



RELATÓRIO DE FINANÇAS 2020



Acredite sempre.

ÍNDICE DE CONTEÚDOS

01

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2020

- [06] CARTA DO PRESIDENTE DA CONMEBOL
- [08] CARTA DO PRESIDENTE DA COMISSÃO DE FINANÇAS
- [10] RESUMO DO ANO 2020
- [12] PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES PWC SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
- [14] BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
- [15] DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
- [16] DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
- [17] DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA
- [18] NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
- [40] RELATÓRIO DA AUDITORIA INTERNA
- [42] CERTIFICADOS DE CUMPRIMENTO

02

ORÇAMENTO 2021

- [46] DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO ESTIMADA 2021
- [48] ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS 2021
- [49] INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL 2021
- [49] EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS TORNEIOS DE CLUBES
- [50] EVOLUÇÃO DE INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2016 – 2021
- [52] CONTRIBUIÇÕES DA CONMEBOL A CLUBES POR TORNEIOS LIBERTADORES, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 E 2021
- [53] CONTRIBUIÇÕES DA CONMEBOL A CLUBES POR TORNEIO SUDAMERICANA, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 E 2021
- [54] CONTRIBUIÇÕES A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 E 2021
- [56] RELATÓRIO DA COMISSÃO DE CUMPRIMENTO E AUDITORIA
- [57] RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS



01

ORÇAMENTO 2021

- [06] CARTA DO PRESIDENTE DA CONMEBOL
- [08] CARTA DO PRESIDENTE DA COMISSÃO DE FINANÇAS
- [10] RESUMO DO ANO 2020
- [12] PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES PWC SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
- [14] BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
- [15] DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
- [16] DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
- [17] DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA
- [18] NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
- [40] RELATÓRIO DA AUDITORIA INTERNA
- [42] CERTIFICADOS DE CUMPRIMENTO

Querida família do futebol sul-americano;

A pandemia arrasou com setores inteiros da economia ao redor do mundo. Além do impacto à saúde da população, a expansão global da COVID 19 levou empresas à falência e desemprego a milhões de pessoas. Trata-se de uma crise econômica comparável apenas à Grande Depressão de 1929. Com a obrigatória suspensão de nossas competições, todos os fatores pareciam estar coordenados para que o ano de 2020 fosse totalmente perdido para a CONMEBOL.

No entanto, com total satisfação posso dizer-lhes que nosso barco não só não naufragou, como foi capaz de superar a tempestade. E isso não foi algo casual ou acidental. Conseguimos esse resultado porque temos feito um trabalho transparente de reinvestimento no futebol, desde 2016. Se pudemos resistir e enfrentar o desafio econômico da pandemia em 2020, foi pelo trabalho acumulado nos últimos cinco anos.

Praticamente 99% dos testes tiveram resultados negativos, em 174 partidas internacionais disputadas entre setembro e janeiro. Esta conquista nos confirma a acertada decisão de manter os formatos de nossas competições. De fato, a CONMEBOL é a única confederação do mundo que pôde fazer isso. Dessa maneira, conseguimos atenuar um pouco o impacto econômico da pandemia.

Graças a uma gestão eficiente, a CONMEBOL foi capaz de pôr à disposição das Associações Membro e dos clubes, mais de USD 95 milhões em conceito de adiantamento por participação, ajuda para testes de laboratório e para logística aérea. Além disso, os prêmios das competições não sofreram qualquer modificação. O campeão da CONMEBOL Libertadores levou USD 15.000.000 (o valor mais alto na história do torneio). Com a quantia acumulada em etapas prévias, chegou a USD 22.550.000. Ao conquistar a vitória na partida final, assegurou também outros USD 3.000.000, pela classificação direta para a fase de grupos da CONMEBOL Libertadores 2021. Agora tem a possibilidade de obter mais USD 1.250.000 se vencer a Recopa, ou de levar USD 750.000 se ficar em segundo lugar. Além disso, o título da CONMEBOL permitiu ao campeão competir no mundial de clubes da FIFA, que concede prêmios que vão desde USD 2.000.000 para o quarto lugar, até USD 5.000.000 para o campeão.

Sobre esse ponto, é importante ressaltar que, desde 2016, a CONMEBOL aumentou em mais de 300% o valor global dos prêmios de suas competições. Para 2021, o investimento na CONMEBOL Sudamericana terá um incremento de 25%, tendo em conta o aumento da quantidade de partidas. Como parte do eixo estratégico de reinvestimento no Futebol, a CONMEBOL distribuirá a histórica cifra de USD 227.000.000 em 2021.

Devo destacar também a negociação com patrocinadores e titulares de direitos, no contexto da pandemia. Não só mantivemos a maioria dos contratos – o caso do Brasil merece uma explicação à parte – como conseguimos inclusive somar mais empresas associadas. Em tempos de incerteza como os que vivemos, esta expansão é realmente louvável porque fala da seriedade e responsabilidade da CONMEBOL e da imagem positiva que a instituição projeta.

No Brasil ocorreu uma rescisão unilateral de contratos por parte de poderosas empresas desse país. Não hesitamos

nem hesitaremos jamais em defender com toda a firmeza necessária os interesses da família do futebol sul-americano. Imediatamente, adotamos as medidas mais enérgicas para obter um ressarcimento. Desse modo, isso não foi impedimento, para que a CONMEBOL abrisse novas sociedades nesse mercado e cumprisse assim com os torcedores brasileiros e com os patrocinadores de nossos torneios. O ano de 2020 foi, definitivamente, um dos anos mais difíceis na história da nossa organização, do ponto de vista econômico. Entretanto, posso dizer-lhes com grande satisfação que nossa equipe soube estar à altura desse desafio.



Alejandro Dominguez W-S
Presidente da CONMEBOL

Confederação Sul-americana de Futebol



Prezados Amigos,

Este é um ano historicamente desafiador e a nossa equipe conseguiu demonstrar do que a CONMEBOL realmente está feita. A pandemia da COVID-19 nos obrigou a paralisar a bola por um momento, para proteger a grande família do futebol, mas fora de campo, a partida realmente nunca parou.

A pandemia nos colocou todos à prova e, como equipe, na CONMEBOL nos vimos obrigados a viabilizar recursos para a volta segura do futebol na América do Sul e, com a confiança dos nossos broadcasters e patrocinadores, conseguimos reprogramar o calendário 2020 da CONMEBOL Libertadores e CONMEBOL Sudamericana, contudo, sem alterar seus formatos.

Apesar do impacto negativo resultante das surpreendentes rescisões unilaterais dos titulares de direitos televisivos (Globo TV-Brasil e DAZN) nas receitas previstas para o exercício 2020, no valor de USD - 43.450.000, com muito esforço, planos de poupança e gestão do Conselho e da Administração, esse impacto foi reduzido e o exercício 2020 foi encerrado com um déficit de USD -14.455.462, valor suficientemente coberto pelos USD 27.000.000 existentes nas reservas de contingências constituídas no exercício anterior.

Também em 2020, o Presidente e o Departamento Jurídico efetuaram uma gestão de sucesso na restituição de USD 38.371.703 de recursos relacionados às administrações anteriores da CONMEBOL que, somados aos USD 16.995.552 recuperados no exercício 2019, atingiram um total restituído de USD USD 55.303.528.

Estamos apresentando uma sólida instituição com Ativos Totais de cerca de USD 418 milhões e um Patrimônio Líquido total de USD 145 milhões, lembrando que estas cifras foram auditadas pela Empresa Internacional de Auditoria PricewaterHouseCoopers.

Este ano teremos a Copa América em sua edição XLVII, evento que somado aos torneios de Clubes, gerará receitas de USD 487 milhões, os quais nos permitirão realizar a alteração no formato da CONMEBOL Sudamericana e, novamente, produzir um crescimento de 5% em prêmios, com relação ao ano anterior e de 322% com relação ao ciclo anterior à administração do Presidente Domínguez.

Nada disso teria sido possível sem o apoio dos patrocinadores e broadcasters, além do esforço e apoio incondicional dos meus colegas Membros do Conselho da CONMEBOL, que sempre estiveram comprometidos com a visão e a missão do futebol sul-americano, para que este se mantenha sólido e vivo como sempre. Muito obrigado.



Ramón Tesurún
Presidente da Comissão de Finanças
Confederação Sul-americana de Futebol





Torneio Pré-olímpico Sul-americano 2020
Depois de 16 anos, este torneio foi retomado, contando com a participação de 10 seleções com jogadores menores de 23 anos.



Com a declaração da pandemia de COVID-19

Feita pela Organização Mundial da Saúde, a CONMEBOL imediatamente toma providências para proteger a família do futebol sul-americano, suspendendo todos os seus torneios.



Está sendo realizado o 72º Congresso Ordinário da CONMEBOL

As demonstrações financeiras de 31 de dezembro auditadas pela firma internacional PricewaterhouseCoopers foram aprovadas por unanimidade.



A CONMEBOL apoia a volta segura do futebol

Disponibilizando de USD 14 milhões, correspondentes aos recursos do Programa Evolución, USD 55 milhões em conceito de adiantamento a clubes, USD 10 milhões como adiantamento para a CONMEBOL Copa América, e ainda USD 2 milhões em recursos para financiar testes de COVID-19 e USD 4 milhões em recursos para as Associações Membro.



Como parte dos esforços concentrados na volta segura do futebol

A CONMEBOL destina USD 8 milhões para a logística aérea.



Retomada
Da CONMEBOL Sudamericana e Eliminatórias CONMEBOL para a Copa do Mundo Qatar 2022.



A CONMEBOL soma USD 1.500.000 à recuperação de dinheiro
alcançando um total de USD 55 milhões, firmando, com esta conquista histórica, um valioso precedente no mundo.



CONMEBOL Recopa 2020
O Flamengo conquistou o campeonato pela primeira vez na sua história.



CONMEBOL e UEFA
Renovam o Memorando de Entendimento para melhorar a cooperação.



Como demonstração de seu compromisso incansável com o desenvolvimento do futebol sul-americano
A CONMEBOL faz a entrega de USD 14 milhões ao Programa Evolución.



CONMEBOL lança 'Evolución Educación'
Plataforma de formação digital para impulsionar a profissionalização do futebol sul-americano.



A CONMEBOL lança, juntamente com a Cruz Vermelha, "Juntos pela América do Sul"
A maior ação solidária da América do Sul, com o objetivo de arrecadar fundos para combater os efeitos da COVID-19 no continente.



Volta segura
Do futebol sul-americano com a CONMEBOL Libertadores.



A CONMEBOL antecipa USD 2,5 milhões
aos clubes da CONMEBOL Libertadores como contribuição para o desenvolvimento seguro do torneio.



A CONMEBOL recupera mais de USD 53 milhões
Tornando-se a única confederação do mundo a restituir ao futebol o dinheiro desviado pela corrupção.



A CONMEBOL dá início a melhorias
Em sua sede central e habilita o Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral (CETA).



O Conselho da CONMEBOL
reunido por videoconferência, aprovou um regulamento de Governança, elaborado pela Comissão de Ética e Transparência.

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES PWC SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

16 de Março de 2021

Aos senhores
Presidente e Membros da
Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL

Examinamos os demonstrativos financeiros da Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante CONMEBOL*) em anexo, os quais incluem o demonstrativo do estado patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e 2019 e os correspondentes aos demonstrativos de receitas e despesas, da evolução do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas e um resumo de políticas contábeis significativas e outras notas explicativas.

Responsabilidade da gerência sobre os demonstrativos financeiros

A gerência é responsável pela preparação e apresentação adequada dos mencionados demonstrativos financeiros de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Esta responsabilidade inclui o desenho, implementação e manutenção dos controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros de forma que estejam isentos de erros materiais devido a fraude ou erro, seleção e aplicação das políticas contábeis apropriadas e a realização de estimativas contábeis razoáveis de acordo com as circunstâncias.

Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre os mencionados demonstrativos financeiros baseados na nossa auditoria.

Abrangência

Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas de auditoria em vigor no Paraguai, emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tais normas requerem que cumpramos com os requerimentos éticos e planejemos e executemos a auditoria com o objetivo de obter segurança razoável de que os demonstrativos financeiros estejam isentos de erros materiais. Uma auditoria compreende a realização de procedimentos com a finalidade de obter evidência de auditoria sobre as cifras e exposições nos demonstrativos financeiros. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros materiais nos demonstrativos financeiros, devido à fraude ou erro. Na realização destas avaliações de risco, o auditor considera os controles internos relevantes relativos à preparação e apresentação adequada dos demonstrativos financeiros da Entidade com o objetivo de desenhar procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da Entidade. Uma auditoria também inclui a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis realizadas pela gerência, assim como a avaliação da apresentação geral dos demonstrativos financeiros. Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria.

PricewaterhouseCoopers An. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Torres del Paseo, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, www.pwc.com/py

©2021 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. For favor visite pwc.com/structure para más detalles.



Opinião

Em nossa opinião, os demonstrativos financeiros em anexo apresentam razoavelmente, em todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da Confederação Sul-Americana de Futebol, em 31 de dezembro de 2020 e 2019, as receitas e as despesas de suas operações, as variações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas, em conformidade com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai.

Tópicos com ênfase que não afetam nossa opinião

Ressaltamos os fatos divulgados na Nota 29 às demonstrações financeiras, que descreve a incerteza gerada pela situação de saúde global desde o início de 2020. Nossa opinião não está ressalvada por esse fato.

PricewaterhouseCoopers

Gastón Scoffover
Sócio

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
16 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

3

DEMONSTRATIVO DO ESTADO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (Apresentando com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2019)

| ATIVO | Notas | 2.020 | 2.019 |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| Ativo Circulante | | USD | USD |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 3 | 67.018.185 | 78.774.498 |
| Investimentos Financeiros | 4 | 101.210.382 | 111.812.023 |
| Contas a Receber | 5 | 130.055.810 | 49.805.372 |
| Adiantamentos | 6 | 22.705.514 | 16.864.040 |
| Outros Ativos | 7 | 9.100.981 | 10.204.919 |
| Total Ativo Circulante | | 330.090.872 | 267.460.852 |
| Ativo Não Circulante | | | |
| Ativo Imobilizado | 8 | 77.380.675 | 75.962.245 |
| Recursos de Disposição Restrita | 9 | 10.189.411 | 13.129.866 |
| Outros Ativos | | 179.390 | 166.858 |
| Total Ativo Não Circulante | | 87.749.476 | 89.258.969 |
| TOTAL ATIVO | | 417.840.348 | 356.719.821 |
| PASSIVO | | | |
| Passivo Circulante | | | |
| Contas a Pagar por Torneios | 10 | 54.397.762 | 10.447.422 |
| Fornecedores e Outros a Pagar | 11 | 38.614.910 | 22.100.517 |
| Dívidas Fiscais e Trabalhistas | 12 | 258.973 | 399.671 |
| Receitas Diferidas | 13 | 167.426.454 | 153.756.546 |
| Total Passivo Circulante | | 260.698.099 | 186.704.156 |
| Passivo Não Circulante | | | |
| Provisões para Contingências | 14 | 11.765.191 | 13.407.330 |
| Total Passivo Não Circulante | | 11.765.191 | 13.407.330 |
| TOTAL PASSIVO | | 272.463.290 | 200.111.486 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
| Reavaliação Técnica | 8 | 35.173.363 | 31.949.178 |
| Reserva Estatutária | 15 | 27.000.000 | 27.000.000 |
| Diferença de receitas e despesas acumuladas | | 97.659.157 | 96.484.762 |
| Diferença de receitas e despesas do exercício | | (14.455.462) | 28.174.395 |
| Reserva Estatutária-Ad-Referendum | 15 | - | (27.000.000) |
| Total Patrimônio Líquido | | 145.377.058 | 156.608.335 |
| TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | 417.840.348 | 356.719.821 |

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante dos Demonstrativos Financeiros..

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
16 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

4

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (Apresentado com cifras comparativas com o exercício findo em 31 de dezembro de 2019)

| | Notas | Exercício findo em 31 de dezembro de | |
|--|-------|---|----------------------|
| | | 2.020 USD | 2019 (*) USD |
| Receitas de Torneios | 16 a) | 325.536.078 | 487.249.376 |
| Outras receitas | 17 | 4.328.994 | 1.128.475 |
| Total receitas Operacionais | | 329.865.072 | 488.377.851 |
| Organização de Torneios | 16 b) | (253.369.573) | (374.807.893) |
| Conselho e Comissões | 18 | (13.907.278) | (11.825.758) |
| Comercialização e Marketing | 19 | (42.141.011) | (53.895.001) |
| Outras Competições e Desenvolvimento | 20 | (23.113.569) | (14.457.908) |
| Despesas de Administração | 21 | (18.587.574) | (22.471.329) |
| Total Despesas Operacionais | | (351.119.005) | (477.457.889) |
| Resultado Operativo sem restituições e efeito Covid | | (21.253.933) | 10.919.962 |
| Restituições FIFA Gate | 27 | 38.371.703 | 16.931.825 |
| Reexposição de Receitas | 28 | (20.149.545) | - |
| Apoio a Associações e Clubes em relação à Covid | 29 | (11.292.554) | - |
| Total Receitas/Despesas restituição e efeito Covid | | 6.929.604 | 16.931.825 |
| Resultado Operativo de Receitas/Despesas Antes das Amortizações | | (14.324.329) | 27.851.787 |
| Depreciação e Amortização | 22 | (2.298.752) | (3.272.666) |
| Resultado Operativo de Receitas/Despesas | | (16.623.081) | 24.579.121 |
| Resultados Financeiros Líquidos | 23 | 2.180.679 | 3.728.347 |
| Diferença receitas / despesas antes de impostos | | (14.442.402) | 28.307.468 |
| Imposto de Renda | 25 | (13.060) | (133.073) |
| DIFERENÇA RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO | | (14.455.462) | 28.174.395 |

(*) Determinados valores foram reclassificados para efeitos comparativos.

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante dos Demonstrativos Financeiros.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020

5

Iniciado únicamente con fines de identificación
Asunción,
16 MAR 2021



PWC
PricewaterhouseCoopers

DEMONSTRATIVO DA EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Apresentado com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2019)
(Expresso em dólares americanos)

| | Reavaliação Técnica | Reserva Estatutária | Reserva Estatutária Ad-Referendum | Diferença de receitas e despesas | | Patrimônio Líquido |
|--|---------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------------|
| | | | | Acumulados | Do Exercício | |
| Saldo em 01 de janeiro de 2019 | 31.949.178 | - | - | 96.241.866 | 242.896 | 128.433.940 |
| Transferência da diferença de receitas e despesas acumulados | - | - | - | 242.896 | (242.896) | - |
| Lucros/Perdas do Exercício | - | - | - | - | 28.174.395 | 28.174.395 |
| Reserva Estatutária-Ad-Referendum - Nota 15 | - | - | 27.000.000 | - | (27.000.000) | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 31.949.178 | - | 27.000.000 | 96.484.762 | 1.174.395 | 156.608.335 |
| Reserva Estatutária - Nota 15 | - | 27.000.000 | (27.000.000) | - | - | - |
| Transferência da diferença de receitas e despesas acumulados | - | - | - | 1.174.395 | (1.174.395) | - |
| Reavaliação Técnica - Líquido - Nota 2 b. | 3.224.185 | - | - | - | - | 3.224.185 |
| Diferença de receitas e despesas do Exercício | - | - | - | - | (14.455.462) | (14.455.462) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 35.173.363 | 27.000.000 | - | 97.659.157 | (14.455.462) | 145.377.058 |

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante dos Demonstrativos Financeiros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020



Iniciado únicamente con fines de identificación
Asunción,
16 MAR 2021

6

PWC
PricewaterhouseCoopers

DEMONSTRATIVO DOS FLUXOS DE CAIXA CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019)

| | 31 de dezembro de | |
|---|---------------------|----------------------|
| | 2.020 | 2019 (*) |
| FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES OPERACIONAIS | | |
| Receitas de Torneios | 210.099.242 | 374.492.499 |
| Receitas Diferidas de Torneios | 18.117.250 | 63.035.500 |
| Receitas por Restituições FIFA Gate | 52.581.635 | 528.874 |
| Despesas por Torneios, Competições e Desenvolvimento | (276.666.991) | (451.758.723) |
| Caixa Gerado/Usado por Outras Atividades (Líquido) | (22.718.304) | (12.772.302) |
| Pagamento de Impostos | (3.297.554) | (3.028.819) |
| CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES OPERACIONAIS | (21.884.722) | (29.502.971) |
| FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | | |
| Aumento/Diminuição Líquido de Investimentos Temporários | 10.601.641 | (86.895.000) |
| Diminuição Líquida Ativo Imobilizado e Investimentos | (473.232) | (1.957.761) |
| CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | 10.128.409 | (88.852.761) |
| Aumento de Caixa e Equivalentes de Caixa | (11.756.313) | (118.355.732) |
| Caixa e Equivalentes de Caixa ao Início do Exercício | 78.774.498 | 197.130.230 |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO | 67.018.185 | 78.774.498 |

(*) Determinados valores foram reclassificados para efeitos comparativos.

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante dos Demonstrativos Financeiros.

Tel.: +595 21 517 2000

Confederación Sudamericana de Fútbol

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

NOTAS EXPLICATIVAS AOS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020



Iniciado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

7

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (Apresentada com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2019)

NOTA 1 – DADOS DA INSTITUIÇÃO

A Confederação Sul-americana de Futebol (doravante CONMEBOL), fundada em 09 de julho de 1916, é uma Associação Civil de Direito Privado, sem fins de lucro, constituída pelas associações nacionais de futebol da América do Sul (associações membros), membros da Fédération Internationale de Football Association (Federação Internacional de Futebol Associado) (FIFA).

Para fins de pessoa jurídica, nos termos da legislação de sua sede, a CONMEBOL é uma associação de capacidade restrita, regida pelo Título II do Livro I do Código Civil Paraguai e pela Lei do Esporte do Paraguai. Sua sede permanente está situada na cidade de Luque (Grande Assunção), na República do Paraguai.

No Congresso Extraordinário realizado na cidade de Paris, na França, em 04 de junho de 2019, foram aprovados os novos estatutos sociais da CONMEBOL, estatutos esses adaptados às diretrizes marcadas pela FIFA.

A FIFA reconhece que a CONMEBOL é a única Confederação constituída por suas associações membros na América do Sul. Consequentemente, a CONMEBOL se encontra autorizada, de maneira exclusiva, pela FIFA para dirigir e controlar o futebol da região (Art. 22 Estatutos da FIFA).

Os objetivos da CONMEBOL são:

- Dirigir, organizar e ordenar todas as questões relacionadas ao futebol na América do Sul;
- Promover o futebol na América do Sul, respeitando os direitos humanos, em um espírito de paz, compreensão e jogo limpo, garantindo assim que, no âmbito do futebol não exista discriminação de um indivíduo ou grupo de pessoas por razões políticas, de gênero, de religião, raça, origem étnica, nacionalidade ou por qualquer outro motivo;
- Garantir a neutralidade em assuntos políticos e religiosos;
- Fomentar o desenvolvimento de todas as modalidades do futebol, em especial o futebol de base, o futebol feminino, o futebol de areia e o futsal;
- Criar, aprovar, organizar e dirigir partidas, competições e torneios internacionais na América do Sul, em todas as modalidades do futebol, sendo a titular primordial de todos seus direitos;
- Promover a integridade, o comportamento ético e a esportividade com o fim de impedir que métodos ou práticas, tais como a corrupção, o doping ou a manipulação de partidas ponham em perigo a integridade das disputas, torneios, competições, jogadores, oficiais, clubes e Associações Membros ou possibilitem abusos no âmbito do futebol associação;
- Assegurar que as competições internacionais, organizadas pela Confederação, desenvolvam-se sem comportamentos violentos ou inapropriados, que possam pôr em perigo a integridade física das pessoas, torcedores e público;
- Garantir que os valores do esporte prevaleçam sempre sobre os interesses comerciais.
- Salvaguardar os interesses gerais das Associações Membros e de seus afiliados, das intervenções em assuntos próprios;

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

8

k) Manter boas relações com a FIFA e cooperar com esta entidade e com as demais confederações por ela reconhecidas;

l) Assegurar que seus representantes na FIFA defendam lealmente os interesses do futebol associado em âmbito mundial e, particularmente, no contexto sul-americano;

m) Resolver as disputas que possam ser geradas entre as Associações Membros e apoiá-las em qualquer questão, mediante sua reivindicação;

n) Assegurar o respeito de suas Associações Membros, dos clubes afiliados a estas últimas, bem como das demais pessoas físicas ou jurídicas direta ou indiretamente submetidas à jurisdição de uma associação membro (Ligas, Federações Regionais, oficiais, jogadores, treinadores, árbitros, etc.) aos princípios e obrigações básicas que norteiam e/o inspiram a normativa da CONMEBOL e da FIFA. Para isso, a CONMEBOL poderá adotar, através dos órgãos competentes (Conselho e Órgãos Disciplinares), as medidas corretivas e sancionatórias que considerar necessárias, incluídas as de caráter disciplinar, com efeitos tanto na esfera nacional como internacional;

o) Asseverar que o princípio da não ingerência de terceiros e o princípio de independência sejam aplicados à CONMEBOL.

Associações Membros

- Associação Argentina de Futebol
- Associação Paraguaia de Futebol
- Associação Uruguia de Futebol
- Confederação Brasileira de Futebol
- Federação Boliviana de Futebol;
- Federação Colombiana de Futebol
- Federação Equatoriana de Futebol
- Federação Chilena de Futebol
- Federação Peruana de Futebol
- Federação Venezuelana de Futebol

Órgãos de Governo e Representação

- O Congresso
- O Conselho
- O Conselho de Urgência
- A Presidência
- Oito Comissões Permanentes
- Três Órgãos Judiciais

Composição do Conselho

- Um Presidente.
- Três Vice-presidentes que serão eleitos pelo Congresso entre os Presidentes das Associações Membros da CONMEBOL. Os Vice-presidentes estarão ordenados do primeiro ao terceiro.
- Sete Diretores: que corresponderão aos Presidentes das Associações Membros da CONMEBOL que não ocuparem o cargo de Vice-presidentes das Associações Membros da CONMEBOL.

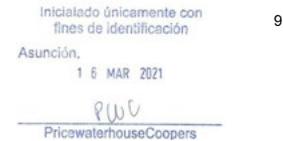
A atual administração da CONMEBOL, seguindo os padrões de bom governo, ética, responsabilidade social e transparência, estabeleceu como seus Pilares: i) **Instituição Líder**; ii) **Regras Claras**; y iii) **Reinvestir no Futebol**. Ver menção em Notas 26 e 27.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



9

COMPETIÇÕES E TORNEIOS

As competições e torneios internacionais desenvolvidos, criados, aprovados, organizados e dirigidos pela CONMEBOL na América do Sul em todas as modalidades do futebol são:

CONMEBOL COPA AMÉRICA

O torneio continental mais antigo do mundo, a Copa América é pioneira em competições no âmbito de seleções no mundo.

Transcorria o ano de 1916 quando foi organizada em Buenos Aires, através da Associação Argentina de Futebol, que enviou às associações vizinhas que já se encontravam criadas (Chile, Uruguai e Brasil) a regulamentação de um torneio organizado em honra aos 100 anos da Independência da República Argentina.

A Copa América é disputada a cada 4 anos, e o último torneio foi realizado em 2019, no Brasil.

De maneira excepcional, a seguinte edição da Copa América estava programada para o ano 2020, a primeira com sedes compartilhadas, distribuídas entre Argentina e Colômbia, mas devido à pandemia da COVID-19, decidiu-se pelo adiamento dessa edição para o ano 2021.

Com a edição da Copa América 2021, a CONMEBOL unificará calendários com as demais confederações, principalmente com a UEFA.

Desde 2020 (2021, excepcionalmente) a CONMEBOL Copa América terá sua realização a cada 4 anos, sempre em anos pares. A próxima edição será em 2024.

CONMEBOL LIBERTADORES

A CONMEBOL LIBERTADORES se denomina assim em homenagem aos heróis que sentaram as bases da criação das nações sul-americanas, e é considerada o torneio por excelência do futebol sul-americano, no âmbito de clubes classificados que integram as 10 associações e federações da CONMEBOL e que é disputada desde 1960.

A partir da edição de 2019 da CONMEBOL Libertadores, o formato com finais de ida e volta foi modificado, dando lugar a uma final Única. Esta decisão obedece ao objetivo estratégico de potencializar o desenvolvimento esportivo do futebol sul-americano, mediante maiores recursos, mais investimento e melhores padrões em todos os níveis.

O vencedor desta competição disputa a CONMEBOL RECOPA e a Copa Mundial de Clubes da FIFA.

CONMEBOL SUL-AMERICANA

A CONMEBOL SUL-AMERICANA é um torneio no âmbito de clubes, organizado pela CONMEBOL, cuja disputa teve início no ano de 2002. A partir da edição 2019 da CONMEBOL SUL-AMERICANA, o formato com finais de ida e volta foi modificado por uma Final Única. Esta decisão obedece ao objetivo estratégico de potencializar o desenvolvimento esportivo do futebol sul-americano mediante maiores recursos, mais investimento e melhores padrões em todos os níveis.

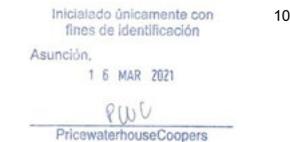
O campeão da CONMEBOL SUL-AMERICANA conquista o direito de disputar a CONMEBOL RECOPA frente ao campeão da CONMEBOL LIBERTADORES.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



10

CONMEBOL RECOPA

A CONMEBOL RECOPA é uma competição organizada pela CONMEBOL. O torneio é disputado anualmente, entre o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES e da CONMEBOL SUL-AMERICANA, com partidas de ida e volta.

A CONMEBOL RECOPA Sul-americana é realizada todos os anos desde 1989 e já ocorreu em 28 ocasiões.

Outros torneios

Além dos torneios indicados anteriormente, a CONMEBOL tem a seu cargo as seguintes competições internacionais:

- CONMEBOL Pré-Olimpico Sub 23
- CONMEBOL Libertadores Sub 20
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub 20
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub 17
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub 15
- CONMEBOL Copa América Feminina
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub 20
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub 17
- CONMEBOL Libertadores Feminina
- CONMEBOL Libertadores de Futsal
- CONMEBOL Copa América de Futsal
- CONMEBOL Eliminatórias de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Sub 17 de Futsal
- CONMEBOL Copa América Feminina de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Feminina de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Futebol de Areia
- CONMEBOL Copa América Futebol de Areia
- CONMEBOL Sul-americano Sub 20 de Futebol de Areia
- CONMEBOL Eliminatórias de Futebol de Areia

NOTA 2 – RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, estão resumidas as políticas de contabilidade mais significativas aplicadas pela Instituição:

a. Bases de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras em seu conjunto foram preparadas de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai, sobre a base de custo histórico, exceto para o caso dos saldos do imobilizado, de acordo com o explicado no ponto

b. Da Presente nota.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,
1 6 MAR 2021

PWC
PricewaterhouseCoopers

11

As normas contábeis do Conselho de Contadores Públicos do Paraguai não preveem conversão a uma moeda de representação distinta da moeda funcional. As demonstrações financeiras em moeda local (guaranis) da CONMEBOL são preparadas para dar cumprimento aos aspectos legais tributários e outros usos gerais. Tais demonstrações financeiras apresentadas em Guaranis, incluem a expressão monetária do imobilizado. As presentes demonstrações financeiras não incluem a informação financeira na moeda local.

b. Ativo Imobilizado

Os bens de uso estão registrados ao seu custo histórico. A CONMEBOL realizou no exercício 2020 a reavaliação técnica de seus imóveis incluídos nesta rubrica. A metodologia de avaliação foi efetuada de acordo com os procedimentos periciais pertinentes, correspondendo ao valor de taxaço a preço de mercado à data de sua realização. O cálculo de avaliação foi realizado pelo Eng. Blas Pessolani. O aumento líquido está creditado na respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

O custo das melhorias que estendem a vida útil dos bens ou aumentam sua capacidade produtiva é atribuído às respectivas contas de ativo. As despesas de manutenção são contabilizadas na conta de resultados.

A depreciação é calculada pelo método linear, aplicando-se as taxas anuais suficientes para extinguir os valores dos mesmos no final de sua vida útil estimada.

c. Estimativas contábeis

A preparação destas demonstrações financeiras requer que a gerência da CONMEBOL realize certas estimativas e suposições que afetam os saldos dos ativos e passivos, a exposição de contingências e o reconhecimento das receitas e despesas. Os ativos e passivos são reconhecidos nas demonstrações financeiras quando for provável que futuros benefícios econômicos fluam originados da Instituição ou a ela destinados, e que as diferentes partidas tenham um custo valor que possa ser medido com fiabilidade.

Se no futuro as estimativas e suposições, que se baseiam no melhor critério da Administração da Instituição na data destas demonstrações financeiras, sofrerem alteração em relação às atuais circunstâncias, as estimativas e suposições originais serão adequadamente modificadas na data que em se produzirem tais alterações.

As principais estimativas relacionadas nas demonstrações financeiras se referem às previsões sobre ativos e riscos sobre créditos e contas a receber, depreciações de bens do ativo imobilizado, amortizações de encargos diferidos, às previsões de contingências e às provisões e receitas diferidas.

d. Previsões para contas a receber de devedores duvidosos

As previsões para contas a receber de devedores duvidosos são determinadas no fim do ano sobre a base de estudo das referidas contas a receber, realizada com o objetivo de determinar a parte não recuperável das mesmas.

e. Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros são contabilizados a seu valor de custo mais os juros incorridos a receber. No encerramento de cada exercício os quais, em nenhum caso, excedem seu valor provável de realização.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,
1 6 MAR 2021

PWC
PricewaterhouseCoopers

12

f. Reconhecimento das receitas e despesas

Acordos de divulgação, patrocínio e promoção

A CONMEBOL celebrou diversos acordos comerciais com cadeias de televisão e tevês por assinatura, promotores, patrocinadores e outros relacionados com os direitos de divulgação, marketing, promoção e patrocínio, principalmente aqueles vinculados aos torneios CONMEBOL COPA AMÉRICA, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUL-AMERICANA, CONMEBOL RECOPA, além de outras competições organizadas e dirigidas pela Instituição.

Muitos desses acordos estão pactuados por vários anos, e preveem pagamentos fixos anuais de licenças de divulgação, patrocínio e promoção. As receitas de cada acordo são reconhecidas no período em que é celebrada a competição.

As receitas captadas de forma antecipada são apuradas como receitas diferidas nas demonstrações financeiras da Instituição. As receitas representam os valores auferidos, ainda não efetivados até o encerramento do exercício. Ver Nota 13.

Fundos programas FIFA

A FIFA concede ajudas financeiras à CONMEBOL e, através desta, às suas associações e federações membros, para apoiar sua missão de organizar e promover as competições e o desenvolvimento do futebol na região de jurisdição.

O financiamento da FIFA é reconhecido como receita pela CONMEBOL, na medida em que essa é aplicada. O uso dos fundos de assistência financeira destina-se ao custo de atividades específicas, principalmente aquelas relacionadas à promoção de torneios e desenvolvimento, estejam estes a cargo da Confederação ou de suas associações e federações membros, sendo reconhecidos na conta de resultados à medida que vão sendo efetuados os desembolsos.

Parcelas anuais por afiliação, inscrição de clubes em torneios e multas

As parcelas anuais das associações e federações membros são reconhecidas durante o ano civil. As inscrições de clubes são reconhecidas no início da participação do clube no torneio, e as multas baseadas em partidas dos torneios são reconhecidas como receita, à medida em que vão ocorrendo.

Outras receitas e despesas

As demais receitas e despesas são reconhecidas em função de sua efetivação.

As despesas que podem ser identificadas com um torneio, atividade, programa específico ou serviço de apoio são contabilizadas diretamente para esse torneio, atividade, programa ou serviço de apoio e se refletem como tais.

A Confederação Sul-americana de Futebol desenvolveu investimentos, visando diversificar suas próprias receitas, com a construção de um Hotel e um Centro de Convenções. Conforme o contrato assinado com a Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A. que possui uma duração de 25 anos, desde maio de 2011, a mesma possui a concessão de administração e desenvolvimento do empreendimento e os benefícios econômicos resultantes são divididos em 50% entre as partes.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

13

g. Caixa e Equivalentes de Caixa

Para a preparação das demonstrações de fluxo de Caixa consideram-se incluídos no conceito de caixa e equivalentes de caixa os saldos em caixa, disponíveis em conta bancárias e todo e qualquer investimento de alta liquidez. Ver nota 3.

h. Imposto de renda empresarial

A Lei 6.380/19 – De Modernização e Simplificação do Sistema Tributário Nacional estabelece que as entidades sem fins lucrativos que realizarem alguma atividade afetada pelos impostos vigentes na nova Lei, quando tais atos tiverem caráter permanente e caráter empresarial, estarão submetidos aos impostos incidentes exclusivamente sobre as referidas atividades, estando isentas suas atividades remanescentes.

Em cumprimento das referidas disposições fiscais, a CONMEBOL realiza a liquidação do Imposto de Renda aplicando a taxa de 10% sobre a renda tributável; o imposto apurado é contabilizado no resultado do ano. A renda tributável é calculada conforme os alinhamentos fiscais estabelecidos nas partidas incluídas ou excluídas no reconhecimento de eventuais encargos ou receitas originadas pela aplicação do imposto diferido. O ajuste anual nos saldos patrimoniais de ativo e passivo pelo imposto diferido é incluído como parte do imposto de renda na Demonstração do Resultado do Exercício. Ver Nota 25.

i. Indenização por demissão

As indenizações por demissão são contabilizadas na conta de resultados no momento de seu pagamento.

j. Empresa em andamento

A CONMEBOL tem uma razoável expectativa de que contará com recursos suficientes para continuar operando no futuro. Por esta razão, adotou-se o princípio contábil da empresa em andamento para a preparação das presentes demonstrações financeiras.

k. Partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas foram avaliados de acordo com as condições pactuadas entre as partes envolvidas. Ver nota 24.

l. Reserva estatutária

A CONMEBOL poderá destinar anualmente, parte do superávit do exercício à reserva estatutária, para garantir o cumprimento de suas responsabilidades estatutárias, para blindá-la financeiramente frente a imprevistos e riscos. Ver nota 15.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

14

NOTA 3 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2020 USD | 2019 USD |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Caixa | 11.970 | 11.787 |
| Bancos à Vista | 67.006.215 | 78.762.711 |
| Total | 67.018.185 | 78.774.498 |

NOTA 4 – INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2020 USD | 2019 USD |
|--|--------------------|--------------------|
| Certificados de Depósitos em Poupança – Paraguai | - | 47.000.000 |
| Certificados de Depósitos em Poupança – Exterior | 72.500.000 | 64.000.000 |
| Juros Apurados a receber sobre CDA | 430.904 | 812.023 |
| Fideicomisso - Restituições FIFA Gate (*) | 12.494.783 | - |
| Banco Mirabaud - Restituições FIFA Gate (*) | 15.784.695 | - |
| Total | 101.210.382 | 111.812.023 |

(*) Incorpora juros apurados

NOTA 5 - CONTAS A RECEBER

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2.020 USD | 2.019 USD |
|--|--------------------|-------------------|
| Associações Membro, FIFA e partes relacionadas - Nota 24 | 600.506 | 1.417.330 |
| Contas a Receber | 269.648.325 | 48.388.042 |
| Provisões para Devedores Duvidosos | (140.193.021) | - |
| Total | 130.055.810 | 49.805.372 |

NOTA 6 – ADIANTAMENTOS

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2020 USD | 2019 USD |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Adiantamentos Associações - Nota 24 | 22.700.000 | 16.849.708 |
| Adiantamentos a Fornecedores | 5.514 | 14.332 |
| Total | 22.705.514 | 16.864.040 |

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
16 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

15

NOTA 7 - OUTROS ATIVOS

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|------------------|-------------------|
| | USD | USD |
| Comissões a Apurar | 5.562.951 | 8.344.425 |
| Despesas de Competições a Apurar | 2.784.169 | 1.267.785 |
| Materiais e Insumos em Depósito | 535.880 | 393.280 |
| Outros Ativos a Apurar | 124.587 | 102.899 |
| Créditos Fiscais | 93.394 | 96.530 |
| Total | 9.100.981 | 10.204.919 |

NOTA 8 – ATIVO IMOBILIZADO

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2.020 | 2.019 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | USD | USD |
| Sede Administrativa (*) | 20.056.596 | 16.552.042 |
| Hotel Bourbon (*) | 31.441.177 | 37.790.584 |
| Museu e Centro de Convenções (*) | 32.382.298 | 29.576.026 |
| Imóveis Vários (*) | 2.451.924 | 3.219.160 |
| Móveis e Utensílios | 430.204 | 393.588 |
| Equipamentos de Informática | 563.906 | 416.366 |
| Veículos | 336.496 | 351.183 |
| Máquinas e Equipamentos | 37.777 | 40.430 |
| Instalações | 873.918 | 898.580 |
| Campo de Futebol | 263.575 | 263.575 |
| Obras em Andamento (**) | 4.727.807 | 1.749.927 |
| Subtotal | 93.565.678 | 91.251.461 |
| (-) Depreciações Acumuladas | (16.185.003) | (15.289.216) |
| Total | 77.380.675 | 75.962.245 |

(*) Correspondem a construções e terrenos. Em 2020 foi desafetado um terreno expropriado pelo Estado, ver nota 27. Em 2020 foi realizada uma reavaliação técnica de seus bens de uso, com base na avaliação efetuada pelo Eng. Blas Pessolani, os valores da taxaço correspondem ao preço de mercado à data da elaboração.

(**) Corresponde ao "Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral" e às obras de reforma da sede.

Em 31 de dezembro de 2020, alguns bens imóveis que compõem essa rubrica se encontram embargados por ordem judicial relacionada a processos no âmbito da justiça do trabalho. A CONMEBOL estima que as provisões constituídas em 31 de dezembro de 2020 são suficientes para cobrir os prejuízos que possam decorrer dos processos mencionados, razão pela qual poderão ser anulados os referidos embargos. Ver também Nota 14.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
16 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

16

NOTA 9 – RECURSOS DE DISPOSIÇÃO RESTRITA

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2.020 | 2.019 |
|---|-------------------|-------------------|
| | USD | USD |
| Saldos Bancários Limitados | | |
| Banco Nacional de Fomento - Depósito Judicial | 169.837 | 12.573 |
| Banco Itaú S.A. – Embargo | - | 730.701 |
| Banco Continental S.A.E.C.A. – Embargo (*) | 19.593 | 20.961 |
| Banco BBVA S.A. – Embargo | - | 2.365.633 |
| Banco Santander S.A. – Penhorado | 9.999.981 | 9.999.998 |
| Totais | 10.189.411 | 13.129.866 |

(*) Correspondem aos saldos bancários que a CONMEBOL mantém no encerramento do exercício, que se encontram embargados por ordem judicial, relacionados a processos de ordem trabalhista.

NOTA 10 – CONTAS A PAGAR DE TORNEIOS

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2.020 | 2.019 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| | USD | USD |
| Contas a Pagar - Nota 24 | 54.386.373 | 10.365.644 |
| Oficiais de Partida | 11.389 | 81.778 |
| Total | 54.397.762 | 10.447.422 |

NOTA 11 – FORNECEDORES E OUTROS A PAGAR

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2.020 | 2.019 |
|---|-------------------|-------------------|
| | USD | USD |
| Provisão por serviços | 29.522.353 | 16.989.217 |
| Conselho, Presidência e Departamento Jurídico - Nota 24 | 4.292.063 | - |
| Bonificações a Pagar | 2.565.000 | 2.500.000 |
| Despesas de Comitê | 1.236.210 | 1.236.210 |
| Fornecedores Nacionais | 722.516 | 883.442 |
| Despesas de Representação | 198.000 | 348.741 |
| Outros | 78.768 | 142.907 |
| Total | 38.614.910 | 22.100.517 |

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

17

NOTA 12 – DÍVIDAS FISCAIS E TRABALHISTAS

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2.020 USD | 2.019 USD |
|---|----------------|----------------|
| Retenções de Impostos a Fornecedores Estrangeiros | 152.278 | 187.006 |
| Contribuições e Retenções de Previdência Social | 91.598 | 78.595 |
| Imposto de Renda Empresarial | 13.842 | 133.073 |
| Imposto ao Valor Agregado | 1.255 | 997 |
| Total | 258.973 | 399.671 |

NOTA 13 – RECEITAS DIFERIDAS

A seguir, a discriminação da composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

| | 2.020 USD | 2.019 USD |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Direitos Comerciais a Apurar | 162.254.805 | 149.229.750 |
| Receitas não Apuradas - Nota 24 | 5.171.649 | 4.526.796 |
| Total | 167.426.454 | 153.756.546 |

NOTA 14 – PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Visando melhorar a exposição de nossas demonstrações contábeis, em 31 de dezembro de 2020 a CONMEBOL decidiu expor em notas às demonstrações contábeis, não somente os valores registrados em conceito de provisões para possíveis contingências, como também os valores demandados por tais processos.

Em 31 de dezembro de 2020, o valor reivindicado por processos na esfera trabalhista, civil e outros contra a CONMEBOL, catalogados como prováveis e possível ocorrência, atingem o valor de USD 19.834.952, os quais tiveram início em 2019. Com base na opinião de nossos assessores legais, a CONMEBOL constituiu provisões em 31 de dezembro de 2020 no valor total de USD 11.765.191 (USD 13.407.330 em 31 de dezembro de 2019).

A alteração na revelação dos valores não implica que existam novos processos (contingências judiciais) no ano de 2020.

Os resultados futuros dos mencionados processos judiciais podem variar em função do andamento dos mesmos.

Em 31 de dezembro de 2020 não existem outras situações de contingência, tampouco disposições que possam resultar na geração de obrigações adicionais às que já se registram nas demonstrações contábeis da CONMEBOL.*

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

18

NOTA 15 – CONSTITUIÇÃO DE RESERVA ESTATUTÁRIA

Em 31 de dezembro de 2019, a CONMEBOL constituiu uma reserva estatutária -ad referendum-, com o objetivo de enfrentar futuras obrigações que possam surgir da organização dos torneios. A referida proposta foi aprovada por parte do Congresso da CONMEBOL, segundo consta em ata com data 02 de abril de 2020. Ver nota 2.I.

NOTA 16 – RECEITAS E DESPESAS DE TORNEIOS

A seguir, a discriminação da composição de Receitas e Despesas de Torneios da CONMEBOL:

| | Exercício findo em 31 de dezembro de | |
|--|---|--------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Receitas | | |
| CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019 (*) | 272.409 | 118.209.794 |
| CONMEBOL LIBERTADORES (*) | 272.209.454 | 300.271.271 |
| CONMEBOL SUDAMERICANA (*) | 37.170.652 | 46.487.902 |
| Fundos FIFA | 13.412.259 | 15.503.362 |
| Outros Torneios | 1.919.233 | 6.694.156 |
| Direitos de Imagens, Caderno de Bases e Condições de Licitações, Bilheteria, Licenças, Seminários, Recuperação de Despesas, Afiliação (*) | 552.071 | 82.891 |
| Total | 325.536.078 | 487.249.376 |

(*) Incluem receitas relacionadas a direitos de divulgação, patrocínio, licenças e bilheteria de Finais Únicas. As edições 2020 das Finais Únicas foram disputadas sem público devido à COVID-19.

| | Exercício findo em 31 de dezembro de | |
|------------------------------|---|--------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Despesas por Torneios | | |
| CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019 | (992.051) | 108.959.222 |
| CONMEBOL LIBERTADORES | 182.537.437 | 184.359.527 |
| CONMEBOL SUDAMERICANA | 57.070.857 | 59.826.287 |
| Outros Torneios | 10.949.140 | 16.632.368 |
| Outras Despesas | 813.398 | 816.765 |
| VAR / Árbitros VAR | 1.675.687 | 2.431.598 |
| Cursos de Arbitragem | 499.530 | 873.547 |
| Cursos de Competições | 676.445 | 588.377 |
| Cursos de Comissão Médica | 139.130 | 320.202 |
| Total | 253.369.573 | 374.807.893 |

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación

Asunción,
1 6 MAR 2021

PWC

PricewaterhouseCoopers

19

NOTA 17 – OUTRAS RECEITAS

Correspondem a receitas decorrentes de outros conceitos registradas pela CONMEBOL, discriminados a seguir:

| | Pelo exercício findo em 31 de dezembro de | |
|--|---|------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Expropriação MOPC | 2.654.135 | - |
| Recuperação de Devedores Duvidosos Copa América 2019 | 1.220.000 | - |
| Receitas Várias | 278.416 | 640.674 |
| Evolución Educación | 143.327 | - |
| Receitas Hotel Bourbon | 33.116 | 487.801 |
| Total | 4.328.994 | 1.128.475 |

NOTA 18 – DESPESAS CONSELHO E COMISSÕES

A seguir, a composição dos saldos correspondentes às despesas do Conselho e Comissões da CONMEBOL:

| | Pelo exercício findo em 31 de dezembro de | |
|-----------------------------|---|-------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Representações e Congressos | 13.627.805 | 11.505.544 |
| Comissões Permanentes | 279.473 | 320.214 |
| Total | 13.907.278 | 11.825.758 |

NOTA 19 – DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO E MARKETING

A seguir, a composição dos saldos correspondentes às despesas de Comercialização e Marketing:

| | Pelo exercício findo em 31 de dezembro de | |
|------------------------------------|---|-------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Comissões por Venda de Direitos | 31.005.867 | 35.200.840 |
| Produção de Eventos Esportivos (*) | 8.987.441 | 14.626.336 |
| Honorários Profissionais | 1.860.323 | 2.475.766 |
| Bilheterias | - | 1.119.786 |
| Passagens | 39.366 | 153.351 |
| Outros | 248.014 | 318.922 |
| Total | 42.141.011 | 53.895.001 |

(*) Inclui despesas dos eventos de Finais Únicas da CONMEBOL Libertadores e Sudamericana 2020/2019. A edição 2020 das Finais Únicas foi realizada sem público devido à COVID-19.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación

Asunción,
1 6 MAR 2021

PWC

PricewaterhouseCoopers

20

NOTA 20 – DESPESAS DE OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO

A seguir, a composição das despesas correspondentes a Outras Competições e desenvolvimento da CONMEBOL:

| | Pelo exercício findo em 31 de dezembro de | |
|---|---|-------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Desenvolvimento Associações (*) | 16.941.914 | 4.446.655 |
| Subsídios para Voos Charter de Clubes – Covid | 2.000.000 | - |
| Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Nacional | 1.271.925 | 1.781.251 |
| Departamento de Desenvolvimento | 924.495 | 945.285 |
| Seminário de Capacitação para AM's | 466.162 | 1.236.019 |
| Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Regional | 460.506 | 1.740.000 |
| Fundo Operativo Licenças Clubes FM, Encarregado Licenças, Licenças de Treinadores | 252.728 | 311.556 |
| Apoio Programa VAR e Cursos de Arbitragem – Desenvolvimento | 209.750 | 366.462 |
| Libertadores de Futebol de Areia Masculino | 140.000 | 141.555 |
| Copa Disney | 80.343 | 951 |
| Liga Sul-americana de Futebol Feminino Sub 19 | 80.263 | 593.877 |
| Fundo Operativo Futsal e Futebol de Areia | 80.000 | 150.000 |
| Evolución Educación | 72.596 | - |
| Desenvolvimento Técnico | 62.739 | 474.443 |
| Desenvolvimento Futebol Feminino | 45.926 | 193.122 |
| Construção de Campos | 38.148 | 148.309 |
| Consultoria Avaliação Impacto 16-18 | 31.749 | - |
| Assessoria de Futebol Base | 26.163 | 26.004 |
| Boisas de Estudos Masculino e Feminino | 17.504 | 75.844 |
| Indumentária para Cursos de Desenvolvimento | 9.701 | 34.768 |
| CONMEBOL Libertadores Feminino | - | 408.557 |
| Sul-americano Futsal Sub 20 – Masculino | - | 300.000 |
| Copa América Futsal Masculino | - | 930 |
| Liga Sul-americana Futebol de Areia | (49.521) | 490.558 |
| Liga Sul-americana de Futsal | (49.522) | 591.762 |
| Total | 23.113.569 | 14.457.908 |

(*) Incorpora o apoio concedido às Associações Membro com recursos FIFA por ocasião da COVID-19.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

21

NOTA 21 – DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO

A seguir, a composição das Despesas de Administração da CONMEBOL:

| | Pelo exercício findo em 31 de dezembro de | |
|------------------------------------|---|-------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Despesas relacionadas ao Pessoal | 6.666.834 | 7.093.330 |
| Honorários Profissionais | 5.034.770 | 4.039.267 |
| Honorários e Assessorias Legais | 2.703.249 | 2.954.368 |
| Impostos, Taxas e Contribuições | 2.556.369 | 2.215.479 |
| Retenção Não Residentes | 974.280 | 666.133 |
| Outras Despesas de Administração | 777.783 | 687.351 |
| Doações e Contribuições | 461.688 | 122.309 |
| Despesas de Manutenção e Consertos | 295.488 | 227.253 |
| Segurança e Vigilância | 231.614 | 214.737 |
| Retenções de Impostos no Exterior | 226.720 | 3.168.393 |
| Serviços Básicos | 96.340 | 112.601 |
| Passagens | 66.557 | 211.011 |
| Provisão/Desafetação do Exercício | (1.504.118) | 759.097 |
| Total | 18.587.574 | 22.471.329 |

NOTA 22 – DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO

As depreciações e amortizações totalizam os seguintes valores:

| | Pelo exercício findo em 31 de dezembro de | |
|-----------------------------|---|------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Depreciações e Amortizações | 2.298.752 | 3.272.666 |
| Total | 2.298.752 | 3.272.666 |

NOTA 23 – RECEITAS / DESPESAS FINANCEIRAS

O efeito líquido de operações financeiras exhibe-se nos seguintes conceitos:

| | Pelo exercício findo em 31 de dezembro de | |
|-----------------------------------|---|------------------|
| | 2.020 USD | 2.019 USD |
| Juros Recebidos | 2.659.253 | 3.946.235 |
| Resultado por Diferença de Câmbio | (170.734) | (175.596) |
| Despesas Bancárias | (307.840) | (42.292) |
| Total | 2.180.679 | 3.728.347 |

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

22

NOTA 24 - SALDOS E TRANSAÇÕES COM ASSOCIAÇÕES MEMBRO, FIFA E PARTES RELACIONADAS

Os saldos e transações em 31 de dezembro de 2020 e 2019 são os seguintes:

| | 2.020 USD | 2.019 USD |
|--|-------------------|-------------------|
| ATIVO | | |
| Contas a receber – Nota 5 | | |
| Associação de Futebol Argentino | 118.925 | 607.153 |
| Associação Paraguuaia de Futebol | 49.913 | 346.861 |
| Associação Uruguuaia de Futebol | 2.550 | 2.360 |
| Confederação Brasileira de Futebol | 220.820 | 258.171 |
| Federação Boliviana de Futebol | 1.250 | - |
| Federação Colombiana de Futebol | 4.175 | - |
| Federação de Futebol do Chile | 15.900 | 4.500 |
| Federação Equatoriana de Futebol | 1.400 | 181.283 |
| Federação Peruana de Futebol | 3.700 | 3.700 |
| Federação Venezuelana de Futebol | 14.800 | 400 |
| União das Associações Europeias de Futebol (UEFA) | 164.319 | - |
| Fédération Internationale de Football Association | 2.754 | 12.902 |
| Total | 600.506 | 1.417.330 |
| Adiantamentos – Nota 6 | | |
| Associação Paraguuaia de Futebol | 4.500.000 | 6.500.000 |
| Associação Uruguuaia de Futebol | 2.000.000 | 4.150.000 |
| Federação Boliviana de Futebol | 2.000.000 | 1.000.000 |
| Federação Equatoriana de Futebol | 3.000.000 | 2.000.000 |
| Federação Peruana de Futebol | 2.000.000 | 100.000 |
| Associação de Futebol Argentino | 4.200.000 | 2.150.000 |
| Federação Colombiana de Futebol | 1.000.000 | 750.000 |
| Federação de Futebol do Chile | 3.000.000 | - |
| Federação Venezuelana de Futebol | 1.000.000 | - |
| Confederação Brasileira de Futebol | - | 199.708 |
| Total | 22.700.000 | 16.849.708 |
| Total ativo | 23.300.506 | 18.267.038 |
| PASSIVO | | |
| Contas a Pagar Torneios – Nota 10 | | |
| Associação de Futebol Argentino | 19.925.400 | 2.875.259 |
| Associação Paraguuaia de Futebol | 573.000 | 1.390.000 |
| Associação Uruguuaia de Futebol | 1.386.500 | 335.000 |
| Confederação Brasileira de Futebol | 27.151.500 | 1.100.000 |
| Federação Boliviana de Futebol | 576.500 | 574.500 |
| Federação Colombiana de Futebol | 204.900 | - |
| Federação de Futebol do Chile | 1.824.000 | 760.000 |
| Federação Equatoriana de Futebol | 265.000 | 702.177 |
| Federação Peruana de Futebol | 127.000 | 75.000 |
| Federação Venezuelana de Futebol | 1.116.324 | 525.000 |
| Copa América 2019 – Comitê Organizador Brasileiro EIRELI | 1.236.249 | 2.028.708 |
| Total | 54.386.373 | 10.365.644 |
| Fornecedores e Outros a Pagar- Nota 11 | | |
| Conselho, Presidência e Departamento Jurídico | 4.292.063 | - |
| Total | 4.292.063 | - |
| Receitas Diferidas – Nota 13 | | |
| Receitas Não Apuradas FIFA FORWARD | 5.171.649 | 4.526.796 |
| Total | 5.171.649 | 4.526.796 |
| Total passivo | 63.850.085 | 14.892.440 |

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

23

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 as transações com partes relacionadas foram as seguintes:

| Receitas | Pelo exercício findo em 31 de dezembro | |
|---|--|-------------------------|
| | Milhares de USD 2020 | Milhares de USD 2019 |
| Associação de Futebol Argentino | 353.072 | 2.191.247 |
| Asociación Paraguuaia de Futebol | 555.029 | 933.371 |
| Associação Uruguaia de Futebol | 182.802 | 252.619 |
| Confederação Brasileira de Futebol | 785.084 | 1.755.228 |
| Federação Boliviana de Futebol | 135.202 | 141.434 |
| Federação Colombiana de Futebol | 537.470 | 209.959 |
| Federação de Futebol do Chile | 407.850 | 754.526 |
| Federação Equatoriana de Futebol | 191.032 | 1.118.513 |
| Federação Peruana de Futebol | 115.855 | 1.450.482 |
| Federação Venezuelana de Futebol | 157.486 | 387.293 |
| Subtotais | 3.420.882 | 9.194.671 |
| Federation Internationale de Football Association | 14.084.055 | 12.884.382 |
| Total de Receitas | 17.504.936 | 22.079.053 |

| Despesas | Milhares de USD | | | | |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | Libertadores (*) | Sudamericana (*) | Copa América | Outros | Total |
| Associação de Futebol Argentino | 28.614.500 | 11.853.184 | - | 1.364.500 | 41.832.184 |
| Associação Paraguuaia de Futebol | 15.170.000 | 2.010.000 | - | 1.805.410 | 18.985.410 |
| Associação Uruguaia de Futebol | 9.500.000 | 4.385.000 | - | 200.000 | 14.085.000 |
| Confederação Brasileira de Futebol | 33.810.000 | 4.845.000 | - | 3.846.457 | 42.501.457 |
| Federação Boliviana de Futebol | 7.960.000 | 2.155.000 | - | 631.900 | 10.746.900 |
| Federação Colombiana de Futebol | 11.310.000 | 5.095.000 | - | 2.346.848 | 18.751.848 |
| Federação de Futebol do Chile | 7.550.000 | 7.085.000 | - | 633.054 | 15.268.054 |
| Federação Equatoriana de Futebol | 17.522.846 | 1.645.000 | - | 1.438.143 | 20.605.989 |
| Federação Peruana de Futebol | 7.550.000 | 2.620.000 | - | 661.073 | 10.831.073 |
| Federação Venezuelana de Futebol | 6.776.000 | 1.200.000 | - | 234.792 | 8.210.792 |
| Conselho, Presidência e Departamento Jurídico | - | - | - | 7.161.050 | 7.161.050 |
| Federation Internationale de Football Association | - | - | - | 294.472 | 294.472 |
| Comitê Organizador Brasileiro | - | - | - | 619.080 | 619.080 |
| Totais 2020 | 145.763.346 | 42.893.184 | - | 21.236.779 | 209.893.309 |
| Totais 2019 | 161.900.000 | 47.200.000 | 90.105.598 | 10.639.669 | 309.845.267 |

(*) Correspondem a pagamentos realizados a clubes por meio de suas associações membro.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



24

| Despesas – Desenvolvimento | Milhares de USD | |
|------------------------------------|-------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 |
| Associação de Futebol Argentino | 2.906.416 | 753.000 |
| Associação Paraguuaia de Futebol | 2.042.403 | 1.077.164 |
| Associação Uruguaia de Futebol | 1.849.644 | 655.000 |
| Confederação Brasileira de Futebol | 2.536.078 | 425.689 |
| Federação Boliviana de Futebol | 1.259.871 | 1.700.000 |
| Federação Colombiana de Futebol | 2.492.500 | 553.064 |
| Federação de Futebol do Chile | 1.494.807 | 1.079.353 |
| Federação Equatoriana de Futebol | 934.000 | 1.582.000 |
| Federação Peruana de Futebol | 2.369.496 | 748.564 |
| Federação Venezuelana de Futebol | 2.580.009 | 285.859 |
| Totais | 20.465.224 | 8.859.693 |

NOTA 25 – IMPOSTO DE RENDA

| | 2.020 USD | 2.019 USD |
|--|---------------|----------------|
| Resultado antes do Imposto | (14.442.402) | 28.307.468 |
| Ajustes Fiscais | 14.573.002 | (26.976.738) |
| Renda Tributável | 130.600 | 1.330.730 |
| Alíquota do Imposto | 10% | 10% |
| Imposto de renda exposto na Demonstração de Resultados do Exercício | 13.060 | 133.073 |

A Sociedade contabiliza o imposto de renda pelo método do diferido, método do balanço. O referido método estabelece a determinação de ativos ou passivos tributários diferidos líquidos baseados nas diferenças temporárias e temporais, com contabilização no Imposto de Renda da Demonstração do Resultado do Exercício. Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 a Sociedade não apresenta diferenças temporais e temporárias materiais a serem registradas.

NOTA 26 – EIXOS DE MUDANÇA – REGRAS CLARAS

A administração atual da CONMEBOL, seguindo os padrões do bom governo, ética, responsabilidade social e transparência, no âmbito da implantação do plano eixos de mudança, sinalada na Nota 1, compôs a Comissão de Cumprimento e Auditoria, com a autonomia necessária, responsável pelos processos de seleção e contratação de trabalhos de auditoria:

Auditoria contábil fiscal

Contratação da empresa de contadores e auditores **PricewaterhouseCoopers**, registrada no Ministério de Fazenda da República do Paraguai, para a realização das auditorias das demonstrações financeiras da Confederação, correspondentes a 2018, 2019, 2020 e 2021.

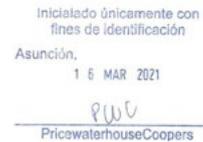
Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 6 MAR 2021
PWC
PricewaterhouseCoopers

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



25

NOTA 27 – EIXOS DE MUDANÇA – REGRAS CLARAS – JUSTIÇA PARA O FUTEBOL

A atual administração da CONMEBOL determinou como prioridade e se comprometeu a trabalhar, amparada no eixo de REGRAS CLARAS, e isso é o que busca a Instituição: JUSTIÇA NO ESPORTE, JUSTIÇA ECONÔMICA E JUSTIÇA HISTÓRICA.

Em cumprimento de tal posição, a CONMEBOL intervém nos seguintes casos, relacionados aos pilares mencionados:

a. Procedimento na Promotoria da Suíça:

1. SV. 15.074-REC. “OAG v. Nicolas LEOZ ALMIRON and Eduardo Carlos DELUCA” .

Durante o período de 2018, foi deferido o requerimento da CONMEBOL para se tornar autora na investigação realizada pela Promotoria da Suíça contra os ex-diretores da Instituição, tendo sido admitida como parte autora e reconhecida como vítima dos delitos cometidos por seus ex-diretores. A justiça proferiu sentença em 2019, a favor da CONMEBOL, ordenando assim a restituição de **USD 15.912.859,70** relacionados ao Dr. Nicolás Leoz e **USD 490.092,00** do Sr. Eduardo Deluca; este último valor foi creditado na conta bancária da CONMEBOL no mês de fevereiro de 2020.

No mês de outubro de 2020, foi recebida a quantia de **USD. 1.039.284,45** correspondente a uma restituição da conta de Irmina Silfides Ortiz de Ecurra.

2. SV. 15.0684-REC. “OAG v. Person Unknown”.

Neste processo a CONMEBOL também foi considerada vítima e, entre os meses de outubro e novembro de 2020, foi recebida a quantia de **USD 19.232.997,81** correspondente a contas do Dr. Nicolás Leoz e/ou seus herdeiros ou empresas das quais estes eram acionistas.

3. SV. 12.0998-REC. “OAG v. Eduardo Carlos DELUCA”.

CONMEBOL foi admitida como vítima no processo 12.0998-REC, correspondente a uma investigação por operações suspeitas do Sr. Eduardo Carlos Deluca, que foi Secretário da Confederação Sul-americana de Futebol. No referido processo, conseguiu-se recuperar a quantia de **USD 1.929.392,03**.

Dentro da jurisdição suíça ainda há investigações em andamento, e consideramos que será possível recuperar mais dinheiro durante o ano de 2021.

b. Acordos extrajudiciais.

Em 03 de abril de 2020, foi assinado um acordo com as herdeiras de Nicolás Leoz, no qual as mesmas se comprometem a restituir a quantia de **USD 3.500.000** de contas que possuíam na República do Paraguai.

Em 31/08/2020 foi assinado um acordo com outros herdeiros do Senhor Nicolás Leoz, mediante o qual foi efetuada a devolução da quantia de **USD 12.556.953,42**, valor incorporado pelos juros que parcialmente serão apurados em 2021.

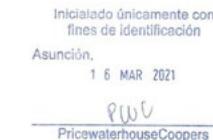
Todos os valores mencionados já se encontram depositados em contas da CONMEBOL.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



26

c. Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY) - FIFA GATE

No âmbito da Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY), conhecida como FIFA GATE, o qual envolve alguns dos ex-diretores da CONMEBOL, em virtude da colaboração voluntária, a CONMEBOL foi considerada vítima.

Apesar de o processo estar em andamento, já foram recebidas as quantias de, em 31 de dezembro de 2020: **USD 30.000**, e em 31 de dezembro de 2019: **USD 528.873,66** por danos e prejuízos, além disso foi feito um pedido de restituição que está pendente de resolução.

d. Casos Trabalhistas

Nos processos nos quais a CONMEBOL é demandada, a Instituição apresentou-se nos mesmos, manifestando as defesas que lhe correspondem por direito.

Em 2017, supostos ex-funcionários iniciaram ações no âmbito trabalhista, solicitando que lhes seja reconhecida uma indenização por danos morais e materiais, além do pagamento de haveres ao Instituto de Previdência Social, entretanto, até a presente data, depois de apresentadas as defesas com relação aos danos morais e materiais, e tendo-se alcançado sentenças vitoriosas, as contingências se reduziram em 83%.

Não obstante, continua o processo para todos eles no caso do pagamento de haveres no Instituto de Previdência Social, para o qual já foram apresentadas as defesas que compõem a nossa parte.

Caso de Expropriação de Terrenos pelo Estado Paraguai

Por decreto do Poder Executivo, o Estado Paraguai expropriou uma faixa de terreno de propriedade da CONMEBOL, para a construção da Rodovia Ñu Guasu, cujo valor determinado como ressarcimento foi de **Gs. 14.958.622.400**, equivalentes a **USD 2.709.895**, pelo câmbio na data da taxaço (Gs 5.520 por USD, ao dia 22 de abril de 2016).

A CONMEBOL impugnou o valor estabelecido pelo Estado Paraguai, já que o mesmo se encontrava abaixo do valor atual de mercado. Diante da discrepância entre ambas as partes, o Estado Paraguai instaurou um processo por pagamento por consignação.

O resultado da perícia judicial determinou que a franja de terreno expropriado possui um valor de **USD. 5.382.852**, de maneira que a justiça deu razão à CONMEBOL, estando, na presente data, a sentença transitada em julgado.

Em virtude do estabelecido precedentemente, o valor de Gs. 15.226.159.464 (USD 2.184.841) já se encontra nas contas da CONMEBOL, e o saldo restante está em procedimento de pagamento por parte do Estado Paraguai.

NOTA 28 – CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

Durante o ano de 2020 o grupo IMG adquiriu 100% do pacote acionário do Consórcio integrado pelo grupo PERFORM – FC10, ficando então, IMG como o único proprietário de FC10 e, portanto, como único responsável pela prestação de serviços profissionais de consultoria na comercialização, venda e pós-venda dos ativos comerciais dos torneios da CONMEBOL pelo ciclo comercial 2019-2022.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación

Asunción,
1 6 MAR 2021

PWC

PricewaterhouseCoopers

27

No mês de agosto de 2020, recebeu-se o cancelamento de contrato de forma unilateral por parte de duas das empresas titulares dos direitos de transmissão da CONMEBOL Libertadores e da CONMEBOL Sudamericana em território brasileiro, Globo e DAZN, respectivamente. A partir desse momento, 45 dias antes do reinício dos nossos torneios, os direitos foram novamente comercializados, chegando-se a acordos com o SBT, Claro-Sky, através do operador e programador local, Bandeirantes. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2020, ficaram contratos vigentes no valor de USD 1.310.000.

A CONMEBOL mantém acordos para a transmissão das competições CONMEBOL Libertadores e CONMEBOL Sudamericana com as seguintes empresas: SBT, CLARO-SKY, Fox Sports, Facebook, Directv, Bein; e por contratos sobre direitos de marketing com: Qatar Airways, Rexona, Santander, Bridgestone, Amstel, Gatorade, Belfair, MasterCard, Electronic Arts, Ford Motors, Nike (contrato legado), entre outros.

Os contratos fechados pela CONMEBOL permitiram que a edição 2020 dos torneios fosse transmitida a 191 países. Pela segunda vez, a Final Única da CONMEBOL Libertadores foi transmitida em voos internacionais através de um acordo com a empresa Sport24.

A garantia de USD 20.149.545, pelas receitas comprometidas pela agência comercializadora de direitos foi reclassificada como direito diferido para sua melhor exposição, até o momento em que for efetivamente liquidada, posteriormente ao encerramento do ciclo comercial 2019-2022.

NOTA 29 – EFEITOS DA PANDEMIA NAS OPERAÇÕES DA CONEMBOL

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde declarou que o surto de Coronavírus (COVID-19) havia se transformado em pandemia, devido à sua rápida propagação pelo mundo, afetando mais de 150 países. A maioria dos governos tomou medidas restritivas para conter a alta de casos, que incluem isolamento social, confinamento, quarentena e restrição ao livre movimento de pessoas, fechamento de locais públicos e privados, salvo aqueles denominados essenciais ou de primeira necessidade (sanitários, alimentícios, combustíveis e comunicações), fechamento de fronteiras e redução drástica do transporte aéreo, marítimo, ferroviário e terrestre; tudo isso trouxe consigo impactos econômicos em grande medida.

A COVID-19 obrigou a suspensão de todas as competições da CONMEBOL em 11 de março de 2020, com seu posterior reinício em 15 de setembro de 2020, sob estritos protocolos sanitários e sem a presença de público nos estádios. A alteração de calendário impôs a finalização das competições em janeiro de 2021. A CONMEBOL cumpriu o compromisso de entrega de partidas aos titulares de direitos, entretanto, dois deles (Dazn e Globo) decidiram unilateralmente rescindir seus contratos, cujo impacto nas receitas significou uma queda de USD 43.350.000 para o exercício de 2020. Esses direitos foram novamente comercializados, com a formalização de acordos com o SBT, Claro-Sky através do operador e programador local, Bandeirantes, para os ciclos 2020-2022.

O fato de as finais únicas terem sido disputadas sem público motivou uma queda nas receitas, por venda de entradas, de USD 10.000.000.

A pandemia obrigou a CONMEBOL a cancelar 4 torneios de juvenis e 5 torneios de outras disciplinas.

Visando arcar com os custos associados aos protocolos sanitários, a CONMEBOL auxiliou as Associações Membro e Clubes com recursos próprios em mais de USD 11.292.554.-

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con
fines de identificación

Asunción,
1 6 MAR 2021

PWC

PricewaterhouseCoopers

28

A assistência efetuada com recursos da FIFA foi superior a USD 15.000.000.-

Para o exercício 2021 prevê-se o desenvolvimento das competições de Clubes, Torneios de Juvenis e de Seleções com os mesmos protocolos sanitários estabelecidos durante o ano de 2020.

NOTA 30 – FATOS POSTERIORES

Não existem fatos posteriores ao encerramento do exercício, e até a presente data de emissão destas demonstrações financeiras, que impliquem alterações significativas na estrutura patrimonial nem nas receitas e despesas que sejam passíveis de menção em suas notas.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



RELATÓRIO DA ÁREA DE AUDITORIA INTERNA
CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO 2020
CONGRESSO ORDINÁRIO N° 74

Luque, Paraguai, 16 de março de 2021

Ao Senhor Presidente e aos Senhores representantes das Associações Membros da Confederação Sul-americana de Futebol – CONMEBOL:

O ano de 2020 foi diferente de qualquer outro, pois tivemos que enfrentar uma pandemia em âmbito mundial, a qual nos levou a tomar decisões importantes para a Instituição, referentes aos planos de ação inerentes às suas associações membro, torneios, clubes, colaboradores e a todos aqueles grupos de interesse relacionados ao futebol.

A todo momento priorizou-se a saúde, motivo pelo qual foram cancelados tanto os torneios de clubes como de seleções, o que gerou, em vários casos, a suspensão da captação de receitas até que os mesmos fossem retomados e, em outros casos, essa interrupção se deu pelo cancelamento unilateral de contratos por parte dos titulares de direitos. A administração pôs em marcha a maximização de recursos e políticas financeiras, com o fim de conceder apoio às suas associações membro, clubes e à logística requerida para dar cumprimento aos protocolos sanitários necessários ao reinício dos torneios.

Na auditoria interna verificamos que todos aqueles desembolsos efetuados em caráter de apoio financeiro COVID-19 tenham cumprido com os requisitos estipulados. É importante ressaltar que as tarefas de revisão em muitos casos correram na modalidade *home office*, e isso foi possível graças à implementação de tecnologias de vanguarda, nas quais a instituição tem investido desde 2016, contando com o sistema SAP Business One e documentos *on-line*.

Igualmente, no decorrer do ano de 2020 conseguiu-se a restituição de valores significativos, oriundos de diferentes causas relacionadas a ex-diretores da Instituição. Esses valores foram verificados e se encontram a nome da CONMEBOL.

Cabe mencionar que novamente se deu andamento ao processo de licitação para seleção da Agência Comercializadora para o ciclo 2023-2026, a empresa internacional EY Argentina será a responsável pela verificação do cumprimento do processo licitatório.

Em 2020 o sistema de gestão SAP Business One contou com atualizações voltadas ao processo de compras, visando contar com novos informes e fortalecer o ambiente de controle. Da mesma forma, foram implementadas interfaces com sistemas externos de competências para o processo de pagamentos, tudo isso com o objetivo de agilizar e fortalecer a integridade das operações no sistema de gestão.



É importante mencionar que na CONMEBOL a modalidade de pagamento é feita através de transferências a contas bancárias previamente verificadas e cadastradas, da mesma maneira mencionamos que as receitas são recebidas 100% através de transferência bancária, o que torna mais efetiva a rastreabilidade de receitas e despesas. Em ambos os casos, o processo de devida diligência é efetuado pelo Departamento de Ética e Cumprimento.

Os recursos para o desenvolvimento concedidos pela FIFA através de seu programa FORWARD foram recebidos e aplicados nos projetos apresentados pelas Associações Membro. Na Instituição, as Associações Membro contam com o apoio constante das áreas de Ética e Cumprimento e Auditoria Interna, relacionadas às melhores práticas quanto à apresentação e prestação de projetos segundo os regulamentos vigentes.

Na auditoria interna emitimos e entregamos mensalmente os informes estipulados em nosso plano de trabalho, definindo compromissos e prazos aos casos cabíveis.

Na data de emissão do presente relatório, foram concluídas as tarefas de auditoria externa efetuada pela empresa internacional PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguai, cujo Parecer Sem Ressalvas será apresentado para aprovação no próximo Congresso, a ser realizado em 23 de março do presente ano, ocasião na qual também será apresentado o orçamento 2021 para sua aprovação. Por outro lado, em cumprimento ao estabelecido no artigo 10°, inciso 1, da Resolução N°453/2011 de 30 de dezembro de 2011, da Secretaria de Prevenção de lavagem de Dinheiro ou Bens (SEPRELAD) a empresa internacional emitiu o relatório correspondente.

A CONMEBOL mantém sua metodologia de melhoria contínua, cuja dinâmica de atualização de sistemas, processos e controles internos está de acordo com os padrões internacionais, visando cumprir com os pilares de regras claras e instituição líder.


CPN. Andrea Rigoni M.
Gerente de Auditoria Interna

CERTIFICADOS DE CUMPRIMENTO

Lote 4079646096 , Cons.: 1

| | |
|--|--------------------------------------|
|  SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACION NUMERO 4270111393693 FECHA 17/03/2021 CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO FORM.427-1 | |
| DATOS DEL SOLICITANTE | |
| RUC 80006237 | NOMBRE O RAZÓN SOCIAL |
| DV 0 | CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL |
| A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES. | |
| VALIDO HASTA: 16/04/2021 | NÚMERO DE CONTROL : 90CB08E8 |
| SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN | |
|  42718000623790CB08E8 | |



Ministerio de
**TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**



*Paraguay
de la gente*

**VICE MINISTERIO DE TRABAJO
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO**

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N° 72638225
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2020

N° Patronal MTESS: 70648
N° RUC: 80006237-0
N° Patronal IPS: 0558-82-0240
Nombre de la Empresa: CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
Dirección: AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA
Localidad: LUQUE
Departamento: CENTRAL
Actividad Principal: CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS
Fecha Presentación: 16/03/2021



Señores
Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)
Presente

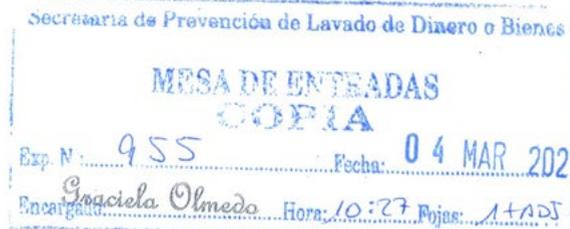
4 de marzo de 2021

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", correspondiente a la Confederación Sudamericana de Futbol (CONMEBOL) al 31 de diciembre de 2020.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente,

Gastón Scotover
Socio





02

ORÇAMENTO 2021

[46] DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO ESTIMADA 2021

[48] ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS 2021

[49] INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL 2021

[49] EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS TORNEIOS DE CLUBES

[50] EVOLUÇÃO DE INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2016 – 2021

[52] CONTRIBUIÇÕES DA CONMEBOL A CLUBES POR TORNEIOS LIBERTADORES, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 E 2021

[53] CONTRIBUIÇÕES DA CONMEBOL A CLUBES POR TORNEIO SUDAMERICANA, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 E 2021

[54] CONTRIBUIÇÕES A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANO 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 E 2021

[56] RELATÓRIO DA COMISSÃO DE CUMPRIMENTO E AUDITORIA

[57] RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO ESTIMADA 2021

A SEGUIR, EXIBE-SE A DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO ESTIMADA PARA O ENCERRAMENTO DE 2021:

| RECEITAS | MILHARES DE USD | % |
|----------------------------|-----------------|---------------|
| RECEITAS OPERATIVAS | | |
| RECEITAS POR TORNEIOS | 484.597 | 99,5% |
| OUTRAS RECEITAS | 2.577 | 0,5% |
| TOTAL RECEITAS | 487.174 | 100,0% |

DESPEAS

DESPEAS OPERATIVAS

| | | |
|--|----------------|---------------|
| ORGANIZAÇÃO DE TORNEIOS | 409.454 | 84,0% |
| COMITÊ E COMISSÕES | 11.084 | 2,3% |
| MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO | 50.905 | 10,4% |
| OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO | 16.485 | 3,4% |
| DESPEAS DE ADMINISTRAÇÃO | 8.277 | 1,7% |
| DESPEAS FISCAIS E SOCIAIS | 3.200 | 0,7% |
| TOTAL DESPEAS | 499.405 | 102,5% |
| DIFERENÇA RECEITAS E DESPEAS DO EXERCÍCIO | -12.231 | -2,5% |

O total de receitas orçamentadas para o ano de 2021 é de USD 487,2 milhões, dos quais os USD 472,6 milhões (97%) destinados a torneios correspondem à Copa CONMEBOL Libertadores, Copa CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa, e demais torneios; USD 12,0 milhões (2,5%) por FIFA Forward; USD 2,6 milhões (0,5%) por outras receitas correspondentes a receitas financeiras e restituições conhecidas até a data. As despesas orçamentadas para o ano de 2021 totalizarão a quantia de USD

499,4 milhões. 95% dessas despesas (USD 479,1 milhões) correspondem à organização dos diferentes torneios, detalhados da seguinte maneira:

- ✓ USD 229,3 milhões (47,9%) destinados a contribuições por participação e mérito esportivo para Clubes; este orçamento contempla ainda o novo formato da CONMEBOL Sudamericana no qual passamos de 105 a 157 partidas, com um aumento para

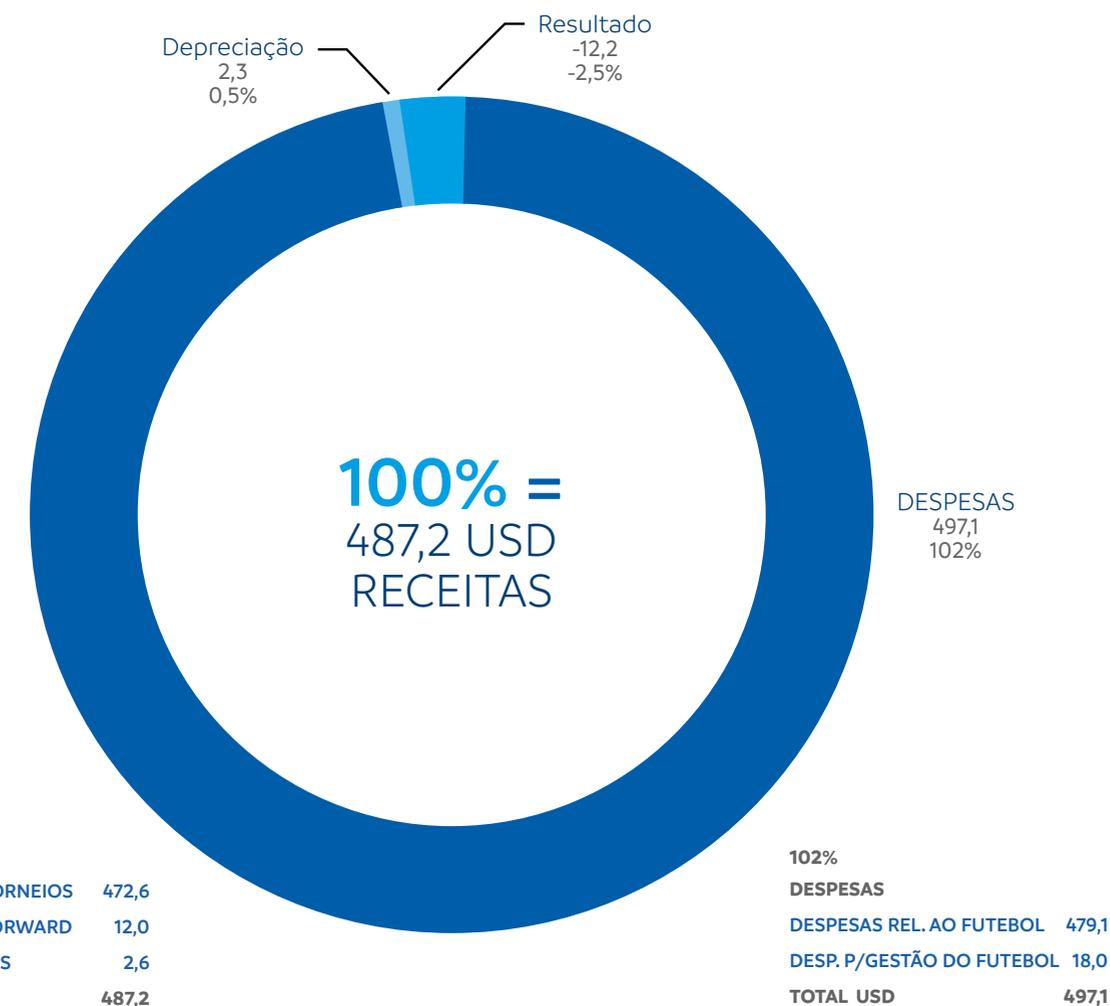
prêmios, produção e logística que representa USD 16,4 milhões.

- ✓ USD 122,2 milhões (25,5%) destinados a despesas relacionadas à organização da CONMEBOL Copa América 2021.
- ✓ USD 9,8 milhões (2,1%) destinados a contribuições por participação e mérito esportivo para Clubes e Associações Membro por torneios menores;
- ✓ USD 19,6 milhões (4,1%) destinados a despesas com

- Produção de Partidas da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana e CONMEBOL Recopa;
- ✓ USD 13,9 milhões (2,9%) destinados a honorários de árbitros e médicos; diárias, passagens, alojamento; cursos de arbitragem-médicos, despesas com controle de doping e custos relacionados ao VAR para 2021.
- ✓ USD 15,1 milhões (3,1%)

- destinados a despesas de Logística de Torneios, honorários delegados, diárias, passagens e alojamento de Oficiais de Partidas; troféus e medalhas.
- ✓ USD 16,5 milhões (3,4%) destinados a programas de Desenvolvimento do Futebol Sul-americano com recursos do FIFA Forward e Fundos Evolución;
- ✓ USD 50,9 milhões (10,6%)

- destinados a despesas de Comercialização e Marketing, nesta esfera foram consideradas as comissões das Agências Comercializadoras de Direitos de Televisão e Patrocínio;
- ✓ USD 1,8 milhões (0,4%) destinados a despesas de comunicação corporativa.



ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PLANEJADOS 2021

| DESCRIÇÃO | USD |
|---------------------------------------|----------------|
| Segurança ocupacional | 160.000 |
| Adequações menores | 50.000 |
| Construção drenagem e deságue pluvial | 100.000 |
| IT-Segurança da Informação | 230.700 |
| TOTAL | 540.700 |

*Os preços não incluem IVA

O investimento em infraestrutura de 2021 está voltado para a finalização do Projeto de adequação das instalações do edifício da sede aos padrões atuais de segurança física, patrimonial, responsabilidade social e meio ambiental, que inclui entre outros, a construção da drenagem e deságue pluvial, uma nova escada de emergências pressurizada para garantir a segurança do edifício e de seus colaboradores, além de outras adequações menores para o prédio, que assegurarão o bem-estar e a funcionalidade dentro dos escritórios.

O investimento em tecnologia está sintonizado com o crescimento do volume de informação administrada pela CONMEBOL, contemplando a atualização de servidores, tanto físicos como na nuvem, aquisição de novos equipamentos e componentes que tornam funcional não só a rede como os sistemas da organização e o governo de Tecnologia da Informação. Por sua vez, foi criado o Departamento de Segurança da Informação, que tem como responsabilidade a implementação de políticas e tecnologia capazes de mitigar os riscos de segurança de dados existentes tanto fora como dentro da instituição, zelando pelo correto tratamento da informação.

INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL 2021

✓ 98,9% INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2021.

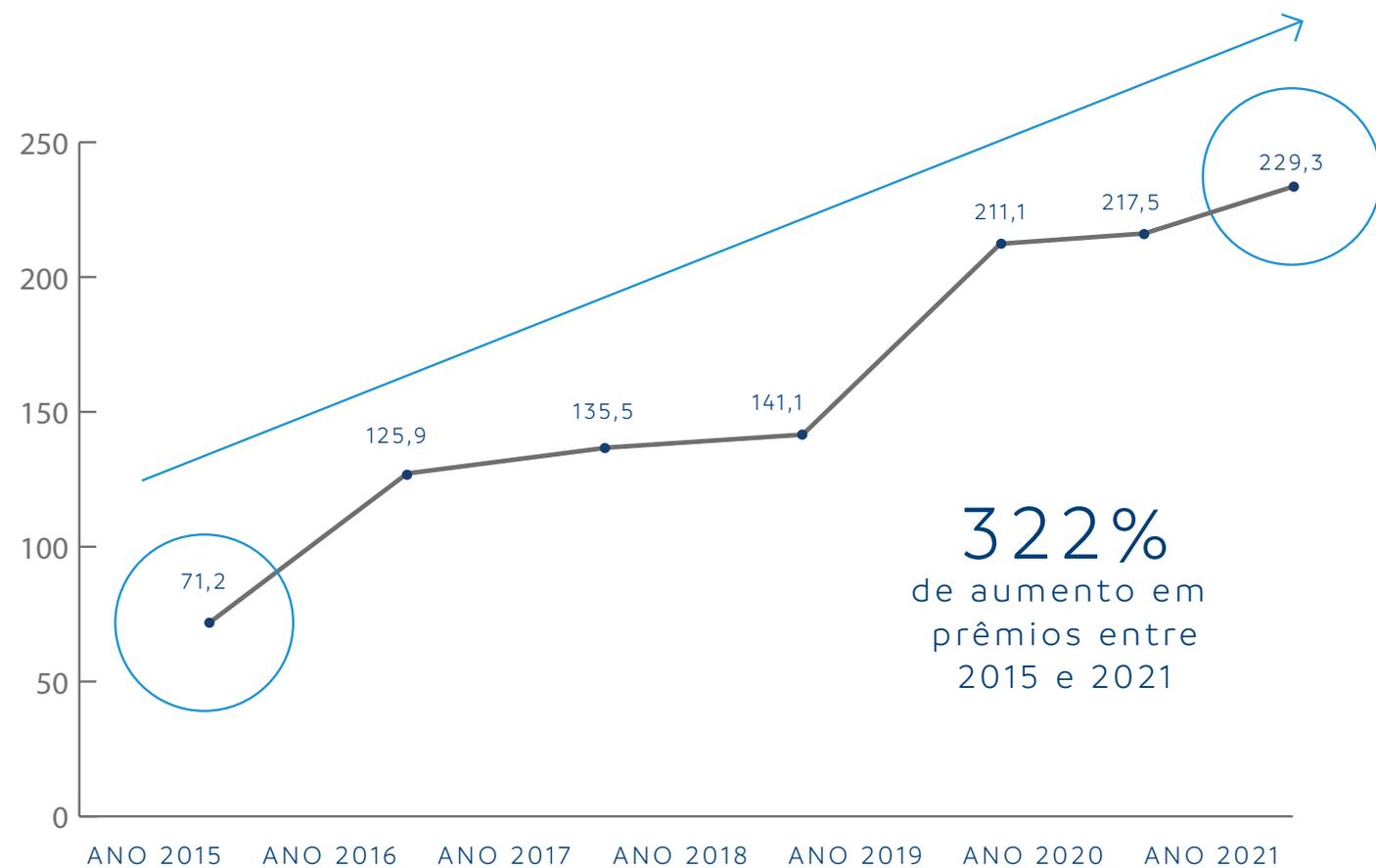
Para promover o desenvolvimento do futebol sul-americano, a CONMEBOL estima investir USD 479,1 milhões diretamente em atividades futebolísticas, um montante que representa 98,9% de todas as entradas relacionadas com o futebol.

INVESTIMENTO NO FUTEBOL ORÇAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE USD)

| | MILHÕES DE USD | % |
|---|----------------|---------------|
| RECEITAS RELACIONADAS COM O FUTEBOL | 484,597 | 100,0% |
| INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL | | |
| CONTRIBUIÇÕES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO | 229,260 | 47,3% |
| COPA AMÉRICA 2021 | 122,221 | 25,2% |
| TORNEIOS MENORES CONTRIBUIÇÕES | 9,830 | 2,0% |
| PRODUÇÃO DE JOGOS | 19,606 | 4,0% |
| ARBITRAGEM, VAR, MÉDICOS | 13,900 | 2,9% |
| LOGÍSTICA DE TORNEIOS | 15,034 | 3,2% |
| DESENVOLVIMENTO | 16,485 | 3,4% |
| MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO | 50,905 | 10,5% |
| COMUNICAÇÃO CORPORATIVA | 1,841 | 0,4% |
| TOTAL INVESTIMENTO DIRETO EM FUTEBOL | 479.082 | 98,9% |

EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS TORNEIOS DE CLUBES (EM MILHÕES DE USD)

Expõe-se a evolução dos prêmios concedidos por participação e mérito esportivo em torneios a nível de Clubes.



APORTES AOS CLUBES POR TORNEIOS EM CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| ↓ EQUIPES: 38 | ↓ EQUIPES: 38 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 |
| ↓ PARTIDAS: 138 | ↓ PARTIDAS: 138 | ↓ PARTIDAS: 156 | ↓ PARTIDAS: 156 | ↓ PARTIDAS: 155 | ↓ PARTIDAS: 155 | ↓ PARTIDAS: 155 |
| ↓ USD 52.200.000 | ↓ USD 92.100.000 | ↓ USD 98.950.000 | ↓ USD 103.850.000 | ↓ USD 161.900.000 | ↓ USD 168.300.000 | ↓ USD 168.300.000 |

APORTES AOS CLUBES POR TORNEIOS EM CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 47 | ↓ EQUIPES: 54 | ↓ EQUIPES: 54 | ↓ EQUIPES: 54 | ↓ EQUIPES: 54 | ↓ EQUIPES: 56 |
| ↓ PARTIDAS: 92 | ↓ PARTIDAS: 92 | ↓ PARTIDAS: 106 | ↓ PARTIDAS: 106 | ↓ PARTIDAS: 105 | ↓ PARTIDAS: 105 | ↓ PARTIDAS: 157 |
| ↓ USD 18.490.000 | ↓ USD 31.800.000 | ↓ USD 35.400.000 | ↓ USD 36.100.000 | ↓ USD 47.200.000 | ↓ USD 47.200.000 | ↓ USD 58.960.000 |

CONMEBOL LIBERTADORES CONTRIBUIÇÕES PROPOSTAS POR FASE

| FASE | VICE-CAMPEÃO | | CAMPEÃO | |
|------------------------|---------------|------------------------|-----------------------|-----------|
| | 2020 | QUANTIDADE DE PARTIDAS | 2020 | TOTAL USD |
| | \$ 13.550.000 | | \$ 22.550.000 | |
| FASE 1 | \$ 350.000 | 6 | \$ 2.100.000 | |
| FASE 2 | \$ 500.000 | 16 | \$ 8.000.000 | |
| FASE 3 | \$ 550.000 | 8 | \$ 4.400.000 | |
| TOTAL- FASE PRELIMINAR | | | \$ 14.500.000 | |
| FASE DE GRUPOS | \$ 1.000.000 | 96 | \$ 96.000.000 | |
| OITAVAS DE FINAL | \$ 1.050.000 | 16 | \$ 16.800.000 | |
| QUARTAS DE FINAL | \$ 1.500.000 | 8 | \$ 12.000.000 | |
| SEMIFINAL | \$ 2.000.000 | 4 | \$ 8.000.000 | |
| VICE-CAMPEÃO | \$ 6.000.000 | 1 | \$ 6.000.000 | |
| CAMPEÃO | \$ 15.000.000 | 1 | \$ 15.000.000 | |
| TOTAL | | 155 | \$ 168.300.000 | |

CONMEBOL SUDAMERICANA CONTRIBUIÇÕES PROPOSTAS POR FASE

| FASE | VICE-CAMPEÃO | | CAMPEÃO | |
|------------------|--------------|------------------------|----------------------|-----------|
| | 2020 | QUANTIDADE DE PARTIDAS | 2020 | TOTAL USD |
| | \$ 5.025.000 | | \$ 7.025.000 | |
| PRIMERA FASE | \$ 225.000 | 32 | \$ 7.200.000 | |
| FASE DE GRUPOS | \$ 300.000 | 96 | \$ 28.800.000 | |
| DESQUALIFICADOS | \$ 120.000 | (*) | \$ 960.000 | |
| OITAVAS DE FINAL | \$ 500.000 | 16 | \$ 8.000.000 | |
| QUARTAS DE FINAL | \$ 600.000 | 8 | \$ 4.800.000 | |
| SEMIFINAL | \$ 800.000 | 4 | \$ 3.200.000 | |
| VICE-CAMPEÃO | \$ 2.000.000 | 1 | \$ 2.000.000 | |
| CAMPEÃO | \$ 4.000.000 | | \$ 4.000.000 | |
| TOTAL | | 157 | \$ 58.960.000 | |

(*) 8 EQUIPES DESQUALIFICADOS

APORTES AOS CLUBES POR TORNEIOS EM CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 | ↓ EQUIPES: 2 |
| ↓ PARTIDAS: 2 | ↓ PARTIDAS: 2 | ↓ PARTIDAS: 2 | ↓ PARTIDAS: 2 | ↓ PARTIDAS: 2 | ↓ PARTIDAS: 2 | ↓ PARTIDAS: 2 |
| ↓ USD 500.000 | ↓ USD 950.000 | ↓ USD 1.100.000 | ↓ USD 2.000.000 | ↓ USD 2.000.000 | ↓ USD 2.000.000 | ↓ USD 2.000.000 |

CONMEBOL RECOPA CONTRIBUIÇÕES PROPOSTAS POR FASE

| 2020 | | |
|--------------|-----|-----------|
| CAMPEÃO | USD | 1.250.000 |
| VICE-CAMPEÃO | USD | 750.000 |



RELATÓRIOS PARA O CONGRESSO CONMEBOL

RELATÓRIO DA COMISSÃO DE CUMPRIMENTO E AUDITORIA AO CONGRESSO CONMEBOL

Em conformidade com o artigo 47 dos estatutos da CONMEBOL, é nossa responsabilidade verificar a fiabilidade e correção da informação financeira, revisar as demonstrações financeiras e o relatório da auditoria externa da CONMEBOL, supervisionar o cumprimento de tudo referente à distribuição e fluxo de recursos destinados relacionados ao desenvolvimento, auxiliar, assessorar e apoiar o Conselho no momento de realizar o acompanhamento de todos os aspectos económicos e de cumprimento da ordem interna, recomendar a designação de auditores externos, revisar anualmente a efetividade da avaliação de riscos, revisar os relatórios e a efetividade da auditoria interna.

Em nossa função de Comissão de Cumprimento e Auditoria da CONMEBOL, verificamos as Demonstrações Financeiras auditadas pela PriceWaterhouseCoopers correspondentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, cuja composição abrange o balanço patrimonial, demonstração do resultado do exercício, fluxos de caixa, mutações do patrimônio líquido, fluxo de caixa e equivalentes de caixa, e ainda o resumo das políticas contábeis significativas e as notas explicativas.

A Administração da CONMEBOL é responsável pela preparação e apresentação das mencionadas demonstrações financeiras, de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores públicos do Paraguai. A referida responsabilidade inclui a disposição, implementação e manutenção de controles internos adequados para a preparação e apresentação razoáveis das Demonstrações Financeiras que estejam livres de erros significativos, devido a fraudes ou erros.

Na sessão de 17 de março de 2021 da Comissão de Cumprimento e Auditoria, avaliamos as Demonstrações Financeiras

em 31 de dezembro de 2020, os relatórios da auditoria interna e o relatório do Departamento de Ética e Cumprimento, a aplicação de recursos em desenvolvimento e a avaliação de riscos mediante:

- A discussão das Demonstrações Financeiras e a análise do relatório independente dos auditores externos em presença do Secretário Geral, da Diretora de Ética e Cumprimento, do Diretor Financeiro e da Equipe Gerencial Administrativa da CONMEBOL. Manifestamos que não contamos com observações a realizar.
- A revisão mensal dos relatórios de auditoria interna do período 2020, sobre os quais evidenciamos ajustarem-se ao plano anual e contarem com o acompanhamento de compromissos.
- Revisão da avaliação de riscos corporativos 2020 apresentada pela Auditoria Interna, a qual se encontra atualizada segundo os processos vigentes na Instituição.
- Igualmente, com base na discriminação do orçamento executado pelo exercício 2020, verificamos a distribuição e aplicação de recursos ao Desenvolvimento.

Confirmamos que tivemos acesso sem qualquer tipo de restrição, a toda a documentação e informação necessárias para as verificações efetuadas.

Consideramos que nossa avaliação constitui uma base razoável para fundamentar a aprovação das demonstrações financeiras auditadas por PricewaterhouseCoopers, com um parecer sem ressalva, bem como reconhecemos o cumprimento, em matéria económica e de ordem interna, executado pela CONMEBOL.

Em nome da Comissão de Cumprimento e Auditoria.



Rui Cesar Púbblio Borges
Vice-presidente
Luque, Paraguai 17 de março de 2021

RELATÓRIO PARA O CONGRESSO DA CONMEBOL

RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS AO CONGRESSO DA CONMEBOL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2020, ORÇAMENTO 2021 E OS INVESTIMENTOS PARA O ANO DE 2021.

Em conformidade com o estabelecido no Número 5° do Art. 46° dos Estatutos da CONMEBOL, a Comissão de Finanças leva à consideração do Congresso seu relatório anual:

Examinamos a documentação contábil, as demonstrações Financeiras da CONMEBOL correspondentes ao exercício económico encerrado em 31 de dezembro de 2020, cuja composição abrange o balanço patrimonial, a demonstração do resultado do exercício, a demonstração das mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e ainda o resumo das políticas contábeis significativas e outras notas explicativas. Deixamos registrado que tivemos acesso, sem qualquer tipo de restrição, a toda a documentação e informação necessárias para nossas evoluções.

A Administração da CONMEBOL é responsável pela preparação e apresentação das mencionadas demonstrações financeiras, de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. A referida responsabilidade inclui a disposição, implementação e manutenção de controles internos adequados à preparação e apresentação razoável das Demonstrações Financeiras que estejam livres de erros significativos, devido a fraudes ou erros.

As demonstrações financeiras analisadas por esta Comissão foram auditadas por PricewaterhouseCoopers que, em 16 de março de 2021, emitiu seu parecer sem ressalvas, taxativamente o parágrafo de opinião do citado documento sinala: "...as demonstrações anexas apresentam razoavelmente, em todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e

financeira da Confederação Sul-americana de Futebol, em 31 de dezembro de 2020, as receitas e despesas de suas operações, as mutações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelo ano encerrado nesta data ...". Esclarecemos que não temos observações a fazer sobre o relatório dos auditores independentes.

Atuamos para colaborar e assessorar na elaboração dos orçamentos de receitas, despesas e investimentos previstos para 2021, juntamente com a Administração da CONMEBOL.

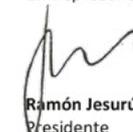
Em conformidade com as atribuições concedidas à Comissão de Finanças pelos estatutos sociais:

- Propomos ao Congresso a aprovação das demonstrações financeiras correspondentes ao exercício económico 2020.

- Cabe destacar que o Congresso N° 72 CONMEBOL aprovou por unanimidade a constituição de reservas no valor total de USD 27.000.000.- Considerando o impacto negativo originado em virtude da pandemia, sugerimos a aplicação das reservas constituídas para contingências ao déficit gerado no valor de USD 14.455.462.-

- Igualmente, sugerimos a aprovação dos orçamentos de receitas, despesas e investimentos para o exercício 2021.

Em representação da Comissão de Finanças

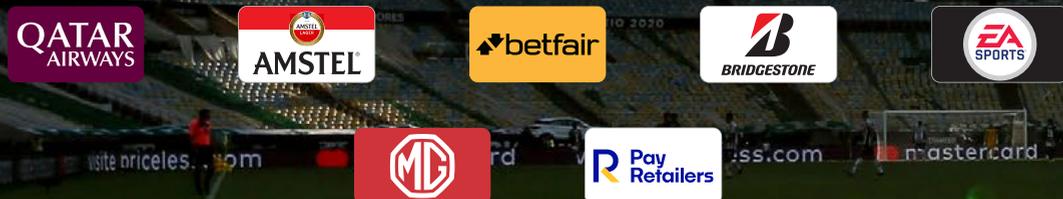


Ramón Jesurún
Presidente
Luque, Paraguai 17 de março de 2021.

PATROCINADORES CONMEBOL LIBERTADORES



PATROCINADORES CONMEBOL SUDAMERICANA



PATROCINADORES CONMEBOL COPA AMÉRICA



BROADCASTERS CONMEBOL



FORNECEDOR OFICIAL CONMEBOL



Créditos

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2020

Publicação Oficial da Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Edita

Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Presidente

Alejandro Domínguez W-S.

Secretário Geral

José Astigarraga

Presidente da Comissão de Finanças

Ramón Jesurún

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque, Paraguay +595 21 517 2000
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografia

Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

Desenho Gráfico e Diagramação

GARABATO MullenLowe

Tradução

GARABATO MullenLowe

Impressão

Industrias Gráficas NOBEL S.A

É proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores nem a adequada referência às fontes. Direitos do Autor: Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL). As imagens somente poderão ser utilizadas com prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.



- CONMEBOL -™