



- CONMEBOL -

MEMORIA
2020



Cree en grande.

- CONMEBOL -

74

CONGRESO
ORDINARIO

2021

Hace poco más de un año, se anunciaba la aparición de una nueva amenaza mundial. Una amenaza que nos obligó a detener todo y a resguardarnos en nuestros hogares para protegernos a nosotros y a los nuestros. Esta gran amenaza vino en la forma de un pequeño virus, el COVID-19. Mientras que los científicos y médicos trabajaban contra reloj para investigar sobre el comportamiento del virus, posibles tratamientos y vacunas, la economía y la sociedad se vio obligada a adaptarse, buscando alternativas de la mano de la tecnología para poder continuar. Esto incluyó al fútbol sudamericano.

Los partidos y competencias se pospusieron. Los congresos, capacitaciones y reuniones pasaron de ser presenciales a ser virtuales. Y luego, cuando ciertas restricciones se empezaron a flexibilizar, adoptamos nuevos y estrictos protocolos que nos ayuden a proteger la salud de nuestros jugadores y equipos de trabajo, pero que también nos permitan seguir y reanudar el partido.

Hoy conocemos mucho más acerca del virus que causa el COVID-19. Tenemos mejores armas para enfrentarlo y prevenirlo. Y si bien somos conscientes de que no debemos bajar la guardia, también sabemos de que el regreso del fútbol ha sido un importante bálsamo para sobrellevar un período tan singularmente difícil.

Este año, a modo de seguir preservando la salud de la familia del fútbol sudamericano, hemos decidido volver a realizar el Congreso Ordinario de la CONMEBOL, esta vez en su 74ª edición de manera virtual, vía teleconferencia, desde nuestra sede en Luque, Paraguay, en marzo de 2021. De esta manera, seguiremos avanzando juntos, esmerándonos por mantener siempre en alto al fútbol sudamericano, ¡y Creyendo en Grande!

ÍNDICE DE CONTENIDOS

01

PREFACIOS

- [08] CARTA DEL PRESIDENTE
- [10] CARTA DEL SECRETARIO GENERAL
- [12] CARTA DE LA SECRETARIA GENERAL ADJUNTA
- [14] CARTA DEL SECRETARIO GENERAL ADJUNTO

02

RESULTADOS DE COPAS

- [18] INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL 2020
- [19] INVERSIÓN EN FÚTBOL 2020
- [20] PAGO A CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2020
- [24] PAGO A CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2020
- [28] PAGO A CLUBES CONMEBOL RECOPA 2020

03

TORNEOS 2020

- [32] CONMEBOL LIBERTADORES
- [34] CONMEBOL SUDAMERICANA
- [36] CONMEBOL RECOPA
- [38] CONMEBOL PREOLÍMPICO
- [40] CONMEBOL LIBERTADORES SUB-20
- [42] CONMEBOL FUTSAL ELIMINATORIAS SUDAMERICANAS
- [44] CONMEBOL SUB-20 FEMENINO

04

ORGANIZACIÓN CONMEBOL

- [48] CONSEJO
- [50] ORGANIGRAMA
- [51] ESTRATEGIA
- [52] LOGROS 2020
- [62] PROGRAMA EVOLUCIÓN

05

DESAFÍOS 2021

- [70] CONMEBOL COPA AMÉRICA ARGENTINA – COLOMBIA 2021
- [72] SEGUIMOS BATIENDO RECORDS EN PREMIOS
- [75] ELIMINATORIAS SUDAMERICANAS
- [78] LA LUCHA CONTRA EL COVID-19 CONTINÚA



01

PREFACIOS

[08] CARTA DEL PRESIDENTE

[10] CARTA DEL SECRETARIO GENERAL

[12] CARTA DE LA SECRETARIA GENERAL ADJUNTA

[14] CARTA DEL SECRETARIO GENERAL ADJUNTO

Lo logramos;

Lo logramos. Así de sencillo, así de difícil. En el peor año que se recuerde en la historia del fútbol organizado (ni las guerras mundiales causaron lo que la pandemia provocó: la paralización total y global de las competiciones y hasta de los entrenamientos) tomamos la decisión de poner la salud de toda la familia del fútbol sudamericano por delante de cualquier otra consideración. Por esa razón fuimos la primera confederación en suspender sus torneos. Y, en el mismo momento en que lo hacíamos comenzábamos de inmediato a trabajar por el retorno seguro del fútbol. Y lo logramos.

Logramos concluir nuestros torneos manteniendo la alta competitividad y, sobre todo, conservando los formatos. Este no es un hecho menor. La CONMEBOL fue la única confederación del mundo que consiguió esta hazaña, que garantiza la justicia deportiva para los clubes participantes y el cumplimiento de nuestras obligaciones con la afición de Sudamérica y el mundo, con los patrocinadores y con los tenedores de nuestros derechos. Y voy más allá. La CONMEBOL logró que las finales únicas de la Sudamericana y de la Libertadores se disputen con presencia de público. En un número muy reducido, es verdad, pero aún así con al menos una pequeña parte del calor y del color que caracteriza a nuestro fútbol y a nuestro continente.

Antes de enumerar algunas acciones y hechos del 2020, quiero compartir con ustedes algo que aprendí en este año terrible. Antes de emprender una tarea que se nos presenta increíblemente difícil, antes de acometer una misión que se levanta enorme antes nuestros ojos, es necesario primero forjar una convicción íntima, dura, de hierro, que nos impulse incluso en los momentos de mayor incertidumbre. En nuestro caso fue la convicción de que éramos capaces de lograrlo, aún ante adversidades y problemas que nadie hubiera podido imaginar. Y fuimos capaces porque Creímos en Grande.

Creer en grande en el 2020 se tradujo en diseñar un protocolo sanitario con expertos y conseguir que 10 países con las fronteras cerradas lo adopten y permitan la disputa de partidos en su territorio. Creer en grande en el 2020 fue poner a disposición de clubes y asociaciones más de USD 95 millones para hacer frente a la pandemia. Creer en grande en el 2020 fue realizar 38.000 pruebas de COVID-19 con 98% de ellas con resultado negativo. Creer en grande en el 2020 fue mantenernos firmes ante poderosas empresas que rescindieron unilateralmente los contratos.

Creer en grande en el 2020 fue alcanzar, pese a todas las dificultades, un récord en materia de premios repartidos por la CONMEBOL. Incluso en un contexto de pandemia, nuestras competiciones adquieren cada vez mayor relevancia mundial. Prueba de ello es la transmisión de la final única de la CONMEBOL Libertadores a 191 países en todo el mundo, con la participación de grandes cadenas como la BBC y la beIN para el Medio Oriente y el Norte de África. El partido también pudo verse en vuelos comerciales.

No puedo dejar de mencionar aquí dos hechos que no atañen directamente a la realización de nuestros torneos, pero que considero son grandes logros del 2020. En primer lugar, la recuperación de más de USD 55.000.000 de manos de la corrupción. Se trata de una conquista histórica que ninguna otra confederación del mundo alcanzó. Es dinero que le fue arrebatado al fútbol y que ahora volverá al fútbol, en virtud de una eficaz estrategia jurídica de nuestra institución. Es el fruto de años de labor incansable a favor de la transparencia y de la gestión profesionalizada de la CONMEBOL.

En segundo lugar, la CONMEBOL demostró en el 2020 un fuerte sentido de identidad y de pertenencia con nuestros pueblos al organizar una de las campañas solidarias más importantes de los últimos años en el continente. Con el respaldo de grandes estrellas de nuestro deporte, y en conjunto con la Cruz Roja, llevamos adelante "Juntos por Sudamérica" para recaudar fondos y asistir a los sectores más vulnerables y golpeados por la pandemia de COVID 19. Y en este punto quiero dedicar un recuerdo especial a alguien que también nos ayudó en forma desinteresada en esa ocasión. Hablo de Diego Armando Maradona, uno de los dos mejores jugadores de fútbol del mundo, quien partió a la eternidad hace tan solo cuatro meses. El talento desbordante, mágico, de Diego será siempre una inspiración para el fútbol sudamericano.

¿Qué nos espera en el 2021? Estamos atravesando de nuevo un momento crítico, aunque con las campañas de vacunación parece brillar la luz al final del túnel, pero el panorama sigue muy incierto. Por mi parte, solo una cosa les puedo asegurar: en la CONMEBOL seguiremos creyendo en grande en el 2021.

Si algo nos enseñó el 2020 es que el fútbol no para. Y el 2021 será aún mejor.



Alejandro Domínguez W-S
Presidente de la CONMEBOL
Confederación Sudamericana de Fútbol



Estimadas Señoras y Señores;

Este año, como nunca, la CONMEBOL demostró la fuerza y pasión que empuja a su equipo a seguir adelante, y a dar todo de sí por el fútbol. La pandemia del COVID-19 nos obligó a hacer una pausa temporaria en el desarrollo de nuestros torneos, y la hicimos conscientes de que la salud de nuestros jugadores y nuestros equipos vienen primero.

Detrás del escenario de la cancha, nunca dejamos de trabajar por y para el fútbol. Si bien tuvimos que detener temporalmente la pelota, fue solo para salvaguardar a la gran familia del fútbol sudamericano y tomar impulso para seguir avanzando en dirección al éxito y la victoria. Cuando el mundo comenzó a volver a abrirse, nosotros también decidimos reanudar los partidos, con prudencia, y tomando todas las precauciones necesarias para proteger a la gran familia del fútbol sudamericano.

La pandemia puso a prueba al mundo, y la CONMEBOL no fue la excepción, por lo que se tuvo que extremar recursos para la vuelta segura del fútbol en Sudamérica. Con la confianza de nuestros broadcasters y sponsors, logramos reprogramar el calendario 2020 de la CONMEBOL Libertadores y CONMEBOL Sudamericana sin cambiar el formato de las competiciones.

A pesar del impacto negativo resultante de las sorpresivas rescisiones unilaterales de los tenedores de derechos (Globo TV-Brasil y DAZN) en los ingresos previstos para el ejercicio 2020 por USD - 43.450.000, con mucho esfuerzo, planes de ahorro y gestión del Consejo y la Administración, se logró reducir este impacto y cerrar el ejercicio 2020 con un déficit de USD -14.455.462, monto suficientemente cubierto por los USD 27.000.000 de las reservas de contingencias constituidas en el ejercicio anterior.

Asimismo, en el 2020, el presidente y la Dirección Jurídica llevaron a cabo una exitosa gestión para restituir USD 38.371.703 de fondos relacionados al FIFA Gate, que sumado a los USD 16.931.825 recuperados en el ejercicio 2019, totalizan USD 55.303.528.

Estamos presentando una sólida institución con Activos Totales por unos USD 418 millones y un Patrimonio Neto total de USD 145 millones recordando, que estas cifras han sido auditadas por la Firma Internacional de Auditoría PricewaterHouseCoopers.

Pese a los desafíos, nuestros torneos demostraron una vez más su valor y posicionamiento en el mundo comercial. La prestigiosa empresa automotriz MG – SAIC Motor decidió apostar por la CONMEBOL Sudamericana, convirtiéndose en Patrocinador Oficial para sus dos próximas temporadas, hasta diciembre de 2022. De esta manera, la marca se suma a las reconocidas marcas globales que acompañan a la CONMEBOL en sus competiciones y en el desarrollo del fútbol sudamericano.

No puedo dejar de dar las gracias a los sponsors y broadcasters de la Confederación que confiaron y prestaron su apoyo; a los 140 colaboradores de CONMEBOL que con profesionalismo y actitud cumplieron con los compromisos en un ejercicio atípico. Todos ellos creyeron en nuestro modelo de trabajo, un proyecto que responde a una forma de

entender el fútbol sudamericano como algo honesto, rentable y que actúe como motor de valores de un continente que vibra en cada partido.

Todo lo trabajado detrás de bambalinas durante el 2020, tendrá su fruto en este 2021. Este año volverá la apasionante Copa América en su edición XLVII, a lo que sumando a los torneos de Clubes llegaremos a ingresos por USD 487 millones, que nos permite realizar el cambio de formato de la CONMEBOL Sudamericana, y nuevamente un crecimiento en premios de 5% respecto al año anterior, y 322% respecto al ciclo anterior a la administración del presidente Domínguez. Si bien debemos seguir trabajando dentro de un contexto desafiante, estamos preparados para enfrentar lo que se venga porque nos impulsa la fuerza de un equipo que no se detiene y la pasión por un deporte que siempre seguirá siendo el Rey.

Sigamos trabajando con Pasión y con Razón.

Desde CONMEBOL contamos con todos ustedes.



José Manuel Astigarraga
Secretario General
Confederación Sudamericana de Fútbol



Estimados amigos;

Tengo la satisfacción de informarles que, pese a las grandes dificultades que nos impuso la pandemia de COVID-19 en todos los planos, cerramos el 2020 con el cumplimiento pleno de los objetivos que nos habíamos fijado para el año e incluso con avances que fueron más allá. Esto es así porque además del progreso en causas abiertas, se logró una histórica recuperación de dinero que pertenecía a la institución y al fútbol sudamericano y que fuera desviado a cuentas personales de ex dirigentes. Esta restitución, producto de las acciones emprendidas por el Presidente y la Dirección Jurídica, alcanzó hasta el cierre del ejercicio un poco más de USD 55 millones.

Más allá del hecho de que la CONMEBOL fue la única confederación del mundo en lograr una conquista como esta, la recuperación del monto referido es histórica en más de un sentido. En primer lugar, la cifra restituida a la institución es mucho mayor a la que era posible rastrear y eventualmente recuperar, de acuerdo con la auditoría forense. Esto fue posible merced a la aplicación de una eficaz estrategia jurídica por parte de la CONMEBOL.

En segundo lugar, la recuperación es histórica porque se produjo en un momento extremadamente oportuno, ya que vino a fortalecer las finanzas de la institución en el difícil contexto de la pandemia, la cual golpeó a toda la sociedad no solo en términos de salud pública, sino también en el campo económico.

Me alegra poder informarles, estimados amigos, que las perspectivas para una mayor recuperación son muy positivas y estamos seguros de que podremos retornar más dinero que fue desviado en el pasado para beneficio de unos pocos y que pertenece a la familia del fútbol sudamericano.

Con estas acciones, la CONMEBOL ratifica su compromiso con la Transparencia, las Reglas Claras y la Reinversión en el Fútbol de los recursos generados por el propio fútbol.

Muchas gracias. Reciban ustedes mis más cordiales saludos.



Monserrat Jiménez
Secretaría General Adjunta – Directora Jurídica
Confederación Sudamericana de Fútbol



Apreciados amigos;

Concluimos el año más difícil de la historia del fútbol. La pandemia no solo se transformó en un problema sanitario, sino también deportivo y económico, sobre todo en el fútbol.

Como Confederación, rápidamente suspendimos nuestras competencias, de manera a salvaguardar la seguridad de toda la familia del fútbol.

Terminar la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana se transformó en nuestro objetivo y prioridad. De esa misma manera, nos pusimos a trabajar con todos los actores para lograr una vuelta del fútbol segura. Los nuevos protocolos generados, vinieron acompañados de muchas exigencias e hicieron más difícil y costosa cada competencia.

Desde el Programa Evolución, suspendimos los torneos de disciplinas menores, y así conseguimos solventar y ayudar en este difícil momento al fútbol profesional.

Habiendo podido terminar nuestras competencias, queremos agradecer a los jugadores, entrenadores y todos los que hacen que un partido se lleve a cabo, por regalarnos en este difícil momento su pasión y compromiso por que la pelota, nunca pare de rodar.

Un saludo a todos,



Gonzalo Bellosor
Secretario General Adjunto – Director de Desarrollo
Confederación Sudamericana de Fútbol





02

RESULTADOS DE COPAS

[18] INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL 2020

[19] INVERSIÓN EN FÚTBOL 2020

[20] PAGO A CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2020

[24] PAGO A CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2020

[28] PAGO A CLUBES CONMEBOL RECOPA 2020

RESULTADOS DE COPAS

El total de ingresos para torneos del año 2020 fue de USD 343,76 millones, distribuidos en: USD 272,21 millones (79,2%) correspondientes a la CONMEBOL Libertadores, USD 0,27 millones (0,1%) a la CONMEBOL Copa América Brasil 2021, USD 37,17 millones (10,8%) a la CONMEBOL Sudamericana, USD 1,92 millones (0,6%) a los demás torneos, USD 13,41 millones (3,8%) por fondos recibidos del contrato de objetivos de FIFA para su aplicación desde los Programas de Desarrollo y USD. 38,37 millones (11,2%) correspondientes a restituciones del caso FIFA Gate y la reexposición de Ingreso -20,15 millones (5,9%).

INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL 2020 (EN MILLONES DE USD)

INGRESOS	MILLONES DE USD	%
CONMEBOL LIBERTADORES (*)	272,209	79,2%
CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019	0,272	0,1%
CONMEBOL SUDAMERICANA (*)	37,171	10,8%
FONDOS FIFA	13,413	3,8%
OTROS TORNEOS	1,919	0,6%
DERECHOS DE IMÁGENES, PLIEGO DE LICITACIONES, BOLETERÍA, LICENCIAS, SEMINARIOS, RECUPERO DE GASTOS, AFILIACIÓN (*)	0,552	0,2%
RESTITUCIONES FIFA GATE	38,372	11,2%
REEXPOSICIÓN DE INGRESO	-20,150	-5,9%
TOTAL INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	343,758	100,0%

(*) Incluyen ingresos relacionados a derechos de difusión, patrocinio, licencias y boletería de Finales Únicas. Las ediciones 2020 de las Finales Únicas se disputaron sin público debido al COVID-19.

INVERSIÓN EN FÚTBOL 2020 (EN MILLONES DE USD)

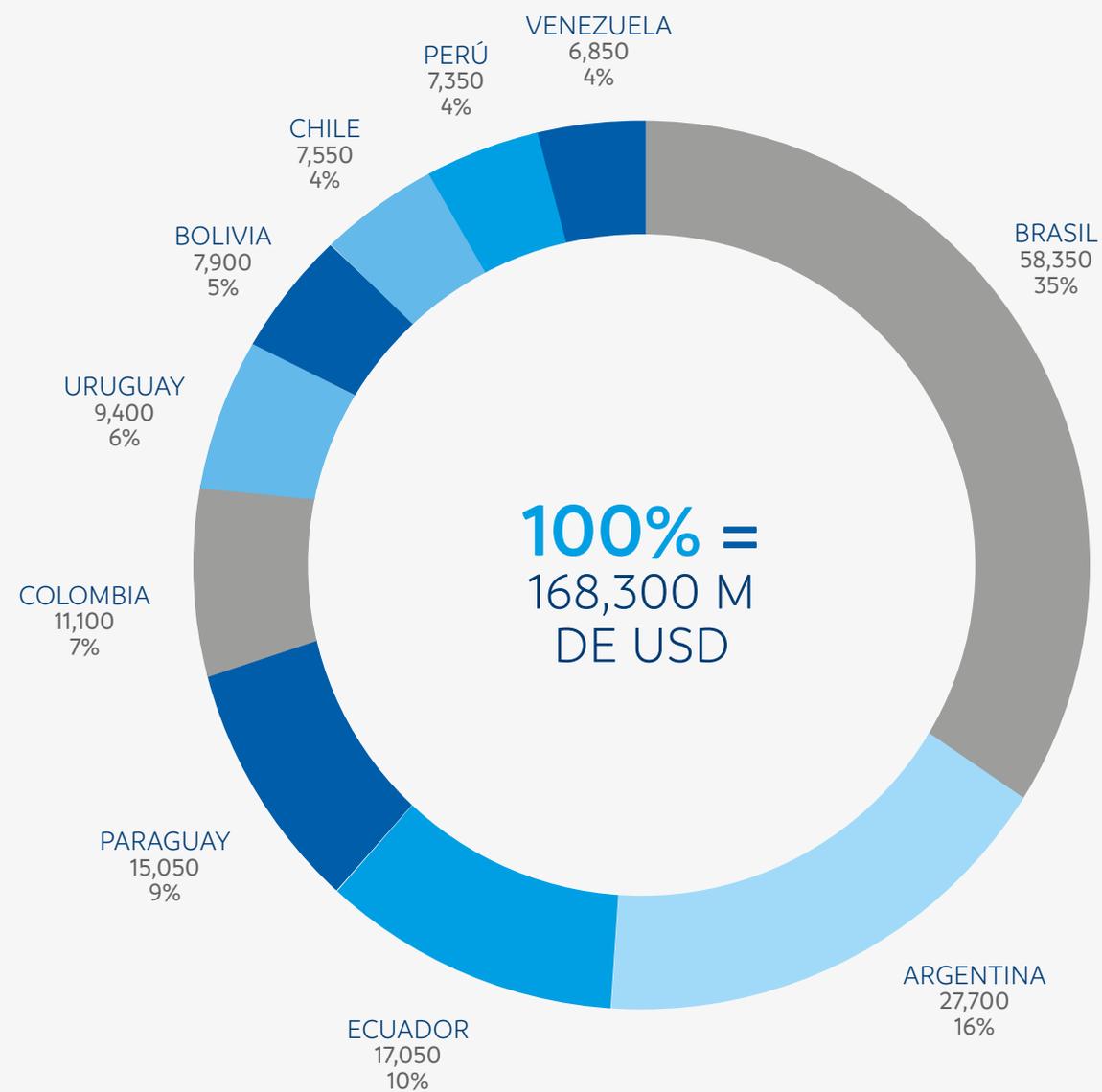
	MILLONES DE USD	%
INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	343,758	100,0%
INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO - CLUBES	217,500	63,3%
TORNEOS MENORES APORTES	5,472	1,6%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	14,059	4,1%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	10,652	3,1%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	5,677	1,7%
APOYO ASOCIACIONES Y CLUBES ANTE COVID	11,293	3,3%
DESARROLLO	23,114	6,7%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	42,468	12,3%
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1,380	0,4%
TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL	331,615	96,5%

PAGO A CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2020

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
BRASIL	PALMEIRAS (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	22,550	13%
BRASIL	SANTOS (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	13,550	8%
ARGENTINA	BOCA JUNIOR (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	7,550	4%
ARGENTINA	RIVER PLATE (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	7,550	4%
ARGENTINA	RACING CLUB (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	5,550	3%
BRASIL	GREMIO (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,550	3%
PARAGUAY	LIBERTAD (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,550	3%
URUGUAY	NACIONAL (UY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,550	3%
PARAGUAY	GUARANI (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,450	3%
BRASIL	INTERNACIONAL (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,100	3%
ECUADOR	BARCELONA SC (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,400	3%
BOLIVIA	J. WILSTERMANN (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
BRASIL	ATL. PARANAENSE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	2%
BRASIL	FLAMENGO (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	2%
COLOMBIA	DEP. INDEP MEDELLIN (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ECUADOR	C LIGA DEP UNIV DE QUITO (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ECUADOR	DELFIN SPORTING (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ECUADOR	INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ARGENTINA	CLUB ATLÉTICO TIGRE (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	3,000	2%
ARGENTINA	CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	3,000	2%
BOLIVIA	CLUB BOLÍVAR (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
BRASIL	SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	3,000	2%
CHILE	COLO COLO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%
CHILE	U. CATÓLICA (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
COLOMBIA	AMERICA DE CALI (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
COLOMBIA	JUNIOR (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
PARAGUAY	OLIMPIA (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	3,000	2%
PERÚ	ALIANZA LIMA (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
PERÚ	BINACIONAL (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
URUGUAY	PEÑAROL (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	3,000	2%
VENEZUELA	CARACAS FC (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
VENEZUELA	ESTUDIANTES DE MERIDA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
ARGENTINA	ATL. TUCUMAN (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,050	2%
CHILE	PALESTINO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	1,050	1%
COLOMBIA	DEPORTES TOLIMA (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,050	1%
PARAGUAY	CLUB CERRO PORTEÑO (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	1,050	1%
PERÚ	UNIVERSITARIO (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,850	1%
BOLIVIA	THE STRONGEST (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,500	1%
BRASIL	SP C CORINTHIANS PAULISTA (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,500	0%
CHILE	UNIVERSIDAD DE CHILE (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,500	0%
ECUADOR	DEPORTIVO MACARA (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,500	0%
PERÚ	SPORTING CRISTAL (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,500	0%
URUGUAY	CERRO LARGO (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,500	0%
VENEZUELA	DEP. TÁCHIRA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,500	0%
BOLIVIA	SAN JOSE (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,350	0%
URUGUAY	C.A. PROGRESO (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,350	0%
VENEZUELA	CARABOBO FC (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,350	0%
TOTAL GENERAL			168.300.000 168,300	100%

RESULTADO CONMEBOL LIBERTADORES 2020 (EN MILLONES DE USD)



PAGO A CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2020

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
ARGENTINA	CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	6,275	13%
ARGENTINA	LANUS (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,575	10%
ARGENTINA	VELEZ SARFIELD (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	2,575	5%
CHILE	COQUIMBO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	2,575	5%
ARGENTINA	CLUB A INDEPENDIENTE (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,775	4%
BRASIL	ESPORTE BAHIA (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,775	4%
CHILE	U. CATÓLICA (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	1,475	3%
COLOMBIA	JUNIOR (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,475	3%
ARGENTINA	UNION SANTA FE (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,175	2%
BRASIL	VASCO DA GAMA (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,175	2%
CHILE	UNION LA CALERA (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	1,175	2%
COLOMBIA	DEPORTIVO CALI (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,175	2%
ECUADOR	SPORT HUANCAYO (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	1,175	2%
URUGUAY	C.A. FENIX (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	1,175	2%
URUGUAY	RIVER PLATE URUGUAY (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	1,175	2%
BOLIVIA	CLUB BOLÍVAR (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,875	2%
CHILE	AUDAX ITALIANO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,675	1%
CHILE	HUACHIPATO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,675	1%
COLOMBIA	ATLÉTICO NACIONAL (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
ECUADOR	EMELEC (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
PARAGUAY	CLUB SOL DE AMÉRICA (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
PARAGUAY	CLUB SPORTIVO LUQUEÑO (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
PERÚ	FBC MELGAR (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,675	1%
URUGUAY	C.A. PLAZA COLINIA (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
URUGUAY	LIVERPOOL FÚTBOL CLUB (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
COLOMBIA	MILLONARIOS (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
ARGENTINA	ATL. TUCUMAN (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,375	1%
BRASIL	SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,375	1%

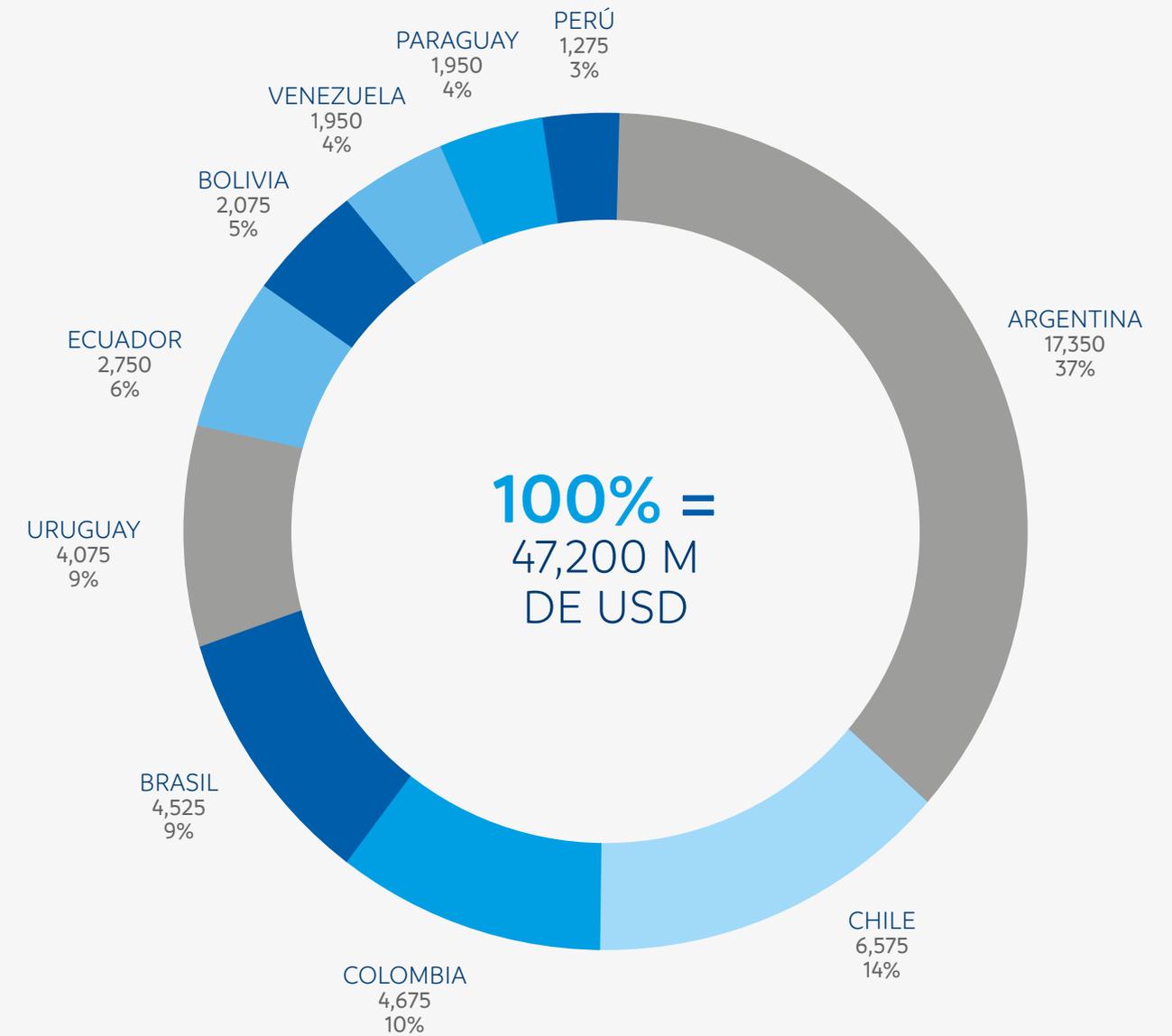
PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
COLOMBIA	DEPORTES TOLIMA (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,375	1%
URUGUAY	PEÑAROL (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,375	1%
VENEZUELA	CARACAS FC (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,375	1%
VENEZUELA	ESTUDIANTES DE MERIDA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,375	1%
ARGENTINA	ARGENTINOS JR (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
ARGENTINA	CLUB ATLÉTICO HURACÁN (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
BOLIVIA	ALWAYS READY (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
BOLIVIA	BLOOMING (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
BOLIVIA	CLUB NACIONAL POTOSÍ (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
BOLIVIA	CLUB ORIENTE PETROLERO (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
BRASIL	ATL. MINEIRO (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
BRASIL	FLUMINENSE FOOTBALL CLUB (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
BRASIL	FORTALEZA ESPORTE CLUBE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
BRASIL	GOIÁS ESPORTE CLUBE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
COLOMBIA	DEPORTIVO PASTO (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
COLOMBIA	MILLONARIOS (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ECUADOR	AUCAS (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ECUADOR	CLUB UNIVERSIDAD CATOLICA (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ECUADOR	EL NACIONAL (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
PARAGUAY	CLUB NACIONAL (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,300	1%
PARAGUAY	RIVER PLATE (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,300	1%
PERÚ	CLUB DPTVO ATLETICO GRAU (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
PERÚ	CUSCO FÚTBOL CLUB (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
VENEZUELA	ACCD MINEROS DE GUAYANA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
VENEZUELA	ARAGUA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
VENEZUELA	LLANEROS (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
VENEZUELA	ZAMORA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%

TOTAL GENERAL

47.200.000 47,200 100%



RESULTADO CONMEBOL SUDAMERICANA 2020 (EN MILLONES DE USD)



PAGO A CLUBES CONMEBOL RECOPA 2020

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
BRASIL	FLAMENGO (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,250	63%
ECUADOR	INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,750	38%
TOTAL GENERAL			2,000	100%

RESULTADO CONMEBOL RECOPA 2020 (EN MILLONES DE USD)





03

TORNEOS 2020

[32] CONMEBOL LIBERTADORES

[34] CONMEBOL SUDAMERICANA

[36] CONMEBOL RECOPA

[38] CONMEBOL PREOLÍMPICO

[40] CONMEBOL LIBERTADORES SUB-20

[42] CONMEBOL FUTSAL ELIMINATORIAS SUDAMERICANAS

[44] CONMEBOL SUB-20 FEMENINO

CONMEBOL LIBERTADORES 2020

La CONMEBOL Libertadores arrancó con su primer partido el 21 de enero de 2020. Sin embargo, en respuesta a la pandemia y a modo de proteger a la familia del fútbol, el torneo se suspendió el 12 de marzo del mismo año, retornando 6 meses después, el 15 de septiembre, y siguiendo estrictos protocolos de seguridad sanitaria. Participaron en éste los siguientes clubes de las 10 Asociaciones Miembro:

CLUBES PARTICIPANTES LIBERTADORES

PAÍS EQUIPOS

ARGENTINA

- 1 CLUB ATLÉTICO BOCA JUNIORS
- 2 RACING CLUB
- 3 C.S. Y D. DEFENSA Y JUSTICIA

- 4 CLUB ATLÉTICO TIGRE
- 5 CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE
- 6 CLUB ATLÉTICO TUCUMAN

BOLIVIA

- 1 CLUB BOLÍVAR
- 2 WILSTERMANN

- 3 THE STRONGEST
- 4 SAN JOSÉ

BRASIL

- 1 CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
- 2 CLUB ATHLETICO PARANAENSE
- 3 SE PALMEIRAS
- 4 SANTOS FUTEBOL CLUBE

- 5 GRÊMIO FOOT-BALL PORTO ALEGRENSE
- 6 SAO PAULO FC
- 7 SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA
- 8 SPORT CLUB INTERNACIONAL

CHILE

- 1 CLUB DEPORTIVO PALESTINO SADP
- 2 CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO COLO

- 3 CLUB DEPORTIVO UNIVERSIDAD CATÓLICA
- 4 CLUB DE FÚTBOL PROFESIONAL DE LA UNIVERSIDAD DE CHILE

COLOMBIA

- 1 CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C. S.A.
- 2 EL EQUIPO DEL PUEBLO "DIM" S.A.

- 3 CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.
- 4 SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA AMÉRICA

ECUADOR

- 1 CLUB E.ALTO RENDIMIENTO INDEPENDIENTE DEL VALLE
- 2 CLUB DEPORTIVO MACARA DE AMBATO

- 3 BARCELONA SPORTING CLUB
- 4 CLUB DEPORTIVO DELFIN SPORTING CLUB

PARAGUAY

- 1 LIBERTAD
- 2 CERRO PORTEÑO

- 3 GUARANI
- 4 OLIMPIA

PERÚ

- 1 ESCUELA MUNICIPALDEPORTIVA BINACIONAL FC
- 2 SPORTING CRISTAL

- 3 C.D. ALIANZA LIMA
- 4 UNIVERSITARIO DE DEPORTES

PAÍS EQUIPOS

URUGUAY

- 1 CLUB NACIONAL DE FOOTBALL
- 2 CLUB ATLÉTICO PEÑAROL
- 3 CERRO LARGO FÚTBOL CLUB
- 4 CLUB ATLÉTICO PROGRESO

VENEZUELA

- 1 CARACAS FÚTBOL CLUB S.C.
- 2 A. C. FÚTBOL CLUB CARABOBO A.C.
- 3 DEPORTIVO TACHIRA F.C.
- 4 ESTUDIANTES DE MÉRIDA F. C.





TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL SUDAMERICANA 2020

La CONMEBOL Sudamericana inició el 4 de febrero, siguiendo el calendario original. Al igual que la CONMEBOL Libertadores, fue suspendida el 12 de marzo, para retornar el 27 de octubre, aplicando también todas las medidas sanitarias necesarias para proteger a los jugadores y el staff. Participaron en el torneo los siguientes clubes de las 10 Asociaciones Miembro:

CLUBES PARTICIPANTES SUDAMERICANA

PAÍS	EQUIPOS
ARGENTINA	1 CLUB ATLÉTICO INDEPENDIENTE
	2 CLUB ATLÉTICO UNIÓN
	3 CLUB ATLÉTICO HURACÁN
BOLIVIA	1 NACIONAL POTOSI
	2 BLOOMING
BRASIL	1 ESPORTE CLUBE BAHIA
	2 CR VASCO DA GAMA
	3 CLUBE ATLETICO MINEIRO
CHILE	1 DEPORTES UNIÓN LA CALERA SADP
	2 CLUB DE DEPORTES COQUIMBO UNIDO SADP
COLOMBIA	1 ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI
	2 ATLÉTICO NACIONAL S.A
ECUADOR	1 CLUB DEPORTIVO ESPECIALIZADO. ALTO RENDIMIENTO UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR
	2 CLUB SPORT EMELEC
	3 CLUB DEPORTIVO EL NACIONAL
	4 SOCIEDAD DEPORTIVA AUCAS
PARAGUAY	1 SOL DE AMÉRICA
	2 NACIONAL
PERÚ	1 SPORT HUANCAYO
	2 F.B.C. MELGAR

PAÍS	EQUIPOS
URUGUAY	1 LIVERPOOL FUTBOL CLUB
	2 CLUB PLAZA COLONIA DE DEPORTES
	3 CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE
	4 CENTRO ATLÉTICO FÉNIX
VENEZUELA	1 SC. CLUB DEP. MINEROS DE GUAYANA
	2 ASOCIACION CIVIL ZAMORA FÚTBOL CLUB
	3 LLANEROS DE GUANARE E.F.
	4 ASOCIACION CIVIL ARAGUA FÚTBOL CLUB

CONMEBOL RECOPA 2020

La CONMEBOL Recopa se llevó a cabo el 19 y 26 de febrero de 2020 con los partidos de ida y vuelta entre los campeones de la CONMEBOL Libertadores 2019 (Flamengo) y la CONMEBOL Sudamericana 2019 (Independiente del Valle). Los encuentros se llevaron a cabo en el Olímpico Atahualpa de Ecuador y el Maracanã de Brasil.

CLUBES PARTICIPANTES RECOPA

PAÍS EQUIPOS

BRASIL 1 CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

ECUADOR 1 INDEPENDIENTE DEL VALLE





TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL PREOLÍMPICO

Es un torneo de jugadores menores de 23 años, que volvió a disputarse luego de 16 años. El mismo se llevó a cabo del 18 de enero al 9 de febrero de 2020 en las ciudades de Armenia, Bucaramanga y Pereira de Colombia. Participaron en el mismo las selecciones de las 10 Asociaciones Miembro.

EDICIÓN:

XLLL

FECHA:

18 DE ENERO AL 9 DE FEBRERO

SEDES Y ESTADIOS:

PEREIRA - ESTADIO HERNÁN RAMÍREZ VILLEGAS

ARMENIA - ESTADIO CENTENARIO

BUCARAMANGA - ESTADIO ALFONSO LÓPEZ (FASE FINAL)

EQUIPOS PARTICIPANTES:

10 SELECCIONES DE LAS ASOCIACIONES MIEMBRO

SE DISPUTARON:

26 PARTIDOS

75 GOLES

TABLA DE POSICIONES:

1° ARGENTINA (CAMPEÓN) - 5° TÍTULO

2° BRASIL (SUBCAMPEÓN)

3° URUGUAY

4° COLOMBIA

CLASIFICADOS A LOS JUEGOS OLÍMPICOS DE TOKIO:

✓ ARGENTINA

✓ BRASIL

TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL LIBERTADORES SUB 20 2020

La CONMEBOL Libertadores Sub 20 se llevó cabo del 15 de febrero de 2020 al 1 de marzo de 2020 en Luque, Paraguay. Participaron en esta copa los siguientes clubes de las Asociaciones Miembro:

CLUBES PARTICIPANTES LIBERTADORES SUB 20

PAÍS EQUIPOS

ARGENTINA 1 CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

BOLIVIA 1 JORGE WILSTERMANN

BRASIL 1 CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

CHILE 1 CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO COLO

COLOMBIA 1 AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.

ECUADOR 1 CLUB DEPORTIVO PROFESIONAL INDEPENDIENTE DEL VALLE

PARAGUAY 1 CERRO PORTEÑO
2 LIBERTAD

PERÚ 1 SPORTING CRISTAL

URUGUAY 1 CLUB NACIONAL DE FOOTBALL
2 DANUBIO FÚTBOL CLUB

VENEZUELA 1 ACADEMIA DEPORTIVA PUERTO CABELLO

- CONMEBOL -
LIBERTADORES SUB 20
PARAGUAY 2020





TORNEOS MASCULINOS

CONMEBOL FUTSAL ELIMINATORIAS SUDAMERICANAS

Este es un torneo clasificatorio de las selecciones nacionales de futsal de las Asociaciones Miembro de la CONMEBOL. En el año 2020, el mismo se llevó a cabo en la ciudad de Carlos Barbosa, Brasil del 1 al 9 de febrero.

EDICIÓN:

XL

FECHA:

1 AL 9 DE FEBRERO

SEDES Y ESTADIOS:

CARLOS BARBOSA – BRASIL

EQUIPOS PARTICIPANTES:

10 SELECCIONES DE LAS
ASOCIACIONES MIEMBRO

SE DISPUTARON:

27 PARTIDOS
119 GOLES

TABLA DE POSICIONES:

1° ARGENTINA (CAMPEÓN)

2° BRASIL (SUBCAMPEÓN)

3° PARAGUAY

4° VENEZUELA

**CLASIFICADOS A LOS JUEGOS
OLÍMPICOS DE TOKIO:**

- ✓ ARGENTINA
- ✓ BRASIL
- ✓ PARAGUAY
- ✓ VENEZUELA

TORNEOS FEMENINOS

CONMEBOL SUB-20 FEMENINO

El torneo CONMEBOL Sub 20 Femenino arrancó con su primer partido el 4 de marzo de 2020 en Argentina. No obstante, tuvo que suspenderse debido a la pandemia para salvaguardar la salud de todos los involucrados en la competición. Su fecha de reanudación aún está por definirse.

EDICIÓN:

LX

FECHA:

4 DE MARZO AL POR DEFINIR DEL 2021

SEDES Y ESTADIOS:

SAN JUAN - ESTADIO SAN JUAN DEL BICENTENARIO

SAN LUIS - ESTADIO JUAN GILBERTO FUNES

EQUIPOS PARTICIPANTES:

10 SELECCIONES DE LAS ASOCIACIONES MIEMBRO

SE DISPUTARON:

20 DE 26 PARTIDOS

PENDIENTE: FASE FINAL

67 GOLES FASE DE GRUPOS

EQUIPOS CLASIFICADOS FASE

FINAL:

GRUPO A

✓ VENEZUELA

✓ COLOMBIA

GRUPO B

✓ BRASIL

✓ URUGUAY





04

ORGANIZACIÓN CONMEBOL

- [48] CONSEJO
- [50] ORGANIGRAMA
- [51] ESTRATEGIA
- [52] LOGROS 2020
- [62] PROGRAMA EVOLUCIÓN

EL CONSEJO

El Consejo es la autoridad permanente de la CONMEBOL en receso del Congreso. Entre las funciones más importantes a cargo del Consejo, se encuentran las de:

- ✓ Administrar la Confederación;
- ✓ Cumplir y hacer cumplir el Estatuto y los Reglamentos, así como las resoluciones del Congreso;
- ✓ Convocar a Congresos Extraordinarios;
- ✓ Organizar torneos oficiales y dictar sus reglamentos;
- ✓ Fijar la fecha de realización de la Copa América, de acuerdo con los reglamentos vigentes;
- ✓ Adoptar medidas disciplinarias y aplicar sanciones a dirigentes, árbitros, técnicos, jugadores, asociaciones, clubes, y a toda persona que incurra en violación del Estatuto o de los reglamentos de los torneos;
- ✓ Designar a los miembros de la Comisión de Finanzas, al Presidente y miembros de la Comisión de Arbitraje, de la Comisión Técnica y de la Comisión Médica.

CONSEJO DE LA CONMEBOL



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL
Paraguay



Sr. Laureano González
Vicepresidente 1°
Venezuela



Sr. Claudio Tapia
Vicepresidente 2°
Argentina



Sr. Ramón Jesurún
Vicepresidente 3°
Colombia



Sr. Robert Harrison
Director
Paraguay



Sr. Francisco Egas
Director
Ecuador



Sr. Ignacio Alonso
Director
Uruguay



Sr. Rogério Caboclo
Director
Brasil



Sr. Agustín Lozano
Director
Peru



Sr. Pablo Milad
Director
Chile



Sr. Fernando Costa
Director
Bolivia

REPRESENTANTES DE LA CONMEBOL ANTE LA FIFA



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Vice Presidente de la FIFA y
Presidente del Comité de
Finanzas de la FIFA
Paraguay



Sr. Fernando Sarney
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Brasil



Sra. María Sol Muñoz
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Ecuador

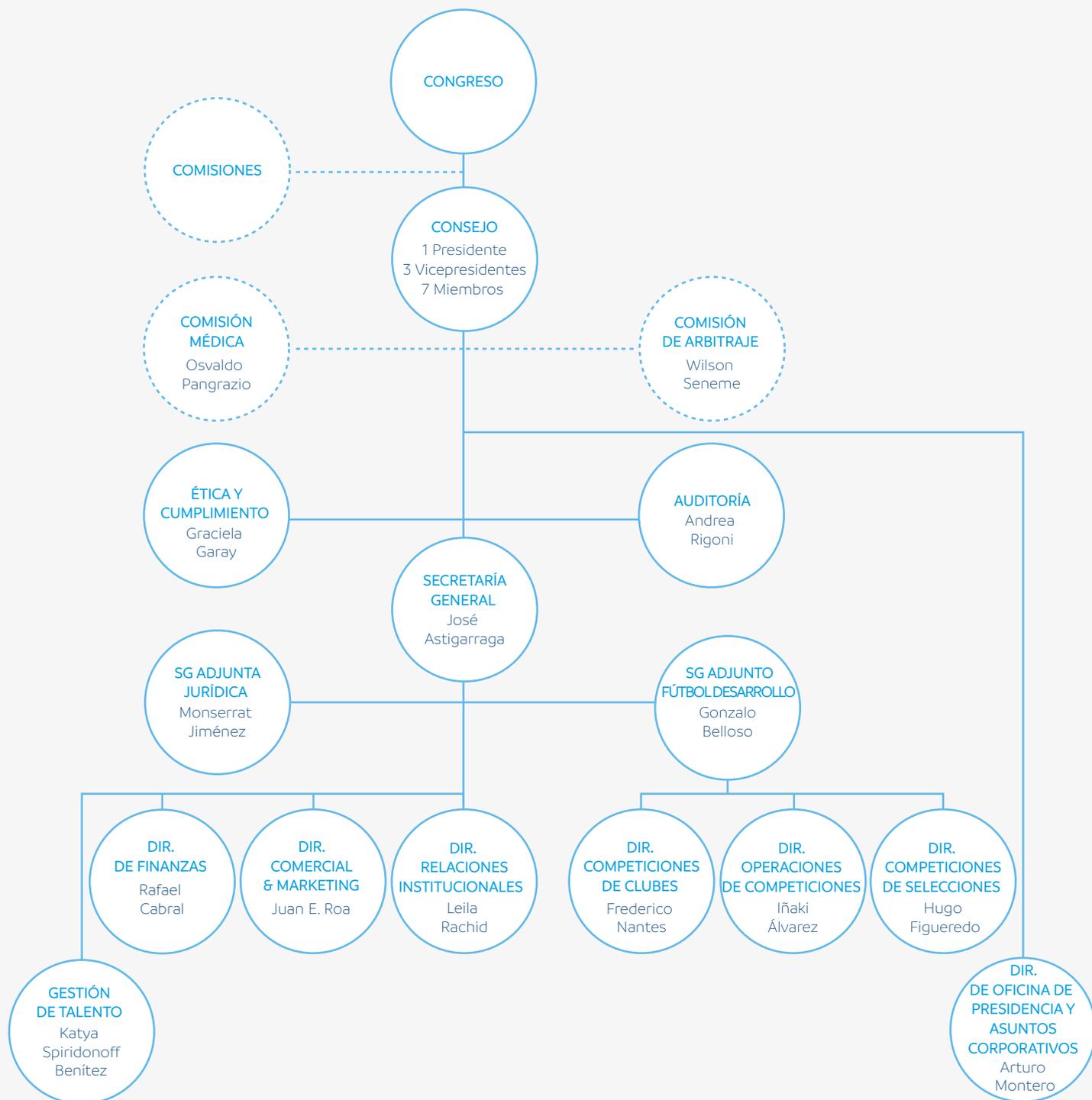


Sr. Ignacio Alonso
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Uruguay



Sr. Ramón Jesurún
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Colombia

ORGANIGRAMA DE LA CONMEBOL



ESTRATEGIA

Dado el éxito estratégico que tuvieron las reformas llevadas a cabo bajo los 4 ejes iniciales, y los cambios observados a favor del fútbol y su desarrollo, desde el 2018, y durante todo el período de gestión del 2019 y 2020, se desarrollaron acciones bajo 3 nuevos ejes estratégicos, que sirvieron y sirven como pilares para el trabajo diario de la CONMEBOL:

1. REINVERTIR EN EL FÚTBOL

El trabajo sostenido en la transparencia también se ve acompañado por una nueva apuesta hacia el Deporte Rey, en el que no solo invertimos una suma adicional de esfuerzo diario para lograr los más altos estándares de excelencia, sino también en la generación de nuevos recursos e ingresos que se focalizan exclusivamente en la actividad deportiva.

2. REGLAS CLARAS

Más allá de tener las cuentas claras, y de mostrar la transparencia en todos los procesos llevados a cabo por la CONMEBOL, desde el 2019, la institución está comprometida en trasladar la transparencia y anti-corrupción que caracteriza a su gestión, al campo de juego. Este eje tiene como foco 3 sub-ítems, que son: Justicia deportiva, Justicia económica, y Justicia histórica; llevando el fair play a todos los ámbitos.

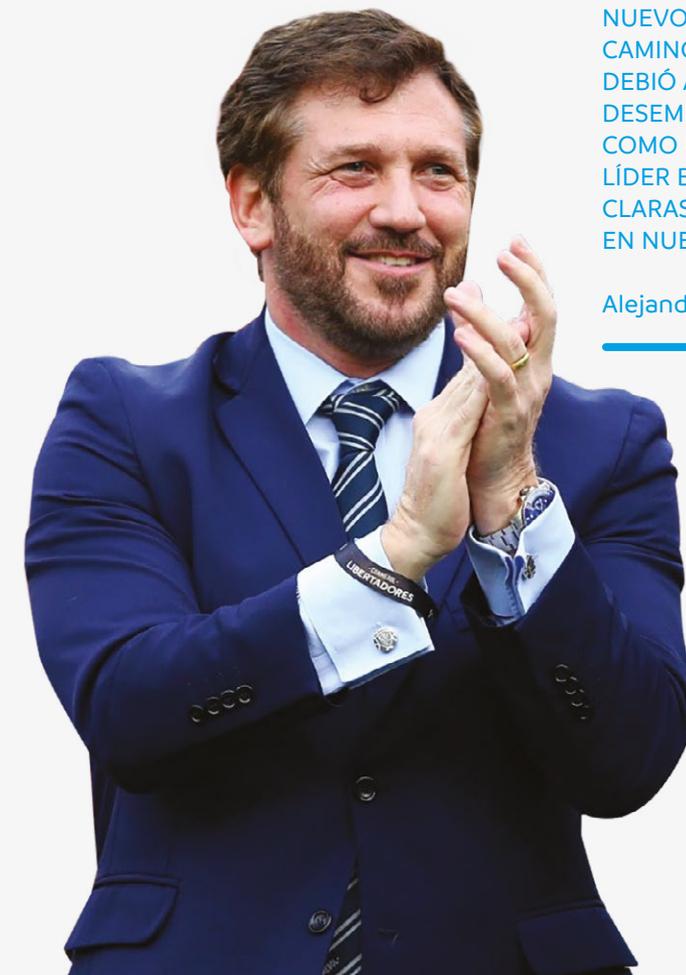
3. INSTITUCIÓN LÍDER

Buscamos crear una Institución inspirada en todos los representantes

del fútbol sudamericano. Una institución que innova, desarrolla líderes, fortalece el trabajo en equipo y la comunicación externa e interna para la consolidación de todos los procesos. Se continuará trabajando y manteniendo reuniones periódicas, con todos los sectores implicados para generar un impacto positivo tanto interna como externamente, y así consolidar el liderazgo de esta Nueva CONMEBOL.

“ESTAMOS TRANSFORMANDO EL FÚTBOL SUDAMERICANO. TRABAJAMOS PARA ENCAUSARLO DE NUEVO POR EL CAMINO QUE NUNCA DEBIÓ ABANDONAR, DESEMPEÑÁNDONOS COMO UNA INSTITUCIÓN LÍDER BAJO REGLAS CLARAS PARA REINVERTIR EN NUESTRO FÚTBOL”.

Alejandro Domínguez W-S.



LOGROS 2020

El 2020 fue un año sumamente desafiante, en todos los sentidos. Los efectos de la pandemia de COVID-19 en la economía y la sociedad llevaron a que rubros enteros deban adaptarse o desaparecer, y el fútbol no fue la excepción. En el caso de la CONMEBOL, el COVID-19 planteó desafíos técnicos y logísticos sin precedentes.

Entre ellos, organizar torneos con partidos de ida y vuelta en 10 países en un contexto de posible contagio de un peligroso virus, con fronteras cerradas y una crisis económica generalizada. Todo esto, teniendo en cuenta que el retorno del fútbol solo se daría cuidando la salud de todos, con estrictos protocolos y medidas de prevención. Esto conllevó creatividad, trabajo en equipo, y sobre todo, voluntad. Gracias a este enorme esfuerzo, el fútbol sudamericano pudo volver a ofrecer a millones de personas en la región y el mundo, una importante dosis de alegría en tiempos difíciles.

Si bien este regreso del fútbol ha sido nuestro logro principal para el 2020, no podemos dejar de mencionar los siguientes:

► MÁS DE 300% EN PREMIOS DESDE EL 2016 EN LIBERTADORES, SUDAMERICANA Y RECOPA

Con la Reinversión en el Fútbol como uno de los 3 ejes principales

de la CONMEBOL, aún en tiempos de pandemia, los premios de las competiciones no sufrieron modificación alguna. El campeón de la CONMEBOL Libertadores, Palmeiras, se llevó USD 15.000.000 (la cifra más alta en la historia del torneo). Con lo acumulado en las etapas previas, alcanzó USD 22.550.000. Al obtener la victoria en el partido final, se aseguró también USD 3.000.000, por la clasificación directa a la fase de grupos de la CONMEBOL Libertadores 2021. Y en la Recopa, podrá llevarse otros USD 1.250.000 o USD 750.000 si queda en segundo lugar.

En el caso de la CONMEBOL Sudamericana, el campeón, Defensa y Justicia, acumuló un total de USD 5.275.000 desde su paso por la Fase de Grupos de la CONMEBOL Libertadores y a lo largo de la CONMEBOL Sudamericana, y al ganar este último torneo, se llevó USD 4.000.000, llevándose así un monto total de USD 9.275.000.

Además, a esto se le suman USD 3 millones por su clasificación a la CONMEBOL Libertadores 2021 y la posibilidad de ganar la CONMEBOL Recopa, obteniendo otros USD 1.250.000 o USD 750.000.

GRACIAS A ESTE ENORME ESFUERZO, EL FÚTBOL SUDAMERICANO PUDO VOLVER OFRECER A MILLONES DE PERSONAS EN LA REGIÓN Y EL MUNDO, UNA IMPORTANTE DOSIS DE ALEGRÍA EN TIEMPOS DIFÍCILES.





Para el 2021, la CONMEBOL tiene proyectado repartir la histórica cifra de USD 229.260.000. Esto incluye a la inversión en la CONMEBOL Sudamericana, que se incrementará en un 25%, en atención al aumento en la cantidad de partidos. El monto a ser distribuido en las distintas fases del torneo subirá de USD 47.200.000 a USD 58.960.000.

► **ÚNICA CONFEDERACIÓN EN EL MUNDO QUE FINALIZÓ SUS TORNEOS SIN ALTERAR EL FORMATO DE NINGUNO**

La CONMEBOL ha sido la única Confederación de fútbol en el mundo que, a pesar de verse obligada a posponerlos por un período, pudo finalizar sus torneos con sus formatos originales con partidos de ida y vuelta, y Finales Únicas. Con ello, no solo se pudo garantizar la equidad deportiva para los clubes participantes, sino que también se pudo devolver a millones de aficionados de Sudamérica y el mundo, la pasión y las emociones que solo el fútbol puede generar.

► **98% DE PRUEBAS DE COVID-19 REALIZADAS NEGATIVAS**

Teniendo a la salud de la familia del fútbol sudamericano como prioridad, la CONMEBOL ha realizado una importante inversión en protocolos de higiene y salud, así como de pruebas de COVID-19 para detectar y prevenir posibles casos de contagio. De las 38.000 pruebas realizadas en 174 partidos disputados entre setiembre y enero, correspondientes a la CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Libertadores y las Eliminatorias para la Copa del

Mundo Catar 2022, la CONMEBOL se enorgullece en reportar que el 98% de ellas han dado negativo.

► **MÁS DE USD 95 MILLONES PUESTOS A DISPOSICIÓN EN AYUDAS ECONÓMICAS PARA CLUBES Y ASOCIACIONES MIEMBRO**

Conscientes del costo que implica seguir el estricto protocolo de salud contra el COVID-19 para que la pelota vuelva a rodar, la CONMEBOL puso a disposición de las Asociaciones Miembro y clubes más de USD 95.000.000 en concepto de anticipo de premios por participación y ayuda para pruebas de laboratorio para la detección de COVID-19 y logística aérea, relacionados al desarrollo de los partidos.

► **NUEVO FORMATO DE LA CONMEBOL SUDAMERICANA**

En el 2020, se trabajó en un nuevo formato para la CONMEBOL Sudamericana que a partir de la temporada 2021 incluiría una Fase de Grupos, aumentando la cantidad de partidos de 105 a 157 y aumentando respectivamente las sumas en premios.

► **MG – SAIC MOTOR, NUEVO SPONSOR DE LA CONMEBOL SUDAMERICANA**

La prestigiosa empresa automotriz MG – SAIC Motor se ha convertido en Patrocinador Oficial de la CONMEBOL Sudamericana para las dos próximas temporadas, hasta diciembre de 2022. Con esta alianza se logra, por una parte, valorizar aún más este campeonato de tanta trascendencia y por otra, la marca MG – SAIC Motor logra mayor exposición en Sudamérica

y en todo el mundo a través de la presencia de su imagen en los estadios, activations, transmisiones de la CONMEBOL Sudamericana y activos digitales. Asimismo, MG Motor también aparecerá en el videojuego FIFA 22®, convirtiéndose en una gran oportunidad para que los amantes de los videojuegos también conozcan a la marca. De esta manera, MG Motor se suma a las reconocidas marcas globales que acompañan a CONMEBOL en sus competiciones y en el desarrollo del fútbol sudamericano.

► **TRANSMISIÓN DE LA FINAL ÚNICA DE LIBERTADORES EN 191 PAÍSES Y EN VUELOS INTERNACIONALES**

Como uno de los principales objetivos de la CONMEBOL es democratizar al fútbol y llegar cada vez a más seguidores, en el 2020 se trabajó para llegar a nuevos rincones del mundo, tanto en la tierra como en el aire. Gracias a ello, la Final Única de Libertadores se logró transmitir en 191 países, representando un 99% de la población, e incluyendo aproximadamente 7.000 millones de personas. Esta alianza con la empresa Endeavor Streaming, permitió por segundo año consecutivo que pasajeros de vuelos comerciales pudieron también disfrutarla en las pantallas de sus aviones.

► **OPTIMIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN TELEVISIVA EN LA FINAL ÚNICA DE LIBERTADORES**

Otro logro importante relacionado a la Final Única de Libertadores ha sido la optimización de su producción televisiva. Se instalaron más cámaras especiales para compartir más detalles

en cámara lenta en la transmisión.

► **RECUPERO DE + USD 55 MILLONES**

La CONMEBOL ratifica su compromiso con la transparencia, las Reglas Claras y la Reinversión en el Fútbol trabajando para la reposición del dinero apropiado por particulares y que pertenece a toda la familia del fútbol sudamericano.

Las acciones emprendidas el año pasado por el presidente y la Dirección Jurídica llevaron a cabo la restitución de montos desviados a cuentas personales, USD 38.371.703 de fondos relacionados al FIFA Gate y sumado a los USD 16.931.825 recuperados en el ejercicio 2019, se llegó a un total restituído de USD 55.303.528.

La recuperación de los fondos apropiados en forma irregular es uno de los ejes de la Nueva CONMEBOL, en cumplimiento del mandato del Congreso Extraordinario de la entidad realizado en Chile en 2016. Este logro de la CONMEBOL llega en un momento extremadamente oportuno, atendiendo a los duros efectos de la pandemia.

El dinero restituído a la CONMEBOL suma una cantidad mucho mayor a la que era factible rastrear y eventualmente recuperar, según la auditoría forense practicada en su momento en virtud de la eficaz estrategia jurídica adoptada por la CONMEBOL.

► **SE INAUGURA LA NUEVA CASA DEL FÚTBOL SUDAMERICANO**

Esta nueva CONMEBOL mira hacia

LA CONMEBOL RATIFICA SU COMPROMISO CON LA TRANSPARENCIA, LAS REGLAS CLARAS Y LA REINVERSIÓN EN EL FÚTBOL TRABAJANDO PARA LA REPOSICIÓN DEL DINERO APROPIADO POR PARTICULARES Y QUE PERTENECE A TODA LA FAMILIA DEL FÚTBOL SUDAMERICANO.

delante con el fútbol como centro de todo. Refleja lo que es: una CONMEBOL comprometida con el fútbol sudamericano. El edificio integra en perfecto equilibrio el factor humano y la armonía de la naturaleza, con más de 60 especies de árboles, representando esa unión fraternal de los pueblos a través de la biodiversidad.

Los materiales fueron seleccionados por sus cualidades estéticas, su funcionalidad y su capacidad de aclimatación. Las oficinas se convirtieron en espacios más abiertos, facilitando la integración de los sistemas de trabajo, eliminando las barreras físicas y de comunicación, y aumentando la productividad de todo el equipo.

Con esta reforma, se sumaron también 100 espacios de trabajo para 300 nuevos puestos. Se contempló además áreas destinadas al descanso, lunch y actividades deportivas que permiten el tan





anhelado equilibrio entre la vida personal y laboral.

Se ampliaron también los espacios del subsuelo aumentando la cantidad de lugares para vehículos, y se logró lo mismo con la explanada principal, sumando comodidad en áreas de estacionamientos y nuevos accesos para funcionarios.

► **SE HABILITA LA SEDE DEL CENTRO DE ENTRENAMIENTO TECNOLÓGICO ARBITRAL (CETA)**

Apostando a la innovación y a la tecnología, se habilitó en la sede del Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral (CETA); el primero en toda Sudamérica. Este centro es utilizado por árbitros de insignia internacional y de ligas locales para el desarrollo de la disciplina arbitral. Cuenta con sala de conferencias, oficinas, vestuarios, y sala de control del VAR, siempre con el objetivo fijo en a fortalecer la transparencia y justicia en nuestras canchas.

► **PRIMER CONGRESO DE FÚTBOL FEMENINO**

Apostando a la evolución, al desarrollo y la profesionalización del fútbol femenino sudamericano, se llevó a cabo del 17 al 19 de diciembre del 2020 y de manera virtual, el primer Congreso de Fútbol Femenino, denominado “Fútbol con F de Femenino”. Este evento sin precedentes en el continente fue organizado por la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL y tuvo como objetivo principal fortalecer y

contribuir con el posicionamiento de las mujeres dentro y fuera del campo de juego.

Durante la apertura del Congreso, el presidente de la CONMEBOL, Alejandro Domínguez, hizo tres anuncios muy importantes para el progreso y fortalecimiento del balompié femenino continental: (1) A partir del 2022, la CONMEBOL Copa América Femenina pasará a disputarse cada 2 años desde el 2022; (2) el Presidente propuso la creación de la Copa Intercontinental entre clubes femeninos; y (3) se determinó exonerar el pago de Licencias Pro de Entrenadoras a todas las mujeres durante 3 años.

En los últimos años, hubo crecimientos importantes en la CONMEBOL en cuanto al desarrollo del fútbol femenino: casi 5 veces más jugadoras profesionales registradas, 4 nuevos torneos, la formación de más de 600 entrenadoras y entrenadores; charlas y talleres para las jugadoras, y además, la inclusión de árbitras mujeres en los campeonatos masculinos. Todo esto junto a este gran evento demuestran un sincero interés por el fútbol femenino en Sudamérica, y su presente y su futuro.

► **APROBACIÓN DE UN REGLAMENTO DE GOBERNANZA**

En la última reunión del año que se llevó a cabo el 22 de diciembre del 2020 y reunido por videoconferencia, el Consejo aprobó el Reglamento de Gobernanza que establece un marco ético y de transparencia a la gestión institucional de la CONMEBOL. El mismo fue elaborado por la Comisión



de Ética y Transparencia. Este documento, que tiene el propósito de fortalecer institucionalmente a la CONMEBOL, brindando un marco normativo para el funcionamiento eficiente y transparente de la organización, se convierte en una importante y útil herramienta para el equipo actual como también para futuros. Ayuda por sobre todo a blindar la institución de manejos y procedimientos inapropiados u oscuros como manifestó el Presidente de la CONMEBOL en su momento.

► LANZAMIENTO DE PROYECTO ÁRBITROS TALENTOS

Del 7 al 11 de diciembre del 2020, la Comisión de Árbitros de la CONMEBOL llevó adelante el proyecto de “Árbitros Talentos”, un espacio dedicado al desarrollo y apoyo a las carreras de los jóvenes árbitros y árbitros que aún no obtuvieron la insignia de la FIFA.

Este proyecto ideado por la Comisión de Árbitros de la CONMEBOL, es una iniciativa que cuenta con el respaldo de la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL y las Asociaciones Miembro. El objetivo es acelerar el proceso de desarrollo de las carreras de los jueces y las juezas, que dirigen en la Primera División de las Asociaciones Miembro, y elevar el estándar de calidad arbitral en el fútbol sudamericano. Para acceder a este curso, los aspirantes completaron las exigencias físico, técnico y social de la CONMEBOL para poder integrar en un futuro la lista de árbitros y árbitras internacionales de cada Asociación

Miembro de la CONMEBOL.

A raíz de la pandemia por coronavirus, el curso se realizó por primera vez de manera virtual con 77 participantes, divididos en 43 hombres y 34 mujeres de las 10 Asociaciones Miembro. Todos fueron evaluados por la Comisión de Árbitros de la CONMEBOL en tópicos técnicos, video test y pruebas con situaciones de análisis VAR en simuladores. Este es un paso más de la CONMEBOL, a través de su Comisión de Arbitraje, hacia la justicia deportiva dentro del campo de juego, brindando apoyo con cursos e iniciativas que sirven para capacitar y apuntar siempre a la excelencia arbitral.

► LA CONMEBOL REALIZA PRIMERA CONEXIÓN VAR REMOTA

Transitando siempre en el camino de la innovación, la CONMEBOL realizó la primera conexión VAR de un país a otro, haciendo nuevamente historia y convirtiéndola en la primera Confederación en el mundo en lograr centralizar su Video de Asistencia Arbitral (VAR). Ya desde el Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral (CETA) inaugurado, la Dirección de Árbitros de la CONMEBOL realizó de manera exitosa la primera conexión VAR remota de un país a otro, en un partido oficial de la CONMEBOL Libertadores 2020.

Podemos decir con orgullo que este es otro enorme paso de la CONMEBOL en favor de la innovación y la justicia deportiva, tras la óptima primera prueba llevada a cabo de una ciudad a otra (Luque – Asunción), en el partido de ida entre Guaraní y Gremio por



los Octavos de Final, se realizó el VAR centralizado en la revancha del mismo cotejo, desde el CETA (Paraguay) con conexión al estadio Arena do Gremio (Brasil). La misma se realizó mediante una solución basada en internet denominada SmartREMOTE, a cargo del proveedor de tecnología Hawk-Eye Inn. El VAR del encuentro fue el colombiano Andrés Rojas y el árbitro principal, su compatriota Wilmar Roldan.

Con este hecho se cumple una de las finalidades del CETA, que es centralizar el VAR de Sudamérica, lo que traerá consigo grandes beneficios para el arbitraje CONMEBOL, sobre todo en el ámbito de la salud y financiero, con la disminución de largos viajes de colegiados a distintos puntos del continente atendiendo, por ejemplo, a la actual pandemia.

► NUEVA PLATAFORMA EDUCACIÓN EVOLUCIÓN

Desde su programa Evolución y en línea con su compromiso de desarrollar y profesionalizar el fútbol en Sudamérica, la CONMEBOL lanzó “Evolución Educación”, una plataforma de formación digital del fútbol sudamericano. Diseñada para la capacitación digital y flexible con cursos certificados y avalados por la propia Confederación, esta plataforma pone al servicio de toda la comunidad del fútbol la experiencia y trayectoria de los equipos de la CONMEBOL que trabajan en el día a día del fútbol continental. El 100% de los contenidos ofertados está diseñado por los mismos, asegurando una completa alineación a la gestión del fútbol profesional en un marco de alta competitividad y

DESDE SU PROGRAMA EVOLUCIÓN Y EN LÍNEA CON SU COMPROMISO DE DESARROLLAR Y PROFESIONALIZAR EL FÚTBOL EN SUDAMÉRICA, LA CONMEBOL LANZÓ “EVOLUCIÓN EDUCACIÓN”, UNA PLATAFORMA DE FORMACIÓN DIGITAL DEL FÚTBOL SUDAMERICANO.

rendimiento. Y desde el mes de diciembre, se habilitaron cuatro programas totalmente en portugués. Los cursos disponibles son: Planejamento e Organização de Eventos Esportivos, Preparação e Manutenção de Gramado, Estratégias para Categorias de Base y Gestão Esportiva.

Como manifestó el Director de Desarrollo, Gonzalo Belloso, las plataformas digitales permiten ofrecer el conocimiento de nuestros equipos en cualquier punto del planeta, y la amplia oferta de contenidos que ofrece Evolución Educación hará de ella una herramienta formativa de primer nivel y excelencia en el ámbito deportivo. Con este lanzamiento, la CONMEBOL da un paso más al frente en el camino de seguir impulsando la profesionalización del fútbol sudamericano.

PROGRAMA EVOLUCIÓN

Este 2020 fue un año de grandes retos, retos que nos impulsaron a crear oportunidades y así sostener, y seguir desarrollando nuestro fútbol.

Desde el Programa Evolución, iniciamos el 2020 con una gran fiesta! La “Fiesta Evolución”, donde recibimos a más de 650 jugadores y jugadoras de las categorías Sub-16, Sub-14 y Sub-13 durante 10 días de competencia, aprendizaje e integración. En este encuentro, Fluminense se consagró campeón invicto, pero su contrincante en la final, Rosario Central, demostró que también estuvo a la altura y se quedó con la medalla de plata sin perder ningún partido (3 partidos ganados y 3 partidos empatados). Sin duda alguna, se sintió latir la pasión por nuestro fútbol entre la juventud que participó y disfrutó de este evento.

Por primera vez, llevamos a cabo en el mes de febrero la final de la Liga Evolución Sub-19 femenina, en Venezuela. Las chicas de la selección de Brasil se consagraron campeonas tras vencer 2 a 0 a Venezuela. Ésta es una nueva competición de la Dirección de Desarrollo a través de su Programa Evolución y arrancó el año pasado en septiembre. Con ella la CONMEBOL busca seguir apoyando

a las selecciones femeninas Sub-20 impulsándolas en su gran pasión, nuestro fútbol.

Buscando la oportunidad en cada desafío impuesto por el 2020, lanzamos también la plataforma Evolución Educación. Este es un espacio digital con contenido para la capacitación, al servicio de toda la comunidad del fútbol y dirigido por la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL. Con esta plataforma de formación digital que tiene como objetivo profesionalizar aún más el fútbol sudamericano, llegamos a más de 874 usuarios en 6 meses. Logramos también marcar presencia virtual en 6 países con capacitaciones en vivo llegando a más de 1.200 entrenadores y entrenadoras y apoyando e impulsando así su formación como profesionales del fútbol.

Se realizó además, el primer Congreso de Fútbol Femenino de manera virtual en el mes de diciembre. Durante 3 días de mucho aprendizaje, con referentes del fútbol sudamericano, más de 70 panelistas, 6.000

BUSCANDO LA OPORTUNIDAD EN CADA DESAFÍO IMPUESTO POR EL 2020, LANZAMOS TAMBIÉN LA PLATAFORMA EVOLUCIÓN EDUCACIÓN. ESTE ES UN ESPACIO DIGITAL CON CONTENIDO PARA LA CAPACITACIÓN, AL SERVICIO DE TODA LA COMUNIDAD DEL FÚTBOL Y DIRIGIDO POR LA DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE LA CONMEBOL.



inscritos, 100.000 visualizaciones a través de nuestras redes sociales, y 800 participantes en talleres de formación intercambiaron sueños, experiencias y opiniones.

Durante el congreso se llevó también a cabo la premiación entre 126 proyectos de los cuales 3 resultaron ganadores del 1er Concurso de emprendimiento. Los campeones fueron: Clínicas del Fútbol Femenino (Perú), Danubio Femenino (Uruguay) y Fútbol Queens (Argentina) y cada ganador recibió USD 10,000 y el acompañamiento y asesoramiento de expertos por 6 meses para fortalecer y potenciar sus proyectos.

Con la entrega y compromiso de todo el equipo, pudimos sumar también los siguientes logros:

- ✓ El lanzamiento del Libro de Estrategia de Selecciones Juveniles, en AFA.
- ✓ Charlas con ONU Mujeres en la CONMEBOL Sub-20 femenino.
- ✓ Encuentros digitales con referentes del fútbol juvenil, futsal, fútbol playa, fútbol profesional y preparadores físicos.
- ✓ 4 encuentros del Grupo de Estudio Técnico de la Copa América.
- ✓ Puesta en marcha e inauguración del CETA, el mayor centro de tecnología arbitral de la región, lugar que centralizará todos los entrenamientos de nuestros árbitros mediante tecnología de avanzada.
- ✓ Sellamos acuerdos con UEFA para potenciar la cooperación y



A TRAVÉS DEL PROGRAMA EVOLUCIÓN, EL DESARROLLO DEL FÚTBOL SE VOLCÓ ÍNTEGRAMENTE A MANTENER EN PIE AL FÚTBOL PROFESIONAL.

- el desarrollo en nuestros países.
- ✓ Promovemos de manera continua la sustentabilidad en la oficina.
- ✓ Lanzamos el Manual Orientador y el primer Manual de Fútbol Femenino, realizados en un 100% por expertos sudamericanos.

Creamos un espacio de encuentro para jugadoras, dándoles el mejor regalo; un espacio para ellas, resaltando sus logros y sueños.

En una acción única y extraordinaria, brindamos apoyo inmediato a nuestras Asociaciones Miembro. Esto, a través del Programa Evolución y priorizando el fútbol como centro de todo.

Entregamos 14 millones de dólares que fueron destinados a más de 30 asociaciones regionales, más de 415 clubes, y a más de 18.000 miembros de la familia del fútbol.

Aportamos 6 millones de dólares para los gastos de laboratorio de las pruebas de COVID-19 y las necesidades más inmediatas en cada país.

Entregamos 8 millones de dólares brindando un auxilio financiero para los vuelos chárter, facilitando la logística de los clubes participantes de la CONMEBOL Libertadores y de la CONMEBOL Sudamericana.

De esta manera, y a través del Programa Evolución, el desarrollo del fútbol se volcó íntegramente a mantener en pie al fútbol profesional. Un esfuerzo sin precedentes que dio garantías para una vuelta segura del Deporte Rey en todos los rincones del continente.

Vemos a la gran familia del fútbol como el centro de todo. Por eso, a través de la solidaridad y el trabajo, dimos forma a una base sólida que dio sustento al fútbol.

Para el 2021, nos hemos fijado los siguientes objetivos, para seguir por este camino cierto hacia el desarrollo y evolución del fútbol sudamericano:

- ▶ Fomentar la profesionalización en la gestión del fútbol dentro y fuera de la cancha.
- ▶ Documentar la gestión y el desarrollo del fútbol sudamericano.
- ▶ Dar posibilidades para fomentar el crecimiento de las selecciones juveniles a través de los encuentros deportivos.
- ▶ Acompañar y fomentar el desarrollo del fútbol femenino.
- ▶ Realizar un plan de capacitaciones de acuerdo con las necesidades de las Asociaciones Miembro en todas las disciplinas de desarrollo.

HOMENAJE A **DIEGO ARMANDO MARADONA** 1960-2020

El 2020 fue un año que paralizó y conmovió al mundo entero. Más allá de una pandemia, vivimos momentos que marcaron un antes y un después en la historia del fútbol, como fue la dolorosa despedida de Diego Armando Maradona, un ídolo, un talentoso, definitivamente una leyenda que siempre nos inspiró a CREER EN GRANDE.

'Pelusa', 'Genio', 'Barrilete Cósmico', 'D10s', no importa como lo llamen, Diego Maradona será eternamente puro arte y fútbol, por eso hoy, en homenaje a este genio que nos hizo vibrar con cada uno de sus goles, y nos regaló momentos únicos con su forma tan pícara y astuta de dominar la pelota, lo recordamos como lo que fue: UN GRANDE.

En CONMEBOL sentimos pasión por hacer bien las cosas, y trabajamos por y para el fútbol "el deporte más sano y lindo del mundo" como él bien lo dijo. Y con la misma convicción y claridad con la que Diego expresó su sentir, nosotros reiteramos sus palabras para decir fuerte y claro que:

“LA PELOTA NO SE MANCHA”





05

DESAFÍOS 2021

[70] CONMEBOL COPA AMÉRICA ARGENTINA – COLOMBIA 2021

[72] SEGUIMOS BATIENDO RECORDS EN PREMIOS

[75] ELIMINATORIAS SUDAMERICANAS

[78] LA LUCHA CONTRA EL COVID-19 CONTINÚA

DESAFÍOS 2021

Este 2020 fue un año de grandes retos, retos que nos impulsaron a crear oportunidades, y así sostener y seguir desarrollando nuestro fútbol.

Desde que asumimos la administración de esta nueva CONMEBOL, nuestro equipo ha demostrado estar a la altura de los más grandes desafíos, superándose cada año. Trabajando siempre bajo los 3 ejes estratégicos de cambio: **1. Reinvertir en Fútbol; 2. Reglas Claras** y ser una **3. Institución Líder**; hemos podido avanzar en la transformación del fútbol sudamericano. El 2020 definitivamente no ha sido la excepción ya que, aunque habiéndose declarado la pandemia del COVID-19, hecho que paralizó al mundo entero, nosotros logramos avanzar en el campo de juego, poniendo toda la pasión, compromiso y transparencia que nos caracteriza.

Confiados en que seguiremos avanzando unidos como el equipo que somos, y conscientes de que debemos continuar planteándonos nuevas metas para fortalecer aún más nuestra institución y nuestro fútbol, tendremos siguientes desafíos para el 2021:

CONMEBOL COPA AMÉRICA
ARGENTINA – COLOMBIA 2021:
UNIENDO AL CONTINENTE

Con la misión de unir y hacer vibrar al continente, la Copa América 2021 se llevará a cabo en su 47ª edición y en doble sede: Argentina y Colombia. La ciudad de Buenos Aires albergará el puntapié inicial el 13 de junio, mientras que la cálida Barranquilla acogerá la gran final el 10 de julio.

Esta importante competencia entre las selecciones de nuestras Asociaciones Miembro tenía que haberse jugado durante el 2020, pero debido a la pandemia del COVID-19, fue pospuesta para el próximo año.

El torneo, que cuenta por primera vez en su historia con doble sede, desplegará el gran talento que tiene nuestro fútbol sudamericano en 28 encuentros. El torneo no cambia de formato y será disputado por las 10 selecciones nacionales de Sudamérica, en ciudades ubicadas en los extremos Norte y Sur de nuestro continente.

LA CONMEBOL COPA AMÉRICA NO SOLO ES LA OPORTUNIDAD PARA LOS SELECCIONADOS DE ALCANZAR LA GLORIA CONTINENTAL, SINO QUE SE PRESENTA TAMBIÉN COMO UNA INMEJORABLE INSTANCIA DE PREPARACIÓN DE LOS EQUIPOS DE CARA A LAS ELIMINATORIAS PARA LA COPA DEL MUNDO CATAR 2022.





En el 2020, la CONMEBOL decidió suspender la Copa América prevista para ese año debido a las dificultades causadas por la pandemia de COVID-19. Entre tanto, fueron desarrollados protocolos sanitarios en estrecha cooperación con las autoridades de los 10 países, lo que permitió la reanudación de las competiciones de clubes y selecciones en el continente. Esa experiencia fue fundamental para retomar el trabajo de organización con la Asociación de Fútbol Argentino (AFA) y la Federación Colombiana de Fútbol (FCF), así como con los gobiernos de cada país. La CONMEBOL Copa América no solo es la oportunidad para los

seleccionados de alcanzar la gloria continental, sino que se presenta también como una inmejorable instancia de preparación de los equipos de cara a las Eliminatorias para la Copa del Mundo Catar 2022. Con un buen ritmo de alta competición, los países sudamericanos aumentan sus chances de llegar con equipos sólidos y afinados a esos compromisos internacionales.

SEGUIMOS BATIENDO RECORDS EN PREMIOS

Desde que en el 2016 nos fijamos en esta Nueva CONMEBOL reinvertir en el fútbol a través del aumento de premios en las competiciones

continentales, hemos logrado impulsar la competitividad de nuestro deporte. Tras haber trabajado durante todos estos años en favor del desarrollo deportivo, organizacional y económico del fútbol sudamericano, la CONMEBOL inicia el 2021 con cifras que se convierten en un verdadero récord en la historia del fútbol sudamericano. Esto implica nada más y nada menos que un 322% más en premios desde que empezamos, y nos permiten arrancar el 2021 con la altura que merece nuestro fútbol. Durante el 2021, se destinará USD 229.260.000 a las competencias de clubes. De esta manera, la Confederación establece un aumento de premios distribuyendo:

- ▶ USD 168.300.000 entre los clubes participantes en la CONMEBOL Libertadores 2021,
- ▶ USD 58.960.000 para las selecciones participantes en la CONMEBOL Sudamericana 2021, y
- ▶ USD 2.000.000 para la CONMEBOL Recopa.

Con el aumento constante en premios, la CONMEBOL seguirá consolidando sus campeonatos continentales, posicionándolos como referencias del fútbol internacional.

MÁS VALOR A LA CONMEBOL SUDAMERICANA

Con un nuevo formato, más premios y partidos, y nuevos sponsors, la CONMEBOL Sudamericana arranca el 17 de marzo del 2021 con su Primera Fase.

Durante el 2020, se trabajó en un nuevo formato para la CONMEBOL Sudamericana que a partir de la temporada 2021, incluiría una Fase de Grupos, aumentando la cantidad de partidos de 105 a 157, e incrementando respectivamente las sumas en premios, alcanzando USD 58.960.000, cerca de 25% más que en el año anterior.

Además, incorporamos a la prestigiosa empresa automotriz





MG – SAIC Motor y al reconocido proveedor internacional de servicios de pago, PayRetailers, como Patrocinadores Oficiales de la CONMEBOL Sudamericana. El desafío es seguir sumando valor a este campeonato, que año a año aumenta su competitividad y calidad deportiva y comercial.

ELIMINATORIAS SUDAMERICANAS

La CONMEBOL, liderada por su presidente Alejandro Domínguez, propuso la vuelta segura del fútbol, mediante el cual se dio cumplimiento al estricto protocolo de seguridad sanitaria contra el COVID-19, elaborado por la Comisión Médica, lo que permitió el normal desarrollo de los partidos correspondientes a las Eliminatorias Sudamericanas entre octubre y noviembre del 2020.

La efectividad del protocolo permitió completar de manera segura 20 partidos de las primeras fechas de la Eliminatoria más emocionante del mundo. Y todas las selecciones pudieron disputar los partidos en sus respectivos países, respetando la localía y manteniendo la igualdad deportiva.

Las fechas 5 y 6 previstas para este marzo 2021 fueron pospuestas debido a la negativa de clubes europeos para liberar a sus jugadores

a causa de la pandemia, una situación completamente ajena a la CONMEBOL, que sigue apostando al desarrollo planificado y seguro de sus competencias, priorizando la salud de todos.

Los partidos serán reagendados y disputados para que el continente vibre con sus selecciones y avanzar hacia el camino de Catar 2022.

FÚTBOL FEMENINO: UNA DISCIPLINA EN POTENCIA

En los últimos años, el fútbol femenino ha tenido grandes logros en la región y el mundo, y desde la CONMEBOL se continúa trabajando para fortalecer su posicionamiento brindando mayor espacio y más protagonismo a la mujer dentro del deporte rey.

Desde el 2016, la CONMEBOL apuesta al desarrollo y a la profesionalización de más mujeres dentro y fuera del campo de juego, impulsando un fútbol con igualdad de género y brindando más espacios en la toma de decisiones. Este 2021 no será la excepción, ya que se continuará con el trabajo de diseñar e implementar una estrategia que contribuya a generar mayor apoyo de sponsors, del público, de los clubes e instituciones relacionadas con el desarrollo del fútbol femenino.

La apuesta de la CONMEBOL por el fútbol femenino se ve reflejada de muchas formas, entre ellas, es la única confederación en el mundo que exige a los clubes masculinos participantes en sus torneos que cuenten con dos equipos de fútbol femenino, tanto de juveniles como de mayores. Sin este requerimiento, no pueden participar de competencias internacionales. Esto además se observa internamente en la gestión administrativa de la organización, ya que el 41% de los funcionarios, el 55% de los Gerentes de las diferentes áreas y el 18% de los directivos de CONMEBOL, son mujeres.

En el 2021 el fútbol femenino, por primera vez en la historia, suma dos grandes logros a través de la CONMEBOL Libertadores Femenina, que será transmitida por la TV Pública Argentina y teniendo a Banco Santander como patrocinador oficial de la competencia.

Además, apostando siempre al desarrollo deportivo de las mujeres con el aumento de la competitividad en sus principales torneos, se llevará a cabo la CONMEBOL Copa América, que desde el 2022 se disputará cada dos años. Así también la propuesta de disputar la Copa Intercontinental de Clubes Femeninos es uno de los grandes proyectos en puerta

PROGRAMA EVOLUCIÓN: MÁS EDUCACIÓN Y MÁS EVOLUCIÓN PARA TODOS

La CONMEBOL reafirma nuevamente su compromiso con la profesionalización del fútbol sudamericano con el lanzamiento de “Evolución Educación”. Esta plataforma de formación digital busca triplicar la cantidad de beneficiarios en la capacitación de más profesionales del fútbol, dentro y fuera de la cancha.

Está previsto para el 2021 continuar sumando contenido de valor, actualizado y de vanguardia, que refleje la profesionalización del deporte rey. Luego de la exitosa implementación en el 2020, el sitio ya cuenta con 9 programas disponibles en español, 4 en portugués y 1 en inglés.

El trabajo en el 2021 está enfocado en ampliar la lista de programas y habilitar en portugués e inglés el total de cursos disponibles en español.

RECUPERANDO LO QUE PERTENECE AL FÚTBOL SUDAMERICANO

La pasión por el fútbol y por recuperar lo que es del fútbol nos mueve y nos motiva desde que empezamos con esta nueva administración en el 2016. Cada año, desde la CONMEBOL ratificamos nuestro compromiso con

la Transparencia, las Reglas Claras y la Reinversión en el Fútbol, trabajando para la reposición del dinero apropiado por particulares y que pertenece a toda la familia del fútbol sudamericano.

El dinero restituido a la CONMEBOL suma hasta ahora más USD 55 millones, y esto es un reflejo fiel, real y claro de lo latente que sigue este compromiso. Ésta es una cantidad mucho mayor a la que era factible rastrear y eventualmente recuperar, según la auditoría forense practicada en su momento, y una suma que anhelamos continúe aumentando por el bien del fútbol. CREER EN GRANDE nos permitió lograrlo.

El gran equipo de la CONMEBOL seguirá poniendo todo su esmero para avanzar con este gran desafío, por recuperar lo nuestro, lo que pertenece al fútbol sudamericano.

CONMEBOL FIGURA EN EL RANKING DE GREAT PLACE TO WORK 2021 Una vez más, la CONMEBOL ha sido rankeada en la lista de Los Mejores Lugares para Trabajar en Paraguay; esta vez, en el puesto número 7. Y lo más significativo es que este honor se logra a través de encuestas a los colaboradores. Es decir, son los propios colaboradores de la CONMEBOL los que han



expresado que la institución es un lugar idóneo donde desarrollarse profesionalmente. La medición de la encuesta prioriza 5 dimensiones: credibilidad, o cómo percibe el colaborador a los líderes y a la organización; respeto, o cómo piensa el colaborador que es visto por sus superiores; imparcialidad, o cómo perciben que existe una ausencia de discriminación, que hay reglas claras, así también como una toma de decisiones de una manera oportuna; y por último, orgullo y compañerismo. Para la CONMEBOL, es un honor haber sido incluido en esta lista, por su propio equipo, y se ha puesto como objetivo seguir esforzándose por mantener un ambiente positivo y motivador para toda su familia de colaboradores.

LA LUCHA CONTRA EL COVID-19 CONTINÚA

El 2020 fue un año sumamente desafiante para nuestra organización, Paraguay, el país de nuestra sede, y el mundo. Si bien la lucha contra el COVID-19 continúa, no tenemos pensado parar la pelota. Seguiremos avanzando tomando en cuenta los más rigurosos protocolos tanto dentro de la cancha como fuera.

La pandemia y las vivencias del 2020 han dejado innumerables aprendizajes desde el día uno, y

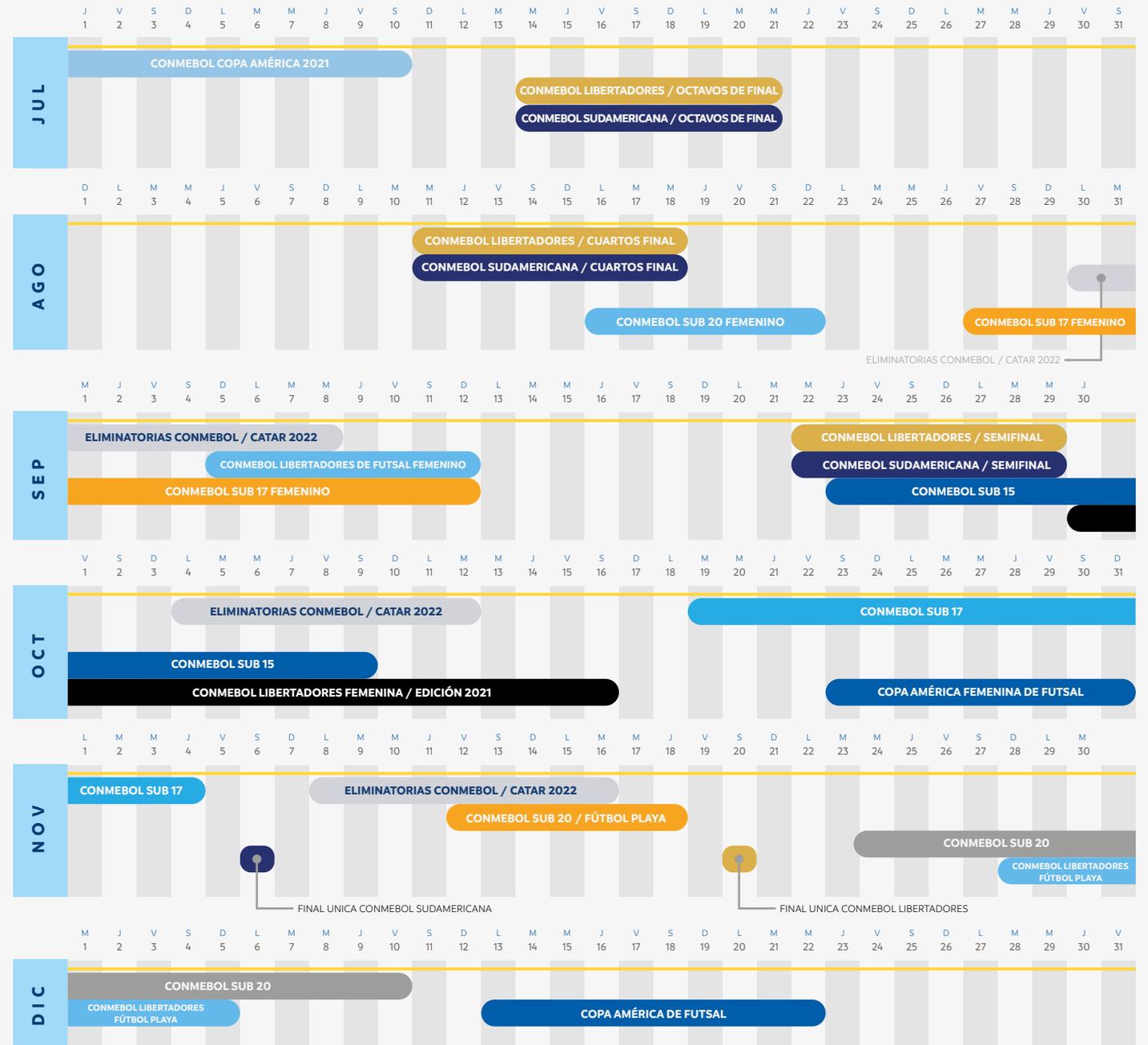
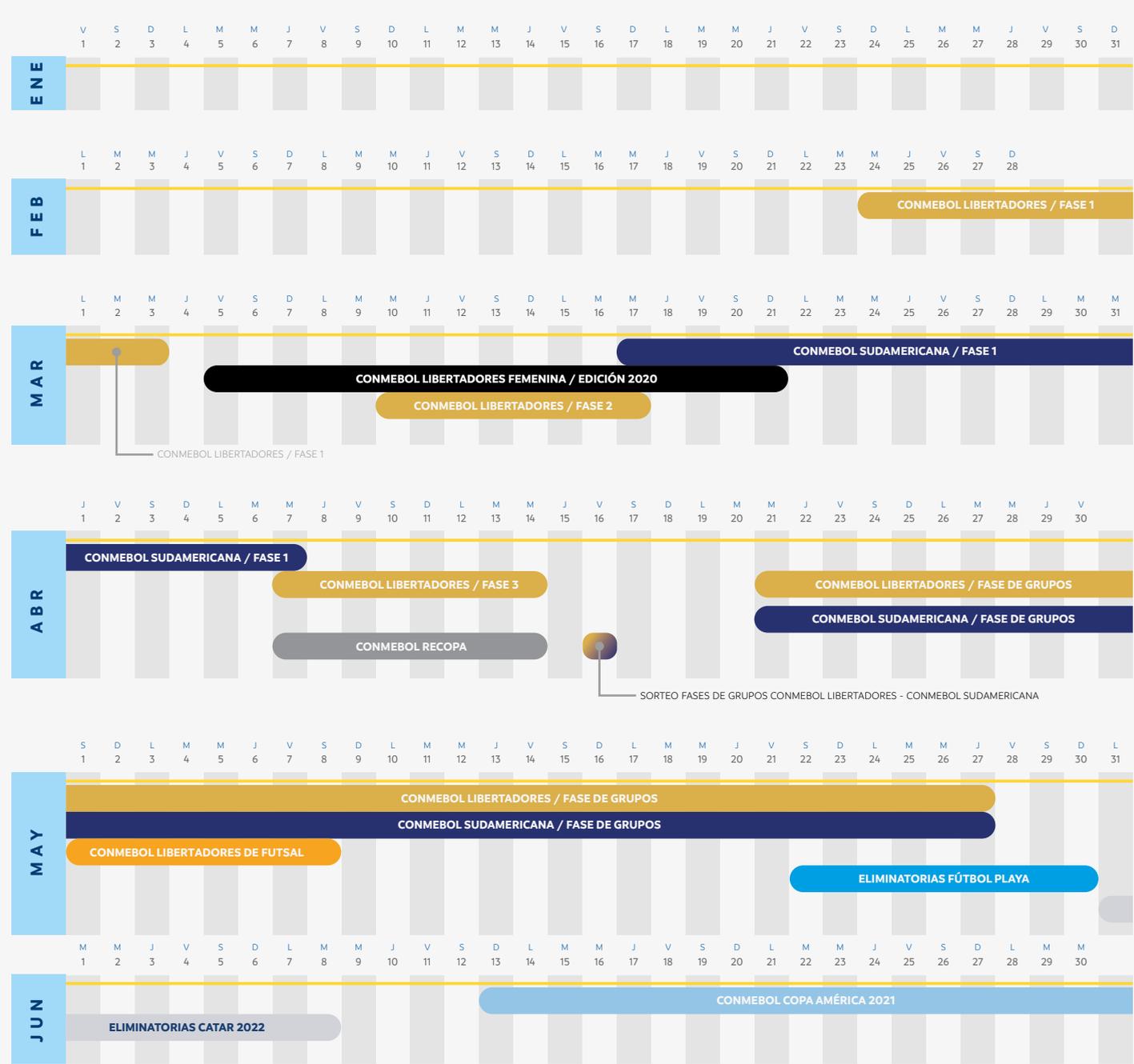
pensamos pararnos sobre éstos para seguir avanzando en pos de nuestro fútbol y nuestra gente. Si algo quedó claro e instalado en nuestra organización y en nuestra gran familia, es que desde el principio de la pandemia se notó y se sintió que la prioridad era la salud y la vida de las personas. Esto seguirá más firme que nunca en el año 2021.

En el 2020, ¡le dimos vida a nuestro CREE EN GRANDE! y este lema que tanto nos identifica y nos representa estuvo presente en cada instante en el que tuvimos que repensar nuestros torneos, redactar nuevos manuales, reglamentos, y movilizar miles de personas en todo el continente, para que la pelota siga recorriendo el continente sudamericano.

Seguirán apareciendo situaciones en las que tendremos que ser creativos, tendremos que seguir desarrollando la capacidad de pensar diferente, y tendremos que adaptarnos y reinventarnos constantemente al momento de buscar soluciones a los distintos obstáculos que se vayan presentando en el camino. Pero nuestro objetivo sigue estando ahí, firme y claro; y es que la pelota siga rodando, y que en este victorioso retorno, estemos todos y más unidos que nunca, teniendo intacta la pasión por hacer bien las cosas.



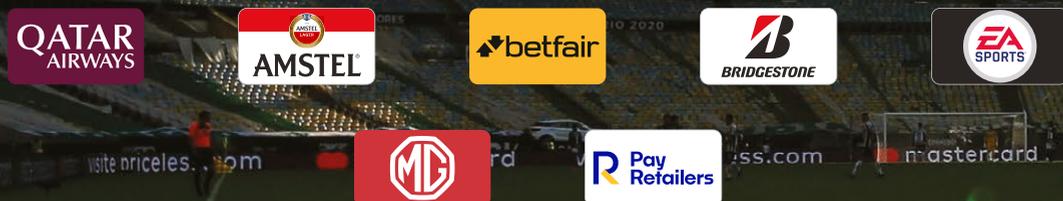
CALENDARIO TORNEOS 2021



SPONSORS DE LA CONMEBOL LIBERTADORES



SPONSORS DE LA CONMEBOL SUDAMERICANA



SPONSORS DE LA CONMEBOL COPA AMÉRICA



BROADCASTERS DE LA CONMEBOL



PROVEEDOR OFICIAL DE CONMEBOL



Créditos

MEMORIA 2020

Publicación Oficial de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Presidente

Alejandro Domínguez W-S

Secretario General

José Astigarraga

Secretaría General Adjunta – Legal

Monserrat Jiménez

Secretario General Adjunto / Director de Desarrollo

Gonzalo Belloso

Edita

Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola

Luque, Paraguay Tel: +595 645 781 RA

www.conmebol.com email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografía

Prensa CONMEBOL – Agence France-Pressé - Agência Staff Images

Diseño Gráfico y Maquetación

GARABATO MullenLowe

Impresión

Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes.

Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Sólo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de CONMEBOL es una marca registrada.



- CONMEBOL -™