



-EVOLUCIÓN-
ES CONMEBOL

**REPORTE DE
RESULTADOS:**

Programa Evolución 2016-2018

Estimados amigos del fútbol

A través del Programa EVOLUCIÓN, estamos dando un impulso vigoroso al desarrollo del fútbol, al proveer importantes recursos financieros y humanos a las Asociaciones Miembro. Evolución es el programa que destina casi un millón de dólares anuales a cada una de las 10 Asociaciones Miembro, con el objetivo de dar un salto cualitativo en Sudamérica hacia el desarrollo integral de todas las disciplinas del fútbol.

Fueron años de mucho aprendizaje y nuestro compromiso de seguir avanzando con firmeza se renueva cada día. Demostramos que una inversión enfocada en el crecimiento de nuestras estrellas y en la promoción de los valores de inclusión, solidaridad y respeto nos pondrá en la vanguardia, porque Sudamérica tiene el mejor fútbol del Mundo. Por primera vez en la historia de la CONMEBOL, este programa permite impulsar una estrategia inclusiva que busca potenciar las capacidades de todos los actores del fútbol sudamericano. Trabajamos en el futuro de las nuevas generaciones, creando oportunidades, superando las barreras culturales para la expansión y la consolidación del Fútbol base, el Fútbol femenino, el Fútbol y el Fútbol Playa en todas las comunidades de Sudamérica. Y, con todo ello, inspirando a

#CREERENGRANDE.



Alejandro Domínguez Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL

A LA FAMILIA DEL FÚTBOL SUDAMERICANO:

El Programa Evolución nace en el 2017 como una necesidad de atender y generar una plataforma que permita devolver al fútbol lo que es del fútbol a través de una organización y asignación de recursos transparente enfocada al desarrollo del fútbol desde las bases y en todas las disciplinas.

Este inédito programa permite brindar apoyo y recursos directamente a las Asociaciones Miembros de la CONMEBOL, así como realizar una inversión directa, principalmente dirigida a fortalecer competencias, mejorar la infraestructura deportiva, generar capacidades, promover la innovación de manera de afianzar procesos y estructuras que aseguren la institucionalidad y profesionalización del fútbol Sudamericano.

Amén de estos objetivos, el impacto logrado, expresado en las próximas páginas de este documento, se refleja en la vida de cada uno de los jugadores y jugadoras que se están formando como hombres y mujeres que crecen con la pasión del fútbol inspirados por los valores del respeto, la colaboración y el trabajo en equipo.

Estoy convencido que en cada lugar donde hay una cancha y un balón, hay una oportunidad. Crecer con la oportunidad de realizar los sueños permite derribar las barreras y contribuir a una mejor sociedad para nuestro continente.

Los logros alcanzados, reflejan la dedicación de un equipo de trabajo multidisciplinario, liderado por las áreas de Desarrollo de cada Asociación Miembro. Estamos seguros que el impacto obtenido, ha sido una etapa muy importante porque representa los cimientos para acelerar el crecimiento de la nueva CONMEBOL y de nuestras futuras estrellas del fútbol sudamericano.

GONZALO BELLOSO
Director de Desarrollo de la CONMEBOL



INTRODUCCIÓN

Las claves de un estudio que avala el inicio de la Nueva CONMEBOL

El informe que están por leer es el producto del estudio de evaluación de resultados del Programa Evolución de CONMEBOL, en lo que corresponde a la gestión 2016 a 2018.

A grandes rasgos, se puede decir que el Programa Evolución es una arista de trabajo de la organización orientado a la mejora de aquellas áreas del fútbol que se consideran “en desarrollo” y que deben ser apoyadas e impulsadas institucionalmente para lograr resultados a futuro tanto en las distintas modalidades del juego como en las vidas de todas las personas involucradas, generando espacios inclusivos, receptivos y profesionales para niños, niñas, jóvenes y mujeres de Sudamérica.

Los ejes de acción establecidos para este Programa son cinco, a saber:

- Administración y Gobernanza.**
- Capacitación.**
- Torneos y competencias.**
- Infraestructura.**
- Subvenciones.**

Los ejes de trabajo, objetivos y los actores involucrados en Evolución se entretajan, de manera que, desde distintos ángulos se trabaja coordinada y armónicamente para lograr los objetivos generales del Programa y de la propia gestión de la CONMEBOL.

A lo interno de cada uno de estos ejes, se han desarrollado planes, objetivos y actividades específicas, que alimentan el objetivo directivo del programa. El mismo reza: *“Promover el fútbol en Sudamérica, en un espíritu de paz, comprensión y juego limpio, impulsando el desarrollo a través de mayor capacitación, mejor infraestructura, adecuada organización y calidad en los torneos y competencias de la CONMEBOL. Asimismo, brindar apoyo económico, técnico y humano a las Asociaciones Miembro encaminadas a desarrollar el fútbol en su conjunto, en toda Sudamérica”.*

Todo esto enmarcado en uno de los pilares de trabajo de la organización, que establece: *“El Programa Evolución es parte del compromiso de la Confederación de hacer crecer y dar mayor fuerza al fútbol sudamericano, mediante un mayor apoyo a las Asociaciones Miembro, con el objetivo de dar un salto significativo hacia el desarrollo integral de todas las disciplinas del fútbol”.*

Operativamente, el programa se estructuró de forma que se cumpla con los resultados planificados de forma eficaz, eficiente, transparente y con controles que garanticen el uso responsable de los recursos financieros, atendiendo a las necesidades de contexto de cada una de las Asociaciones Miembros.

Un punto aparte tenemos que hacer cuando hablamos del eje de Subvenciones, ya que este es transversal a los otros cuatro pilares del Programa Evolución. Esto se debe a que el uso de los recursos destinados a Subvenciones son “libres”, no están asociados a alguna actividad de intervención específica. Por lo tanto, se entiende que son fondos asociados a proyectos que generan las asociaciones miembros y que deben ser aprobados y auditados por la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL.

Habiendo hecho un recorrido general sobre el Programa Evolución, ahora nos centraremos en este estudio de resultados realizado por una empresa externa a la CONMEBOL como lo es la consultora especializada en medición de impacto, Cuantix, entre marzo y noviembre de 2020, focalizado en la gestión de la Nueva CONMEBOL, en el lapso de 2016 a 2018.

Este estudio se realizó haciendo uso de la triangulación de técnicas de investigación, tanto cuantitativas como cualitativas. Es importante además señalar que se realizaron 15 entrevistas estructuradas y semiestructuradas a directores de las asociaciones miembros, personal de la Comisión Técnica Docente, directiva de la Comisión de arbitraje y dos ex jugadores y entrenadores de fútbol.

Asimismo, se enviaron seis tipos de encuestas a 1048 beneficiarios del Programa Evolución, de las cuales se pudieron obtener 390 respuestas. Finalmente se realizó una extensa investigación bibliográfica que incluyó la revisión de los textos institucionales publicados; documentación interna de CONMEBOL y asociaciones miembros; notas periodísticas publicadas, entre otros; además de vídeos de los simposios, reportajes y demás eventos realizados en el período de estudio.

Por ello conviene recordar que a lo largo de los cuatro ejes que desarrollaremos en el informe – insistimos en que el quinto es transversal – encontraremos datos recopilados de mediciones cuantitativas y cualitativas destinadas exponer los resultados de las actividades desarrolladas en el Programa Evolución.

La intención de la nueva gestión que lidera esta directiva de la CONMEBOL es la de refrendar la transparencia y el desarrollo de cada área de nuestro deporte, dando las herramientas necesarias para el crecimiento armónico de cada país de nuestra asociación.

Es por ello que los invitamos a revisar cada uno de los capítulos de este estudio que demuestra como, con muchísimo esfuerzo de todos los actores involucrados, se eleva al fútbol sudamericano al sitial histórico que le corresponde. Esto a través de procesos que conllevan a la profesionalización del mismo y, por ende, al recorte de las brechas entre los distintos países que componen la familia de la Confederación Sudamericana de Fútbol.

EJE DE GOBERNANZA: NUEVOS DESAFÍOS PARA UNA NUEVA CONMEBOL

Desde 2016 la Confederación Sudamericana de Fútbol comenzó a vivir un nuevo y profundo proceso de reestructuración, apostando a una mayor transparencia y un crecimiento armónico en cada una de las diez Asociaciones Miembro. La apuesta era alta, pero se avanzó en pro de un objetivo común.

Sin embargo, lo que parecía una dificultad ante un escenario muy complicado por las incontables denuncias de corrupción en contra de la Confederación, terminó convirtiéndose en una oportunidad potencial para sentar las bases de un nuevo tipo de organización, con una nueva filosofía.

Aquí se trazaron entonces cuatro líneas a partir de las cuales se podía iniciar el camino al crecimiento: transparencia, inclusión, diversificación y que el fútbol sea primero.

La idea siempre fue profesionalizar la CONMEBOL a través de procesos normados que garantizaran, por el lado financiero la transparencia y trazabilidad de los recursos; y por el de gobernanza, el normar procesos y construir una organización enclavada en principios de racionalización, inclusión y profesionalización.

De esta forma se apunta a generar un impacto en la eficiencia de la Confederación, las Asociaciones Miembros y los demás actores vinculados en los procesos del fútbol sudamericano.

El problema a resolver no era menor. En este sentido, se aprovechó el momento histórico de la organización para hacer cambios estructurales; y también conocer las necesidades, teniendo en cuenta muchos procesos de cambio y dinámicas de las gestiones previas que progresivamente estaban cambiando. Así se convocó, incluyó y escuchó a la gente del fútbol para entender qué hacer, qué mejorar y cómo conseguirlo.

CONMEBOL se planteó desde el principio del ciclo mencionado la meta de profesionalizar al fútbol sudamericano a través de la construcción de una estructura institucional basada en la transparencia, accountability y la eficiencia.

Si la visión es lo suficientemente ambiciosa como para apuntar a crecer como líderes del fútbol mundial, la región debe contar con una Confederación lo suficientemente robusta como para apoyar el trabajo de todos los vinculados al mundo futbolístico: desde los propios dirigentes, pasando por entrenadores, clubes y árbitros, y llegando con aquellos que son considerados como el futuro del fútbol: los propios jugadores y jugadoras.

CAMBIOS PARA CRECER

Para lograr estos objetivos se requerían cambios. No solamente en el seno de la CONMEBOL, sino también en sus asociados. Las diez Asociaciones Miembros de la Confederación asumieron también la responsabilidad de actuar en consonancia para lograr lo planteado en nuestra región.

De la misma forma, se entendió que para profesionalizar el fútbol y hacer menos profundas las brechas en el desarrollo organizacional de las Asociaciones Miembros, deben ofrecerse herramientas y conocimientos a éstas, además, establecer requisitos mínimos para la gestión de los clubes nacionales.

Bajo esta misma línea se retomó desde 2016 una iniciativa previa para “*formar a los formadores*”; estableciendo condiciones y requisitos mínimos para poder ser entrenador en cualquiera de las categorías y modalidades del fútbol.



La idea detrás de esto era impactar de dos maneras: la capacitación de los propios jugadores y jugadoras, haciendo mucho más profesional y eficiente el fútbol de la región, construyendo así la formación de profesionales integrales; y contar con entrenadores certificados por sus países y por la Confederación, que puedan hacer despegar sus carreras profesionales y moverse libremente por Sudamérica y otros confines del planeta.

En cuanto a la diversificación de las categorías y modalidades del fútbol que también son parte de la familia de la Confederación, se puso el foco en aquellas áreas que son consideradas “*disciplinas en desarrollo*” y además, en aquellas que históricamente, habían sido relegadas de las gestiones de CONMEBOL, aunque forman parte esencial del desarrollo del deporte. Así fue como se puso luz sobre el fútbol femenino, el futsal y el fútbol playa, disciplinas que deben contar con apoyo institucional para desarrollarse.

También se apuntó al trabajo que se hace en las categorías base y juvenil del fútbol, la cantera de todos los equipos y clubes de la región.

Además, es necesario mencionar el área de arbitraje en este eje de Administración y Gobernanza. Estaba más que claro que en el momento de la construcción de una nueva confederación, está una necesidad de constituir a la profesión del árbitro y del asesor arbitral ya que, hasta ese momento, éstas personas trabajaban con inestabilidad laboral, sin contratos por partido pitado, sin contar con las herramientas de conocimiento y actualización necesarias para ejercer tan importante función en el mundo del fútbol.



Por lo tanto, era importante que los miembros de los equipos arbitrales se convirtieran en figuras confiables, transparentes y con conocimientos sobre el fútbol y la tecnología asociada a éste; además, de ofrecerles un sentido de pertenencia e identidad con la CONMEBOL basados en la dignificación de la profesión, la estabilidad económica y el contar con oportunidades de crecimiento y formación, en una profesión basada en el respeto, las normas y la transparencia.

Estos fueron los pasos que nos llevaron a entender el contexto que, ahora, nos llevaron a dar los pasos necesarios para poder avanzar en este eje.

Porque la intención en este eje es que el fútbol siempre esté primero.

CREANDO EL FÚTBOL QUE QUEREMOS PARA EL MAÑANA



Establecimiento y constitución de las Direcciones de Desarrollo y sus formas de gestión.

Una de las primeras misiones alcanzadas de manera exitosa en la gestión de la nueva confederación fue la propia construcción, constitución y robustecimiento de la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL a cargo de Gonzalo Belloso. De allí en adelante se establecieron los lineamientos de trabajo y las acciones vinculadas, tanto para la propia Confederación, como para las Asociaciones Miembros.



En las entrevistas realizadas a directores del área de desarrollo de las Asociaciones Miembros, que existía previamente la necesidad de contar con este enlace dentro de la confederación.

Antes de 2016 existían algunas oficinas de desarrollo en la región creadas en relación al Programa FIFA Forward. No obstante, nunca hubo una estructura clara de estas y tampoco trabajaban en relación a proyectos y objetivos planificados.

En aquel entonces, la línea de trabajo se establecía con direcciones orientadas a lo técnico del fútbol, que servían de enlace para recibir y gestionar “fondos FIFA”, sin demasiado control de la Confederación.

Además, quedó claro que la rendición de cuentas vinculada con proyectos tangibles asociados a los objetivos de FIFA Forward, no era demasiado rigurosa y eso definitivamente tenía que cambiar.

Así las direcciones de desarrollo en las asociaciones miembros, en términos prácticos, fueron creadas desde cero a partir del mandato de la nueva CONMEBOL. Desde allí, institucionalmente, se establecieron las actividades a realizar, las formas de trabajar y los métodos de rendición de cuentas.

A partir de este momento, las direcciones de desarrollo de las asociaciones rinden cuentas y mantienen comunicación constante con la Confederación.

“ Quiero que hoy se comprometan a ser agentes de cambio y hacer que sus Asociaciones Miembro se conviertan y vuelvan a ser de la misma capacidad de nuestro fútbol. Porque a medida que ellas crezcan, van a crecer también su capacidad productiva y cuando eso ocurra, colectivamente Sudamérica va a posicionarse mejor ”

Alejandro Domínguez, presidente de la CONMEBOL

“ Todo lo que sea gobernanza, buenas costumbres y buenas prácticas, creemos, desde CONMEBOL que no podemos avanzar en nada sino tenemos esos pilares muy arraigados en las federaciones miembro ”

Gonzalo Belloso, Director de Desarrollo de CONMEBOL





EL ACOMPAÑAMIENTO DE LA DIRECCIÓN DE DESARROLLO.

Un elemento resaltado en este estudio realizado dentro de las asociaciones que componen la Confederación, fue el acompañamiento de la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL para constituir institucionalmente la gestión de las direcciones nacionales. A saber:

1 El establecimiento de normas, acompañadas de documentación y formularios que trazarán el camino a seguir para la gestión de los proyectos del Programa Evolución de forma eficiente, eficaz y transparente.

2 La capacitación al personal de las Asociaciones Miembro en términos de cada proyecto por parte de la Dirección de Desarrollo. Fueron estos últimos quienes se dirigieron a cada uno de los países para explicar de primera mano cómo debía trabajarse, cómo debían manejarse los recursos financieros, cómo utilizar los recursos de gestión facilitados y cómo hacer la rendición de cuentas.

3 La orientación técnica y asesoramiento cercano del personal de la Dirección de Desarrollo para la construcción de la documentación vinculada con la planificación estratégica de las direcciones nacionales (visión, misión, planificaciones anuales, etc.).

A partir de este acompañamiento, tanto la Conmebol, como las diez Asociaciones cuentan ahora con una oficina de la Dirección de Desarrollo que, aunque con diferentes estatus de institucionalización y organización, evidencian el establecimiento estructural y los avances en los objetivos establecidos para el Programa Evolución.

A eso le tenemos que sumar otro logro: el establecimiento de criterios mínimos para la gestión operativa de estas oficinas en las diez Asociaciones Miembros, trabajando junto con ellas para lograrlo.



PREPARÁNDONOS PARA UN FUTURO MÁS PROMETEDOR

A la par de las capacidades y herramientas de gestión y liderazgo en las asociaciones; en nuestro estudio fue nombrado con satisfacción el curso de Gestión Élite del Deporte.

Este fue un seminario creado e impartido por la CONMEBOL en Asociación con el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) que contó con siete módulos de variadas temáticas (legales, marketing, organización de eventos deportivos, gobernanza, etc.), y que estuvo dirigido a directivos y altos cargos administrativos de la Confederación y las diez Asociaciones Miembros.

Se señaló la necesidad que había de una instancia académica como esta, con adquisición y actualización de conocimiento vinculado a la gerencia de una organización del mundo del fútbol y el impacto que acto seguido tuvo en la mejora del trabajo de gestión en cada asociación representada.

“ Desde CIES, la puesta en marcha del Programa Ejecutivo de Fútbol fue alcanzado en el marco del Programa Evolución. No estaríamos hoy aquí, si la CONMEBOL con el apoyo de la FIFA no tuviera en sus prioridades la formación de sus dirigentes y de los gestores de sus diez asociaciones miembro ”

Vincent Monnier, CIES.

UN IMPACTO VERDADERO EN EL FÚTBOL

Algo en lo que estuvieron de acuerdo todos los directores de desarrollo de las Asociaciones fue que la generación y concreción de estructuras institucionales debe tener un impacto verdaderamente importante en el fútbol de cada uno de sus países y en la vida de las personas vinculadas a él: desde los propios empleados de cada una de las Federaciones, hasta llegar a los niños y niñas que han tenido la oportunidad de ser incluidos e integrados en este trabajo.

Uno de los temas más interesantes, por tratarse de un resultado producto de la gestión y planificación de actividades desde las direcciones nacionales, es la descentralización territorial del fútbol regional. Todo esto por medidas orientadas por el trabajo y lineamientos de la Dirección de Desarrollo de la Confederación.

El 80% de los sujetos de este estudio determinaron que, con los lineamientos establecidos para los ejes de capacitación, torneos y competiciones, se logró planificar la gestión para alcanzar al fútbol más allá de las capitales, donde históricamente se ha concentrado no solamente el fútbol, sino la mayoría de los servicios en nuestros países. Así quedaba patente un símbolo de la desigualdad y centralización en el acceso de oportunidades para niños, niñas y jóvenes.

El trabajo realizado por las Asociaciones para llegar a las regiones, no sólo habla de un tema de inclusión territorial, sino de lograr llegar a las personas que, en otras circunstancias, no hubieran tenido la oportunidad de participar en las actividades de la CONMEBOL.

Esto ha hecho que las federaciones nacionales y la propia Confederación se hagan sentir presentes en rincones que no habían sido tan considerados antes.

DEL CORAZÓN DE PARAGUAY AL MUNDO

GRACIAS AL TRABAJO

DESCENTRALIZADOR QUE REALIZA

LA NUEVA CONMEBOL ES QUE EL

GUARANÍ FORTUNA, PUDO MOSTRARSE

AL MUNDO.

Las jugadoras de este equipo forman parte de la comunidad indígena Ava Guaraní de Canindeyú, de la ciudad de Curuguaty. En 2017, el equipo participó en los torneos locales y regionales de La Liga de Desarrollo para luego, gracias a sus triunfos, asistir a la Fiesta Sudamericana y, más adelante, clasificar y participar en La Copa Disney 2018. Allí se coronaron campeonas en la categoría Plata

Para la gran mayoría de las jugadoras, esta instancia de la Copa Disney marcó su primera vez fuera de su región y representó un aprendizaje inolvidable tanto para las atletas y el cuerpo técnico, como para los miembros de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

PRESENCIA DESDE

lo más profundo del Perú

En Perú se tomaron muy en serio la descentralización y apostaron mucho por reforzar el Proyecto Crack.

Por un lado contempló el programa de Formación Integral, dirigido a jugadores. La FPF realizó visitas sociales a todos los seleccionados Sub17 y Sub20, reforzó la escolaridad de los seleccionados Sub15 y Sub17, marcó visitas de responsabilidad social, charlas sobre derechos del niño y adolescente, nutrición y psicología para los padres de los seleccionados, hizo convenios con universidades para facilitar estudios de jugadores, asignó becas escolares para jugadores de la Sub 15.

Este programa ha estado asentado en tres regiones: Piura, La Libertad y Cajamarca.

Por el otro, el Proyecto Crack también abarca una serie de programas personalizados para jugadores destacados de las selecciones de fútbol masculino de las categorías Sub17 y Sub20. Este consiste en ofrecer apoyo psicológico, nutricional y asistencia social, con el seguimiento personalizado de un tutor especialista. Todo esto acompañado de acciones adicionales de apoyo en la acomodación de viviendas, actividades recreativas y la entrega de vitaminas específicas.

TRANSPARENCIA REFLEJADA EN LOS NÚMEROS

En este estudio abordamos, además de los valiosos testimonios de los directores de desarrollo, preguntas asociadas a la gobernanza, teniendo en cuenta algunos aspectos esenciales para la promoción de buenas prácticas organizacionales de gobernanza y contabilidad.

Otra buena noticia es que ya el 60% de las Asociaciones Miembro tienen establecidas políticas, normas y controles que impiden la corrupción y fomentan la transparencia y el accountability financiero. Esto, obviamente, viene claramente influido por la reglamentación institucional establecida desde CONMEBOL y FIFA.



UNA VISIÓN GENERAL

Una de las principales misiones de la nueva CONMEBOL era volver a las raíces y por ende, recuperar el sentido de pertenencia de la familia del fútbol. Pero recuperar la credibilidad no solo era cuestión de transparentar la gestión y la administración en este eje de la gobernanza.

Para esta nueva dirigencia de la confederación era de vital importancia escuchar y entender qué tenían que decir las glorias del continente respecto a los males que aquejaban a la disciplina de la región antes de la llegada de esta nueva gestión.

Y una manera de comenzar fue el simposio global “*presente y futuro del fútbol*”.

Las dos ediciones de este evento, realizadas en 2017 y 2018, sentaron las bases iniciales de la construcción, en términos estructurales, institucionales y de imagen, de la nueva gestión de la CONMEBOL.

El objetivo de este evento fue la inclusión y participación de ex jugadores y entrenadores que con su experiencia han marcado al fútbol sudamericano. Resultó importante conocer su percepción informada sobre las áreas de oportunidad, necesidades y soluciones que puedan hacer crecer al balompié en nuestra región.



PRIMER SIMPOSIO: “HACER DEL FÚTBOL ALGO MÁS QUE UN NEGOCIO”

El primer simposio fue realizado en mayo de 2017 en Paraguay. Este evento estuvo mucho más orientado a la detección de áreas de oportunidad y de necesidades del fútbol sudamericano. Y en el mismo se trataron temas como:

1. “Convertir al fútbol en algo más que un negocio”

Entre los expertos se destacó que el origen de muchas de las problemáticas que en las gestiones pasadas de la Confederación, vino por haberse olvidado del fútbol como algo más que una forma de generar dinero. Se señalaba que es una forma de vida que puede mejorar la convivencia de las personas.

En distintas oportunidades durante el evento se señaló que el fútbol sudamericano tiene un potencial incalculable. Sin embargo, los niños, niñas y jóvenes están siendo captados por scouts de otros continentes cada vez desde más temprana edad, perdiendo de cierta manera su identificación con el fútbol local y regional.

Y una de las grandes soluciones que se dieron aquí la analizaremos en profundidad más adelante: la formación integral de los jugadores y jugadoras de fútbol base y juvenil. Además, se hace necesario focalizar los esfuerzos e inversión en los más chicos, al tratarse del futuro del fútbol.

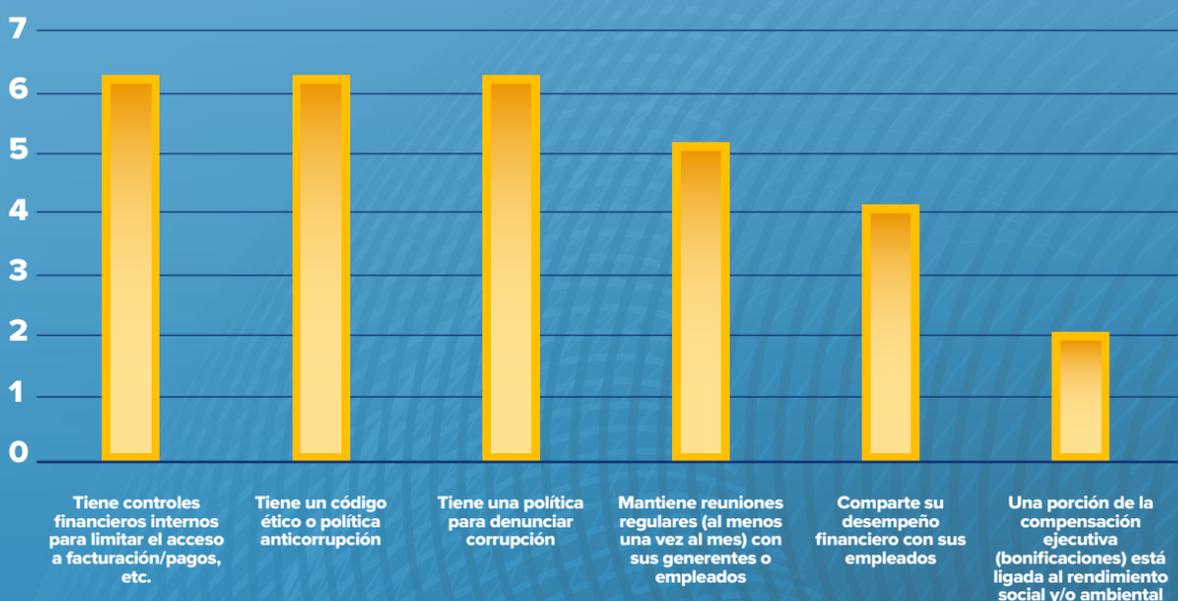
De esta manera los padres y familiares de estos niños, niñas y jóvenes podrán soportar la idea de permanecer más tiempo en Suramérica, en donde se le garantizará recursos y posibilidades para desarrollar una carrera profesional exitosa en este deporte.

Asociaciones Miembros.

Aplicación de buenas prácticas de gobernanza y contabilidad, 2020

Base: 6 Asociaciones Miembros. Bolivia y Venezuela no fueron incluidas por problemáticas de contexto en sus países. Brasil y Colombia no contestaron la encuesta.

Fuente: Entrevistas y Encuestas a Asociaciones Miembros Cuantix-CONMEBOL, 2020.



Las figuras presentes en el evento: Éver Almeida, Milcides Morel, Roque Santa Cruz; Robert Fernández, Raúl Vicente Amarilla (Paraguay), Luigi Pescarolo (Ecuador), Teófilo Cubillas, Héctor Chumpitaz, Nolberto Solano (Perú); Rubén Paz, Nicolás Olivera, Pablo Forlán (Uruguay); Manuel Plasencia y Stalin Rivas (Venezuela).

César Luis Menotti, Daniel Bertoni, Nery Pumpido, Javier Zanetti, Gabriel Batistuta (Argentina); Marco Etcheverry (Bolivia); Carlos Parreira, Mauro Silva, Paulo Sergio, Juninho Paulista (Brasil); David Trezeguet (Francia); Ignacio Prieto, Elías Figueroa (Chile); Francisco Maturana, Carlos Valderrama (Colombia);



2. Formación integral de los jugadores y jugadoras desde la infancia y juventud.

Otra de las propuestas fue incluir capacitaciones no sólo vinculadas a lo técnico del fútbol; sino también en otros aspectos fundamentales en la vida de jugadores y jugadoras. **¿Cómo?**

- **Incentivando la continuidad de la formación de jugadores y jugadoras** en el sistema formal educativo de cada país miembro de la Confederación.
- **Apoyando la formación valórica de los atletas:** Se hizo referencia a la necesidad trabajar y enaltecer valores como la humildad, humanidad, hermandad, trabajo en equipo, solidaridad, honestidad y disciplina.
- **Aprovechando el uso de las tecnologías** disponibles en la actualidad, para llegar de forma directa a nuestros atletas de base, haciendo uso de plataformas tecnológicas que apoyen su formación.

“ Europa está llena de sudamericanos, entonces ¿falla la formación?, no necesariamente, pero hay que mejorarla, ¿cómo?, bienvenida sea la tecnología, que ayuda a hacer mejores a los jugadores...Sudamérica es el escenario donde el talento está por doquier ”

Francisco Maturana, entrenador colombiano mundialista en 1990 y 1994.

3. La apertura, la participación e inclusión de voces del mundo del fútbol en las actividades de CONMEBOL.

Un aspecto clave de este encuentro fue la constante invitación a integrar a la familia del fútbol sudamericano, voces altísimamente calificadas, a las actividades que apunten a la formación y generación de instancias educativas alrededor de los países miembros de la Confederación.

Se plantearon capacitaciones para los formadores. Fue en esta instancia cuando se explicó la urgencia de una profesionalización del cargo de entrenador, estableciendo conocimientos mínimos y aptitudes que permitan certificar la calificación de estas personas para impartir conocimientos de fútbol y formar a las próximas generaciones.

Las capacitaciones también deberían abarcar a los dirigentes del fútbol sudamericano, con el fin de contar con los conocimientos gerenciales para ejercer sus responsabilidades y mantenerse, además, actualizados.

Todo apunta al fútbol base y juvenil. Pero entendiendo que en esta instancia no solo requerían de capacitaciones y entrenadores formados; sino también recursos. Por tanto, se propuso la “protección” de estas categorías institucionalizando la entrega de recursos monetarios y garantizando transparencia en todas sus competiciones y torneos.





SEGUNDO SIMPOSIO: “TRABAJAR DESDE LAS BASES”

A la par que se disputaba el Mundial de Rusia 2018, en Moscú se estableció un centro de operaciones que fue conocido popularmente como “la Casa del Fútbol Sudamericano”. Allí se dieron cita otras tantas personalidades históricas del fútbol sudamericano y mundial para debatir sobre el potenciamiento del fútbol de base de la región.

Personajes de la talla de Javier Zanetti; Diego Lugano; Héctor Chumpitaz; Franco Navarro; Francisco Maturana; Reinaldo Rueda; Faryd Mondragón; Diego Forlán; Juan Pablo Sorín; Sergio Goycochea; David Trezeguet, entre otros, estuvieron brindando sus conocimientos para sumar al debate y al adecentamiento de las condiciones de trabajo de las próximas generaciones de futbolistas locales.

Luego de recopilar valiosos conceptos generales en 2016, la vista en Moscú fue más específica. Se buscó la identificación de problemáticas a resolver, y se orientó desde la propia confederación, a la focalización del trabajo hacia el desarrollo, protección e impulso del fútbol base y juvenil: “el semillero”.

1. Mayor formación

En el evento desarrollado en Rusia la formación de los niños, niñas y jóvenes fue el eje central de la discusión. Se hizo mucho hincapié en una educación humana que, además, incentive la prosecución de los estudio del sistema formal. Para poder lograr esto, es esencial que el personal

encargado de la educación de estos jugadores y jugadoras cuente con los conocimientos, cualificaciones y aptitudes mínimas que son requeridas para ello.

Se resaltó la importancia de estos procesos y lo decisivo que pueden resultar para la vida de niños, niñas y jóvenes en situación de vulnerabilidad en nuestro continente, la posibilidad de contar con el apoyo de fútbol para su formación y crecimiento.

Algunas de las soluciones propuestas fueron:

- El financiamiento las categorías bases y juveniles, que no siempre son tan vistas por los patrocinantes.
- Estimular y reforzar la educación académica, para permitir una mejor toma de decisiones entre los y las jóvenes y, además, garantizar la formación integral de los jugadores y jugadoras. Para esto se sugirió la vinculación con Universidades e Instituciones académicas ya establecidas.
- Continuar con el proceso de licenciamiento de entrenadores, profesionalizándose y equiparando hacia arriba los niveles de avance de las asociaciones miembros en esta temática.

2. Apertura: “Devolver con orgullo el compromiso”

Se hace necesario un mayor apoyo a aquellos que, previamente, no estaban siendo incluidos en el mundo del fútbol. Dos ejemplos claros: mujeres o personas con capacidades distintas. La exclusión no cabe en esta nueva CONMEBOL.

De la misma forma se señaló que debe impulsarse el apoyo, la sensibilización y formación para la inclusión y también, deben ser escuchados para que puedan mejorar sus condiciones en el juego y en la propia estructura del fútbol.

3. Mejora constante y mayor transparencia

Aunque fueron señalados los avances en la constitución de una CONMEBOL y Asociaciones Miembros más robustas y alineadas con la rendición de cuentas, se insistió en que el trabajo debe continuar y, de la misma forma, se debe exigir transparencia desde los propios clubes hacia arriba.



UNA MIRADA ESPERANZADORA

Ambas ediciones del Simposio fueron eventos productivos, aportaron evidencias para dibujar el panorama del fútbol sudamericano y el camino que debía trazarse para la mejora de este contexto.

La participación de aquellos que han hecho de su vida el fútbol, fue fundamental. Solo así se va construyendo la imagen de una CONMEBOL abierta, que escucha, que trabaja, que es transparente e incluyente.

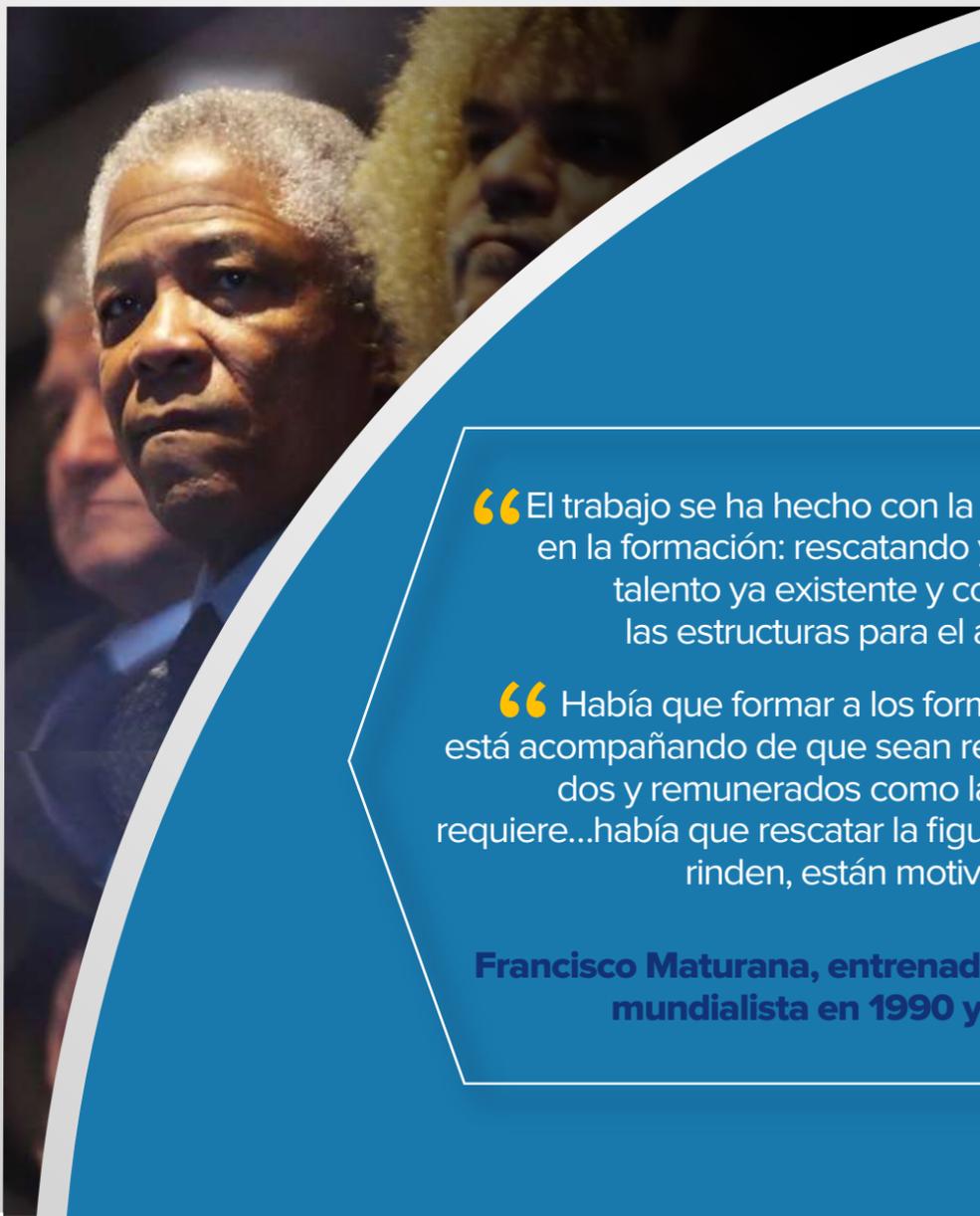
“La inclusión de la gente del fútbol es lo mejor que puede pasar. Reconocen los conocimientos y experiencias, escuchan nuestras opiniones. Ahora consultan, hay apertura (...) A todos se les da importancia, hasta los eventos de chicos son importantes y se hacen por la puerta grande”

Nery Pumpido, entrenador argentino y ex jugador, campeón del mundo en 1986.

“Estamos muy felices de compartir nuestra experiencia. Sabemos, naturalmente, que ustedes en Sudamérica tienen mucha experiencia. Pero es siempre interesante intercambiar información. Es bueno que las Asociaciones sepan que pueden contar con la CONMEBOL y con la FIFA”

Jürg Nepfer, Jefe del Servicio de Desarrollo Técnico de la FIFA.

Además, como podremos ver más adelante, se aprobó la Convención para el licenciamiento de entrenadores, que lleva un proceso bastante adelantado de profesionalización de los formadores.



“El trabajo se ha hecho con la mirada focalizada en la formación: rescatando y enaltecendo el talento ya existente y construyendo las estructuras para el aprendizaje”

“Había que formar a los formadores, y se está acompañando de que sean reconocidos, respetados y remunerados como la profesión lo requiere...había que rescatar la figura del formador, y así rinden, están motivados”

Francisco Maturana, entrenador colombiano mundialista en 1990 y 1994.

Un manual para el futuro

La focalización de esfuerzos en el fútbol de las bases, además del desarrollo de las modalidades del fútbol como el femenino, el futsal y el fútbol playa, muestran los avances en términos de incluir a aquellos que históricamente habían sido olvidados por las estructuras del fútbol en la región.

Asimismo, debe resaltarse la construcción conjunta y coordinada del llamado Manual Infante Juvenil o el Manual de Estrategias para selecciones juveniles de CONMEBOL, el cual fue producto del trabajo realizado en el segundo Simposio.

En este documento, se plasmaron las soluciones planteadas por los expertos participantes del evento en Rusia. Las mismas, insistimos, están orientadas a la constitución del jugador y la jugadora sudamericana de formación integral y profesional.

En este manual se compilan todas propuestas dadas por los expertos para el manejo del fútbol base y juvenil –desde los clubes y las propias asociaciones miembros– potenciando los distintos tipos de formación que se consideran necesarias para que el fútbol sudamericano crezca de la mano de sus jugadores. Entre estas propuestas, mucho más concretas y prácticas, se encuentran:

1 El manejo de la comunicación de todos los implicados en el fútbol (tales como asociaciones miembros; clubes; cuerpos técnicos con los niños, niñas y jóvenes.

2 El incentivo de valores como el trabajo en equipo, la disciplina, el sentido de pertenencia e identidad.

3 El uso apropiado de la tecnología para el desarrollo íntegro, en lo competitivo, físico y humano, de los jugadores y jugadoras, además del propio monitoreo de los talentos jóvenes.

4 La interacción continua y fluida de los niños, niñas y jóvenes con los jugadores experimentados de otras categorías y profesionales, que les permitan entender el desarrollo apropiado de la carrera y el trabajo del fútbol en el tiempo.

5 El fortalecer los mecanismos y sistemas a través de los cuales se puedan detectar y desarrollar jóvenes talentos, a nivel local, regional, nacional y continental.

6 Fomentar la participación de las selecciones infantiles y juveniles en torneos y campeonatos a nivel local, regional, nacional y continental.

7 El planificar anualmente las actividades y proyectos a realizar con niños, niñas y jóvenes, de manera que todo esté en consonancia con objetivos claros pensando en el futuro.

8 La creación y potenciación de espacios que fomenten la preparación física de alto rendimiento de estos jugadores y jugadoras.

9 Profesionalización a los formadores de niños, niñas y jóvenes, especializándolos y continuando con los procesos de licenciamiento específicos para estas categorías.

10 El fortalecer las estructuras de gestión del fútbol base y juvenil a nivel de clubes y asociaciones miembros.

LICENCIAMIENTO DE ENTRENADORES: APUNTANDO A LOS MEJORES MAESTROS.

En 2011 se realizó la primera reunión que apuntaba la necesidad de profesionalizar a los entrenadores en Sudamérica. Ya se entendía entonces que era urgente contar con criterios mínimos de conocimiento y aptitudes que certificaran la capacidad de alguien para formar a nuestros jugadores y jugadoras.

Además, el no licenciamiento de entrenadores significaba un retraso de la CONMEBOL con respecto a otras Confederaciones del mundo que ya contaban con este tipo de certificaciones. Por ejemplo: UEFA había normado esta actividad desde los noventa; la AFC, desde principios del siglo.

En Sudamérica no teníamos una convención continental, a nivel de la Confederación, aunque los países sí generaban certificaciones, que, finalmente tenían validez sólo a lo interno de sus territorios.

De tal manera que, los entrenadores no podían transitar libremente por los países de la Confederación y tampoco podían trabajar con sus certificaciones sino en aquellos lugares en los que la hubiesen gestionado. Esto en consecuencia de la ausencia de la estandarización en la formación de entrenadores, por lo cual cada país lo hacía a su manera.

Es por eso que en 2016 fue aprobado por la nueva CONMEBOL el proceso de construcción de una Convención para el licenciamiento de entrenadores que unificara criterios sobre este tema. ¿Qué significaba esto y qué se podía lograr con esta Convención?

- 1 Garantizar la calidad y actualización de los entrenadores de Sudamérica, unificando los criterios de la formación impartida.
- 2 Garantizar el libre tránsito y ofrecer oportunidades de trabajo a los entrenadores en toda Sudamérica.
- 3 Posibilitar el que los entrenadores tengan la certificación de CONMEBOL para trabajar dentro y fuera de la región.
- 4 Proteger al entrenador y ofrecer reconocimiento a su labor. Proteger a los jugadores ante las posibilidades de exponerse a personas sin conocimiento y aptitudes para este rol.
- 5 Disminuir las brechas de desigualdad que existen en el fútbol sudamericano.

La manera en que, operacional y estructuralmente, funciona el licenciamiento de entrenadores, es la siguiente: cada Asociación Miembro es responsable de las capacitaciones requeridas y de la documentación gestionada para el procesamiento de la licencia u homologación.

La manera de lograr esto es a través de inspecciones, visitas hechas en las diez Asociaciones Miembros, en donde se certifican los cursos, las mallas curriculares, los institutos educativos, los instructores y demás requerimientos. De esta manera se aprueba o se asesora para las mejoras que sean necesarias.

Esto ocurre gracias a que la Comisión Técnica Docente tiene el propósito de servir de sistema de apoyo para las Asociaciones Miembros, garantizando que los cursos ofrecidos tengan la calidad esperada y que cumplan con los requisitos de la Convención.

Gracias a la convención y el trabajo de la Comisión Técnica Docente, la CONMEBOL cuenta con documentación que establece el contenido mínimo de la malla curricular, los procesos y requisitos a seguir para el licenciamiento.

De esta manera, se estableció que existen distintos tipos de licencias, dependiendo del público al que se entrenará, especializando así el trabajo profesional del entrenador.

Tipos y modalidad del licenciamiento de entrenadores de CONMEBOL.

Tipo de licencia	Modalidad de licenciamiento					
	FÚTBOL CAMPO	PREPARACIÓN FÍSICA	ARQUEROS	FUTSAL	FÚTBOL PLAYA	PÚBLICO A ENTRENAR
PRO						1era y 2da división de fútbol profesional.
A	A	A	A	A	A	Jóvenes Élite desde sub16 y 3a y 4a. división profesional.
B	B	B	B	B	B	Fútbol Amateur-Fútbol Formativo hasta sub 15.
C	C	C	C	C	C	Fútbol Base hasta 12 años.

Fuente: Elaboración propia basada en la Convención de Licencias de entrenadores de la CONMEBOL, 2016.

Entendiendo que la implementación de la Convención no podía ser inmediata, se establecieron lapsos a las Asociaciones Miembros para la adaptación; así, por ejemplo, para 2020 cualquier entrenador que quisiera participar en la Copa Sudamericana y en la Copa Libertadores era obligatorio que debía tener licencia Pro. Esto ocurrirá progresivamente con cada tipo de licencia (A en 2021, B en 2022 y C en 2023).

Paralelo a este trabajo, entre 2016 y 2018 se iniciaron las conversaciones con UEFA para establecer un convenio que permita a los entrenadores certificados por CONMEBOL trabajar en el continente europeo sin mayores dificultades.

“ El Programa Evolución es darle ayudas, servicios y herramientas a las Asociaciones Miembro. Entre esos valores, uno de los pilares más grandes es el de las capacitaciones. La CONMEBOL apunta a que podamos seguir llegando a todas las Federaciones, a todos los niños y niñas, a todos los entrenadores y que cada vez podamos tener un fútbol mejor, como se merecen nuestros jugadores, como se merece nuestra rica historia ”

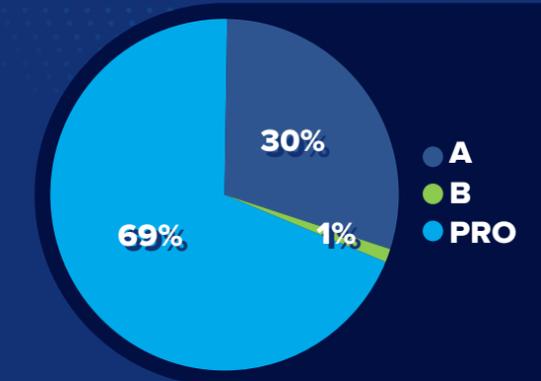
Gonzalo Belloso, Director de Desarrollo de CONMEBOL.

DATOS DE PESO

En el año 2018 se iniciaron los trámites de homologación y emisión de licencias en la región, lo que resultó en que 412 personas lograron ser certificadas como entrenadores por la confederación; de estos 411 son hombres y una es mujer: Vanessa Arauz León, la única mujer con licencia Pro de la Confederación.

La distribución del tipo de licencias otorgadas ha sido: 69% del tipo PRO, 30% tipo A y 1% tipo B.

Licencias de entrenadores otorgadas por CONMEBOL de acuerdo a tipo.



Fuente: Datos administrativos del departamento de licencias de entrenadores de CONMEBOL, 2020.

En cuanto al número de licencias gestionadas por Asociación Miembro, tenemos que Venezuela es la que encabeza la lista con 132, siendo la mayoría de tipo A; mientras que la Asociación con la mayor cantidad de licencias PRO ha sido Argentina.

Licencias de entrenadores otorgadas por CONMEBOL según el tipo y la Asociación Miembro vinculada.

AM	Tipo A	Licencias Tipo B	Tipo PRO	Total
Asociación de Fútbol Argentino	15	2	87	104
Asociación Paraguaya de Fútbol			7	7
Asociación Uruguaya de Fútbol			37	37
Confederación Brasileña de Fútbol	1		17	18
Federación Boliviana de Fútbol	2		14	16
Federación Colombiana de Fútbol			50	50
Federación Ecuatoriana de Fútbol			10	10
Federación de Fútbol de Chile	3	2	26	31
Federación Peruana de Fútbol			7	7
Federación Venezolana de Fútbol	103		29	132
TOTAL	124	4	284	412

Fuente: Datos administrativos del departamento de licencias de entrenadores de CONMEBOL, 2020.

Institutos certificados para el otorgamiento de licencias por CONMEBOL según Asociación Miembro.

Finalmente, se observa que un total de 17 institutos han sido aprobados y certificados por la Comisión Técnica Docente en toda la región, variando las cantidades presentes por cada país. De esta forma, Colombia y Uruguay son las Asociaciones con mayor cantidad de centros para el licenciamiento de entrenadores.

AM	Número de institutos
Asociación de Fútbol Argentino	2
Asociación Paraguaya de Fútbol	2
Asociación Uruguaya de Fútbol	3
Confederación Brasileña de Fútbol	1
Federación Boliviana de Fútbol	1
Federación Colombiana de Fútbol	3
Federación Ecuatoriana de Fútbol	2
Federación de Fútbol de Chile	2
Federación Peruana de Fútbol	2
Federación Venezolana de Fútbol	2
Total	17

Fuente: Datos administrativos del departamento de licencias de entrenadores de CONMEBOL, 2020.

Vanessa Arauz Rompiendo Barreras

Se trata de la primera entrenadora con Licencia Pro CONMEBOL (#405) en el continente. Es ecuatoriana y dirigió al cuadro de primera división femenino de Colo Colo en Chile. Se graduó y obtuvo su licencia en el Instituto Tecnológico Superior de Fútbol (ITSF) de Ecuador.

Vanessa, además, fue entrenadora de la selección nacional femenina de Ecuador en la Copa Mundial Femenina del 2015, cuando apenas contaba con 26 años. De esta manera se convirtió en la adiestradora más joven de la historia en una Copa Mundial Femenina o Masculina de la FIFA.

Bien sea en su natal Ecuador, en Chile, o donde sea que su brillante futuro la lleve,

esta entrenadora es un ejemplo para otras mujeres tan talentosas como ellas que quieren profesionalizarse y llevar aún más allá al fútbol de la región.



LICENCIAMIENTO DE CLUBES: LA PROFESIONALIZACIÓN DEL FÚTBOL A NIVEL LOCAL

Como parte de los objetivos de profesionalización del fútbol sudamericano, se incluyó en las actividades del Programa Evolución el licenciamiento de clubes locales registrados en las Asociaciones Miembros.

Al igual que ocurrió con el licenciamiento de entrenadores, la nueva directiva de la Confederación detectó la necesidad de establecer estándares mínimos para el funcionamiento y registro de los clubes que operan en la región.

Por esta razón en 2016 fue aprobado el Reglamento de Licencias de Clubes, el cual ha tenido un proceso de implementación gradual a lo largo de los años. Los objetivos fundamentales de esta reglamentación y certificación son:

- 1 Mejorar el funcionamiento de competiciones y torneos.
- 2 Mejorar el nivel de profesionalismo y la gestión de los clubes.
- 3 Fomentar la inversión en infraestructura que mejore las condiciones de entrenamiento y crecimiento de los jugadores y jugadoras.
- 4 Incentivar el desarrollo del fútbol a lo interno de los clubes.
- 5 Promover los valores deportivos.
- 6 Garantizar un ambiente seguro para los jugadores y jugadoras y todo el personal vinculado al fútbol.
- 7 Mejorar la capacidad de gestión económica y financiera de los clubes, incrementando la transparencia y credibilidad.
- 8 Promover la transparencia en la propiedad y control de los clubes.

Al igual que en el proceso descrito para el licenciamiento de entrenadores, el personal de la CONMEBOL realiza habitualmente inspecciones en los clubes. Estos deben cumplir con los requisitos mínimos establecidos en el reglamento, que van desde elementos vinculados con la infraestructura hasta con lo vinculado al personal que labora en estas organizaciones.

Uno de los elementos fundamentales para el crecimiento del Programa Evolución en la región ha sido el requerimiento de contar con equipos juveniles y femeninos, para que un club reciba su licencia.

Asimismo los procesos de formalización, profesionalización, normalización y estructuración en los ciclos de gestión de los clubes han contribuido en la construcción de una CONMEBOL más robusta institucionalmente. La transparencia y la rendición de cuentas se convierten entonces en pilares fundamentales.



ALGUNOS DATOS DE INTERÉS

En seis de las Asociaciones Miembro, entre 2016 y 2018, 322 clubes hicieron la solicitud y concursaron por la licencia de CONMEBOL: 40% en Chile, 31% en Paraguay, 10% en Argentina, 10% en Uruguay, 5% en Perú y 5% en Ecuador. Finalmente, 313 clubes obtuvieron aprobación, siguiendo la misma distribución por país.

Número y porcentaje de solicitudes y aprobaciones de licencias de clubes según país, 2016-2018.

Países	Solicitudes	Porcentaje	Aprobaciones	Porcentaje
Chile	128	39.8	125	39.9
Paraguay	100	31.1	95	30.4
Perú	16	5.0	16	5.1
Argentina	31	9.6	31	9.9
Ecuador	16	5.0	16	5.1
Uruguay	31	9.6	30	9.6
Total	322	100.0	313	100.0

Fuente: Datos administrativos del departamento de licencias de entrenadores de CONMEBOL, 2020.

El proceso de licenciamiento de clubes, tan esencial como el de entrenadores, para la institucionalización y la profesionalización del fútbol sudamericano, avanzó progresivamente.



UNA MIRADA LLENA DE OPTIMISMO

En la gestión 2016 a 2018, el eje de Administración y Gobernanza del Programa Evolución se fundamentó en tres pilares fundamentales:

1 La estructuración de las direcciones de Desarrollo –tanto en la Conmebol, como en las diez Asociaciones Miembros– y la institucionalización, formalización y normalización de los procesos organizacionales, especialmente, los financieros. Garantizando así la transparencia y confiabilidad en las gestiones.

2 La apertura y políticas de inclusión de la Confederación a la “gente del fútbol”, trabajando de la mano de expertos para constituir un diagnóstico de la situación del fútbol de la región y las posibles soluciones que podrían implementarse. Estas actividades tuvieron como resultado la estructuración de las acciones del Programa Evolución, además temas concretos como la elaboración del Manual de Estrategias de Selecciones Juveniles.

3 Los procesos de licenciamiento de entrenadores y clubes, ambos dirigidos a la profesionalización del fútbol, estableciendo los mínimos requerimientos con los cuales se pueden formar y desarrollar a los jugadores sudamericanos.

Para la CONMEBOL es fundamental, continuar desarrollando estos pilares para la constitución de un fútbol que se caracterice por su profesionalismo, credibilidad y las oportunidades ofrecidas a aquellos involucrados en este deporte.

Resulta entonces este un punto de partida para la construcción de un nuevo fútbol sudamericano.



PROYECTOS DEL EJE APOYADOS POR LAS SUBVENCIONES

El quinto eje de trabajo del Programa Evolución, denominado subvenciones, está dedicado al financiamiento de proyectos que las asociaciones miembros introducen en la Dirección de Desarrollo para complementar las actividades que deben realizarse en el resto de los ejes.

En este apartado enumeramos algunos de los proyectos que, bajo la figura de subvenciones, tuvieron incidencia directa en el eje de Administración y Gobernanza.

Capacitación en Transfer Matching System (TMS) en Colombia

Capacitaciones TMS en Colombia.
Fuente: FCF, 2018.

Desde el año 2016, FIFA TMS implementó nuevas funciones en el sistema de correlación de transferencias (ITMS) con el fin de garantizar la transparencia y mejorar la interacción entre el sistema y los usuarios de los clubes.

La intención es que, paulatinamente, mejore el uso de esta plataforma tecnológica que regule las transferencias de jugadores dentro del sistema profesional deportivo.

El curso fue realizado en agosto de 2018 en las ciudades de Bucaramanga, Medellín, Barranquilla, Cali y Bogotá y estos fueron los beneficiarios:

Norte	Sede	Fecha	Clubes
Norte	Barranquilla	24/08/2018	Junior Barranquilla R. Cartagena Unión Magdalena Jaguars Valledupar
Sur Occidental	Cali	22/08/2018	América Cali Atlético Pasto Pereira Quindío Once Caldas Tuluá Orsomarso Popayán
Oriente	Bucaramanga	14/08/2018	Alianza Petrolera Bucaramanga Cúcuta Real Santander
Occidente	Medellín	17/08/2018	Nacional Medellín Envigado Águilas Leones
Centro	Bogotá	28/08/2018	Santa Fe Millonarios La Equidad Bogotá Chicó Huila Patriotas Tolima Tigres Fortaleza Llaneros

Lo interesante de este proyecto es que la Federación Colombiana continuó con las labores de formación a lo interno del país. Se trata de una temática fundamental para el fútbol en la actualidad, puesto que sigue la idea de descentralización, al incluir a clubes de toda la nación.

Proyecto de Desarrollo de Asociaciones Provinciales de Fútbol en Ecuador

En Ecuador se implementó desde 2018 este proyecto que apunta a:

-Desarrollar el fútbol a nivel nacional impulsando los torneos que ejecutan las veinte Asociaciones Provinciales de Fútbol en todo el país. Esto, mediante el pago de los gastos de arbitraje.

-Ejecutar competiciones que tengan mayor número de partidos y por ende, mayor duración.

-Masificar el fútbol desde las etapas formativas en provincias del interior del país principalmente en aquellas que no cuentan con clubes en primera categoría.

Al finalizar este proyecto se subsidiaron 1512 partidos. A continuación está el detalle:

Detalle de partidos subsidiados por asociación. Fuente: FEF, 2018.

ASOCIACIÓN	NÚMERO DE PARTIDOS	MONTO ASIGNADO
1 Asociación de futbol del Guayas	92	US\$ 24,316.63
2 Asociación de futbol No Aficionado del Chimborazo	74	US\$ 19,533.03
3 Asociación de futbol No Aficionado de Los Rios	73	US\$ 19,347.72
4 Asociación de futbol No Aficionado del Cotopaxi	66	US\$ 17,539.86
5 Asociación de futbol No Aficionado de Esmeraldas	66	US\$ 17,539.86
6 Asociación de futbol No Aficionado de Manabí	97	US\$ 25,417.62
7 Asociación de futbol No Aficionado de Morona Santiago	66	US\$ 17,539.86
8 Asociación de futbol No Aficionado de Orellana	66	US\$ 17,539.86
9 Asociación de futbol No Aficionado de Pichincha	122	US\$ 32,194.38
10 Asociación de futbol No Aficionado de Santa Elena	66	US\$ 17,539.86
11 Asociación de futbol No Aficionado de Santo Domingo de los Tsáchilas	67	US\$ 17,539.86
12 Asociación de futbol No Aficionado de Subumbios	66	US\$ 17,539.86
13 Asociación de futbol Profesional de Bolívar	66	US\$ 17,539.86
14 Asociación de futbol Profesional de El Oro	74	US\$ 19,533.03
15 Asociación de futbol Profesional de Imbabura	74	US\$ 19,533.03
16 Asociación de futbol Profesional de Loja	74	US\$ 19,533.03
17 Asociación de futbol Profesional de Tungurahua	92	US\$ 24,316.63
18 Asociación de futbol Profesional de Azuay	82	US\$ 21,526.20
19 Asociación de futbol Profesional de Cañar	66	US\$ 17,539.86
20 Asociación de futbol No Aficionado de Carchi	63	US\$ 16,704.65
Total	1512	US\$ 400,00.00

Nuevamente, el trabajo de la FEF demuestra el compromiso con la descentralización y el fortalecimiento del fútbol a nivel de regiones en el país. Aquello también se ve refrendado en el crecimiento del nivel futbolístico de esta federación en el plano internacional.



EJE DE INFRAESTRUCTURA: CONSTRUYENDO EL FUTURO

El Programa Evolución generó un eje de trabajo organizacional orientado a la mejora de aquellas áreas en desarrollo. Frente a la coyuntura que asumió esta nueva CONMEBOL, las mismas deben ser apoyadas e impulsadas institucionalmente para lograr resultados a futuro tanto en las distintas modalidades del juego como en las vidas de todas las personas involucradas, generando espacios inclusivos, receptivos y profesionales para niños, niñas, jóvenes y mujeres de la región.

Volvamos al año 2016. Allí la nueva dirigencia liderada por Alejandro Domínguez buscó aprovechar una oportunidad histórica para el cambio y la innovación.

Entonces en la organización se plantea que, paralelo a cualquier avance en la institucionalización de la organización, torneos, capacitaciones, etc., debía constituirse una infraestructura adecuada para los objetivos que se estaban planteando en la mejora del fútbol de la región.

Es decir: de poco sirve contar con jugadores y jugadoras, entrenadores y demás actores, sin que estos puedan disponer de instalaciones adecuadas para el aprendizaje, entrenamiento y torneos. Así, la infraestructura necesaria, junto con los otros ejes de acción, garantizan resultados sostenibles en la mejora del fútbol Sudamericano.

Desde la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL se establecieron directrices generales para todas las Asociaciones Miembro. Las mismas se dictaron en términos administrativos y de aquellos resultados esperados anualmente en este rubro, pero también se implantaron formas a través de las cuales las Federaciones pudiesen trabajar proyectos que atendieran las necesidades de cada uno de los contextos nacionales.

De esta manera se buscaba elevar los estándares en todo el continente.



¿CÓMO CONSEGUIR EL ÉXITO EN ESTA ÁREA? ACCIÓN Y REACCIÓN

Las necesidades de infraestructura en nuestra región eran variadas. Las mismas iban desde la construcción de estructuras nuevas que atendieran las necesidades de jugadores y jugadoras, hasta la modernización de temas tecnológicos en las propias Asociaciones Miembros. La misión no pintaba sencilla de entrada.

UNA REGLAMENTACIÓN CLARA

Para lograr avances con pasos firmes la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL, siguiendo el marco de institucionalización de la Organización, reglamentó todo el proceso por el cual se gestionaron los fondos destinado a este rubro.

De esta manera, en enero de 2017 se publica el Reglamento del Programa Evolución en donde se establece:

1 Los fondos asignados para proyectos de este eje deben ser utilizados para el objetivo por el que fueron desembolsados.

2 Luego de la finalización del proyecto, la infraestructura debe ser utilizada para lo que fue creada.

3 Criterios minuciosos para la selección de proveedores a fin de garantizar la transparencia del proyecto.

4 La garantía de que el acuerdo por los terrenos utilizados fueron adquiridos, donados o cedidos de forma transparente. En principio, este debía garantizarse por un período mínimo de 20 años.

5 La consideración del presupuesto de mantenimiento, los costos necesarios para el funcionamiento del proyecto luego de ser finalizado y, de seguros inmobiliarios que resguardaran el 100% del valor, en caso de ser necesario.

6 La entrega de formatos, previamente establecidos por CONMEBOL, para la aprobación de los proyectos y el desembolso de recursos; en ellos se debían detallar elementos como: presupuesto, fecha de inicio y finalización, calendario de desembolso, planos, personas involucradas en la ejecución.

7 El envío de informes periódicos sobre los avances del proyecto.

8 Al finalizar los proyectos, se norma la entrega de informes de resultados y gestión administrativa, que garantizaran la transparencia y trazabilidad de los fondos invertidos.

Todos los proyectos de este eje tienen que estar vinculados con las necesidades en este rubro de cada Asociación Miembro. Sin embargo, en el mismo reglamento, se estableció la existencia de fondos específicos para la construcción de canchas de futsal y fútbol playa.

Cada Asociación Miembro quedó con poder de seleccionar cuál proyecto de infraestructura llevar adelante, esto dependiendo de su necesidad para el desarrollo. Además de quedar con la obligación de trabajar en paralelo los diferentes proyectos asociados a la construcción de canchas de fútbol playa y futsal, siguiendo los mismos lineamientos antes mencionados.

Llegado el momento del estudio de resultados e impacto, los Directores de Desarrollo de las Asociaciones Miembros señalaron que fue de utilidad que se estableciera el camino que se debe recorrer para llevar adelante un proyecto como este, contando con normas, formatos y lineamientos.

Además, se destacó el acompañamiento y capacitación dados por la Dirección de Desarrollo de la Confederación. Este proceso permitió adaptar cada caso a la realidad de cada país.

Además de la reglamentación y rendición de cuentas (accountability) de temas asociadas a la gestión de infraestructura del fútbol, también es importante señalar que los reglamentos de licenciamiento de entrenadores y de clubes sumaron a la mejoría de este rubro en la región.

Ambos reglamentos establecen que la infraestructura de los institutos de enseñanza y de los propios clubes, debe contar con un mínimo de condiciones que garantizarán el adecuado desarrollo del deporte en esos espacios.

Por si fuera poco, en el caso del licenciamiento de clubes, el reglamento promueve la transparencia en la propiedad de terrenos e infraestructura.

Las propias Asociaciones Miembros de la Confederación confirmaron que los procesos de licenciamiento fomentaron la inversión en infraestructura educativa, de entrenamiento y de competición en cada uno de sus países, utilizándose recursos que provenían no sólo de CONMEBOL, FIFA y las Asociaciones Miembros, sino también de la inversión privada.

LOS RESULTADOS TANGIBLES

Queremos enfatizar el trabajo de cuatro Asociaciones Miembros: Argentina, Uruguay, Paraguay y Perú quienes desarrollaron proyectos de gran envergadura en el período 2016-2018.

Asociación del Fútbol Argentino (AFA): la renovación de infraestructura tecnológica.

Al llegar la nueva administración en el año 2016, la Federación estaba en condiciones precarias en términos tecnológicos: muchos empleados debían usar sus equipos; otros que eran propiedad de la Asociación simplemente estaban obsoletos.

Por si fuera poco, muchos procesos administrativos y de la gestión del fútbol eran realizados a mano y en papel. Además, no contaban con respaldo de la información organizacional, no existían estructuras de redes, entre muchas otras problemáticas.

Por esta razón, se definió que era una necesidad urgente de traer a la AFA al siglo XXI. La inversión en Argentina contempló la adquisición de servidores, computadoras, redes, software y plataformas.

En total, este proyecto costó US \$385.344: CONMEBOL aportó US \$288.717 al subproyecto de hardware, y FIFA aportó US \$88.864 para el área de software, quedando un excedente de US \$9.115.

Se adquirieron e instalaron:

- 12 servidores.
- 140 estaciones de trabajo.
- 10 equipos portátiles.
- Equipos de UPS.
- Equipos de conectividad.
- Todas las licencias de software requeridas.

Los resultados de este proyecto son indudables, ya que se logró una mayor automatización y más eficiencia en los procesos de trabajo de la Asociación, garantizando, además, el respaldo de la información administrativa e histórica-institucional de la Organización.

Asimismo, es importante señalar que, gracias a esta inversión, la Asociación continuó trabajando de forma remota, sin mayores complicaciones, durante el período de cuarentena por la pandemia de COVID-19 del año 2020.

Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF): Pensando en sus recintos

Atendiendo a la necesidad de garantizar la seguridad de los aficionados, jugadores, jugadoras y demás personal implicado en las diversas competiciones del fútbol de ese país, la AUF llevó adelante el proyecto de instalación de un sistema de seguridad de alta tecnología en el Estadio Centenario de Montevideo, finalizado en 2017.

Para el momento de su inauguración era el único campo deportivo de América que contaba con un sistema de reconocimiento facial que aseguraba la cobertura de los 360 grados del recinto.

El objetivo fundamental de este proyecto estaba orientado no sólo por temas de seguridad, sino también en la prevención y manejo de la violencia que pone en riesgo el desarrollo del espectáculo deportivo.

El sistema de seguridad está integrado por unas ochenta cámaras. Estas incluyen la tecnología de reconocimiento facial que, a su vez, se conecta con el Ministerio del Interior y se vincula con bases de datos que permiten identificar a personas con antecedentes.

El resultado de este proyecto fue un mayor control de los aficionados y lo que ocurre en el estadio, sin complicar las formas de acceso.

La segunda gran inversión fue la instalación de césped artificial en el Estadio Charrúa de Montevideo. Esto sirvió para acondicionar la cancha para las competiciones del Mundial de Fútbol Femenino sub 17 en 2018.

Este trabajo formó parte de una remodelación general que se le hizo al estadio. La inversión total por parte de CONMEBOL en este rubro fue de US \$574.000, que fue adicionada a fondos gubernamentales y de la FIFA.

La inversión total por parte de CONMEBOL en el proyecto del Estadio Centenario fue de US \$200.000 y del lado de FIFA, fue de US \$750.000. Además se hizo uso de recursos propios de la Federación y del sector privado.

El proyecto no sólo trajo resultados a corto plazo con la adecuación del estadio a estándares internacionales. También significó la recuperación y remodelación de un estadio forma parte de la identidad del fútbol uruguayo.

El resto de los proyectos ejecutados, en el período estudiado, por la AUF fueron:

-La reparación de techos y construcción de depósitos en el edificio sede de la Asociación, con un costo de US \$100.000, lo que cubrió el 92% de los gastos.

-La iluminación del estadio Luis Franzini, con un costo de US \$200.000. CONMEBOL corrió con 52% de los gastos totales del proyecto.

Federación Peruana de Fútbol (FPF): Con el futsal en la mira

Atendiendo los objetivos propuestos por el Programa Evolución y la necesidad de focalizar esfuerzos en el desarrollo en áreas con mayores necesidades, como en este caso el Futsal, la Federación Peruana de Fútbol ejecutó un proyecto ambicioso.

El objetivo fue remodelar la superficie existente del Coliseo de Futsal en el complejo principal de la FPF, para cambiarla por una superficie de parquet deportivo de acuerdo con los estándares de alta competencia internacional.

Este proyecto fue financiado en un 100% por el Programa Evolución de CONMEBOL, significando una inversión de US \$90.000.

Asociación Paraguaya de Fútbol (APF): Inversión en el femenino, futsal y fútbol playa.

Así, en esta nueva gestión se concretó la adquisición de dos predios con recursos de CONMEBOL, FIFA y los patrocinadores; gracias a esto, se logró concretar el Centro de Alto Rendimiento de Desarrollo, Promoción

y Competencias de fútbol femenino y fútbol base y fútbol amateur.

Los montos aprobados por CONMEBOL para este el Centro fueron US \$818.716 (US \$718.716 del rubro de fondos libres del Programa Evolución, además de US \$100.000 de fondos complementarios para fútbol femenino del mismo Programa), mientras que US \$1.431.284 fueron aportados por FIFA y US \$550.000 por los auspiciadores.

En términos del Fútbol Playa, la APF se planteó la idea de contar con infraestructura que permitiera el desarrollo de esta modalidad en todo el país, descentralizando los beneficios de la inversión y aprovechando los fondos del Programa Evolución.



Lo interesante de esta infraestructura móvil es que cuenta con graderías, toldos para vestuarios de jugadores y jugadoras, toldos para vestuarios de árbitros y árbitras, toldos para autoridades, toldos para departamento de competición y toldos para prensa. **El presupuesto invertido por CONMEBOL fue de US \$42.000.**

La infraestructura móvil de Fútbol Playa fue utilizada en la Súper Liga de Desarrollo en distintas localidades de Paraguay, logrando incluir a equipos de todo el país.

Además de contar con esta estructura, en Paraguay también construyeron tres canchas de fútbol playa, que posteriormente fueron utilizadas por los equipos nacionales y los participantes del mundial de fútbol playa en 2019. **Para esto la CONMEBOL invirtió US \$21.836.**

En cuanto al Fútbol, se remodelaron dos canchas de clubes afiliados a la Asociación: Sport Colonial y Fernando de La Mora; **ambas tuvieron un costo de US \$115.451 para CONMEBOL.** Estas instalaciones son utilizadas para campeonatos oficiales de la APF y las prácticas de selecciones de esta modalidad, tanto femenina como masculina.

Asimismo, en los espacios del Comité Olímpico paraguayo se construyeron otras dos canchas de fútbol, junto con las oficinas de fútbol, fútbol playa y fútbol femenino de la APF. **Esto tuvo un costo global de US \$63.488.**

Lo que nos espera

Otras asociaciones decidieron emplearse a fondo en otras áreas y enfocar sus esfuerzos en el área de infraestructura para el período actual, que termina en 2022.

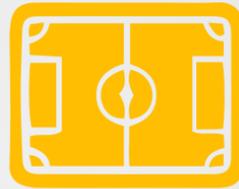
Entre ellos podemos destacar los siguientes:

-Chile, planea lograr la construcción de un gimnasio de fútbol en Iquique.

-Colombia, gestiona la construcción de cancha de fútbol playa en Barranquilla.

-Brasil, se encuentra en proceso de construir un centro de entrenamiento que incluya canchas de fútbol y fútbol playa.

-Bolivia, realizó en 2018 dos estudios de proyección para la construcción de infraestructura, uno para una cancha de fútbol, y otro, para la construcción de un centro deportivo que llaman la “Casa Verde”.



CANCHA REGLAMENTARIA EN SEDE DE CONMEBOL.

En el año 2016, se inició la construcción de una cancha reglamentaria de fútbol campo en la sede central de la Confederación en la ciudad de Luque, Paraguay. La misma se emplaza en lo que anteriormente era un helipuerto. Esto, con el objetivo de contar con un espacio para capacitaciones.

Esta cancha fue inaugurada en 2017 con un evento amistoso entre distintas luminarias del fútbol sudamericano y mundial. La instalación quedó entonces para cursos técnicos de preparación a nivel de arbitraje, médicos, entrenadores, adiestramiento en campo con delegados y simulaciones de situaciones dentro de un partido. También es sitio de entrenamiento para las diversas delegaciones deportivas internacionales que pasan por Paraguay, así como de clubes locales que necesitan utilizar este recinto.



CETA: CENTRO DE EXCELENCIA Y TECNOLOGÍA ARBITRAL.

El CETA es un proyecto ideado en 2017 por y para los árbitros, pensando en su capacitación en lo vinculado a la asistencia por video para los jueces (VAR, por sus siglas en inglés) y el análisis de las situaciones reales vinculadas esta modalidad del arbitraje.

Se trata de una Central de Datos del Sistema VAR para todas las competiciones de la Conmebol y el arbitraje sudamericano. Desde este Centro de Excelencia de Tecnología Arbitral funciona la Academia para capacitación de Árbitros del VAR, un laboratorio de análisis y estadísticas arbitrales y el Departamento con simulador para capacitación de los jueces.

Los objetivos establecidos para el CETA son:

-Proporcionar un espacio de infraestructura física y tecnológica para el desarrollo del arbitraje de Sudamérica con herramientas capaces de garantizar un alto rendimiento con los nuevos conceptos que debe tener el árbitro moderno.

-Brindar un espacio de capacitación a árbitros en cuanto a la utilización del VAR para contar con un staff competitivo, para las competiciones de la CONMEBOL.

-Mejorar la calidad del desempeño arbitral durante las competencias de la CONMEBOL.

Este Centro hace uso de la cancha de la sede de CONMEBOL y, además, el proyecto contempló la construcción de un auditorio, una sala de entrenamiento VAR, una Central de Monitoreo VAR, una Sala de operaciones para Competiciones y vestidores para la cancha.



La inversión por parte de CONMEBOL en este proyecto ha sido de US \$251.000, lo cual se suma a la contribución de FIFA (US \$635.000) y otros financistas (US \$251.000), para un costo total de US \$886.000.

El CETA resulta ser unos de los pilares vitales de la transformación de CONMEBOL, debido a que gracias a esta obra de infraestructura, la profesionalización, de los árbitros de la región será posible, y más aún, se consolidará haciendo uso de la última tecnología deportiva.

EJE DE CAPACITACIONES:

PREPARANDO A LA GRAN FAMILIA DEL FÚTBOL

En el proceso de reforma de la CONMEBOL han sido involucradas diferentes voces vinculadas al fútbol sudamericano, personalidades y expertos en este deporte que participaron ofreciendo sus opiniones y perspectivas desde sus propias experiencias.

El eje de capacitación fue uno de los aspectos fundamentales en los discursos y apreciaciones de jugadores, jugadoras, entrenadores, autoridades de la organización, entre otros; continuamente resaltaban los siguientes aspectos como necesidades a las cuales debían prestarse atención para lograr mejoras en el fútbol de la región, a saber:

FORMACIÓN DE JUGADORES Y JUGADORAS

En los testimonios analizados (simposios, entrevistas, etc.) la formación de jugadores y jugadoras, junto con la de entrenadores, se posicionaba como tema central del enfoque de trabajo de la nueva CONMEBOL.

Esto parte de una base: todo el desarrollo del fútbol viene de la capacitación en el propio deporte, en la formación académica y en la transmisión de valores en los jugadores y jugadoras del futuro; es el camino recomendado y trazado para convertir al fútbol en un agente transformador de la sociedad.

En cuanto a la formación en el fútbol, se planteaba la necesidad de que niños, niñas y jóvenes de la región contasen con entrenadores, instalaciones y demás recursos para capacitarse en un entorno más profesional. Por tal razón, se hacía urgente incluir en este objetivo a todos los actores vinculados, incluyendo a los clubes, los cuales funcionan como el puente a las primeras experiencias formales en este deporte.



- CONMEBOL -

“Hay que complementar e incentivar la formación académica junto a la futbolística. Hay que hacer hincapié en la persona, no sólo en el futbolista”

Francisco Maturana, técnico mundialista colombiano.

Por otro lado, se insistía en la necesidad de capacitar integralmente a los jugadores y las jugadoras, fomentando la culminación de sus estudios académicos, y además incluyendo un trabajo de formación en valores, tanto para la propia Confederación, como para las Asociaciones Miembros.

De este tema se habló especialmente en el Simposio “Hablemos de Fútbol” (2017), debido a que se percibe como una problemática que los jóvenes deserten del sistema escolar formal para “perseguir el sueño del fútbol”, lo que finalmente, incide en sus vidas, alcancen la vida profesional en este deporte o no.

También las fuentes consultadas señalaron la necesidad de constituir y sembrar en los jugadores y jugadoras un espíritu e identidad del fútbol sudamericano, basado en valores como la humildad, solidaridad, humanidad, hermandad, disciplina y tolerancia. Destacándose constantemente la necesidad de construir arraigo y sentido de pertenencia en los jugadores y jugadoras, para con el fútbol de esta región.

FORMACIÓN DE ACTORES GERENCIALES Y ADMINISTRATIVOS

En el marco de las reformas institucionales de CONMEBOL se estableció como objetivo el capacitar a aquellas personas que trabajan desde la gerencia y administración organizacional del fútbol. Ello con la finalidad de brindarles las herramientas que, a partir de 2016, serían requeridas para seguirle el paso a las nuevas formas de trabajo en la organización.

FORMACIÓN DE ENTRENADORES Y ENTRENADORAS

Para constituir una CONMEBOL que se entienda como una institución moderna y profesional, es necesario capacitar a aquellos que tienen contacto directo con las bases del fútbol, quienes forman y enseñan a los futuros jugadores y jugadoras, especialmente aquellos entrenadores y entrenadoras que trabajan con niños, niñas y jóvenes. Este, incluso, es el ámbito menos rentable de esta profesión.

Por ello se definió como necesidad el trabajar en la capacitación de entrenadores y entrenadoras; además de certificarlos en las distintas modalidades de fútbol, tanto femenino como masculino en las distintas categorías.

Así puede garantizarse la calidad en la formación que ofrecen a sus estudiantes y sus dirigidos y, de esta manera, poder reconstruir la figura del entrenador desde una mirada más profesionalizada.



FORMACIÓN DE ÁRBITROS Y ÁRBITRAS

Para construir bases sólidas hacia la transparencia en la nueva CONMEBOL, se planteó la necesidad de alejarse de la corrupción y personalización del juego, y así, profesionalizar el área de arbitraje.

Entre las problemáticas que debían atenderse estaban: la falta de capacitación, la ausencia en el uso de la tecnología y la falta de formalidad de los procesos de contratación y gestión de capital humano que aquejaba a los árbitros.

Previo a 2016 los árbitros y árbitras no contaban con contrato laboral de algún tipo, simplemente se les pagaba por partido arbitrado. Este aspecto incidía en su estabilidad económica y profesional, en su propia formación y experiencia.

En este sentido se planteó como objetivo la profesionalización del arbitraje en Sudamérica, con la idea de atender los siguientes aspectos:

-Nivelar las capacidades, conocimientos y habilidades de los árbitros y árbitras de la región con los de otras confederaciones.

-Ofrecer oportunidades de estabilidad laboral y económica a estos profesionales.

-Capacitar a los árbitros y árbitras en sus áreas de experticia y en el uso de la tecnología.

-Reglamentar la selección de árbitros basada en la experiencia, cualificación, capacitación y habilidades probadas.

-Incorporar toda una nueva generación de árbitros y árbitras profesionales, con las capacidades, conocimientos y cualificaciones requeridas para garantizar la calidad de este trabajo.



FIRMES HACIA UN OBJETIVO: CAPACITANDO Y ACOMPAÑANDO

Las acciones definidas para atacar las necesidades expuestas se estructuraron de acuerdo con los beneficiarios de cada uno de los programas de capacitación planteados. De aquí se desprenden varios hitos.

FORMAR EL FUTURO: FORMACIÓN PARA JUGADORES Y JUGADORAS

En este caso se destacan las jornadas de formación realizadas en las dos ediciones (2017 y 2018) de la Fiesta Sudamericana de la Juventud. Allí se beneficiaron unos 1400 jóvenes.

Entre las temáticas tratadas se encuentran aspectos emocionales y psicológicos, además de fomentar algunos valores fundamentales para la vida de los jugadores y jugadoras, y del propio fútbol: confianza, autoestima, liderazgo y trabajo en equipo.

Asimismo, fue señalado por las Asociaciones Miembros que, al realizar eventos y festivales, por lo general, se imparten algunas de horas de capacitación vinculadas a la modalidad de fútbol que los convoca.

Es importante señalar que el cumplimiento de este objetivo no sólo se logra con las capacitaciones específicas a niños, niñas y jóvenes; sino también con el resto de las actividades de este eje, ya que la meta final es la mejora del fútbol de forma integral a través de la inclusión de todos los

actores, lo cual podrá ser visualizado en el desempeño futuro de estos jugadores y jugadoras.

Por esta razón, también es fundamental hacer notar el impacto que puede tener en la formación de jugadores y el proceso de licenciamiento de clubes; ya que, al exigirse requisitos de infraestructura, de recursos humanos, entre otros, a través del proceso de licenciamiento de clubes se incide en el establecimiento de los mínimos necesarios requeridos para una formación de calidad de los futuros profesionales.

GESTIÓN GERENCIAL Y ADMINISTRATIVA DEL FÚTBOL: GESTIÓN ÉLITE DEL DEPORTE

Este fue un seminario ejecutivo organizado por CONMEBOL en asociación con el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) y FIFA, dirigido a directivos y personal administrativo de CONMEBOL y de las diez Asociaciones Miembros, con el fin de capacitar y actualizar a los gestores del fútbol en temáticas fundamentales para la ejecución de las actividades organizativas, especialmente en lo vinculado a las reformas en las formas de trabajo de la Confederación aplicadas a partir de 2016.

El seminario se llevó a cabo entre septiembre de 2018 y septiembre de 2019, organizado en siete módulos que trataban diferentes temáticas vinculadas a las distintas aristas de la gerencia del fútbol.



CONMEBOL. Módulos de curso Gestión Élite del deporte, 2018-2019.

Módulo	Fecha de realización	Número de participantes*
1. Planificación estratégica y liderazgo.	17 al 20 de septiembre de 2018	27
2. Gobernanza	8 al 11 de noviembre de 2018	29
3. Derecho	21 al 24 de febrero de 2019	37
4. Comunicación	4 al 7 de abril de 2019	36
5. Marketing y patrocinio	13 al 16 de abril de 2019	44
6. Derechos comerciales y audiovisuales	25 al 29 de septiembre de 2019	25
7. Desarrollo de equipos nacionales y organización de eventos	28 al 30 de noviembre de 2019	32
Total		230

*Una persona podía participar en uno, varios o en la totalidad de los módulos impartidos, por esta razón se habla de participantes.
Fuente: CONMEBOL, 2019.



Como parte de este estudio de resultados e impacto, se realizó una encuesta a 115 participantes en este curso, con el objetivo de explorar sus percepciones sobre el mismo. Cuando se les pidió evaluar cada uno de los módulos en los que participaron, los encuestados los calificaron de manera positiva, entre bueno y muy bueno. La mayoría de los encuestados manifestó encontrarse satisfechos con los módulos cursados.

CONMEBOL. Frecuencia de encuestados que participaron en el curso Gestión Élite del Deporte de acuerdo con su percepción de los módulos a los que asistió, 2020.

Módulos	Muy bueno	Bueno
1. Planificación estratégica y liderazgo	8	1
2. Gobernanza	8	1
3. Derecho	8	0
4. Comunicación	7	2
5. Marketing y patrocinio	7	2
6. Derechos comerciales y audiovisuales	12	0
7. Desarrollo de equipos nacionales y organización de eventos	11	3
Total	61	9

Fuente: Cuantix, 2020

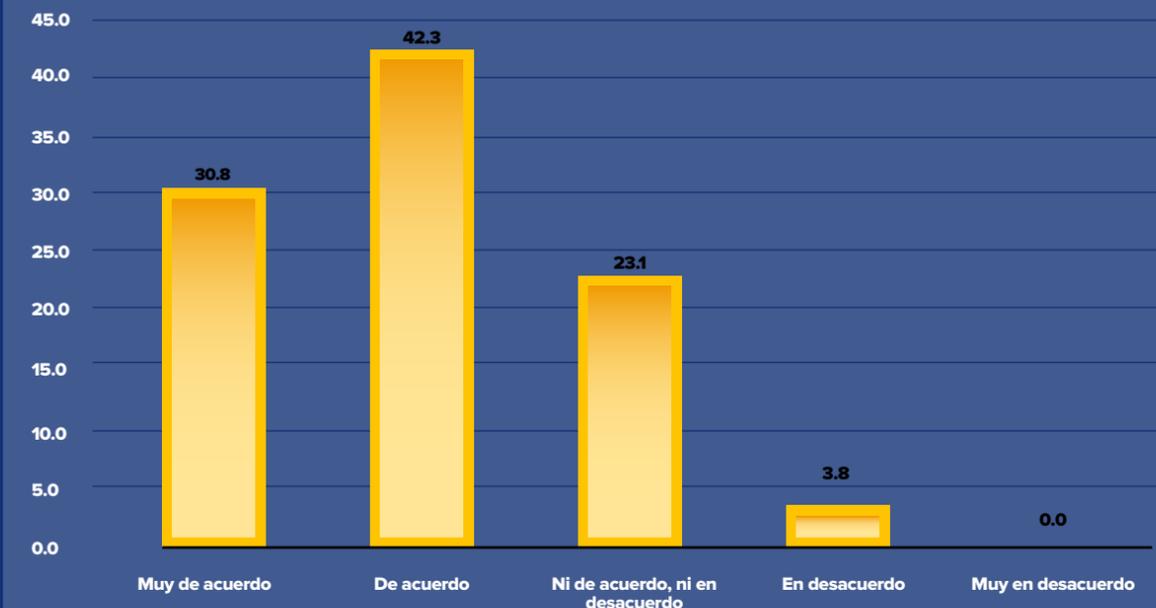
CONMEBOL. Frecuencia de encuestados que participaron en el curso Gestión Élite del Deporte de acuerdo con su nivel de satisfacción con los módulos a los que asistió, 2020.

Módulos	Muy satisfecho	Satisfecho	Ni satisfecho, ni insatisfecho	Sin respuesta	Total
1. Planificación estratégica y liderazgo	7	2	0	0	9
2. Gobernanza	8	1	0	0	9
3. Derecho	7	0	0	1	8
4. Comunicación	6	2	0	1	9
5. Marketing y patrocinio	7	2	0	0	9
6. Derechos comerciales y audiovisuales	12	0	0	0	12
7. Desarrollo de equipos nacionales y organización de eventos	8	5	1	0	14
Total	55	12	1	2	70

Fuente: Cuantix, 2020

Con la idea de explorar la posible influencia que ha podido tener este curso en el trabajo de las Asociaciones Miembros se les hizo la siguiente pregunta a los encuestados: ¿Qué tan de acuerdo está con la siguiente frase? “después de participar en el curso, el trabajo en mi Asociación Miembro mejoró”.

CONMEBOL. Porcentaje de encuestados que participaron en el curso Gestión Élite del Deporte de acuerdo con su percepción sobre la influencia del mismo en su trabajo, 2020.

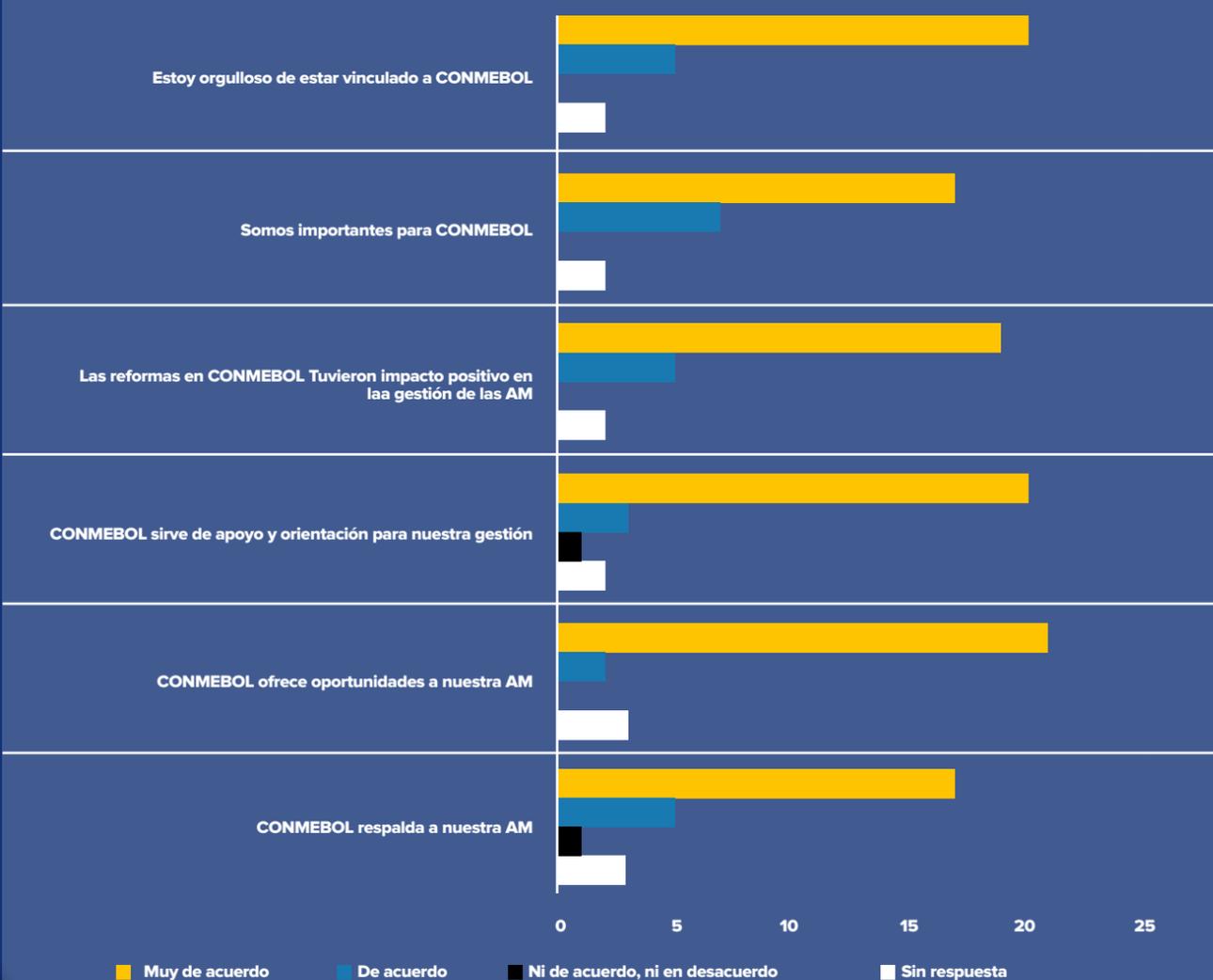


Así, 73,1% de las personas señalaron que el trabajo en su asociación mejoró luego de participar en el curso, mientras que 23,1% se posiciona neutral a esta frase y 3,8% señaló estar en desacuerdo con ella.

En este sentido se quiso profundizar un poco más en esa posible influencia que pudo haber tenido los conocimientos adquiridos en este curso en el trabajo de los participantes.

Dentro del extenso estudio realizado, resaltan las respuestas a preguntas vinculadas al indicador que se denominó “sentido de pertenencia y arraigo hacia CONMEBOL”, a continuación se presentan las respuestas obtenidas.

CONMEBOL. Frecuencia de encuestados según su sentido de pertenencia y arraigo hacia CONMEBOL, 2020.
Fuente: Cuantix, 2020



En general, las respuestas hacia la CONMEBOL son positivas: las Asociaciones Miembros a través de sus directivos y personal administrativo se sienten identificadas, respaldadas y parte fundamental de la organización. La Confederación generó entonces un vínculo importante con sus integrantes.

“Ha sido muy positivo. Esto marca un rumbo muy diferente del que teníamos. Todo tiene que ser profesionalizado para mejorar la gestión, y veo que todos nuestros pares también lo están haciendo, así que creo que estamos por el buen camino”

**Andrea Lanfranco. Asociación
Uruguaya de Fútbol.**



“Una experiencia única, una gran oportunidad este emprendimiento de profesionalizar a los trabajadores de las federaciones miembro de Sudamérica, realmente ha sido una jornada enriquecedora. Hoy en día el fútbol pasó a ser más que sólo el juego, debemos profesionalizar a la gente detrás”

**Luis Kanonnikoff. Asociación
Paraguaya de Fútbol.**

FORMACIÓN ESPECÍFICA PARA ENTRENADORES, ENTRENADORAS Y PERSONAL OPERATIVO: "FORMAR AL FORMADOR"

A través del Programa Evolución, se idearon una serie de actividades dirigidas a instructores, entrenadores y demás operadores del fútbol en toda la región.

Así, entre 2016 y 2018, anualmente estuvieron disponibles US\$ 110.000 para capacitaciones y sus fondos complementarios, repartidos en cada Asociación Miembro de la siguiente manera:

-Seminarios de capacitación en las Asociaciones Miembros, que por normativa, deberían realizarse cuatro por año: US \$20.000.

-Honorarios a instructores y logística: US \$40.000.

-Fondo complementario para capacitaciones y cursos: US \$50.000.

Seminarios: cursos de capacitación según catálogo

Estos cursos han sido ideados y planificados por la Dirección de Desarrollo de Conmebol, para luego ser organizados y ejecutados por las Asociaciones Miembros. Por normativa, se estableció que deben realizarse cuatro seminarios o cursos de capacitación según catálogo por Asociación, al año.

CONMEBOL. Metas anuales de los cursos de capacitación según catálogo, 2020.



Fuente: CONMEBOL, 2020.

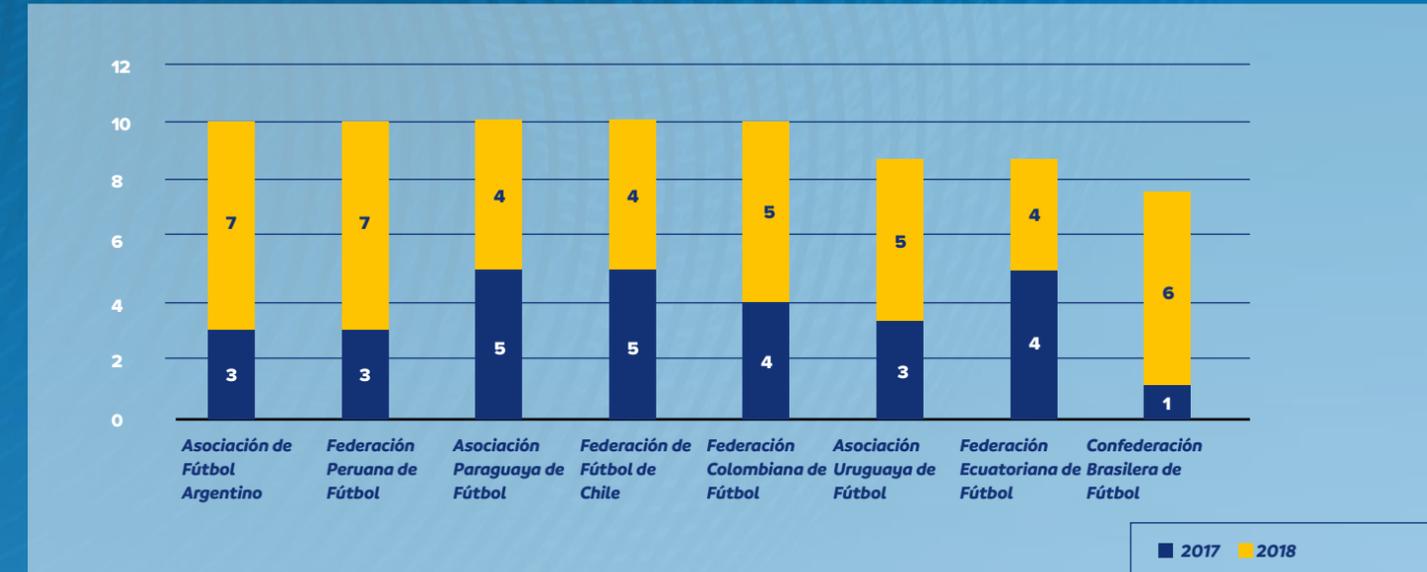
Las temáticas y malla curricular de estos cursos fueron establecidas por CONMEBOL, en concordancia con el trabajo que se realiza en el Programa Evolución de forma integral.

Luego se realizó un workshop para quienes se convirtieron en instructores de éstos en las Asociaciones Miembros. Esto con el fin de familiarizarlos con el contenido, lógicas de los cursos, metodologías de enseñanza en aula y canchas, manejo de temas financieros y además, para la construcción de networking entre ellos. Los cursos dictados son los siguientes:

- Programa de curso de fútbol playa.
- Programa de curso de futsal.
- Programa de curso de fútbol base y juvenil.
- Programa de curso de fútbol femenino.
- Programa de curso de medicina deportiva.

La mayoría de las Asociaciones cumplieron, e incluso superaron, las metas establecidas por la CONMEBOL.

CONMEBOL. Número de cursos realizados por asociaciones miembros, 2017 a 2018.

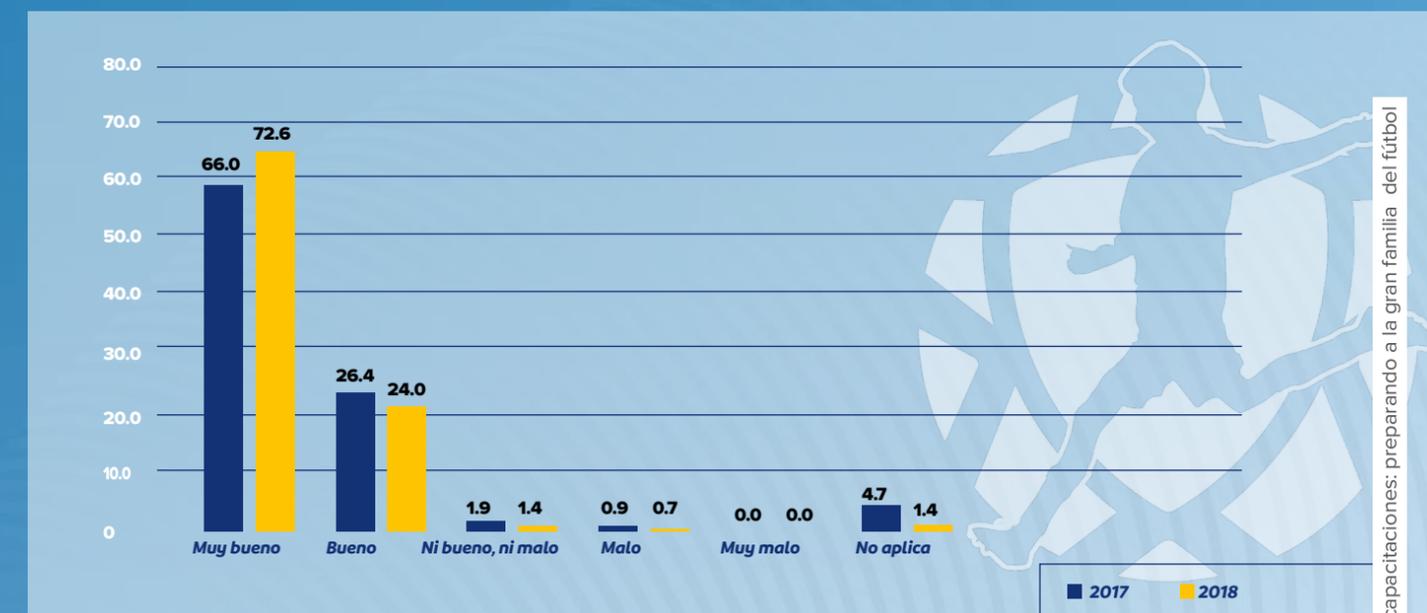


Fuente: Cuantix basado en datos enviados por AM, 2020. Bolivia y Venezuela no son parte de este estudio por procesos de transición administrativa.

Luego de hacer una revisión de los datos provistos por las Asociaciones Miembros, se hizo una exploración de la percepción de los beneficiarios de estos cursos; así, se envió una encuesta a un universo de 852 egresados de los cursos.

Al consultarles por sus percepciones de los cursos, en general han sido calificados de forma positiva; en los cursos de 2017, 92,5% los calificaron como buenos o muy buenos, y en los de 2018, fue de 96,6%.

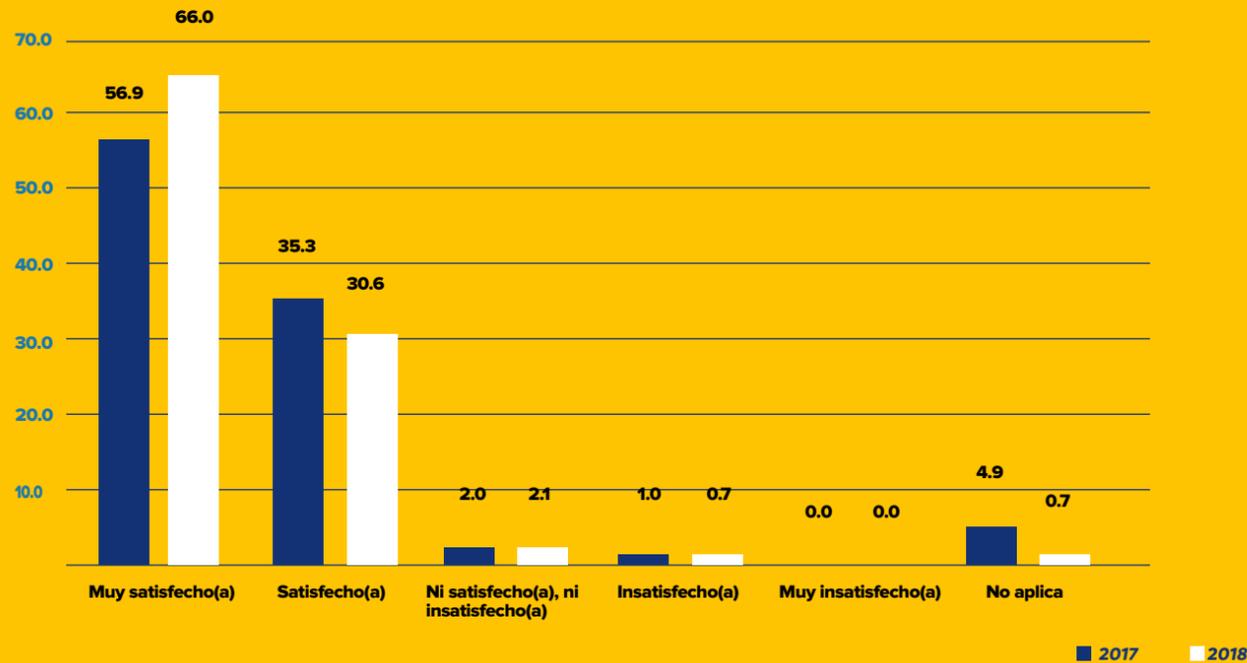
CONMEBOL. Porcentaje* de encuestados de acuerdo con su percepción sobre los cursos en los que participaron, 2020



*Los porcentajes fueron calculados excluyendo la no respuesta, que para 2017 fue de 107 personas, y para 2018 de 67 personas. Fuente: Cuantix, 2020.

En cuanto al nivel de satisfacción con los cursos en los que participaron, los encuestados también manifestaron estar “muy satisfechos” o “satisfechos”, tanto para 2017 como 2018.

CONMEBOL. Porcentaje* de encuestados de acuerdo con su nivel de satisfacción con los cursos en los que participaron, 2020.

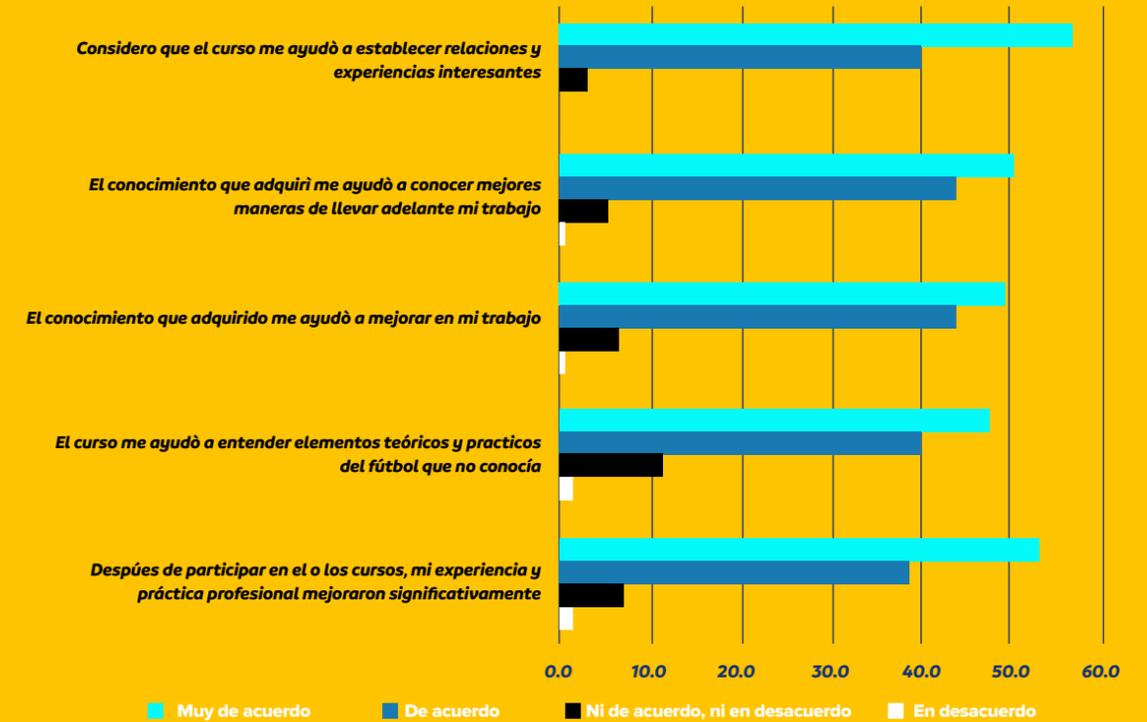


*Los porcentajes fueron calculados excluyendo la no respuesta, que para 2017 fue de 111 personas, y para 2018 de 69 personas. Fuente: Cuantix, 2020.

Finalmente, para explorar el posible impacto e influencia de los cursos en la vida profesional de los participantes, se incluyó una batería de frases a partir de las cuales debían señalar su nivel de aceptación.

Así, se tiene que 97% seleccionó “de acuerdo” o “muy de acuerdo” en el impacto que tuvieron estos cursos en su networking y la acumulación de experiencias interesantes; 94% lo hizo al hablar de que el conocimiento y métodos aprendidos mejoraron su trabajo; y, 92% consideró que su experiencia y práctica profesional mejoraron significativamente.

CONMEBOL. Porcentaje* de encuestados y la influencia de los cursos en su vida profesional, 2020.



*Los porcentajes fueron calculados excluyendo la no respuesta; siendo de 44, 55, 46, 50 y 44 personas, respectivamente. Fuente: Cuantix, 2020.

La exploración con los beneficiarios de los cursos dejó un saldo positivo, mostrando, además que tienen mucho interés en participar en las actividades académicas del Programa Evolución en el futuro.

La experiencia de las asociaciones miembros

La experiencia de las Asociaciones fue reconstruida desde las entrevistas realizadas a los directores de desarrollo, y además, de tres preguntas incluidas en una encuesta enviada a estas mismas organizaciones. Cuatro de los seis países miembros de la Confederación que respondieron para esta etapa del estudio se encuentran muy satisfechos con los cursos ofrecidos en el catálogo de CONMEBOL.

Workshop con expertos técnicos

CONMEBOL, en el marco del Programa Evolución, realizó un workshop en asociación con FIFA, dirigido a los expertos técnicos que, posteriormente, irían a sus países a capacitar a los beneficiarios finales de los cursos del catálogo. Este se realizó en Luque (Paraguay) entre el 14 y 16 de marzo de 2018, con la participación de 30 personas.



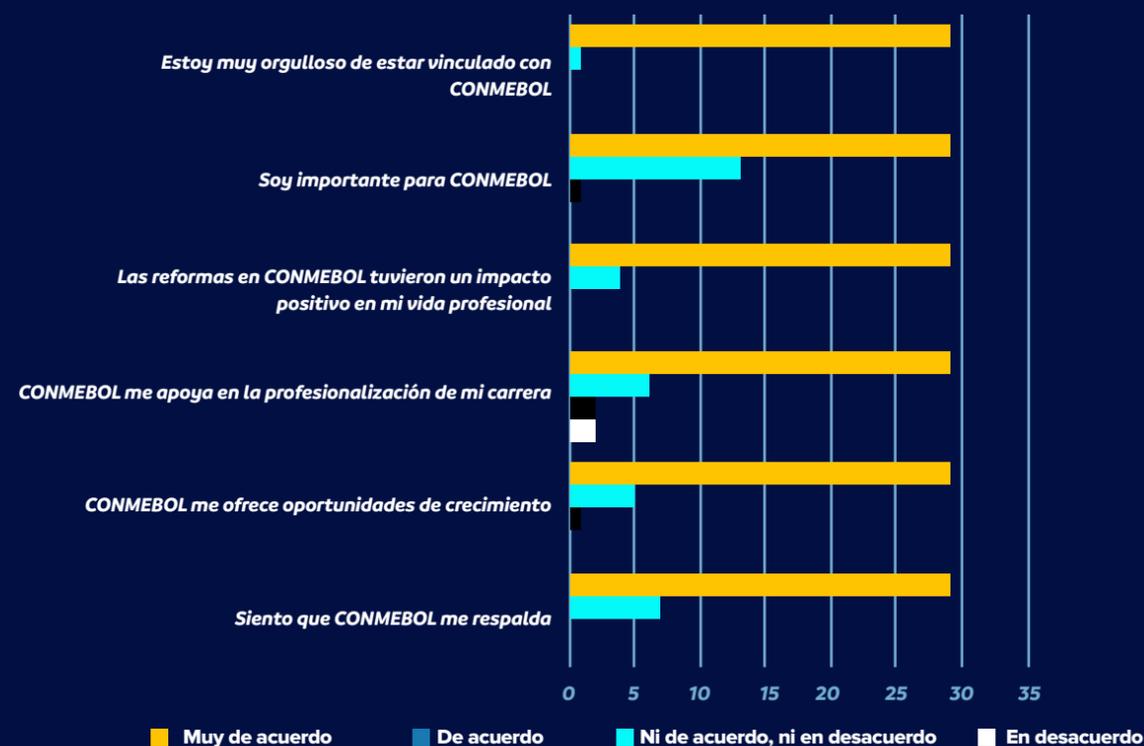
“La CONMEBOL tiene ideas de que esto se prolongue en el tiempo y podamos seguir llegando a todas las federaciones, a todos los niños, a todas las niñas, a todos los entrenadores, que esto se multiplique, y cada vez podamos tener un fútbol mejor, como se merecen nuestros jugadores, como se merece nuestra rica historia”

Gonzalo Belloso. Director de Desarrollo de CONMEBOL

En el estudio de resultados se buscó explorar la percepción de los instructores a través una encuesta corta a 30 personas; ésta estaba dirigida a entender cómo perciben a la CONMEBOL y la relación de la organización con ellos.

97% de los encuestados señalaron que se encuentran “muy de acuerdo” al presentarles la frase “estoy muy orgullosos de estar vinculado con CONMEBOL” y, además 87% lo hicieron al consultarles por el impacto positivo que ha tenido en sus vidas profesionales las reformas de la CONMEBOL.

Sentido de pertenencia y arraigo de los beneficiarios hacia CONMEBOL, 2020



Fuente: Quantix, 2020.

Lo interesantes de estos resultados es que muestran un alto sentido de arraigo, pertenencia, identidad y sentido de solidaridad entre los instructores y CONMEBOL.

Entrenadores y entrenadoras certificados

Este punto fue desarrollado anteriormente en el eje de Administración y Gobernanza. Sin embargo este proceso resulta fundamental para la constitución de un eje de Capacitaciones robusto, ya que desde la Confederación se planteó normativas que establecen los requisitos mínimos que los entrenadores y entrenadoras deben cumplir para obtener su certificación; estableciendo cuáles son los conocimientos mínimos que deben recibir estos en su formación y cuáles las condiciones, personal e infraestructura con los que deben contar los institutos de capacitación en toda la región.

De esta manera, se favorece a los niños, niñas y jóvenes en formación, ya que se garantiza el que puedan contar con personal calificado y de calidad para su formación, disminuyendo así cualquier brecha. Además, también se beneficia a los entrenadores, ya que se les ofrece la oportunidad de contar con licencias que les permitan trabajar en cualquier país de las Asociaciones Miembros.

En general, la experiencia de estas personas en los procesos de capacitación ocurridos entre 2016 y 2018, fue positiva y valorada; teniendo como resultado personas capacitadas, profesionalizadas, motivadas y con un alto sentido de arraigo e identidad hacia la CONMEBOL.

Formación específica para árbitros y árbitras

En consonancia con los objetivos de transparencia y justicia en el juego, una de las tareas centrales en la reforma de la CONMEBOL fue dedicar recursos a la mejora de la actividad arbitral en la región.

Esto se abordó desde distintas aristas. Desde la capacitación y reconocimiento profesional del arbitraje, hasta la infraestructura e introducción de herramientas tecnológicas que contribuyen en la calidad de este trabajo.

“Todo lo que podemos hablar de VAR, de arbitraje, de tecnología, hoy día, pasa por CETA, pasa por la inversión que hizo Desarrollo en este edificio, y en la contratación de funcionarios...esto demuestra el rumbo y el cambio de mentalidad, más profesional, para el departamento de arbitraje, y esto es un hecho. Cuando se trabaja de manera profesional se ve claramente los resultados en la cancha”

Wilson Seneme. Presidente de la Comisión de Árbitros de la CONMEBOL

Por esto en 2016, en consonancia con las reformas realizadas en la organización, los árbitros comenzaron a ser parte activa de la gran familia de la CONMEBOL. Reconociéndolos como piezas importantes de la dinámica del deporte en la región, dignificando su profesión y ofreciéndoles contratos laborales que les garantizan estabilidad y beneficios económicos y sociales.

Infraestructura: Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral (CETA)

El Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral (CETA), como se consignó en el eje de infraestructura, es una sede ideada y desarrollada por la gestión 2016-2018 de CONMEBOL, con el fin de ofrecer un espacio exclusivo y de alta tecnología para la formación de árbitros y árbitras de la región, especialmente en lo vinculado al Video Assistant Referee (VAR).

Asesores y asesoras de arbitraje

En el Programa Evolución, también se prestó atención a la formación y fortalecimiento de figuras de apoyo, monitoreo y evaluación de árbitros y árbitras.

Previo a 2016, existían las figuras de “observadores”, personas que asistían a los torneos y simplemente informaban sobre el desempeño del árbitro o árbitra en cada competición. No existía la posibilidad de recibir algún tipo de retroalimentación para que el réferi entendiera sus errores, sus virtudes y aquello en lo que tenía que mejorar.

A partir de 2016, se hizo una reforma de esta figura y su rol, convirtiéndose en asesores que monitorean, orientan y dan acompañamiento a los árbitros y árbitras. Así se mantiene una comunicación

directa entre ambos, con el objetivo de la mejora continua del desempeño de este profesional.

Este trabajo se hace, incluso, con el VAR, ya que se cuenta con asesores que están presentes en el VOR (Video Operation Room) para hacer su trabajo.

La inversión, asociada al Programa Evolución, estuvo vinculada a la capacitación de estos asesores; además, de la contratación y desarrollo de la plataforma (en 2016) por medio de la cual tanto CONMEBOL, árbitros y asesores están en contacto.

En el período comprendido entre 2016 y 2018, se realizaron tres cursos (uno anual), dirigidos a asesores e instructores de árbitros.

De acuerdo con la información de la Comisión de Arbitraje de la CONMEBOL, para el año 2020 se cuentan con 75 asesores profesionales habilitados para llevar a cabo este trabajo.

El principal impacto que ha tenido esta reforma y las actividades vinculadas a ella, ha sido el proporcionar al árbitro o árbitra la posibilidad de un rápido desarrollo y crecimiento profesional, aprendiendo de sus errores y apoyándose en sus virtudes. De esta manera crece en su oficio y se proyecta a nivel internacional.

Mayor actualización

Las capacitaciones del área de arbitraje, llevadas a cabo en el marco del Programa Evolución, entre 2016 y 2018, fueron:

-La institucionalización del Programa Talento Joven (2016) y los cursos de actualización correspondiente (2017 y 2018)

-Los cursos de arbitraje de fútbol playa (2017).

-Los cursos de árbitras asistentes FIFA (2017).

-Los cursos de la herramienta VAR (2017 y 2018).

Talento joven: futuros árbitros y árbitras

Este programa es un tipo de capacitación que existía previo a 2016. Pero es a partir de ese año que se incorpora a las líneas de acción del Programa Evolución, formalizando su continuidad y permanencia en el tiempo.

El objetivo de estos cursos es capacitar, trabajar la preparación física y actualizar a los árbitros y árbitras de la región, que no pertenecen a la lista internacional de árbitros de la FIFA; aquellos pertenecientes a la categoría nacional de las Asociaciones Miembro, con el fin de ofrecer un empuje de su carrera hacia la internacionalización.

“ Esto es fuera de serie, algo muy bueno: uno se capacita y aprende para después ir a plasmar esos conocimientos en el terreno de juego. Hoy en día exigen que uno como árbitro debe manejar la parte teórica y también ser un atleta ”

Carlos Herrera.
Árbitro colombiano.

El perfil que deben cumplir los participantes de estos cursos es:

-Tener entre 22 y 32 años.

-Haber participado en cursos de árbitros RAP de la FIFA.

-Haber participado en las pretemporadas de su país.

-Proyección a lista FIFA.

En el año 2016, el curso fue realizado en Quito (Ecuador), entre el 7 y 11 de julio, contando con la participación de 42 árbitros y árbitras.

En el año 2017, el curso se realizó en el predio de Albiroga-Ypané, en Asunción (Paraguay), entre el 15 y 19 de agosto. En este fueron beneficiados 39 árbitros y árbitras provenientes de las diez Asociaciones Miembros. El promedio de edad de los participantes fue de 31 años.

En 2018, este evento se realizó en Lima (Perú), entre el 21 y 26 de agosto, con la participación de 45 árbitros y árbitras de toda la región.

Frecuencia de participantes en los cursos Talento Joven, 2016 a 2018.

Pais de origen	2016	2017	2018
Argentina	4	4	4
Bolivia	3	3	4
Brasil	4	4	4
Chile	3	4	4
Colombia	3	4	4
Ecuador	13	3	4
Paraguay	3	7	4
Perú	3	3	9
Uruguay	3	4	4
Venezuela	3	3	4
Total	42	39	45

Fuente: CONMEBOL, 2016 a 2018.

Entre los impactos y resultados que se generaron a partir de la realización de estos cursos se pueden nombrar:

- Se logró establecer el monitoreo de participación de los árbitros y árbitras.
- Se acortaron los lapsos de tiempo para el debut internacional de los árbitros.
- Se disminuyó el lapso de tiempo para alcanzar el debut como árbitro central en partidos de la región, pasando de dos años de espera a seis meses.
- 70% de los árbitros que participaron en la Copa Libertadores 2019, debutaron de 2016 hasta ese año: es decir, sólo 30% de los árbitros que participaron en esa Copa, debutaron en partidos internacionales antes de 2016.
- Para 2020, todos los talentos ya habían debutado en Copas Libertadores y Sudamericanas, algunos de ellos alcanzaron Mundiales de la FIFA”.

CONMEBOL. Beneficiarios del Programa Jóvenes Talentos que participaron en Mundiales de la FIFA, 2020.

MUNDIAL DE POLONIA 2019 (SUB 20)	MUNDIAL DE BRASIL 2019 (SUB 17)
Leodán Gonzáles (URU)	Andrés Rojas (COL)
Alexis Herrera (VEN)	Guillermo Guerrero (ECU)
Martín Soppi (URU)	Ricardo Baren (ECU)
Bruno Pires (BRA)	Alexander León (COL)
Andrés Rojas - VAR (COL)	Piero Maza - VAR (CHI)

Fuente: CONMEBOL, 2020.



-Entre los árbitros y árbitras que formaron parte del Programa Jóvenes Talentos de 2016 a 2018, entre el 20% y 51% de ellos se convirtieron en árbitros FIFA:

- De los participantes de 2016, 17 pasaron a ser FIFA: 40,5%.
- De los participantes de 2017, 20 pasaron a ser FIFA: 51,3%.
- De los participantes de 2018, 9 pasaron a ser FIFA: 20%.

-Se descentralizó la formación de árbitros y árbitras en la región, ofreciendo oportunidades a personas procedentes de zonas con poca tradición histórica en esta rama, lo que además generó equidad en las designaciones.

-Se ha ido acumulando un contingente de árbitros profesionales con capacidades, habilidades y preparación física que les permite continuar con el crecimiento de su carrera profesional.

Formación de árbitros y asistentes

Como parte del compromiso de abrir espacios al fútbol femenino se llevó a cabo un curso en 2017 para árbitros y asistentes en Paraguay. En este participaron 42 profesionales procedentes de toda la región.

Fútbol playa: árbitros y árbitras especializados

Con la idea de contribuir a la generación de espacios para las modalidades de fútbol en desarrollo, se incluyó dentro de las actividades de capacitación de árbitros del Programa Evolución al fútbol playa.

El curso de formación de árbitros de fútbol playa tuvo dos ediciones en el período 2016-2018. El primero de ellos, se realizó en Asunción (Paraguay), entre el 31 de enero y el 4 de febrero de 2017, contando con la participación de 31 réferis provenientes de las diez Asociaciones Miembros.

La edición de marzo de 2018, se realizó en Lima (Perú), previo a la la Copa América de Fútbol Playa. Allí participaron 16 árbitros representantes de las Asociaciones Miembros.

Aplicación de la tecnología y el deporte: VAR

En concordancia con los valores y objetivos iniciales del Programa Evolución se implementó el VAR en las competiciones de la CONMEBOL. Para ello se desarrollaron distintas actividades de capacitación, con la idea de que a través del uso de herramientas, los árbitros y árbitras puedan apoyarse y tomar decisiones más justas y transparentes.

La introducción del VAR en el fútbol sudamericano marcó un hito, especialmente porque en la CONMEBOL fueron pioneros en la aplicación práctica de este sistema.

En 2017 se llevan a cabo las dos primeras ediciones del curso VAR para árbitros y árbitras de la región, haciendo uso de la tecnología apropiada, los protocolos requeridos y prácticas en campo con partidos de fútbol campo, organizados para un aprendizaje integral. Esto tanto para los árbitros posicionados en el terreno, como para aquellos que se encontraban en el VAR.

El primero de ellos se realizó en Paraguay, entre el 14 y 22 de septiembre, contando con la participación de 52 personas, entre árbitros, árbitros asistentes, representantes de la International Football Association Board (IFAB), representantes de la FIFA y de CONMEBOL. 28 asistentes de las diez Asociaciones Miembro se dieron cita en este primer curso.

El segundo curso, se realizó entre el 14 y 29 de octubre, en la misma locación y con la participación de 45 personas, siendo 28 de ellas árbitros y árbitros asistentes de toda la región. También se contó con la participación de representantes de la FIFA. En ambas ediciones se contó con la presencia de personalidades del mundo del fútbol, específicamente del arbitraje, como lo son el italiano Roberto Roseti y el español Carlos Velasco Carballo.

Entre los principales impactos y resultados de las capacitaciones realizadas para la implementación del VAR en Sudamérica se destaca:

-La CONMEBOL se convirtió en una organización pionera en la capacitación de sus árbitros y árbitras para la aplicación de esta tecnología en el fútbol, lo que permitió contar con un grupo de profesionales aptos, con conocimientos y habilidades innovadoras.

-La CONMEBOL fue la primera confederación en usar el VAR en sus torneos, desde el año 2017, en las semifinales de la Libertadores y finales de la Sudamericana, apostando a la justicia dentro del terreno de juego.

-De los 36 árbitros principales seleccionados para participar en el Mundial de Rusia 2018, seis pertenecían a CONMEBOL (17%) y 19% (12 de 63) árbitros asistentes también se encontraban asociados a la Confederación.

-De los 14 árbitros capacitados y licenciados en VAR que participaron en el Mundial, cuatro eran de CONMEBOL (adicional a esta confederación, sólo asistieron árbitros VAR de la AFC -uno- y UEFA -nueve-).

-En la final del Mundial, el árbitro principal seleccionado fue el argentino Néstor Pitana; asimismo, la semifinal disputada entre Francia y Bélgica fue arbitrada por el uruguayo Andrés Cunha.

-Asociaciones Miembros de CONMEBOL implementaron a lo interno de sus países, de sus torneos y competiciones nacionales, el uso del VAR. Es el caso de Chile, Brasil, Perú, Uruguay y Colombia.

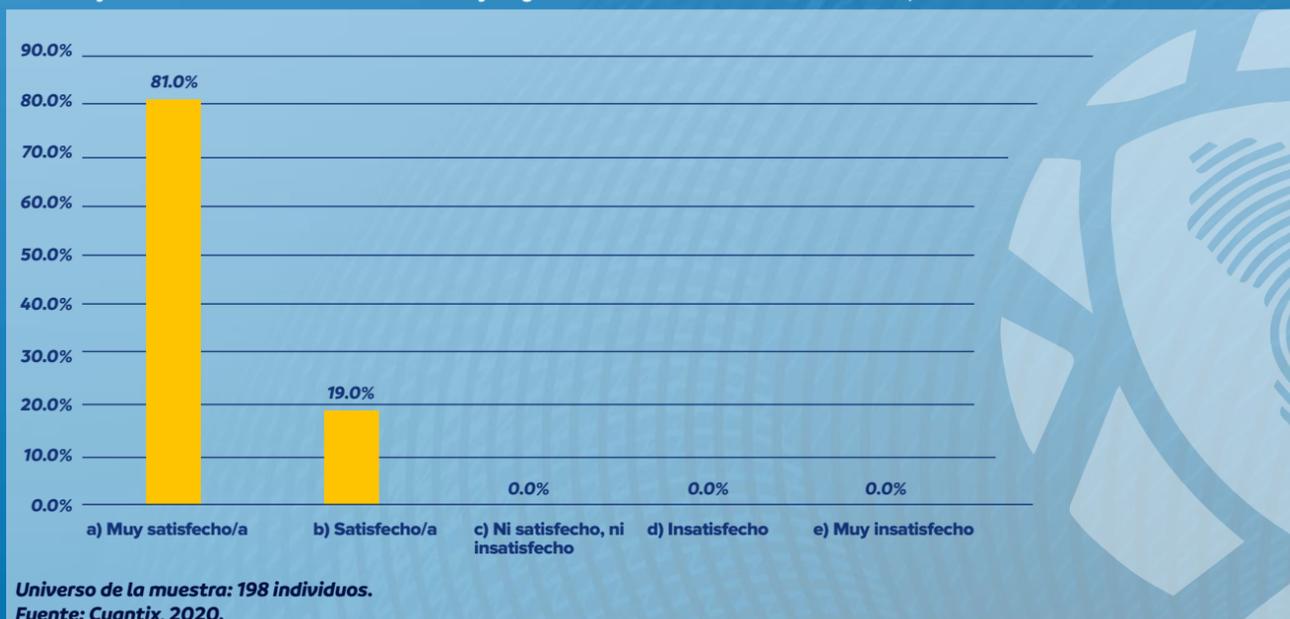
-Se evidencia una disminución de errores en el trabajo arbitral sudamericano, mejorando así la calidad de fútbol en general.

Percepción y opinión de los beneficiarios de los cursos de arbitraje

Se realizó entonces una encuesta a 198 personas que formaron parte de los siguientes cursos: Árbitros y Asistentes Arbitrales (2017), Asesores de Árbitros (2018), Talento Joven (2017), Talento Joven (2018), VAR (2017-1) y VAR (2017-2).

Al consultarle a los encuestados sobre su percepción sobre el curso al que asistió, se encontró que 85% lo calificó como “muy bueno” y 14% como “bueno”, es decir, 99% los definió positivamente.

Porcentaje de encuestados de los cursos de arbitraje según su nivel de satisfacción de los mismos, 2020.



Al preguntarles “¿cómo calificarían la utilidad del curso al que asististe para mejorar estas destrezas y conocimientos arbitrales?”, respondieron:

CONMEBOL. Porcentaje de encuestados según el nivel de utilidad que le otorgaron a los cursos de arbitraje en el desarrollo de destrezas y conocimientos de esta profesión, 2020.

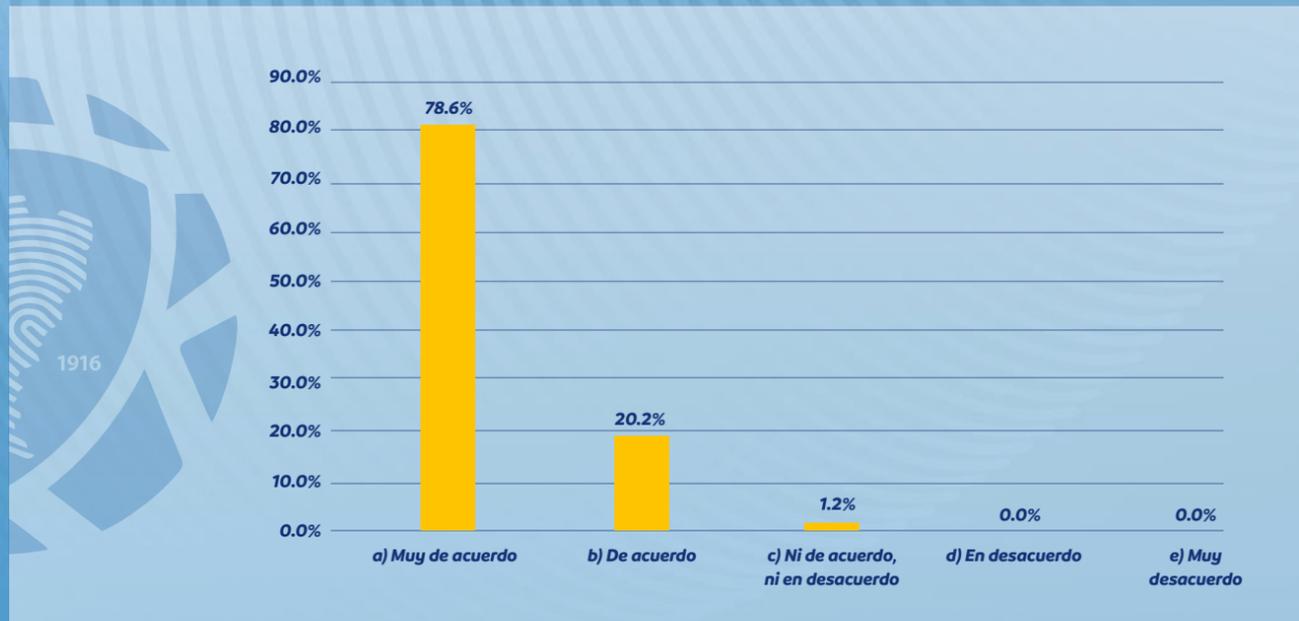
DESTREZAS Y CONOCIMIENTOS	1 (Muy útil)	2	3	4	5 (Nada útil)
Trabajo en equipo arbitral para decisiones finales	94%	5%	1%		
Mejor interpretación de faltas tácticas	92%	8%			
Lectura de juego y posicionamiento en la cancha	90%	10%			
Decisiones de situaciones de “fuera de juego”	90%	10%			
Liderazgo y control del juego (ej.: comunicación con otros árbitros, comunicación con jugadores, manejo de conflictos, etc.)	89%	1,9%	2%		
Mejor interpretación de situaciones de manos	88%	11%		1%	
Dominio de la función VOR	85%	13%	2%		
Prestación física y mental	85%	13%	2%		
Asertividad en manejo de disputas en la cancha	84%	15%	1%		
Comunicación y coordinación del trabajo arbitral haciendo uso de VAR	83%	12%	3%	2%	
Uso de tecnología VAR	83%	15%		2%	

Universo de la muestra: 198 individuos. Fuente: Cuantix, 2020.

Por otro lado, se exploró el posible impacto o influencia que pudo tener los cursos de arbitraje en la carrera y práctica profesional de los participantes. Así, 98,8% de los encuestados estuvieron de acuerdo con que, después de participar en el curso, su experiencia y práctica profesional mejoraron significativamente.



CONMEBOL. Porcentaje de encuestados según su percepción sobre el mejoramiento de su experiencia y práctica profesional luego del curso de arbitraje, 2020.



Respuesta adicional de 10 sujetos en la encuesta Fuente: Cuantix, 2020.

Ahondando un poco más, en esta temática, se consultó si las oportunidades de internacionalización de su trabajo y profesión mejoraron luego de haber participado en el curso de arbitraje: 73% señaló que sus oportunidades de arbitraje en partidos internacionales incrementaron y 67% consideró que el curso sí tuvo impacto en la internacionalización de su trabajo.

Las razones dadas para explicar el impacto que tuvo el curso en la internacionalización del trabajo arbitral fueron las siguientes:

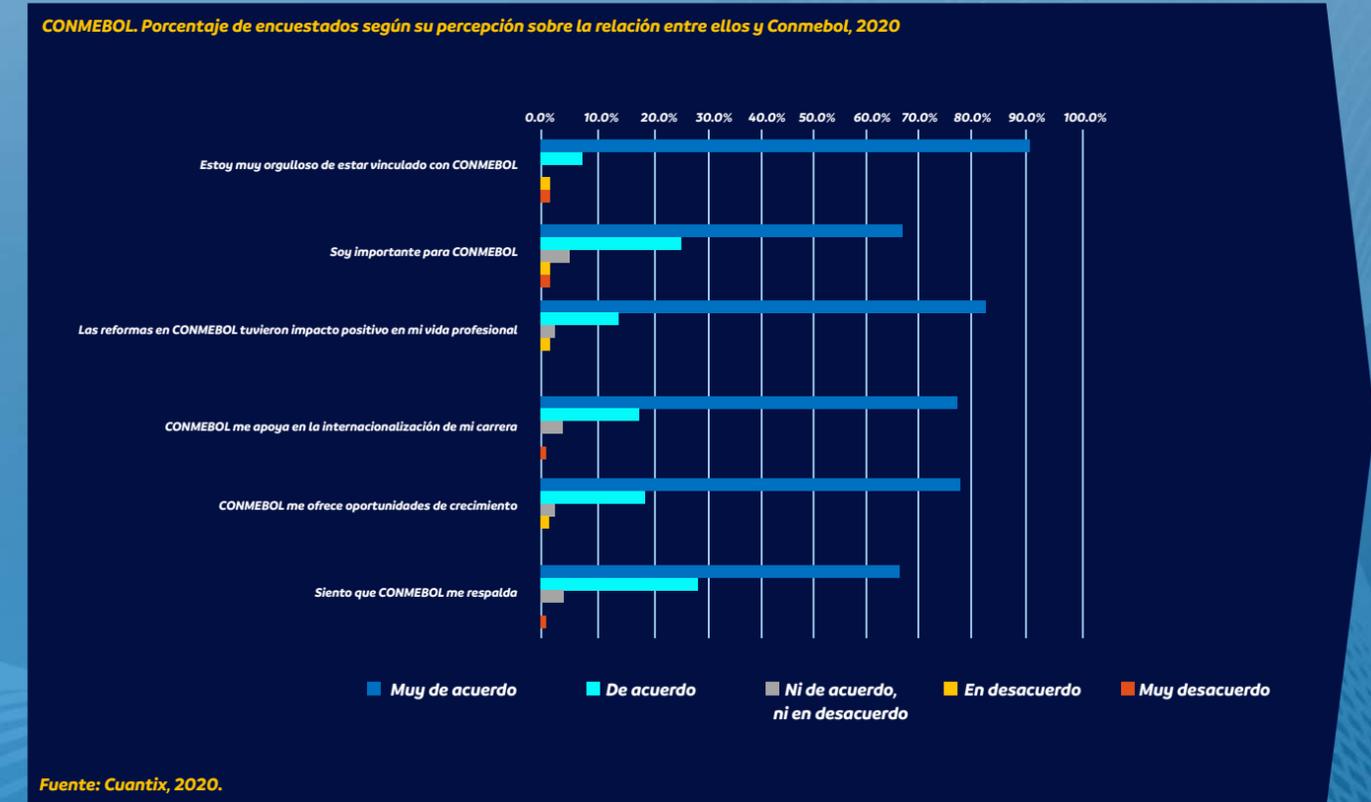
CONMEBOL. Razones dadas para explicar el impacto del curso en la internacionalización de la carrera arbitral de los participantes, 2020.

RAZONES	FRECUENCIA
Porque estuve al nivel requerido	2
Crecí en lo técnico y en lo profesional	2
Me dí a conocer/networking	2
Por la preparación	1
Por conocer experiencias internacionales	1
Actualización	1
Pude tener más claros conceptos y criterios de reglas	1
TOTAL	10

Fuente: Cuantix, 2020.

Finalmente, se incluyeron en la encuesta una serie de preguntas asociadas a la percepción de la relación de los participantes de los cursos con la CONMEBOL.

La frase que más resaltó fue “estoy muy orgulloso de estar vinculado con la Confederación”, la cual acumuló un 98% de aceptación entre los encuestados.



Fuente: Cuantix, 2020.

Proyectos de Capacitación financiados a través de subvenciones

En el período de estudio, se introdujeron ocho proyectos bajo la figura de subvenciones, siendo que dos de ellos tienen incidencia directa en el eje de capacitaciones.

Cursos: VAR en Brasil*

En 2018 se llevaron a cabo dos cursos de VAR a cargo de la Confederación Brasileña de Fútbol (CBF):

-Entrenamiento y Operación del árbitro de VAR 2018.

-Entrenamiento de árbitros en VAR en preparación para el Campeonato Brasileiro Serie A y otros partidos oficial 2018.

*Estos cursos en Brasil no han sido incluidos en la sección dedicada a esa temática en el informe, debido a que fueron organizados por la CBF de forma independiente a la Dirección de Arbitraje de CONMEBOL, es decir, se utilizaron recursos humanos e infraestructuras propias de esa Asociación Miembro, junto con los recursos financieros provistos por subvenciones del Programa Evolución.

Los costos asociados a ellos fueron: US\$ 600.000 y US\$ 309.659, respectivamente. En el primer curso fueron beneficiados 32 árbitros; mientras que en el segundo, se beneficiaron a 40 árbitros y 23 operadores de replay; además de 22 instructores y asistentes incluidos en el entrenamiento.

Capacitación en Transfer Matching System (TMS) en Colombia

Como se mencionó en el eje de Administración y Gobernanza”, en 2018 la Federación Colombiana realizó un curso dedicado a la capacitación y actualización de 36 clubes nacionales en el Sistema de Correlación de Transferencias (TMS, por sus siglas en inglés). Este tuvo un costo de US\$ 8.500 y fue realizado en agosto de 2018 en cinco ciudades de ese país.

Los desafíos que se presentan para el futuro en el eje de capacitaciones

1 Continuar los esfuerzos de inclusión y descentralización que guían el trabajo hasta el momento, ya que son los pilares que los beneficiarios destacan al comentar los resultados del Programa Evolución.

2 Aumentar el apoyo a los clubes, para mejorar sus capacidades para la formación de los futuros jugadores y jugadoras profesionales de la región, siendo que los clubes forman parte importante de la cadena de actores involucrados en la formación de jugadores y jugadoras.

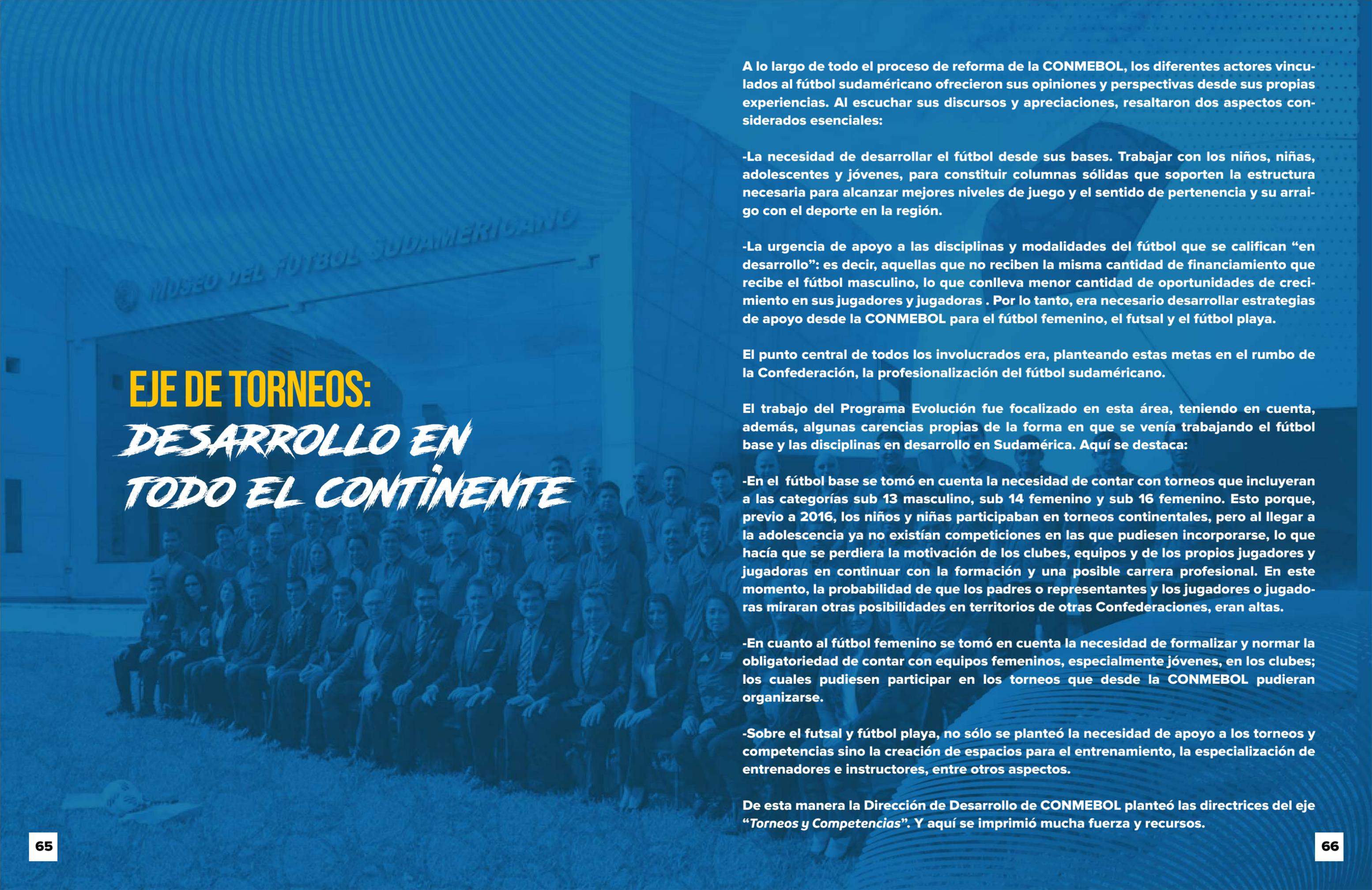


3 La inclusión de labores que vinculen al fútbol con las actividades académicas del sistema educativo formal de los países, que motiven a los niños, niñas y jóvenes a continuar con su formación, para que se desarrollen como profesionales integrales, dentro o fuera del fútbol.

4 La continuidad de los seminarios o cursos de catálogo, incluyendo la modalidad en la que un mismo beneficiario pueda participar en varios cursos de distintos niveles de la misma temática.

En términos generales, puede decirse que los resultados del Programa Evolución, en el eje de capacitación, son tangibles cuando se tienen los testimonios y las percepciones subjetivas de los beneficiarios; el que evalúen positivamente la relación subjetiva (identidad, sentido de pertenencia, el ser tomados en cuenta) con CONMEBOL es invaluable, por lo tanto, es importante seguir por este camino y fomentar mucho más la vinculación con los actores del mundo del fútbol, en todos sus niveles.





EJE DE TORNEOS: DESARROLLO EN TODO EL CONTINENTE

A lo largo de todo el proceso de reforma de la CONMEBOL, los diferentes actores vinculados al fútbol sudamericano ofrecieron sus opiniones y perspectivas desde sus propias experiencias. Al escuchar sus discursos y apreciaciones, resaltaron dos aspectos considerados esenciales:

-La necesidad de desarrollar el fútbol desde sus bases. Trabajar con los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, para constituir columnas sólidas que soporten la estructura necesaria para alcanzar mejores niveles de juego y el sentido de pertenencia y su arraigo con el deporte en la región.

-La urgencia de apoyo a las disciplinas y modalidades del fútbol que se califican “en desarrollo”: es decir, aquellas que no reciben la misma cantidad de financiamiento que recibe el fútbol masculino, lo que conlleva menor cantidad de oportunidades de crecimiento en sus jugadores y jugadoras. Por lo tanto, era necesario desarrollar estrategias de apoyo desde la CONMEBOL para el fútbol femenino, el futsal y el fútbol playa.

El punto central de todos los involucrados era, planteando estas metas en el rumbo de la Confederación, la profesionalización del fútbol sudamericano.

El trabajo del Programa Evolución fue focalizado en esta área, teniendo en cuenta, además, algunas carencias propias de la forma en que se venía trabajando el fútbol base y las disciplinas en desarrollo en Sudamérica. Aquí se destaca:

-En el fútbol base se tomó en cuenta la necesidad de contar con torneos que incluyeran a las categorías sub 13 masculino, sub 14 femenino y sub 16 femenino. Esto porque, previo a 2016, los niños y niñas participaban en torneos continentales, pero al llegar a la adolescencia ya no existían competiciones en las que pudiesen incorporarse, lo que hacía que se perdiera la motivación de los clubes, equipos y de los propios jugadores y jugadoras en continuar con la formación y una posible carrera profesional. En este momento, la probabilidad de que los padres o representantes y los jugadores o jugadoras miraran otras posibilidades en territorios de otras Confederaciones, eran altas.

-En cuanto al fútbol femenino se tomó en cuenta la necesidad de formalizar y normar la obligatoriedad de contar con equipos femeninos, especialmente jóvenes, en los clubes; los cuales pudiesen participar en los torneos que desde la CONMEBOL pudieran organizarse.

-Sobre el futsal y fútbol playa, no sólo se planteó la necesidad de apoyo a los torneos y competencias sino la creación de espacios para el entrenamiento, la especialización de entrenadores e instructores, entre otros aspectos.

De esta manera la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL planteó las directrices del eje “Torneos y Competencias”. Y aquí se imprimió mucha fuerza y recursos.



Poniendo luz sobre el futsal y el fútbol playa

El apoyo a estas dos disciplinas, calificadas en desarrollo a nivel global, fueron transversales a distintos ejes del Programa Evolución.

Es por ello que no sólo se abrieron espacios para la capacitación de entrenadores en estas ramas y se establecieron fondos para la construcción de canchas e infraestructura que permita su crecimiento, sino que también se financiaron competiciones, torneos, eventos y festivales en los que ambas disciplinas eran las protagonistas.

A continuación, se detallan competiciones y torneos realizados por disciplina a nivel CONMEBOL y luego, aquellos resaltados por las Asociaciones Miembros a nivel nacional y local.

La Liga Sudamericana de Fútbol Playa

Este es un torneo masculino ideado en el marco del Programa Evolución y organizado por la Dirección de Desarrollo de Conmebol. Su primera edición se efectuó en 2017. Aquí participan dos equipos por Asociación Miembro (totalizando 20), uno para la categoría sub-20 y otro para mayores.

Para esta Liga, se dividió Sudamérica en dos regiones: Zona Norte (Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela) y Zona Sur (Argentina, Bolivia, Chile, Uruguay y Paraguay). Durante la fase inicial, los equipos compiten a lo interno de las zonas para la acumulación de puntaje entre ambas categorías (sub-20 y absoluta o mayores), así

aquellos que logren mayor puntuación pasan a la fase final, donde se define el campeón.

En 2017, la fase inicial de la Zona Norte se realizó en Lima (Perú), entre el 12 y 16 de septiembre. La Zona Sur fue llevada a cabo en La Asunción (Paraguay) entre el 19 y 23 de septiembre.



La fase final se realizó en Río de Janeiro (Brasil), entre las selecciones del país anfitrión y las de Paraguay, resultando como campeón Brasil.

Por otro lado, en 2018, la fase inicial de la Zona Norte se llevó a cabo en Santa Marta (Colombia), entre el 17 y el 21 de octubre. Brasil resultó nuevamente como ganador con 12 puntos. La Zona Sur se realizó en Santa Cruz (Bolivia), entre el 30 de octubre y el 3 de noviembre; ganó Paraguay.

La fase final tuvo como sede a Encarnación (Paraguay), volviendo a disputarse entre las selecciones del país anfitrión y Brasil; nuevamente resultó Brasil como campeón.

Copa América de Fútbol Playa

Este torneo masculino empezó a disputarse en 2016, con una frecuencia bianual. Las competiciones se estructuraron por grupos para luego clasificar a la fase final.

En 2016 la competición se realizó entre el 13 y el 18 de diciembre en Santos (Brasil), contando con equipos que representaron a las diez Asociaciones Miembros. Los 100 jugadores más destacados de toda la región en un solo evento.



Este fue el cuadro de honor en Brasil

TERCER PUESTO			
18 de diciembre de 2016	Uruguay	6-7	Venezuela
FINAL			
18 de diciembre de 2016	Brasil	12-2	Paraguay
Mejor jugador	Bruno Xavier (BRA)		
Goleador	Alexander Vaamonde (VEN) - 12 goles		
Mejor portero	Mao (BRA)		

En 2018, el torneo se realizó en Lima (Perú), entre el 3 y 10 de marzo.



Este fue el cuadro de honor en el Distrito de Asia, en el departamento de Lima:

Semifinales			
9 de marzo de 2018	Ecuador	2-6	Brasil
9 de marzo de 2018	Uruguay	3-11	Paraguay
Tercer puesto			
10 de marzo de 2018	Ecuador	4-7	Uruguay
FINAL			
10 de marzo de 2018	Brasil	7-3	Paraguay
Mejor jugador	Rodrigo Soares (BRA)		
Goleador	Billivardo Valezmore - 15 goles Daniel Cedeño - 15 goles		
Mejor portero	Rolando González (PAR)		

Copa Libertadores Fútbol Playa

Esta competición masculina comenzó en 2016, y esta nueva CONMEBOL la está organizando en formato anual.

Tal y como su versión homóloga del fútbol de campo, esta Copa se disputa entre clubes. Cada año participan los campeones en cada una de las diez federaciones, además de dos equipos adicionales: uno del país campeón del año inmediatamente anterior y otro del país anfitrión. Así tenemos un total de 144 jugadores participantes (en el reglamento de la competición se estableció la inscripción de 12 jugadores por equipo).

La edición inaugural del 2016 se realizó en Santos (Brasil), entre el 9 y 15 de enero de 2017, luego de cancelar las primeras fechas propuestas en diciembre de 2016. Esto tras la tragedia de Chapecoense.



Participantes	
País	Club
Argentina	Rosario Central
Bolivia	Hamacas FC
Brasil	Vasco da Gama
Chile	Deportes Iquique
Colombia	Santa Marta Beach Soccer
Paraguay	Náutico Puerta del Lago
Perú	Punta Hermosa Beach Soccer
Uruguay	Malvin
Venezuela	Reales de Miranda

Semifinales			
14 de enero de 2017	Rosario Central	4-4 (3-2 p)	Deportes Iquique
14 de enero de 2017	Vasco da Gama	11-1	Punta Hermosa
Tercer puesto			
15 de enero de 2017	Deportes Iquique	4-1	Punta Hermosa
FINAL			
15 de enero de 2017	Rosario Central	1-8	Vasco de Gama
Mejor jugador	Mauricinho (Vasco)		
Goleador	Bahinha (Vasco) - 12 goles		
Mejor portero	Raphael (Vasco)		

- CONMEBOL - LIBERTADORES FÚTBOL PLAYA PARAGUAY 2017

32 goles promedio por partido.

10 goles promedio por partido.

En 2017 la Copa Libertadores se realizó en Lambaré (Paraguay) entre el 11 y 18 noviembre. En esta edición sí participaron los doce equipos estipulados para el torneo, a saber:

Participantes	
País	Club
Argentina	Unión Deportivo Provincial
Bolivia	Hamacas FC
Brasil	Vasco da Gama Sampaio Corrêa
Chile	Universidad Arturo Prat
Colombia	Deportivo Utrahuilca
Ecuador	Delfin Sporting
Paraguay	Garden Club Universidad Autónoma
Perú	Ferrocarril
Uruguay	Malvin
Venezuela	Monagas Dífalo

Y así terminó el torneo disputado en suelo paraguayo:

Cuartos de final			
15 de noviembre de 2017	Monagas Dífalo	4-7	Malvin
15 de noviembre de 2017	U. Autónoma	11-3	Hamacas FC
15 de noviembre de 2017	Vasco da Gama	7-4	UD Provincial
15 de noviembre de 2017	Sampaio Corrêa	5-6	Garden Club
Semifinales			
16 de noviembre de 2017	U. Autónoma	4-5 (t.e)	Malvin
16 de noviembre de 2017	Vasco da Gama	10-4	Garden Club
Tercer puesto			
18 de noviembre de 2017	U. Autónoma	9-7	Garden Club
FINAL			
18 de noviembre de 2017	Vasco da Gama	8-5	Malvin

Mejor jugador	Bohinha (Vasco)
Goleador	Carlos Carballo (U. Autónoma) - 18 goles
Mejor portero	Sebastián Azimonti (Malvin)



La edición del 2018 se disputó en Río de Janeiro entre el 26 de noviembre y el 2 de diciembre. Estos fueron los equipos que participaron:

- CONMEBOL - LIBERTADORES FÚTBOL PLAYA BRASIL 2018

26 goles promedio por partido.

11 goles promedio por partido.

Participantes	
País	Club
Argentina	Acassuso
Bolivia	Hamacas FC
Brasil	Vasco da Gama Sampaio Corrêa
Chile	Vitoria
Colombia	Code Iquique
Ecuador	Delfin Sporting
Paraguay	Náutico Puerta del Lago
Perú	Academia Tito Drago
Uruguay	Bella Vista
Venezuela	Monagas Dífalo

Este fue el camino del sorprendente Vitoria, que dejó sin tricampeonato al poderoso Vasco da Gama:

Cuartos de final			
30 de noviembre de 2018	Hamacas FC	2-5	Acassuso
30 de noviembre de 2018	Sampaio Corrêa	7-2	Náutico Puerta del Lago
30 de noviembre de 2018	Vitoria	6-0	La 25 export
30 de noviembre de 2018	Vasco da Gama	6-2	Bella Vista
Semifinales			
1 de diciembre de 2018	Sampaio Corrêa	6-6 (2-3p)	Vitoria
1 de diciembre de 2018	Vasco da Gama	5-4	Acassuso
Tercer puesto			
2 de diciembre de 2018	Sampaio Corrêa	5-4	Acassuso
FINAL			
2 de diciembre de 2018	Vitoria	8-8 (3-2p)	Vasco da Gama

Mejor jugador	Bohinha (Vasco)
----------------------	-----------------

Eventos y festivales de Fútbol Playa en Asociaciones Miembros

En seis Asociaciones Miembros se hicieron eventos de este tipo entre 2017 y 2018: Paraguay; Brasil; Bolivia; Ecuador, Perú y Venezuela. Esto con el objetivo fundamental de promover esta subdisciplina del fútbol a través de torneos y clínicas, facilitando la visibilidad para aficionados y patrocinantes.

La Liga Sudamericana de Futsal

El Fútbol Sala también cuenta con el torneo de la Liga Sudamericana, igualmente organizado por la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL. Mantienen la misma mecánica de distribución: dividir a las Federaciones por zonas, norte y Sur; para posteriormente, enfrentar a los ganadores de cada zona y definir al campeón continental.

La organización de la competición es en Sub 20 y mayores, en ambos casos, masculino. Se convocaron 11 jugadores por equipo para cada una de las competiciones, lo que implicó beneficiar a 22 jugadores por país y en total, a unos 220 en toda la región.

En 2017 se celebran estas competiciones por primera vez. Iniciaron en agosto con los partidos de la Zona Sur en Buenos Aires. Allí participaron Argentina, Bolivia, Paraguay, Chile y Uruguay; resultando como ganadora la selección anfitriona.



- CONMEBOL - LIGA SUDAMERICANA FUTSAL

En la Zona Norte los juegos se llevaron a cabo en Bogotá, entre el 26 de septiembre y 30 de septiembre, con Brasil, Colombia, Ecuador y Perú como participantes. Los brasileños se impusieron con 18 puntos.

La competición final se realizó en Asunción (Paraguay) durante el mes de agosto de 2018. Brasil se llevó el primer título.

En 2018 se realizó la segunda edición de este torneo. La zona norte se realizó en Río de Janeiro, entre el 12 y 16 de diciembre, con la participación de Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela. Nuevamente Brasil sumó 18 unidades y se clasificó a la instancia final.

En cambio en la zona sur, se llevó a cabo en Asunción, entre el 17 y el 21 de septiembre. La anfitriona Paraguay se llevó el grupo con 21 puntos, seguido de Argentina (16) y Uruguay (8).

En ambos casos se realizaron 20 juegos con un promedio de 6 goles en cada uno de ellos.

La fase final se realizó en Encarnación (Paraguay), del 15 al 17 de marzo de 2019, entre Brasil y los locales. Los "verdeamarelos" sumaron el bicampeonato.

Copa América de Futsal

Este torneo fue creado bajo este nombre en 2003, aunque previamente existieron competiciones con mecánicas similares. Esta Copa no se organizó de forma ininterrumpida en el tiempo. Pero fue retomada en 2015, para así ser organizada cada dos años. Se cuenta con la modalidad masculina y femenina.

En el caso del futsal masculino, para el período de estudio, se cuenta la edición de 2017 en San Juan (Argentina), entre el 5 y 12 de abril.

Al igual que en el caso de fútbol playa, en esta modalidad también se dividen a las diez selecciones provenientes de toda la región en dos grupos, por lo cual hay una fase de grupo, semifinales y finales.



- CONMEBOL -
COPA AMÉRICA
FUTSAL 2017
SAN JUAN ARGENTINA

110 jugadores.
27 partidos.
7 goles en promedio por duelo disputado.

Este fue el camino al título brasileño en suelo argentino:

Semifinales			
12 de abril de 2017	Argentina	3-1	Uruguay
12 de abril de 2017	Brasil	5-2	Paraguay
Tercer puesto			
13 de abril de 2017	Uruguay	3-4	Paraguay
FINAL			
13 de abril de 2017	Argentina	2-4	Brasil

Para la versión femenina tenemos el torneo realizado en 2017 realizado en Las Piedras (Uruguay), entre el 22 y 29 de noviembre.



- CONMEBOL -
COPA AMÉRICA
FEMENINA DE FUTSAL

110 jugadores.
27 partidos.
6 goles en promedio por duelo disputado.

Este fue el camino al incontestable triunfo de las brasileñas:

Semifinales			
27 de noviembre 2017	Brasil	7-0	Argentina
27 de noviembre 2017	Venezuela	1-4	Colombia
Tercer puesto			
29 de noviembre 2017	Argentina	3-0	Venezuela
FINAL			
29 de noviembre 2017	Brasil	3-0	Colombia

Copa Libertadores de Futsal

La Copa Libertadores de Futsal se puede encontrar tanto para la modalidad masculina como la femenina. Se calcula que en cada torneo participan entre 110 y 132 jugadores o jugadoras.

La versión masculina existe desde 2002 y también una competición anual entre clubes de la región. Aunque la Copa ya existía, desde 2016 se modificó la modalidad del torneo. Pasamos de una división de sudamérica por zonas, a la reunión de los equipos representantes de clubes de las diez Asociaciones Miembros en un torneo en fechas específicas y una sola sede.

Así, en 2016 el torneo se realizó entre el 12 y 19 de junio en Paraguay, contando con la participación de equipos de clubes de toda la región:



- CONMEBOL -
LIBERTADORES
FUTSAL

110 jugadores.
27 partidos.
5,4 goles en promedio por duelo disputado.

Participantes	
País	Club
Argentina	Kimberley
Bolivia	CRE Futsal
Brasil	Jaraguá
Chile	CD Cobresal
Colombia	Rionegro Águilas
Paraguay	Cerro Porteño
Perú	Primero de Mayo
Uruguay	Old Christians Colonia Futsal
Venezuela	Guerreros del Lago

Este fue el camino que siguió el cuadro anfitrión de Cerro Porteño para llevarse la Libertadores en su país:

Semifinales			
18 de junio de 2016	Jaraguá	4-0	Rionegro Águilas
18 de junio de 2016	Cerro Porteño	2-1	Kimberley
Tercer puesto			
19 de junio de 2016	Rionegro Águilas	2-1	Kimberley
FINAL			
19 de junio de 2016	Cerro Porteño	2-0	Jaraguá

Mejor jugador	José Sánchez (Cerro)
Goleador	Juan Salas (Cerro) - 22 goles
Mejor portero	Gabriel Giménez (Cerro)

Participantes	
País	Club
Argentina	Kimberley
Bolivia	Nantes
Brasil	Carlos Barbosa
Chile	Santiago Wanderers
Colombia	Bello Real Antioquia
Ecuador	Società Sportiva Bocca
Paraguay	Cerro Porteño
	Afemec
Perú	Primero de Mayo
	Deportivo Panta Walon
Uruguay	Old Christians Colonia Futsal
Venezuela	Caracas Futsal Club

Este fue el camino de Carlos Barbosa para destronar al vigente monarca continental:

Cuartos de final			
26 de mayo de 2017	Afemec	5-1	Santiago Wanderers
26 de mayo de 2017	Bello Real Antioquia	6-2	Società Sportiva Bocca
26 de mayo de 2017	Cerro Porteño	3-2	Kimberly
26 de mayo de 2017	Carlos Barbosa	2-2 (2-1p)	Primero de Mayo
Semifinales			
27 de mayo de 2017	Afemec	1-5	Cerro Porteño
27 de mayo de 2017	Bello Real Antioquia	1-4	Carlos Barbosa
Tercer puesto			
28 de mayo de 2017	Afemec	2-3	Bello Real Antioquia
FINAL			
28 de mayo de 2017	Carlos Barbosa	2-1	Cerro Porteño

Goleador	Federico Fedele (Old Christians) - 3 goles.
----------	---



**- CONMEBOL -
LIBERTADORES
FUTSAL
BRASIL 2018**

25 partidos.

7 goles en promedio por duelo disputado.

En 2018 el torneo se realizó en Carlos Barbosa (Brasil) entre el 22 y el 29 de abril, nuevamente con doce clubes de Sudamérica:

Participantes	
País	Club
Argentina	Boca Juniors
Bolivia	CRE Futsal
Brasil	Carlos Barbosa
	Joinville
	Magnus
Chile	Colo Colo
Colombia	Leones de Nariño
Ecuador	Società Sportiva Bocca
Paraguay	Cerro Porteño
Perú	Deportivo Panta Walon
Uruguay	Nacional
Venezuela	Caracas Futsal Club

Este fue el camino al sólido bicampeonato de Carlos Barbosa frente a su gente:

Cuartos de final			
26 de abril de 2018	Carlos Barbosa	6-0	Nacional
26 de abril de 2018	Cerro Porteño	3-0	Leones de Nariño
26 de abril de 2018	Joinville	3-3 (5-4p)	Caracas Futsal Club
26 de abril de 2018	Magnus	4-3	Boca Juniors
Semifinales			
28 de abril de 2018	Carlos Barbosa	6-1	Cerro Porteño
28 de abril de 2018	Bello Real Antioquia	5-4	Magnus
Tercer puesto			
29 de abril de 2018	Magnus	6-5	Cerro Porteño
FINAL			
29 de abril de 2018	Carlos Barbosa	4-1	Joinville

Goleador	Jefferson Le (Carlos Barbosa) - 5 goles
----------	---



La edición 2017 se realizó en Lima (Perú), entre el 22 y 28 de mayo. Tuvimos la participación de doce equipos (uno extra del país ganador del año 2016 y otro extra de la sede). Estos fueron:

25 partidos.
6 goles en promedio por duelo disputado.

La Copa Libertadores de Futsal Femenino se creó en 2013 y se disputa en formato anual desde entonces.



**- CONMEBOL -
LIBERTADORES
FUTSAL FEMENINO
CHILE 2016**

250 Jugadoras.

27 partidos.

6 goles en promedio por duelo disputado.

La edición de 2016 se realizó en Santiago de Chile y contó con las siguientes instituciones:

Participantes	
País	Club
Argentina	San Lorenzo de Almagro
Bolivia	Atlante
Brasil	Barateiro
Chile	Santiago Morning
Colombia	Río Negro
Ecuador	Universidad Católica
Paraguay	Universidad Autónoma
Perú	Municipal San Borja
Uruguay	Río Negro City
Venezuela	Estudiantes de Guárico

Este fue el camino de Barateiro hacia su bicampeonato:

Semifinales			
28 de agosto de 2016	Barateiro	10-2	Río Negro City
28 de agosto de 2016	Estudiantes de Guárico	7-2	San Lorenzo
Tercer puesto			
29 de agosto de 2016	San Lorenzo	6-4	Río Negro City
FINAL			
29 de agosto de 2016	Barateiro	7-2	Estudiantes de Guárico

Mejor jugador	Diana de Oliveira (Barateiro)
Goleador	Amnadinha (Barateiro)



**- CONMEBOL -
LIBERTADORES
FUTSAL FEMENINO
PARAGUAY 2017**

En 2017 la competición se realizó en Luque (Paraguay), entre el 15 y el 22 de julio, con la participación de equipos de diez clubes:

Participantes	
País	Club
Argentina	San Lorenzo de Almagro
Bolivia	Atlante
Brasil	Uno Chapecó
Chile	Palestino
Colombia	Bello Real Antioquia
Ecuador	Cumanda Agua Lluvia
Paraguay	Sport Colonial
Perú	Municipal San Borja
Uruguay	Río Negro City
Venezuela	Trujillanos

Semifinales			
21 de julio del 2017	Uno Chapecó	6-1	Trujillanos
21 de julio del 2017	Sport Colonial	7-2	Palestino
Tercer puesto			
22 de julio del 2017	Trujillanos	4-0	Palestino
FINAL			
22 de julio del 2017	Uno Chapecó	4-2	Sport Colonial

Mejor jugadora	Paola Brítez (Sport Colonial)
Goleadora	Paola Brítez (Sport Colonial) - 11 goles




**- CONMEBOL -
LIBERTADORES
FUTSAL FEMENINO
PARAGUAY 2018**

27 partidos.

7 goles en promedio por duelo disputado.

En la Copa de 218 que se realizó en Asunción (Paraguay), entre el 7 y el 14 de octubre, participaron:

Participantes	
País	Club
Argentina	San Lorenzo de Almagro
Bolivia	Atlante
Brasil	Leões da Serra
Chile	Palestino
Colombia	Lyon
Ecuador	Deportivo SD IK9
Paraguay	Sport Colonial
Perú	Universidad Nacional Mayor San Marcos
Uruguay	Nacional
Venezuela	Aguiles Nazoa

Leões da Serra mantuvo el título en las vitrinas brasileñas, en un torneo lleno de emoción:

Semifinales			
13 de octubre de 2018	Leões Da Serra	8-1	San Lorenzo
13 de octubre de 2018	Sport Colonial	4-1	Lyon
Tercer puesto			
14 de octubre de 2018	San Lorenzo	2-2 (2-0p)	Lyon
FINAL			
14 de octubre de 2018	Leões Da Serra	4-0	Sport Colonial



Sudamericano de Futsal Sub-20

Esta competición se lleva a cabo tanto para la modalidad masculina como la femenina. En cada edición participan un promedio de 110 jugadores y jugadoras.



En la modalidad masculina el torneo empezó en 2004 y, al ser bianual, tiene ocho ediciones. En lo que concierne a este estudio, se incluyen las competiciones de 2016 y 2018.

Al igual que la Copa América y la Copa Libertadores, la mecánica de este torneo funciona con la división por grupos de los equipos, para luego pasar a las fases semifinales y finales.

En 2016, el torneo se realizó en Montevideo (Uruguay), entre el 11 y 18 de diciembre, con la participación de las selecciones de las diez Asociaciones Miembros.

Se realizaron 24 partidos con un promedio de seis goles por duelo. Argentina superó en la final a Brasil; Venezuela quedó tercera y Uruguay, cuarta.

La edición de 2018 se realizó en Lima (Perú), entre el 4 y el 11 de noviembre. Nuevamente se encontraron las diez selecciones nacionales de la Confederación.

En total se disputaron 27 partidos en esta competición, con un promedio de seis goles por partido. Brasil tomó revancha de Argentina en esta final; mientras que Paraguay y Venezuela cerraron el cuadro de honor. Leonardo Caetano y Evandro Borges, ambos de Brasil, fueron los máximos goleadores.

En cambio, la modalidad femenina de esta competición empezó a celebrarse a partir del 2016, realizándose esta primera edición en Asunción (Paraguay) entre el 15 y el 22 de julio: nueve selecciones tomaron parte de este torneo.

Brasil se llevó el cetro en esta ocasión venciendo en la final a las colombianas. Paraguay y Uruguay cerraron el cuadro de semifinalistas.

En 2018 el torneo femenino se realizó en Santiago (Chile), entre el 21 y el 28 de octubre. Esta vez participaron las 10 selecciones de la CONMEBOL.

Brasil sumó una nueva corona en su haber luego de derrotar a Paraguay en la definición. Uruguay y Colombia cerraron el cuadro de semifinalistas. Además, se premió a Flavia Benítez (Argentina) como máxima goleadora y Beatriz Souza (Brasil) como mejor jugadora.



Eventos y festivales de Fútbol en Asociaciones Miembros

En el ciclo 2017-2018 se realizaron eventos de este tipo en Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú y Venezuela.

Recordemos que el objetivo fundamental de estos eventos y festivales locales fue la promoción de esta disciplina del fútbol, creando espacios para torneos, realización de clínicas y visibilidad para aficionados y patrocinantes.

En total, el Programa Evolución invirtió US\$ 248.500 en el desarrollo del fútbol a nivel local a través de las Asociaciones Miembros.

Es indudable el interés e inversión de Conmebol, a través del Programa Evolución, en el impulso de estas dos modalidades de fútbol en desarrollo. No sólo a través de la creación de espacios para la competición, sino también en la inclusión de más categorías y del propio fútbol femenino.

En total, con estos torneos se apoyó la participación de, aproximadamente, 2.650 jugadores y jugadoras en la región.

DESARROLLO DEL FÚTBOL CAMPO EN LAS CATEGORÍAS JÓVENES.

El Programa Evolución desarrolló dos competiciones que beneficiaron a jóvenes jugadores y jugadoras de fútbol campo.

Las Ligas de Desarrollo y la Fiesta Sudamericana de la Juventud

Este es un torneo dedicado al impulso del fútbol campo entre las categorías más jóvenes, específicamente Sub-13 masculino y, Sub-14 y Sub-16 en femenino.

La mecánica de funcionamiento de este torneo implica el involucramiento de la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL, las mismas direcciones de las Asociaciones Miembros, los clubes y hasta las propias comunidades de cada país. Esto ocurre debido a que los equipos que participan pueden o no pertenecer a algún club. Es decir: un equipo formado por un grupo de adolescentes en alguna escuela, por ejemplo, puede participar en estas competiciones.

Por lo tanto, esta Liga de Desarrollo funciona de abajo hacia arriba: las Asociaciones Miembros lanzan convocatorias a través de distintos medios de comunicación y redes sociales, y a partir de allí, se empiezan a organizar torneos locales (ligas), regionales, nacionales y, finalmente, los equipos ganadores de cada categoría son llevados a la Fiesta Sudamericana de la Juventud, organizada a su totalidad bajo la tutela del Programa Evolución.

En este sentido, el objetivo de la CONMEBOL es ofrecer espacios internacionales para estas categorías, que habían sido relegadas anteriormente, y así fomentar el crecimiento y profesionalización del fútbol entre los más jóvenes.

Además, se entiende que con el trabajo entre los más jóvenes, se abona a la construcción de una identidad y sentido de pertenencia entre los jugadores y jugadoras en Sudamérica.

En cada país, el nivel de constitución de la Liga de Desarrollo varía, ya que en algunos casos, como en Colombia, ya existían estructuras que permitían llegar a los distintos rincones del país y organizar torneos a distintos niveles de agregación. En otros casos, se inició este trabajo al comenzar las actividades del Programa Evolución. Pero más allá de esto, lo importante es que en cada Asociación Miembro se llevó a cabo este torneo.

La Fiesta Sudamericana de la Juventud se ha realizado anualmente desde 2017, contando con distintas actividades para los jóvenes, más allá de los torneos. Así, se cuentan con actividades de formación (para los jugadores, jugadoras y sus entrenadores), integración y entretenimiento (conciertos de artistas de moda).



“ El fútbol genera protección, porque un joven se distrae haciendo deporte alejándose de otros males que afectan a la sociedad. Entonces, este torneo es una fiesta gigantesca, una fiesta que empezó el año pasado donde 50 mil chicos jugaron en todo el torneo y tendremos algo inédito para CONMEBOL, y donde no solo jugarán clubes, sino lo harán equipos de iglesias, de barrio y equipos escolares, logrando una integración total ”

Gonzalo Belloso.
Director de Desarrollo de la CONMEBOL.

En la primera edición, en 2017, se logró la inscripción de más de 40.000 jóvenes en la Liga de Desarrollo, entre los que se seleccionaron aquellos que asistieron a la Fiesta Sudamericana que se realizó en Paraguay, entre el 27 de marzo y el 5 de abril de 2018.

Allí se logró la realización de 72 competiciones en las que participaron 30 equipos y 690 jugadores. A esto se suma el hecho de que se completaron 12 horas de formación e integración para los jóvenes.

En esta edición participaron los siguientes equipos:

País	Sub-14, Fem.	Sub-16, Fem.	Sub-13, Mas.
Argentina	Club Atlético Platense (Buenos Aires)	Gauchitos Pilarica (Pilar)	Club Atlético Vélez (Buenos Aires)
Bolivia	Tahuichi (Santa Cruz)	Santa Cruz FC (Santa Cruz)	Florida (Santa Cruz)
Brasil	Academia de Fútbol Tiger (São Paulo)	Sao Paulo FC (São Paulo)	SC Internacional (porto Alegre)
Chile	Región del Maule (Linares)	Región del Maule (Linares)	Universidad de Chile (Santiago)
Colombia	Santander (Bucaramanga)	Club Deportivo Formas Íntimas (Medellín)	Antioquia (Medellín)
Ecuador	Espuce (Quito)	Careras UPS Fútbol (Cuenca)	Club Sport Emelec (Guayaquil)
Paraguay	Club Guaraní Fortuna	Génesis (Fernando de la Mora)	Sol de América (Asunción)
Perú	Municipalidad de La Perla (Lima)	Escuela de fútbol femenino (Lima)	Club Alianza Lima (Lima)
Uruguay	Club Náutico (Montevideo)	Club Palmirense (Colonia)	Liga Sanducera (Paysandú)
Venezuela	Academia Puerto Cabello (Puerto Cabello)	Ecuela Juan Arango (Maracay)	Alcasa (Caracas)

Fuente: CONMEBOL, 2020.



En esta edición, los equipos ganadores fueron SC Internacional en la categoría masculina Sub-13, Santander en el femenino Sub-14 y Sao Paulo FC en femenino Sub-16.

En la categoría Sub-13 masculina, el segundo lugar fue para Antioquia y el tercero para Vélez Sarsfield.

En cambio, en el caso de los equipos femeninos, en la categoría Sub-14, el segundo lugar fue para Guaraní Fortuna y el tercero, para la Academia Puerto Cabello. En la Sub-16 quedó en segundo lugar la Escuela Juan Arango y en tercero, el Club Palmirense.

“ Esto es una demostración del desarrollo del fútbol que promueve la CONMEBOL...Que estos chicos vengan a integrarse, a relacionarse, que estas competiciones les sirva de base para su formación, no sólo como futbolistas sino como personas, es el objetivo central de la CONMEBOL...Fue una verdadera fiesta sudamericana del fútbol ”

Alejandro Domínguez
Presidente de la CONMEBOL

UN MOMENTO ÚNICO PARA COLOMBIA

Linda Caicedo fue una colombiana condecorada por CONMEBOL por haber sido la mejor goleadora en la categoría sub14 de la Fiesta Sudamericana en 2017.

Linda formó parte del equipo de Santander en este torneo, en donde, finalmente, lograron ser campeonas y viajar junto a Guaraní Fortuna a la Copa Disney en 2018. En este último torneo, se coronaron como campeonas de la copa oro.

La delantera destacó por sus destrezas y habilidades futbolísticas en estos torneos, a partir de allí se desarrolló su vida profesional en el fútbol femenino en su país natal, llegando a formar parte de la propia selección nacional.

En 2018, el cuadro de Santander se consagró campeón de manera invicta de la Copa Disney en la categoría Oro Femenino Sub 15, esto luego de obtener el primer lugar en la Fiesta Sudamericana en 2017.

Otro caso de éxito para la Federación Colombiana de Fútbol.



La edición de 2018 se llevó a cabo entre el 25 de enero y el 3 de febrero de 2019, en Asunción (Paraguay). Al igual que en 2017, se contó con la participación de unos 700 jóvenes de toda la región, pertenecientes a los siguientes equipos:

País	Sub-14, Fem.	Sub-16, Fem.	Sub 13, Mas.
Argentina	Club Atlético River Plate (Buenos Aires)	Club Atlético Platense (Buenos Aires)	Club Atlético Independiente (Buenos Aires)
Bolivia	Club Deportivo Trópico (Cochabamba)	Santa Cruz FC (Santa Cruz)	Virginia USC (Santa Cruz)
Brasil	Associação Desportiva Centro Olímpico (São Paulo)	São Paulo FC (São Paulo)	SC Internacional (Porto Alegre)
Chile	Colegio Deportivo de Iquique (Iquique)	Liceo Pablo Neruda (Temuco)	Nuestra señora de Fátima (Pucón)
Colombia	Liga Antioqueña de Fútbol (Medellín)	Club Valle del Cauca (Cali)	América de Cali (Cali)
Ecuador	Espuce (Quito)	7 de febrero (Los Ríos)	Independiente de Valle (Salgoquí)
Paraguay	Selección Estudiantil de Ñeembucú (Ñeembucú)	Club Guaraní Fortuna (Canindeyú)	Club Olimpia (Asunción)
Perú	Talemtus Callao (Callao-Lima)	Club Sporting Cristal (Lima)	Club Sporting Cristal (Lima)
Uruguay	Club Atlético Lavalleja de Rocha (Rocha)	Liverpool Football Club (Montevideo)	Paysandú Sport Club (Paysandú)
Venezuela	Escuela Seca Sport (Naguanagua)	Escuela Seca Sport (Naguanagua)	Escuela Seca Sport (Naguanagua)

Fuente: CONMEBOL, 2020.

En esta edición, SC Internacional se llevó el bicampeonato en la categoría Sub-13; Associação Desportiva Centro Olímpico en el femenino Sub-14 y Club Valle del Cauca en femenino Sub-16.

Para la categoría Sub-13 el segundo lugar fue para el Club Atlético Independiente y el tercero, para el Club Olimpia. Además, se otorgaron premios individuales para Santiago Hidalgo (Independiente) como máximo goleador y Thiago Román (Internacional) como mejor jugador.

En la Sub-14 femenina, el segundo lugar fue para la Liga Antioqueña de Fútbol y el tercero para la Selección Estudiantil Ñeembucú. En los premios individuales se tienen a: Mayra Choque (Trópico) y Milena Ferreira (Centro Olímpico) como máximas goleadoras, Isabella De Souza (Centro Olímpico) como mejor arquera y Melina Ferreira (Centro Olímpico) como mejor jugadora.

Para la categoría Sub-16 femenina, el segundo lugar fue para 7 de febrero y el tercero Sao Paulo. Se premió a Giovana Dos Santos (Sao Paulo) como máxima goleadora, Wendy Bonilla (Valle del Cauca) como mejor arquera y Gisela Robledo (Valle del Cauca) como mejor jugadora.

Más allá del impacto de estos eventos en la vida de los jóvenes jugadores y jugadoras, también debe destacarse el trabajo de las Asociaciones Miembros en la Liga de Desarrollo, lo que ha permitido contar con equipos de diferentes ciudades de Sudamérica, muchas de ellas lejos de las capitales nacionales, lo cual tiene importantes implicaciones en la descentralización del fútbol en la región, y en ofrecer oportunidades a los jóvenes con menos posibilidades de acceder a una profesión en este deporte.



A continuación se presenta un mapa de la región sudamericana en donde se pueden observar los estados o provincias de origen de los equipos que participaron en ambas ediciones de la Fiesta Sudamericana de la Juventud.

Fuente: Cuantix, 2020.

LA COPA DISNEY Y BECAS DE ESTUDIO

La Copa Disney es un torneo internacional que se ha realizado desde hace, al menos, 18 años, en donde participan equipos de unos 20 países del mundo. Entre los beneficios que ofrece esta competición se destacan las instalaciones e infraestructura de primer nivel que alberga el certamen.

Lo interesante es que CONMEBOL, a través del Programa Evolución, logró relacionar a la Copa Disney con la Fiesta Sudamericana de la Juventud, ya que a los equipos ganadores (campeón y subcampeón) de la categoría Sub-14 en este

último torneo, se les garantiza y facilita su participación en la Copa Disney, viajando a Florida con todos los gastos pagos, y disfrutando, además del Torneo, de las instalaciones del complejo de parques.



UN EJEMPLO DEL CRECIMIENTO DEL FÚTBOL FEMENINO VENEZOLANO



Si hay una federación que se toma en serio el crecimiento de la base de su fútbol femenino, es la de Venezuela. La Academia Puerto Cabello viajó a la Copa Disney de 2018.

Aquello se enmarca en la gestión llevada a cabo por la FVF a partir de 2016, en donde se han obtenido resultados destacables en el desarrollo y constitución del fútbol femenino, no sólo a nivel de jugadoras, equipos y competiciones sino también de entrenadoras, haciendo que este país sea el que más directoras técnicas tiene en la región; para esto, el enfoque en formación de entrenadoras ha sido esencial.

Lo logrado con esta simbiosis ha sido, no sólo la promoción de la diversión sana y el entretenimiento como pilares fundamentales del fútbol infantil, sino la ampliación del horizonte y de las experiencias de los niños y niñas: para muchos de ellos, esta representó la primera vez que salían de sus respectivos países, dándole a todos una experiencia inolvidable.

En la edición 2017 de la Fiesta – se llevó a cabo en 2018 – las ganadoras (de la categoría Sub-14) de los cupos para participar en la Copa Disney fueron: Santander de Colombia (campeonas), Guaraní Fortuna de Paraguay (subcampeonas) y Academia Puerto Cabello de Venezuela (tercer lugar).

Ese año, la Copa Disney se disputó entre el 15 y el 22 de julio en el ESPN Wide World of Sports en Florida (Estados Unidos). En la competencia, Santander se coronó como campeona en la categoría golden, seguidas por las venezolanas con el trofeo silver en la categoría golden, y Guaraní Fortuna como campeonas en la categoría plata.

Una experiencia inolvidable

Uno de los gran logro de Paraguay como Asociación Miembro en la gestión 2016-2018 fue la descentralización del fútbol de la capital; el que hayan llegado a las regiones por primera vez, no sólo a través de la organización de torneos y ligas en el interior sino también a través de diversas actividades vinculadas con la capacitación, el incentivo del futbol femenino, entre otros. Esto generó un nuevo abanico de oportunidades que nunca antes había existido. Gracias a este trabajo es que el siguiente caso de éxito fue posible, el Guaraní Fortuna, quienes forman parte de la comunidad indígena Ava Guaraní de Canindeyú, de la ciudad de Curuguaty.

En 2017, el equipo participó en los torneos locales y regionales de La Liga de Desarrollo para luego, gracias a sus triunfos, asistir a la Fiesta Sudamericana y más adelante, en 2018 clasificar y participar en La Copa Disney en donde fueron campeonas en la categoría Plata.

Un aspecto a destacar es que las muchachas nunca habían salido de su lugar origen. Por lo tanto, todo fue novedad, emoción y aprendizaje en ese recorrido hacia la Copa Disney. El ver una realidad tan diferente fue una oportunidad que las marcó a todas, así como demostró lo relevante del trabajo de la APF en torno a la descentralización.



Al año siguiente fueron invitadas a participar en la Copa Disney fueron: Associação Desportiva Centro Olímpico (campeonas), Liga Antioqueña de Fútbol (subcampeonas) y la Selección Estudiantil Ñeembucú (tercer lugar).

En 2019, la Copa Disney se realizó entre el 13 y el 22 de julio en la misma sede. En este año, nuevamente, las representantes de CONMEBOL, ganaron los tres primeros lugares de la Copa: Associação Desportiva Centro Olímpico en primer lugar, la Liga Antioqueña de Fútbol en segundo lugar y la Selección Estudiantil Ñeembucú en tercer lugar.

Por otro lado, a los equipos ganadores de las categorías Sub-13 y Sub-16, en ambos años, se ofrecieron becas de estudio del idioma inglés por un año como premio, y además, como incentivo a seguir formándose para llegar a ser, en un futuro, profesionales integrales.

Representantes sudamericanos en la Copa Disney. Fuente: CONMEBOL, 2020.

Edición	Ganadores Sub-13	Ganadoras Sub-16
2017	SC Internacional	São Paulo
2018	SC Internacional	Club Valle del Cauca

Plan de menores: la experiencia peruana

En 2016, Perú creó el Plan de Menores, con el fin de descentralizar la búsqueda y apoyo de talentos en ese país. De manera, que al llegar el Programa Crack, este se inserta en la estructura ya creada para el Plan de Menores.

Cada uno de los 26 centro regionales trabaja de la mano de la oficina de Desarrollo nacional, haciendo visorias para buscar talentos especiales, dándoles un empuje adicional que les ofrecen oportunidades de crecimiento en el fútbol a niños y niñas.

De acuerdo con lo documentado por esta Asociación, han logrado trabajar con niños y niñas con habilidades especiales para fútbol en 26 localidades del Perú: Tumbes, Piura, Lambayeque, La Libertad, Ancash, Chancay, Lima Cono Norte, Lima Cono Oeste, Cañete, Ica, Arequipa, Moquegua, Tacna, Cajamarca, Amazonas, Huánuco, Junín, Ayacucho, Apurímac, Cusco, Loreto, Ucayali, San Martín, Pasco, Puno y Huancavelica.

Gracias a esto evaluaron a unos 50.000 jugadores en 2018, logrando la inserción en clubes de los talentos en el 27% de los casos. Asimismo, destaca que en 2017, fueron evaluados 15.000 jugadores, con una inserción de 20% y en 2016, fueron 10.000 con una inserción del 15%.

Entre las actividades que incluye el Plan de Menores se tiene: reforzamiento escolar, aplicación de test vocacionales, visitas de responsabilidad social, charlas sobre derechos de niños, niñas y adolescentes, nutrición, charlas para padres en temáticas emocionales y psicológicas de los niños, niñas y adolescentes, convenios con universidades para facilitar estudios de jugadores y jugadoras, convenio con la Fundación Techo, becas escolares, entre otros.

Más allá del impacto individual que puede tener este Plan en cada uno de los jugadores y jugadoras, también destaca el hecho de que se ha convertido al fútbol infantil y juvenil en áreas de interés para los clubes, los cuales, a su vez, contribuyen con la profesionalización del fútbol en la región.

Proyectos de Torneos y Competencias financiados a través de Subvenciones

Como se comentó anteriormente, el quinto eje de trabajo del Programa Evolución, el de subvenciones, está dedicado al financiamiento de proyectos que las Asociaciones Miembros introducen en la Dirección de Desarrollo para complementar las actividades que deben realizarse en el resto de los ejes.

En el período de estudio, se introdujeron ocho proyectos bajo la figura de subvenciones. Tres de ellos tienen incidencia directa en el eje de torneos y competencias.

Campeonato Nacional de Fútbol Joven 2017 y 2018 en Chile

Este proyecto fue introducido y aprobado en el año 2017, con un costo total de US \$800.000. Se plantearon entonces tres grandes objetivos:

- Integrar a los clubes del país en una sola competencia.
- Formar a las futuras generaciones de reemplazo.
- Mejorar el proceso formativo.

El campeonato fue pensado para que se efectuaran dos partidos en cada ciudad por semana, entre el 18 de febrero y el 8 julio de ese año. Las modalidades de fútbol y categorías atendidas en esta competición fueron:



- Fútbol joven.
- Categorías sub 8, 9 y 10 (escuelas - Base).
- Categorías sub 11 y 12 (infantil escuelas).
- Categorías sub 13 y 14 (infantil).
- Categorías sub 15 y 16 (juvenil).
- Categorías sub 17 y 19 (juvenil)
- Fútbol Femenino.
- Adultas.
- Categorías sub 17 y 19.
- Categoría sub 15.
- Futsal.
- Competencias.
- Selecciones.
- Fútbol Playa.
- Competencias.
- Selecciones.
- Desarrollo.
- FIFA Forward.
- CONMEBOL Evolución.

*Cumpliendo con una serie de protocolos y formatos establecidos por la Dirección de Desarrollo a partir del año 2016.

**La FFCh introdujo este proyecto en 2018, con un costo total de USD \$300.000, con el fin de dar continuidad al campeonato realizado en 2017. No es posible describir más detalles ya que no se cuenta con información adicional, específica para el año 2018.

En total participaron 42 clubes de todo el país en 4.630 partidos jugados, bajo el siguiente criterio:

-38 clubes se dividirán en dos grupos –norte y sur– de 19 clubes cada uno. En cada grupo jugará una rueda todos contra todos (18 partidos). Los 10 clubes de Santiago se distribuyen equitativamente entre los dos grupos.

-Una vez terminada la fase regular, se definirá el campeón de cada serie de la siguiente manera: los dos mejores de cada serie y de cada grupo, jugarán un partido (los primeros lugares frente a los segundos) en fases de semifinal.

-La final se jugará entre los ganadores de la serie anterior.

-Terminado el Torneo de Apertura de transición, de acuerdo a la Tabla Acumulada, los 8 mejores clubes de cada grupo clasifican a Primera «A» para el Torneo de Clausura.

-Los 11 clubes restantes de cada grupo pasan a formar la primera B distribuidos geográficamente en tres grupos.

-Primera A: 16 clubes la forman y juegan una rueda de todos contra todos (15 partidos).

-Primera B: 22 clubes la forman, jugarán 2 ruedas, todos contra todos (12 – 14 partidos) distribuidos en 3 grupos de acuerdo a su ubicación geográfica.

-Resultará campeón en cada categoría, el equipo que resulte ganador de una ronda final con los 4 mejores clasificados.*

Desarrollo de las Selecciones Ecuatorianas de Fútbol

Este proyecto fue trabajado en 2018, con un costo total de US \$685.000. Allí los objetivos planteados fueron:

-Desarrollar un trabajo de preparación permanente en todas las selecciones de las diferentes disciplinas y categorías.

-Contar con cuerpos técnicos permanentes.

-Descubrir nuevos talentos mediante los scouting en todo el país.

-Brindar una preparación óptima para participar en las competiciones internacionales organizadas por la CONMEBOL y la FIFA.

De esta manera, los fondos asignados se distribuyeron en: pago de nómina de cuerpos técnicos, microciclos, partidos amistosos en Ecuador, competiciones en el exterior, alquiler de escenarios, viáticos y logística. Esto dedicado a las selecciones: masculina Sub 20, masculina Sub 17, masculina Sub 15, femenina absoluta, femenina Sub 20, masculina fútbol sala, femenina fútbol sala y fútbol playa.

La propia FEF asegura que obtuvo resultados notables. Se lograron implementar las planificaciones realizadas por el área de selecciones con la finalidad de propiciar su desarrollo. Los objetivos originalmente se han cumplido y ya se pueden ver los resultados al conseguir por primera vez en la historia del fútbol ecuatoriano el título de Campeón Sudamericano de la categoría Sub 20 en 2019.

En efecto, la ejecución de este proyecto provee de nuevos valores a las diferentes selecciones. La consecución de los objetivos establecidos da relevancia al proyecto y su sostenibilidad radica específicamente en el financiamiento continuo de estas actividades.

*Fuente FFCh, 2017

Es importante destacar como estos tres proyectos asociados a Torneos y Competencias, no sólo trabajan con las modalidades de fútbol que se consideran en desarrollo, las cuales son foco del Programa Evolución, sino que también incluye a todas las regiones ambos países (Chile y Ecuador) y en distintas categorías, tanto masculinas como femeninas.



Resultados de este eje de Torneos y Competencias: un espacio para creer

Hay tres grandes aristas por revisar dentro de las experiencias que nos dejó el estudio de este crucial eje dentro del estudio.

La inclusión y desarrollo del fútbol femenino

Al abrir espacios de competición para los equipos femeninos jóvenes a nivel continental, se abrió también la oportunidad para que los clubes, entrenadores y jugadoras se motiven para continuar con los entrenamientos y potenciar la calidad del juego.

-En Argentina señalan que en tres años, el crecimiento y profesionalización del fútbol femenino ha sido el más importante en la historia de esa Asociación.

-En Brasil afirman que dos procesos han impulsado la creación de equipos femeninos juveniles: la creación de espacios abiertos por la Liga de Desarrollo (previo sólo existían competencias regionales, no nacionales); además del licenciamiento de clubes que establece la presencia de estos equipos para contar con el certificado.

-En Chile, la cantidad de equipos femeninos en clubes creció, especialmente en las categorías base y juvenil.

-En Paraguay, el fútbol femenino no contaba con competencias y torneos periódicos y constantes, por eso no había interés en mantener un entrenamiento continuo de las niñas y jóvenes. Hoy esa situación cambió por completo.

-En Perú, se señaló que entre 2016 y 2018 se establecieron las bases para el desarrollo del fútbol femenino; cada año reciben a más niñas y jóvenes en sus competencias: en 2017 se inscribieron 500 niñas y jóvenes, en 2020, fueron 7.000 aproximadamente. Y, no sólo crecen en números sino en la calidad de los torneos, que cada vez se hacen más competitivos.

-En Uruguay, ya existían algunas de las categorías de fútbol femenino previo a 2016, sin embargo, la incorporación del Sub-14 fue una novedad, y esto fue gracias a la Liga de Desarrollo.

La descentralización de las oportunidades

El invertir y tener como objetivo mirar más allá de lo que ha sido central en el fútbol ha sido fundamental para generar resultados en el Programa Evolución. Resultó importante ver las modalidades de fútbol más desatendidas y así proveerles de espacios en los que puedan desarrollar competencias de calidad e internacionales.

Esto, además, abre espacios en los que niños, niñas y jóvenes provenientes de los lugares más vulnerables y que ofrecen pocas oportunidades para el futuro de ellos y ellas, puedan crecer en el fútbol de forma integral, ofreciéndoles una visión más amplia del mundo.

Es importante destacar el impacto subjetivo y emocional que hay en los niños, niñas y jóvenes que participan en torneos como la Liga de Desarrollo y la Fiesta Sudamericana es una experiencia que marca sus vidas, sigan en el mundo del fútbol o no.

Además, destaca la participación de equipos (asociados a clubes o no) de regiones que, tradicionalmente, estaban excluidos del trabajo de CONMEBOL. De esta manera se influye en el desarrollo y profesionalización del fútbol, yendo desde las bases hasta las mayores.

Una profesionalización desde las bases

Una de las necesidades constantemente señaladas en los Simposios era la constitución de una estructura que fuera formando desde niño o niña a los talentos, creando una carrera que los convierta en profesionales integrales y que, así, se apropien del desarrollo del deporte en la región.

Esta necesidad ha sido atendida por los distintos ejes del Programa Evolución, pero los torneos y competencias han sido fundamentales, para abrir campo en el que todos los actores involucrados en el mundo de fútbol se sientan motivados a trabajar con las categorías infantiles y juveniles, convirtiéndolos en precursores del desarrollo del deporte en el futuro.





EVOLUCIONANDO HACIA EL FUTURO

La medición que se realizó deja conclusiones positivas de cara al futuro tanto de la Confederación y sus Asociaciones Miembros, como del propio Programa Evolución de CONMEBOL.

Y lo revisado en este informe nos permite mirar a ese futuro del deporte de la región con muchísimo optimismo, siempre y cuando cada uno de los que forman parte de la familia del fútbol sudamericano mantengan la misma mística de trabajo y entrega que han mostrado hasta el día de hoy. Crecer es misión de todos.

La actual dirigencia de esta nueva CONMEBOL se enfrentó a un sinnúmero de problemas en el momento de asumir el desafío de adaptar la Confederación a los tiempos que corren y comenzar a entregarle el poder a la gente, a quienes realmente construyen el deporte en esta región.

A nivel de gobernanza la dirigencia actual fue apoyándose más en la familia del fútbol sudamericano, así como también acompañó desde la Dirección de Desarrollo el crecimiento de las distintas ramas del fútbol masculino y femenino, fútbol sala, fútbol playa, así como la formación y desarrollo de los árbitros y entrenadores, colocándolos en los mismos estándares de desarrollo del primer mundo.

Una mención aparte en esta área logros importantes, que nos llenan de optimismo, como la institucionalización de clubes y la posibilidad de ofrecer más de 400 licencias de entrenadores en 17 institutos de todo el continente; así como la licencia que permite a más de 300 equipos de la región operar bajo estándares profesionalizados y avalados por la CONMEBOL.

A nivel de infraestructura, la Confederación apoyó la mejora de instalaciones en diferentes Asociaciones Miembros que, de una u otra forma, han visto como mejora la calidad de vida y de trabajo dentro de sus respectivos países. Y la intención dentro de la CONMEBOL, es que el apoyo sea cada vez más efectivo y visible puertas adentro.

Capítulo especial para obras que nos alegran dentro de este capítulo de estudio. Los trabajos del Centro de Tecnología y Excelencia Arbitral apuntan a la mejor formación de los árbitros y asistentes de la región. También la construcción de canchas como las que ya posee la sede de la CONMEBOL en Luque; así como las obras que se realizan en cada una de las Asociaciones Miembro, invitan a creer,

En cuanto a las capacitaciones, se puede decir con orgullo que se trabajó en la capacitación tanto de personal de Asociaciones Miembros, como de la propia Confederación, como de entrenadores y árbitros, siempre apostando por el crecimiento profesional dentro de valores como la justicia y la equidad de género.

En todo el continente se prepararon más de 4000 personas, entre árbitros; entrenadores y entrenadoras; jugadores y jugadoras; gerentes, personal administrativo, comunicadores y demás especialistas, solo en la etapa de estudios. Y la cifra promete ser mayor en el próximo ciclo.

Otro aspecto que llena de gozo a la CONMEBOL es el desarrollo de sus torneos y competencias. Las mismas le han dado oportunidad, desde las bases formativas y apostando por la educación, a cientos de niños y niñas de todo el continente. También se expone el crecimiento del fútbol, masculino y femenino, en ramas que tradicionalmente habían sido olvidadas dentro del foco público de las anteriores gestiones.

Estamos hablando de al menos 22 torneos en el plazo de estudio, que le dieron la oportunidad de competir a miles de jugadores y jugadoras en categorías base del fútbol masculino y femenino de base; futsal masculino, futsal femenino; fútbol playa masculino, sin contar el apartado educativo que se generó en estas instancias.

Y el área de subvenciones nos deja con la tranquilidad de haber apoyado en la medida de lo posible al crecimiento de las cuatro áreas anteriores. Para esta nueva CONMEBOL y su dirigencia, el crecimiento y apoyo económico a las Asociaciones Miembros es un punto de honor, y nos llena de alegría saber que dicho apoyo se tradujo en un crecimiento palpable, a nivel cualitativo y cuantitativo, dentro de cada país miembro de la familia del fútbol sudamericano.

¿Hacia donde vamos? En la CONMEBOL somos mucho más ambiciosos y creemos que ahora es cuando tenemos retos por delante. La situación actual del mundo es cada día más desafiante y es en este momento cuando más trabajamos junto a cada miembro de nuestra familia regional. Porque, más allá de los obstáculos, nuestro objetivo se mantiene...

#CREEERENGRANDE.



-EVOLUCIÓN-
ES CONMEBOL

REPORTE DE
RESULTADOS:

Programa Evolución 2016-2018



@evolucioncsf



@EvolucionEsConmebol



@EvolucionEsConmebol

ESTUDIO DE MEDICIÓN DE
IMPACTO REALIZADO POR

cuantix 