dazn y Globo) decidieron unilateralmente rescindir sus contratos cuyo impacto en ingresos significó una caída de USD 43.350.000 en el ejercicio 2020. Estos derechos han sido vueltos a comercializar llegándose a acuerdos con SBT, Claro-Sky a través del operador y programador local Bandeirantes para los ciclos 2020-2022.

El hecho de haber disputado las finales únicas sin público dejó una baja estimada en ingresos, por venta de tickets, de USD 10.000.000.

La pandemia obligó a la CONMEBOL a suspender 4 torneos de juveniles y 5 torneos de otras disciplinas.

De manera a hacer frente a los costos asociados a los protocolos sanitarios la CONMEBOL asistió a las Asociaciones Miembro y Clubes con fondos propios por más de USD 11.292.554.-

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción,  
1 6 MAR 2021  
*PWC*  
PricewaterhouseCoopers

28

La asistencia entregada con fondos de FIFA superó los USD 15.000.000.-

Para el ejercicio 2021 se prevé el desarrollo de las competencias de Clubes, Torneos de Juveniles y de Selecciones con los mismos protocolos sanitarios establecidos durante el 2020.

#### NOTA 30 - HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores al cierre del ejercicio, y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial ni en los ingresos y gastos que ameriten revelaciones en sus notas.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



INFORME DEL AREA DE AUDITORIA INTERNA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2020  
CONGRESO ORDINARIO N° 74

Luque, Paraguay, 16 de marzo de 2021

Al Señor Presidente y a los Señores representantes de las Asociaciones Miembro de la Confederación Sudamericana de Fútbol – CONMEBOL:

El año 2020 fue diferente a cualquier otro, nos tocó vivir una pandemia a nivel mundial, la cual llevó a tomar decisiones importantes a la Institución relacionadas a planes de acción para con sus asociaciones miembros, torneos, clubes, colaboradores y todos aquellos grupos de interés relacionados al fútbol.

En todo momento se priorizó la salud, por lo cual fueron suspendidos tanto torneos de clubes como de selecciones, acarreado con ello en varios casos la suspensión de recepción de ingresos hasta tanto se reanuden los mismos y en otros casos la cancelación unilateral de contratos por parte de tenedores de derechos. La administración puso en marcha la maximización de recursos y políticas financieras con el fin de brindar apoyo a sus asociaciones miembros, clubes, y a la logística requerida para dar cumplimiento a protocolos sanitarios para el reinicio de los torneos.

Desde auditoría interna hemos verificado que todos aquellos desembolsos efectuados en concepto de apoyo financiero covid-19, hayan cumplido con los requisitos estipulados. Es importante resaltar que las tareas de revisión en muchos casos fueron en modalidad home office la cual fue posible gracias a la implementación de tecnologías de vanguardia en la que la Institución ha ido invirtiendo desde 2016, contando con el sistema SAP Business One y documentos online.

Así también en el transcurso del 2020 se logró la restitución de importes significativos provenientes de diferentes causas relacionadas a ex directivos de la Institución. Estos importes fueron verificados y se encuentran a nombre de CONMEBOL.

Cabe mencionar que nuevamente se ha puesto en marcha el proceso licitatorio para la selección de la Agencia Comercializadora para el ciclo 2023-2026, la firma internacional EY Argentina será la responsable de la verificación del cumplimiento del proceso de licitación.

En el 2020 el sistema integrado de gestión SAP Business One ha contado con actualizaciones enfocadas al proceso de compras con el fin de contar con nuevos reportes y fortalecer el ambiente de control. Así también se han implementado interfaces con sistemas externos de competencias para el proceso de pagos, todo ello con el objetivo de agilizar y fortalecer la integridad de las operaciones en el sistema de gestión.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Es importante mencionar que en la CONMEBOL la modalidad de pago es a través de transferencias a cuentas bancarias previamente verificadas y catastradas, así también mencionamos que los ingresos son recibidos en un 100% vía transferencia bancaria, con lo cual la trazabilidad de ingresos y egresos es efectiva. En ambos casos el proceso de debida diligencia es efectuado por la Dirección de Ética y Cumplimiento.

Los fondos para el desarrollo otorgados por FIFA a través de su programa FORWARD fueron recibidos y aplicados en los proyectos presentados por las Asociaciones Miembro. Desde la Institución, las Asociaciones Miembro, cuentan con el apoyo constante de las áreas de Ética y Cumplimiento y Auditoría Interna, relacionadas a las mejores prácticas en cuanto a presentación y rendición de proyectos según reglamentos vigentes.

Desde auditoría interna hemos emitido y entregado mensualmente los reportes estipulados en nuestro plan de trabajo, fijando compromisos y plazos en los casos que correspondían.

A la fecha de emisión del presente informe se han concluido las tareas de auditoría externa efectuada por la firma internacional PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguay, cuyo Dictamen sin salvedades será presentado para aprobación en el próximo Congreso a realizarse el 23 de marzo del presente año, así también será presentado el presupuesto 2021 para su aprobación. Por otro lado en cumplimiento de lo establecido en el artículo 10°, inciso 1, de la Resolución N°453/2011 de 30 de diciembre de 2011, de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD), la firma internacional emitió el informe correspondiente.

La CONMEBOL se mantiene en la metodología de mejora continua, con lo cual la dinámica de actualización de sistemas, procesos y controles internos está acorde a estándares internacionales con el objetivo de cumplir con los pilares de reglas claras e institución líder.

CPN. Andrea Rigoni M.  
Gerente de Auditoría Interna

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

Lote 4079646096 , Cons.: 1

 <b>SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACION NUMERO</b> 4270111393693 <b>FECHA</b> 17/03/2021 <b>CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO</b> <b>FORM.427-1</b>	
<b>DATOS DEL SOLICITANTE</b>	
RUC 80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL
DV 0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.	
VALIDO HASTA: 16/04/2021	NÚMERO DE CONTROL : 90CB08E8
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN	
 42718000623790CB08E8	



Ministerio de  
**TRABAJO, EMPLEO  
Y SEGURIDAD SOCIAL**



*Paraguay  
de la gente*

**VICE MINISTERIO DE TRABAJO  
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO**

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N° 72638225  
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2020

**N° Patronal MTESS:** 70648  
**N° RUC:** 80006237-0  
**N° Patronal IPS:** 0558-82-0240  
**Nombre de la Empresa:** CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL  
**Dirección:** AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA  
**Localidad:** LUQUE  
**Departamento:** CENTRAL  
**Actividad Principal:** CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS  
**Fecha Presentación:** 16/03/2021



Señores  
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)  
Presente

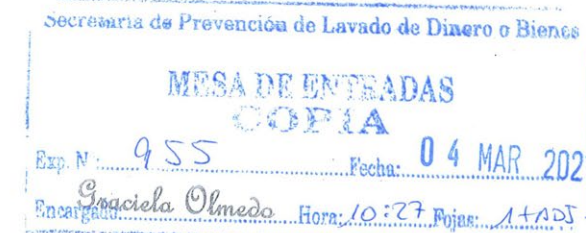
4 de marzo de 2021

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", correspondiente a la Confederación Sudamericana de Futbol (CONMEBOL) al 31 de diciembre de 2020.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,

Gastón Scotover  
Socio





# 02

## PRESUPUESTO 2021

- [46] ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2021
- [48] PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANIFICADAS 2021
- [49] INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2021
- [49] EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES
- [50] EVOLUCIÓN DE INVERSIÓN EN EL FÚTBOL 2016 – 2021
- [52] APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021
- [53] APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021
- [54] APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO AÑO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021
- [56] INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORÍA
- [57] INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2021

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTA EL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO PARA EL CIERRE DE 2021:

INGRESOS	MILLONES DE USD	%
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>		
INGRESOS POR TORNEOS	484.597	99,5%
OTROS INGRESOS	2.577	0,5%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>487.174</b>	<b>100,0%</b>

### EGRESOS

#### EGRESOS OPERATIVOS

ORGANIZACIÓN DE TORNEOS	409.454	84,0%
COMITÉ Y COMISIONES	11.084	2,3%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	50.905	10,4%
OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO	16.485	3,4%
EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN	8.277	1,7%
EGRESOS FISCALES Y SOCIALES	3.200	0,7%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>499.405</b>	<b>102,5%</b>
<b>DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO</b>	<b>-12.231</b>	<b>-2,5%</b>

El total de ingresos presupuestados para el año 2021 es de USD 487,2 millones, de los cuales para torneos USD 472,6 millones (97%) corresponden a la Copa CONMEBOL Libertadores, Copa CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa, y demás torneos; USD 12,0 millones (2,5%) por FIFA Forward; USD 2,6 millones (0,5%) por otros ingresos correspondientes a Ingresos financieros y restituciones conocidas a la fecha.

Los egresos presupuestados para el año 2021 totalizarán la suma de USD 499,4 millones. El 95,9% de estos gastos (USD 479,1 millones) corresponden a la organización de los diferentes torneos, discriminados de la siguiente manera:

- ✓ USD 229,3 millones (47,9%) destinados a aportes por participación y mérito deportivo para Clubes; además este presupuesto contempla el nuevo formato de la CONMEBOL

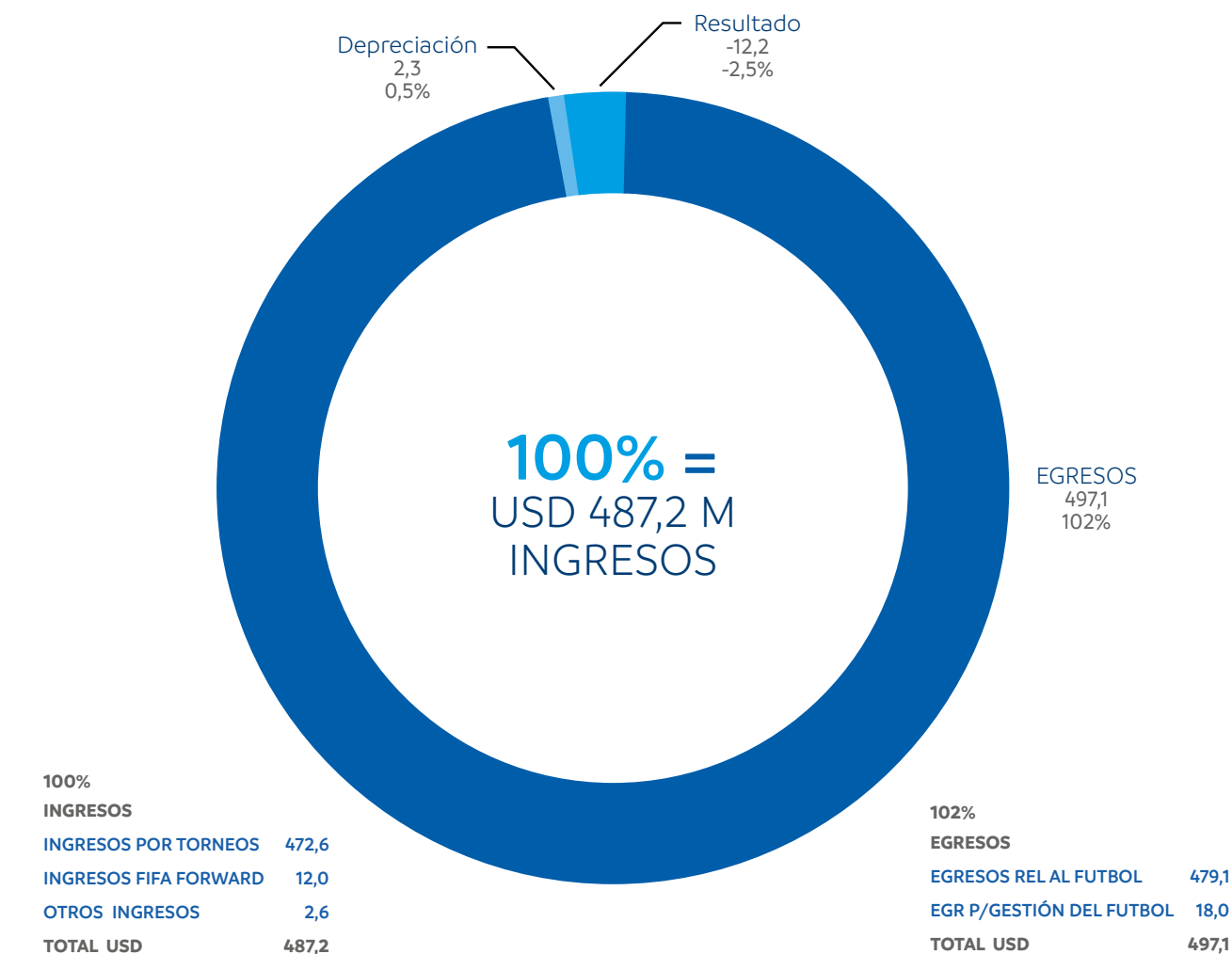
Sudamericana donde pasamos de 105 a 157 partidos y un incremento adicional para premios, producción y logística que representa USD 16,4 millones.

- ✓ USD 122,2 millones (25,5%) destinados a gastos relacionados a la organización de la CONMEBOL Copa América 2021.
- ✓ USD 9,8 millones (2,1%) destinados a aportes por participación y mérito deportivo para Clubes y Asociaciones

- ✓ Miembro por torneos menores; USD 19,6 millones (4,1%) destinados a gastos de Producción de Partidos de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana y CONMEBOL Recopa;
- ✓ USD 13,9 millones (2,9%) destinados a honorarios de árbitros y médicos; viáticos, pasajes, alojamiento; cursos de arbitraje-médicos, gastos

- de control de dopaje, y costos relacionados al VAR para el 2021.
- ✓ USD 15,1 millones (3,1%) destinados a gastos de Logística de Torneos, honorarios de delegados, viáticos, pasajes y alojamiento de Oficiales de Partidos; trofeos y medallas.
- ✓ USD 16,5 millones (3,4%) destinados a los programas de Desarrollo del Fútbol Sudamericano con fondos de FIFA

- Forward y Fondos Evolución;
- ✓ USD 50,9 millones (10,6%) destinados a gastos de Comercialización y Marketing, en este rubro fueron consideradas las comisiones de las Agencias Comercializadoras de Derechos Televisivos y Sponsoreo;
- ✓ USD 1,8 millones (0,4%) destinados a gastos de comunicación corporativa.





## PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANIFICADAS 2021

DESCRIPCION	USD
SEGURIDAD OCUPACIONAL	160.000
ADECUACIONES MENORES	50.000
CONSTRUCCIÓN DRENAJE Y DESAGUE PLUVIAL	100.000
IT-SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	230.700
<b>TOTAL</b>	<b>540.700</b>

\*Los precios no incluyen IVA

La inversión en infraestructura del 2021, está enfocada en finalizar el proyecto de adecuación de las instalaciones edilicias de la sede a los estándares actuales de seguridad física, patrimonial, responsabilidad social y medio ambiental, que incluye entre otros la construcción de drenaje y desagüe pluvial, una nueva escalera de emergencias presurizada del edificio, que garantizarán la seguridad ocupacional y la funcionalidad dentro de las oficinas.

La inversión en tecnología está alineada con el crecimiento del volumen de información administrada por la CONEMBOL, contempla actualización de servidores tanto físicos como en la nube, adquisición de nuevos equipos y componentes que hacen funcional a la red, los sistemas de la organización y el gobierno de Tecnología de la Información. Con la creación del departamento de Seguridad de la información, se busca mitigar los riesgos de seguridad de datos existentes tanto fuera como dentro de la institución, velando por el correcto tratamiento de la información.

## INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2021

### ✓ 98,9% DE INVERSIÓN EN EL FÚTBOL 2021

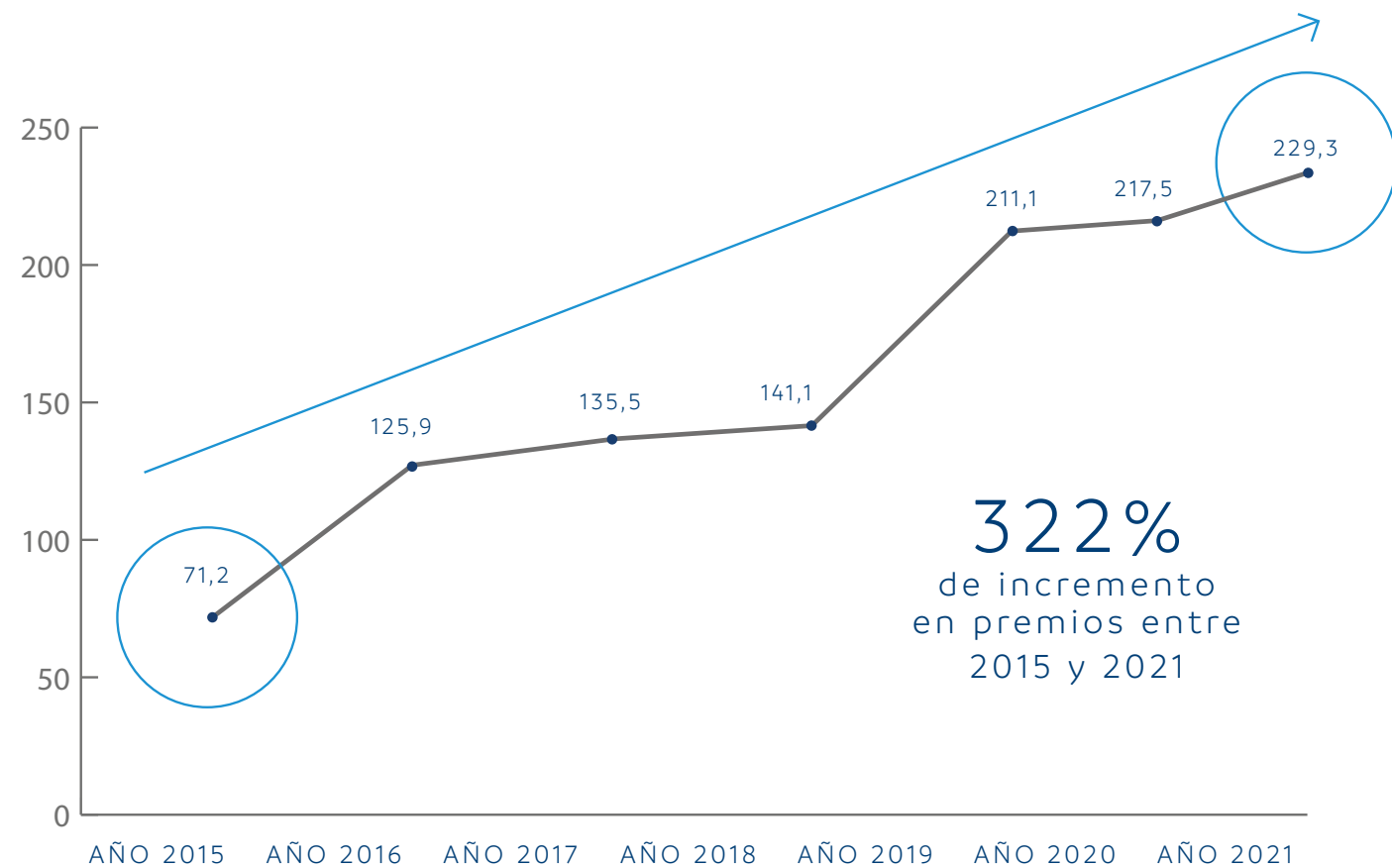
Para promover el desarrollo del fútbol sudamericano, la CONMEBOL estima invertir USD 479,1 millones directamente en actividades futbolísticas, monto que representa el 98,9% de todos los ingresos relacionados al fútbol.

## INVERSIÓN EN FÚTBOL PRESUPUESTO 2021 (EN MILLONES DE USD)

	MILLONES DE USD	%
<b>INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL</b>	<b>484,597</b>	<b>100,0%</b>
<b>INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO	229,260	47,3%
COPA AMÉRICA 2021	122,221	25,2%
TORNEOS MENORES APORTES	9,830	2,0%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	19,606	4,0%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	13,900	2,9%
LOGISTICA DE TORNEOS	15,034	3,2%
DESARROLLO	16,485	3,4%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	50,905	10,5%
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1,841	0,4%
<b>TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>	<b>479.082</b>	<b>98,9%</b>

## EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES (EN MILLONES DE USD)

Se expone la evolución de los premios otorgados por participación y mérito deportivo en torneos a nivel de Clubes.



## APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
↓ EQUIPOS: 38	↓ EQUIPOS: 38	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47
↓ PARTIDOS: 138	↓ PARTIDOS: 138	↓ PARTIDOS: 156	↓ PARTIDOS: 156	↓ PARTIDOS: 155	↓ PARTIDOS: 155	↓ PARTIDOS: 155
↓ USD 52.200.000	↓ USD 92.100.000	↓ USD 98.950.000	↓ USD 103.850.000	↓ USD 161.900.000	↓ USD 168.300.000	↓ USD 168.300.000

## RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL LIBERTADORES

FASE	VICE		CAMPEÓN	
	2020	CANTIDAD DE PARTIDOS	2020	CANTIDAD DE PARTIDOS
FASE 1	\$ 350.000	6	\$ 2.100.000	
FASE 2	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000	
FASE 3	\$ 550.000	8	\$ 4.400.000	
TOTAL FASE PRELIMINAR			\$ 14.500.000	
FASE DE GRUPOS	\$ 1.000.000	96	\$ 96.000.000	
OCTAVOS DE FINAL	\$ 1.050.000	16	\$ 16.800.000	
CUARTOS DE FINAL	\$ 1.500.000	8	\$ 12.000.000	
SEMIFINAL	\$ 2.000.000	4	\$ 8.000.000	
SUBCAMPEÓN	\$ 6.000.000	1	\$ 6.000.000	
CAMPEÓN	\$ 15.000.000	1	\$ 15.000.000	
<b>TOTAL</b>		<b>155</b>	<b>\$ 168.300.000</b>	

## APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 54	↓ EQUIPOS: 54	↓ EQUIPOS: 54	↓ EQUIPOS: 54	↓ EQUIPOS: 56
↓ PARTIDOS: 92	↓ PARTIDOS: 92	↓ PARTIDOS: 106	↓ PARTIDOS: 106	↓ PARTIDOS: 105	↓ PARTIDOS: 105	↓ PARTIDOS: 157
↓ USD 18.490.000	↓ USD 31.800.000	↓ USD 35.400.000	↓ USD 36.100.000	↓ USD 47.200.000	↓ USD 47.200.000	↓ USD 58.960.000

## RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL SUDAMERICANA

FASE	VICE		CAMPEÓN	
	2020	CANTIDAD DE PARTIDOS	2020	CANTIDAD DE PARTIDOS
PRIMERA FASE	\$ 225.000	32	\$ 7.200.000	
FASE DE GRUPOS	\$ 300.000	96	\$ 28.800.000	
ELIMINADOS	\$ 120.000	(*)	\$ 960.000	
OCTAVOS DE FINAL	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000	
CUARTOS DE FINAL	\$ 600.000	8	\$ 4.800.000	
SEMIFINAL	\$ 800.000	4	\$ 3.200.000	
<b>SUBCAMPEÓN</b>	\$ 2.000.000	1	\$ 2.000.000	
<b>CAMPEÓN</b>	\$ 4.000.000		\$ 4.000.000	
<b>TOTAL</b>		<b>157</b>	<b>\$ 58.960.000</b>	

(\*) 8 EQUIPOS ELIMINADOS

**APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA,  
COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 Y 2021**

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2
↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2
↓ USD 500.000	↓ USD 950.000	↓ USD 1.100.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000

**RÉGIMEN ECONÓMICO – CONMEBOL RECOPA**

		2020
<b>CAMPEÓN</b>	<b>USD</b>	<b>1.250.000</b>
<b>SUBCAMPEÓN</b>	<b>USD</b>	<b>750.000</b>



## INFORMES PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL

### INFORME DE LA COMISION DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORIA AL CONGRESO DE CONMEBOL

De conformidad con el artículo 47 de los Estatutos de CONMEBOL, es nuestra responsabilidad, verificar la fiabilidad y corrección de la información financiera, revisar los estados financieros y el informe de auditoría externa de la CONMEBOL, supervisar el cumplimiento en lo relativo a la distribución y flujo de fondos relacionados al desarrollo, asistir, asesorar y apoyar al Consejo a la hora de realizar el seguimiento de todos los aspectos económicos y de cumplimiento del orden interno, recomendar el nombramiento de auditores externos, revisar anualmente la efectividad de la evaluación de riesgos, revisar los informes y efectividad de la auditoría interna.

En nuestra función de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría de CONMEBOL hemos verificado los Estados Financieros auditados por PriceWaterhouseCoopers correspondientes al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2020, que se compone del estado de situación patrimonial, estados de ingresos y egresos, estado de evolución del patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La Administración de la CONMEBOL es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

En la sesión de fecha 17 de marzo de 2021 de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría hemos evaluado los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2020, los informes de auditoría interna y el informe de la

Dirección de Ética y Cumplimiento, la aplicación de fondos a desarrollo y la evaluación de riesgos mediante:

- La discusión de los Estados Financieros y el análisis del informe independiente de los auditores externos en presencia del Secretario General, la Directora de Ética y Cumplimiento, Director Financiero y el equipo Gerencial Administrativo de CONMEBOL. Manifestamos que no contamos con observaciones que presentar.
- La revisión mensual de los informes de auditoría interna del período 2020, de los cuales evidenciamos se ajustan al plan anual y cuentan con el seguimiento de compromisos.
- Revisión de la evaluación de riesgos corporativos 2020 presentado por Auditoría Interna, la misma se encuentra actualizado acorde a los procesos vigentes en la Institución.
- Asimismo, en base al detalle del presupuesto ejecutado por el ejercicio 2020, hemos verificado la distribución y aplicación de fondos a Desarrollo.

Confirmamos que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para las verificaciones efectuadas.

Consideramos que nuestra evaluación constituye una base razonable para fundamentar la aprobación de los estados financieros auditados por PricewaterhouseCoopers, con un dictamen sin salvedades, como también reconocemos el cumplimiento en materia económica y de orden interno ejecutado por la CONMEBOL.

En nombre de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría



Rui Cesar Públio Borges  
Vice Presidente  
Luque, Paraguay 17 de marzo de 2021

## INFORME PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL

### INFORME DE LA COMISION DE FINANZAS AL CONGRESO DE CONMEBOL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2020, EL PRESUPUESTO 2021 Y LAS INVERSIONES PARA EL 2021.

De conformidad a lo establecido Numeral 5° del Art. 46° de los Estatutos de la CONMEBOL, la Comisión de Finanzas pone a consideración del Congreso su informe anual:

Examinamos la documentación contable, los Estados Financieros de la CONMEBOL correspondientes al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2020, que se compone del estado de situación patrimonial, estados de ingresos y egresos, estado de evolución del patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas. Dejamos constancia que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para nuestras evaluaciones.

La Administración de la CONMEBOL es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

Los estados financieros analizados por esta Comisión fueron auditados por PricewaterhouseCoopers quienes en fecha 16 de marzo de 2021 emitieron su dictamen sin salvedades, taxativamente el párrafo de opinión del mencionado documento señala: "...los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana

de Fútbol, al 31 de diciembre de 2020, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha...". Aclaramos que no tenemos observaciones que presentar sobre el informe de los auditores independientes.

Procedimos a colaborar y asesorar en la elaboración de los presupuestos de ingresos, egresos e inversiones previstas para el 2021 junto con la Administración de la CONMEBOL.


De conformidad a las atribuciones otorgadas a la Comisión de Finanzas por los estatutos sociales:

- Proponemos al Congreso la aprobación de los estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2020.

- Cabe señalar, que el Congreso N° 72 de la CONMEBOL, ha aprobado por unanimidad constituir reservas por un total de USD 27.000.000.- Considerando el impacto negativo originado a raíz de la pandemia sugerimos la aplicación de las reservas constituidas para contingencias al déficit generado USD 14.455.462.-

- Asimismo, sugerimos la aprobación de los presupuestos de ingresos, egresos e inversiones para el ejercicio 2021.

En representación de la Comisión de Finanzas

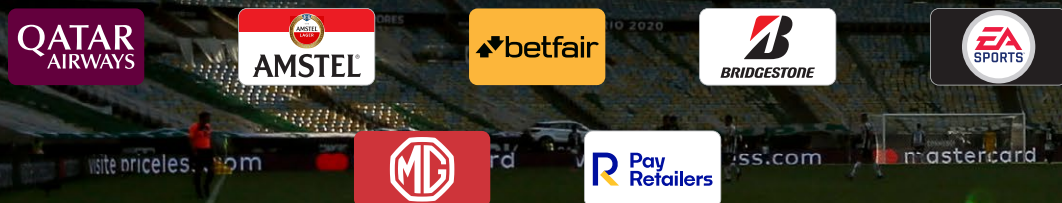


Ramón Jesurún  
Presidente  
Luque, Paraguay 17 de marzo de 2021.

SPONSORS DE LA CONMEBOL LIBERTADORES



SPONSORS DE LA CONMEBOL SUDAMERICANA



SPONSORS DE LA CONMEBOL COPA AMÉRICA



BROADCASTERS DE LA CONMEBOL



PROVEEDOR OFICIAL DE CONMEBOL



Créditos

INFORME DE FINANZAS 2020

Publicación Oficial de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Presidente

Alejandro Domínguez W-S

Secretario General

José Astigarraga

Secretaria General Adjunta – Legal

Monserrat Jiménez

Secretario General Adjunto / Director de Desarrollo

Gonzalo Belloso

Edita

Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola

Luque, Paraguay Tel: +595 645 781 RA

www.conmebol.com email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografía

Prensa CONMEBOL – Agence France-Presse - Agência Staff Images

Diseño Gráfico y Maquetación

GARABATO MullenLowe

Impresión

Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes.

Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Sólo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de CONMEBOL es una marca registrada.



**- CONMEBOL -**™