



- CONMEBOL -



# RELATÓRIO DE FINANÇAS 2021

# ÍNDICE DE CONTEÚDOS

## RELATÓRIO DE FINANÇAS 2021



- 06**  
CARTA DO PRESIDENTE DA CONMEBOL
  
- 08**  
CARTA DO PRESIDENTE DA COMISSÃO DE FINANÇAS
  
- 10**  
PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES PWC  
SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021
  
- 12**  
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021
  
- 13**  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  
FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021
  
- 14**  
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO  
LÍQUIDO
  
- 15**  
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
  
- 16**  
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
  
- 40**  
RELATÓRIO DA AUDITORIA INTERNA CERTIFICADOS  
DE CUMPRIMENTO
  
- 42**  
CERTIFICADOS DE CUMPRIMENTO

## ORÇAMENTO 2022



- 50**  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ESTIMADO 2022
- 52**  
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PLANEJADOS 2022
- 53**  
INVESTIMENTO EM FUTEBOL ORÇAMENTO 2022
- 54**  
EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS TORNEIOS DE CLUBES
- 55**  
REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022
- 56**  
REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022
- 57**  
REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022
- 57**  
REPASSE DA CONMEBOL ÀS ASSOCIAÇÕES MEMBRO DESTINADO A FORTALECER OS TORNEIOS LOCAIS
- 57**  
REPASSE A CLUBES POR TORNEIO PELA CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2022

## RELATÓRIOS PARA CONGRESSO



- 60**  
RELATÓRIO DA COMISSÃO DE CUMPRIMENTO E AUDITORIA
- 61**  
RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS



Uruguay 1930  
Argentina 1921  
Brasil 1922  
Uruguay 1923  
Uruguay 1924

Uruguay 1934  
Uruguay 1942  
Argentina 1945  
Argentina 1946  
Argentina 1947

Uruguay 1950  
Ferdinand 1955  
Paraguay 1979  
Uruguay 1983  
Uruguay 1987

Chile 2015  
Chile 2016  
Brasil 2019

# 01

## RELATÓRIO DE FINANÇAS 2021

06

CARTA DO PRESIDENTE DA CONMEBOL

08

CARTA DO PRESIDENTE DA COMISSÃO DE FINANÇAS

10

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES PWC  
SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

12

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

13

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  
FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

14

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO  
LÍQUIDO

15

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

16

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

40

RELATÓRIO DA AUDITORIA INTERNA

42

CERTIFICADOS DE CUMPRIMENTO

# A solidez financeira e os objetivos esportivos

Durante o ano de 2021, continuamos a sentir os efeitos econômicos da pandemia que tanto impacto exerceu sobre os diferentes setores da sociedade. A COVID-19 foi um fator determinante na atual crise pela qual o mundo passa, e que tende a se agravar com os conflitos internacionais em andamento. Contudo, tenho a satisfação de informar-lhes que a CONMEBOL tem sabido lidar com a tempestade e mostra tanto uma solidez como uma saúde financeira invejáveis.

Neste relatório encontrarão dados, precisões e gráficos que lhes permitirão compreender a totalidade do desenvolvimento do ano que terminou, do ponto de vista da economia de nossa organização. Pessoalmente, quero destacar um aspecto nesta breve introdução:

A CONMEBOL sempre priorizará a importância e a transcendência esportiva de seus torneios ou eventos, em detrimento do retorno do investimento ou das margens de superávits. Esse foi o caso, por exemplo, da CONMEBOL Copa América 2021, que sob nosso ponto de vista cumpriu seu objetivo com folga: oferecer às seleções sul-americanas uma preparação de primeiro nível, com uma competição de alta exigência, às vésperas da Copa do Mundo 2022 do Catar. Talvez pudesse resumir isso em uma frase que meu pai repetia e que ficou gravada na minha memória: “A Glória não tem preço”. E a CONMEBOL deseja a glória esportiva mundial de novo em sua primeira casa, a América do Sul.

Quero agradecer à toda equipe da CONMEBOL que, com responsabilidade, criatividade e dedicação conseguiu superar tempos muito difíceis para todos.



Alejandro Domínguez W-S  
Presidente

**Confederação Sul-americana de Futebol**

“ Talvez pudesse resumir  
isso em uma frase  
que meu pai repetia  
e que ficou gravada  
na minha memória: “A  
Glória não tem preço”.  
E a CONMEBOL deseja  
a glória esportiva  
mundial de novo em  
sua primeira casa, a  
América do Sul. ”



# Prezados Amigos,

Esse foi um ano de desafios, aprendizagens e conquistas para a família CONMEBOL. Embora tenhamos vivido um ano desafiante, nossa equipe demonstrou do que realmente a CONMEBOL está feita. Apesar dos efeitos da pandemia da COVID-19 continuarem afetando as finanças, na CONMEBOL realizamos ações para mitigar tal efeito, priorizando a saúde de nossa grande família e fazendo todo o possível para que a bola não deixe de girar.

Encerramos o exercício 2021 com receitas operacionais no valor de USD 450 milhões, dos quais 93,4% foram reinvestidos de maneira direta. A solidez de nossa instituição está mais que garantida, com Ativos Totais de aproximadamente USD 321 milhões e um Patrimônio Líquido total de USD 123 milhões. Como em todos os anos, e zelando sobretudo pela transparência, esses valores foram auditados pela reconhecida empresa internacional de auditoria PricewaterHouseCoopers.

Sem dúvida, um dos maiores desafios do ano de 2021 foi a mudança de sede da CONMEBOL Copa América, com a transferência ao Brasil, faltando apenas 13 dias para o início dessa tão esperada competição. Batendo novos recordes, a equipe conseguiu realizar outra edição mais do campeonato mais antigo do mundo, fechando ainda o torneio com uma emocionante final entre a Argentina e o Brasil. A mudança de sede da CONMEBOL Copa América gerou custos extras ao processo no valor de USD 6,7 milhões. Além disso, a ausência de público nos estádios gerou um impacto negativo que atingiu USD 49,9 milhões. A CONMEBOL teve ainda que cobrir os custos associados ao cumprimento dos protocolos sanitários, vacinação e outros, que chegaram a USD 2,3 milhões. Apesar disso, foi possível reduzir esse impacto e encerrar o exercício 2021 com um déficit de USD 22,7 milhões, valor que em parte será coberto pelo saldo das reservas de contingências constituídas no exercício 2019, uma vez que o Congresso aprove a ação.

Tanto a CONMEBOL Copa América como os demais torneios da CONMEBOL gozam de prestígio e estão muito bem posicionados no mundo comercial. Uma prova disso é a renovação do Acordo de Comercialização para os Torneios de Clubes da CONMEBOL pelo ciclo 2023-2026, com a Agência IMG, líder mundial de esportes, eventos e meios. Essa será uma importante base sobre a qual poderemos seguir investindo no desenvolvimento e na equidade do esporte rei.

Para o ano de 2022, ainda falta muito para conquistar e estamos prontos para transitar por esse caminho, conduzindo com altivez a nossa bandeira sul-americana e impulsionando o desenvolvimento do nosso talento e do nosso futebol em todo o mundo. Com a transparência e o rigor na gestão que temos implementado e promovido na CONMEBOL, apontaremos sempre para a obtenção de resultados em favor do futebol sul-americano, resguardando a instituição e cuidando da saúde financeira da CONMEBOL.

Muito obrigado



Ramón Jesurún  
Presidente da Comissão de Finanças  
Confederação Sul-americana de Futebol

“ Com a transparência e o rigor na gestão que temos implementado e promovido na CONMEBOL, apontaremos sempre para a obtenção de resultados em favor do futebol sul-americano, resguardando a instituição e cuidando da saúde financeira da CONMEBOL. ”



# PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES PWC SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

11 de Março de 2022

Aos senhores  
Presidente e Membros da  
Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL

Examinamos as demonstrações financeiras anexas da Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante “CONMEBOL”), as quais incluem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e 2020 e as correspondentes Demonstrações do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e a Demonstração dos Fluxos de Caixa pelos anos terminados nessas datas, além de um resumo das políticas contábeis significativas e outras notas explicativas.

## Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras

A administração é responsável pela preparação e apresentação adequada das mencionadas demonstrações financeiras, de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Esta responsabilidade inclui o delineamento, implementação e manutenção dos controles internos relevantes, relativos à preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras, de tal forma que estas estejam livres de erros materiais causados por fraude ou erro, a seleção e aplicação das políticas contábeis apropriadas e a realização de estimativas contábeis razoáveis, de acordo com as circunstâncias.

## Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre as mencionadas demonstrações financeiras baseada em nossa auditoria.

## Abrangência

Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas em vigor no Paraguai, emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tais normas requerem que cumpramos requerimentos éticos, planejemos e executemos a auditoria com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estejam isentas de erros materiais. Uma auditoria compreende a realização de procedimentos que visem obter evidência de auditoria sobre os valores e exposições das demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros materiais nas demonstrações financeiras, devido à fraude ou erro. Na realização dessas avaliações de risco, o auditor considera os controles internos relevantes correspondentes à preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras da Entidade, a fim de projetar procedimentos de auditoria que sejam apropriados às circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da Entidade. Uma auditoria também inclui a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e razoabilidade das estimativas contábeis realizadas pela administração, assim como a avaliação da apresentação geral das demonstrações financeiras. Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos é suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria.

PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Torres del Paseo, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, [www.pwc.com/py](http://www.pwc.com/py)

©2022 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite [pwc.com/structure](http://pwc.com/structure) para más detalles.



**Opinião**

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam razoavelmente, todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da CONMEBOL, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, as receitas e despesas de suas operações, as variações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas, em conformidade com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai.

**PricewaterhouseCoopers**

Gastón Scotover  
Sócio

# BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,  
11 MAR 2022

3

PricewaterhouseCoopers

## TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

### BALANÇO PATRIMONIAL PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Apresentado com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2020)

ATIVO	Notas	2021	2020
<b>Ativo Circulante</b>		<b>USD</b>	<b>USD</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	3	36.458.900	67.018.185
Investimentos Financeiros	4	83.174.681	101.210.382
Contas a Receber	5	91.927.826	130.055.810
Adiantamentos	6	6.601.543	22.705.514
Outros Ativos	7	4.072.323	9.100.981
<b>Total Ativo Circulante</b>		<b>222.235.273</b>	<b>330.090.872</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>			
Contas a Pagar	5	3.206.611	-
Adiantamentos	6	8.937.067	-
Imobilizado	8	76.717.232	77.380.675
Fundos com Disposição Restrita	9	9.999.941	10.189.411
Outros Ativos		100.123	179.390
<b>Total Ativo Não Circulante</b>		<b>98.960.974</b>	<b>87.749.476</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>321.196.247</b>	<b>417.840.348</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo Circulante</b>			
Contas a Pagar por Torneios	10	18.670.900	54.397.762
Fornecedores e Outros a Pagar	11	31.281.601	38.614.910
Despesas Fiscais e Trabalhistas	12	304.855	258.973
Receitas Diferidas	13	136.662.479	167.426.454
<b>Total Passivo Circulante</b>		<b>186.919.835</b>	<b>260.698.099</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>			
Provisões para Contingências	14	11.627.842	11.765.191
<b>Total Passivo Não Circulante</b>		<b>11.627.842</b>	<b>11.765.191</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>198.547.677</b>	<b>272.463.290</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Reavaliação Técnica	8	35.173.363	35.173.363
Reserva Estatutária	15	12.544.538	27.000.000
Diferença de Receitas e Despesas Acumuladas		97.659.157	97.659.157
Diferença de Receitas e Despesas do Exercício		(22.728.488)	(14.455.462)
<b>Total Patrimônio Líquido</b>		<b>122.648.570</b>	<b>145.377.058</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>321.196.247</b>	<b>417.840.348</b>

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante destas demonstrações financeiras.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

4

*PwC.*  
PricewaterhouseCoopers

## TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Apresentado com cifras comparativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020)

Exercício findo em 31 de dezembro de

	Notas	2021 USD	2020 (*) USD
Receitas por Torneios	16 a)	449.648.731	325.536.078
Outras Receitas	17	818.067	4.328.994
<b>Total Receitas Operacionais</b>		<b>450.466.798</b>	<b>329.865.072</b>
Organização de Torneios	16 b)	(358.980.319)	(253.369.573)
Conselho e Comissões	18	(8.968.691)	(13.907.278)
Comercialização e Marketing	19	(68.928.192)	(42.367.731)
Outras Competições e Desenvolvimento	20	(9.704.094)	(23.113.569)
Despesas de Administração	21	(16.487.861)	(14.830.205)
Tributos e Retenções	22	(3.130.093)	(3.530.649)
<b>Total Despesas Operacionais</b>		<b>(466.199.250)</b>	<b>(351.119.005)</b>
<b>Resultado Operacional</b>		<b>(15.732.452)</b>	<b>(21.253.933)</b>
Restituições FIFA Gate	27	2.156.702	38.371.703
Reexposição de Receita	28	-	(20.149.545)
Despesas Relacionadas à COVID-19	29	(8.894.336)	(11.292.554)
<b>Total Receitas/Despesas restituição e efeito COVID-19</b>		<b>(6.737.634)</b>	<b>6.929.604</b>
<b>Resultado Operacional antes de Depreciações/Amortizações</b>		<b>(22.470.086)</b>	<b>(14.324.329)</b>
Depreciação e Amortização	23	(1.210.367)	(2.298.752)
<b>Resultado Operacional da Diferença Receitas/Despesas</b>		<b>(23.680.453)</b>	<b>(16.623.081)</b>
Resultados Financeiros Líquidos	24	976.943	2.180.679
<b>Diferença Receitas e Despesas antes de Impostos</b>		<b>(22.703.510)</b>	<b>(14.442.402)</b>
Imposto de Renda	26	(24.978)	(13.060)
<b>DIFERENÇA RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO</b>		<b>(22.728.488)</b>	<b>(14.455.462)</b>

(\*) Determinados valores foram reclassificados para efeitos comparativos.

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante destas demonstrações financeiras.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

**Acredite sempre.**

# DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

5



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021  
(Apresentado com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2020)  
(Expresso em dólares americanos)

Iniciado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

*PwC.*

PricewaterhouseCoopers

	Reavaliação Técnica	Reserva Estatutária	Reserva Estatutária Ad- Referendum	Diferença Receitas e Despesas		Patrimônio Líquido
				Acumuladas	Do Exercício	
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	31.949.178	-	27.000.000	96.484.762	1.174.395	156.608.335
Reavaliação Técnica – Líquida - Nota 2 b.	3.224.185	-	-	-	-	3.224.185
Transferência à Diferença de Receitas e Despesas Acumuladas	-	-	-	1.174.395	(1.174.395)	-
Diferença de Receitas e Despesas do Exercício	-	-	-	-	(14.455.462)	(14.455.462)
Constituição/Desafetação Reserva Estatutária - Nota 15	-	27.000.000	(27.000.000)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>35.173.363</b>	<b>27.000.000</b>	-	<b>97.659.157</b>	<b>(14.455.462)</b>	<b>145.377.058</b>
Constituição/Desafetação Reserva Estatutária - Nota 15	-	(14.455.462)	-	-	14.455.462	-
Transferência à Diferença de Receitas e Despesas Acumuladas	-	-	-	-	-	-
Reavaliação Técnica - Líquida - Nota 2 b.	-	-	-	-	-	-
Diferença de Receitas e Despesas do Exercício	-	-	-	-	(22.728.488)	(22.728.488)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>35.173.363</b>	<b>12.544.538</b>	-	<b>97.659.157</b>	<b>(22.728.488)</b>	<b>122.648.570</b>

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante destas demonstrações financeiras.

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

Confederación Sudamericana de Fútbol

www.conmebol.com

# DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,  
11 MAR 2022

6

*RWC*

PricewaterhouseCoopers

## TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CORRESPONDENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021  
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020)

	31 de dezembro de	
	2021	2020
<b>FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Receitas por Torneios	415.478.598	210.099.242
Receitas Diferidas por Torneios	36.741.280	18.117.250
Receitas por Restituições FIFA Gate	4.349.720	52.581.635
Despesas por Torneios, Competições e Desenvolvimento	(476.902.900)	(276.666.991)
Caixa Gerado/Usado por Outras Atividades	(24.454.681)	(22.718.304)
Pagamento de Impostos	(3.113.923)	(3.297.554)
<b>CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(47.901.906)</b>	<b>(21.884.722)</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Aumento/Diminuição Líquida de Investimentos Temporários	17.842.682	10.601.641
Diminuição Líquida de Imobilizado	(500.061)	(473.232)
<b>CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>17.342.621</b>	<b>10.128.409</b>
<b>Aumento de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(30.559.285)</b>	<b>(11.756.313)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	67.018.185	78.774.498
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO</b>	<b>36.458.900</b>	<b>67.018.185</b>

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante destas demonstrações financeiras.

# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

7

## TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**  
(Apresentadas com cifras comparativas a 31 de dezembro de 2020)

### NOTA 1 – DADOS DA INSTITUIÇÃO

A Confederação Sul-americana de Futebol (doravante CONMEBOL), fundada em 09 de julho de 1916, é uma Associação Civil de Direito Privado, sem fins de lucro, constituída pelas associações nacionais de futebol da América do Sul (associações membros), membros da Fédération Internationale de Football Association (Federação Internacional de Futebol Associado) (FIFA).

Para fins de pessoa jurídica, nos termos da legislação de sua sede, a CONMEBOL é uma associação de capacidade restrita, regida pelo Título II do Livro I do Código Civil Paraguuaio e pela Lei do Esporte do Paraguai. Sua sede permanente está situada na cidade de Luque (Grande Assunção), na República do Paraguai.

No Congresso Extraordinário realizado na cidade de Paris, na França, em 04 de junho de 2019, foram aprovados os novos estatutos sociais da CONMEBOL, estatutos esses adaptados às diretrizes marcadas pela FIFA.

A FIFA reconhece que a CONMEBOL é a única Confederação constituída por suas associações membros na América do Sul. Conseqüentemente, a CONMEBOL se encontra autorizada, de maneira exclusiva, pela FIFA para dirigir e controlar o futebol da região (Art. 22 Estatutos da FIFA).

Os objetivos da CONMEBOL são:

- a) Dirigir, organizar e ordenar todas as questões relacionadas ao futebol na América do Sul;
- b) Promover o futebol na América do Sul, respeitando os direitos humanos, em um espírito de paz, compreensão e jogo limpo, garantindo assim que, no âmbito do futebol não exista discriminação de um indivíduo ou grupo de pessoas por razões políticas, de gênero, de religião, raça, origem étnica, nacionalidade ou por qualquer outro motivo;
- c) Garantir a neutralidade em assuntos políticos e religiosos;
- d) Fomentar o desenvolvimento de todas as modalidades do futebol, em especial o futebol de base, o futebol feminino, o futebol de areia e o futsal;
- e) Criar, aprovar, organizar e dirigir partidas, competições e torneios internacionais na América do Sul, em todas as modalidades do futebol, sendo a titular primordial de todos seus direitos;
- f) Promover a integridade, o comportamento ético e a esportividade com o fim de impedir que métodos ou práticas, tais como a corrupção, o *doping* ou a manipulação de partidas ponham em perigo a integridade das disputas, torneios, competições, jogadores, oficiais, clubes e Associações Membros ou possibilitem abusos no âmbito do futebol associação;
- g) Assegurar que as competições internacionais, organizadas pela Confederação, desenvolvam-se sem comportamentos violentos ou inapropriados, que possam pôr em perigo a integridade física das pessoas, torcedores e público;
- h) Garantir que os valores do esporte prevaleçam sempre sobre os interesses comerciais.
- i) Promover a unidade entre as Associações Membro em assuntos relacionados ao futebol sul-americano e mundial, tendo a CONMEBOL como voz representativa.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

8

Asunción,

1 1 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

- j) Salvar os interesses gerais das Associações Membros e de seus afiliados, das intervenções em assuntos próprios;
- k) Manter boas relações com a FIFA e cooperar com esta entidade e com as demais confederações por ela reconhecidas;
- l) Assegurar que seus representantes na FIFA defendam lealmente os interesses do futebol associado em âmbito mundial e, particularmente, no contexto sul-americano;
- m) Resolver as disputas que possam ser geradas entre as Associações Membros e apoiá-las em qualquer questão, mediante sua reivindicação;
- n) Assegurar o respeito de suas Associações Membros, dos clubes afiliados a estas últimas, bem como das demais pessoas físicas ou jurídicas direta ou indiretamente submetidas à jurisdição de uma associação membro (Ligas, Federações Regionais, oficiais, jogadores, treinadores, árbitros, etc.) aos princípios e obrigações básicas que norteiam e/o inspiram a normativa da CONMEBOL e da FIFA. Para isso, a CONMEBOL poderá adotar, através dos órgãos competentes (Conselho e Órgãos Disciplinares), as medidas corretivas e sancionatórias que considerar necessárias, incluídas as de caráter disciplinar, com efeitos tanto na esfera nacional como internacional;
- o) Asseverar que o princípio da não ingerência de terceiros e o princípio de independência sejam aplicados à CONMEBOL.

#### Associações Membros

- Associação Argentina de Futebol
- Associação Paraguaia de Futebol
- Associação Uruguaia de Futebol
- Confederação Brasileira de Futebol
- Federação Boliviana de Futebol;
- Federação Colombiana de Futebol
- Federação Equatoriana de Futebol
- Federação de Futebol do Chile
- Federação Peruana de Futebol
- Federação Venezuelana de Futebol
- 

#### Órgãos de Governo e Representação

- O Congresso
- O Conselho
- O Conselho de Urgência
- A Presidência
- Oito Comissões Permanentes
- Três Órgãos Judiciais

#### Composição do Conselho

- Um Presidente.
- Três Vice-presidentes que serão eleitos pelo Congresso entre os Presidentes das Associações Membros da CONMEBOL. Os Vice-presidentes estarão ordenados do primeiro ao terceiro.
- Sete Diretores: que corresponderão aos Presidentes das Associações Membros da CONMEBOL que não ocuparem o cargo de Vice-presidentes das Associações Membros da CONMEBOL.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

**Acredite sempre.**



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

9

Asunción,

11 MAR 2022

*PwC*

PricewaterhouseCoopers

A atual administração da CONMEBOL, seguindo os padrões de bom governo, ética, responsabilidade social e transparência, estabeleceu como seus Pilares: **i) Instituição Líder; ii) Regras Claras; y iii) Reinvestir no Futebol.** Ver Nota 27.

### COMPETIÇÕES E TORNEIOS

As competições e torneios internacionais desenvolvidos, criados, aprovados, organizados e dirigidos pela CONMEBOL na América do Sul em todas as modalidades do futebol são:

#### CONMEBOL COPA AMÉRICA

O torneio continental mais antigo do mundo, a Copa América é pioneira em competições no âmbito de seleções no mundo.

Transcorria o ano de 1916 quando foi organizada em Buenos Aires, através da Associação Argentina de Futebol, que enviou às associações vizinhas que já se encontravam criadas (Chile, Uruguai e Brasil) a regulamentação de um torneio organizado em honra aos 100 anos da Independência da República Argentina.

A última CONMEBOL Copa América foi disputada no Brasil, em 2021.

De maneira excepcional, a última edição da Copa América estava programada para o ano 2020, a primeira com sedes compartilhadas, distribuídas entre Argentina e Colômbia, mas devido à pandemia da COVID-19, decidiu-se pelo adiamento dessa edição para o ano 2021.

Com a edição da Copa América 2021, a CONMEBOL unificou calendários com as demais confederações, principalmente com a UEFA.

Desde 2020 (2021, excepcionalmente) a CONMEBOL Copa América terá sua realização a cada 4 anos, sempre em anos pares. A próxima edição será em 2024.

#### CONMEBOL LIBERTADORES

A CONMEBOL LIBERTADORES recebe esse nome como uma homenagem aos heróis que sentaram as bases da criação das nações sul-americanas, sendo considerada o torneio por excelência do futebol sul-americano, no âmbito de clubes classificados que integram as 10 associações e federações da CONMEBOL, campeonato disputado desde 1960.

A partir da edição de 2019 da CONMEBOL Libertadores, o formato com finais de ida e volta foi modificado, dando lugar a uma final Única. Esta decisão obedece ao objetivo estratégico de potencializar o desenvolvimento esportivo do futebol sul-americano, mediante maiores recursos, mais investimento e melhores padrões em todos os níveis.

O vencedor desta competição disputa a CONMEBOL RECOPA e a Copa Mundial de Clubes da FIFA.

#### CONMEBOL SUDAMERICANA

A CONMEBOL SUDAMERICANA é um torneio no âmbito de clubes, organizado pela CONMEBOL, cuja disputa teve início no ano de 2002. A partir da edição 2019 da CONMEBOL SUDAMERICANA, o formato com finais de ida e volta foi modificado por uma Final Única. Esta decisão obedece ao objetivo estratégico de potencializar o desenvolvimento esportivo do futebol sul-americano mediante maiores recursos, mais investimento e melhores padrões em todos os níveis.

O campeão da CONMEBOL SUDAMERICANA conquista o direito de disputar a CONMEBOL RECOPA, tendo como adversário o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

10

Asunción,

11 MAR 2022

*PwC.*

PricewaterhouseCoopers

### CONMEBOL RECOPA

A CONMEBOL RECOPA é uma competição organizada pela CONMEBOL. O torneio é disputado anualmente, entre o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES e da CONMEBOL SUDAMERICANA, com partidas de ida e volta.

A CONMEBOL RECOPA Sul-americana é realizada todos os anos desde 1989 e já ocorreu em 29 ocasiões.

### Outros torneios

Além dos torneios indicados anteriormente, a CONMEBOL tem a seu cargo as seguintes competições internacionais:

- CONMEBOL Pré-Olímpico Sub 23
- CONMEBOL Libertadores Sub 20
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub 20
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub 17
- CONMEBOL Sul-americano Masculino Sub 15
- CONMEBOL Copa América Feminina
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub 20
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub 17
- CONMEBOL Libertadores Feminina
- CONMEBOL Libertadores de Futsal
- CONMEBOL Copa América de Futsal
- CONMEBOL Eliminatórias de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Sub 17 de Futsal
- CONMEBOL Copa América Feminina de Futsal
- CONMEBOL Sul-americano Feminino Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Feminina de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Futebol de Areia
- CONMEBOL Copa América Futebol de Areia
- CONMEBOL Sul-americano Sub 20 de Futebol de Areia
- CONMEBOL Eliminatórias de Futebol de Areia

### NOTA 2 – RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, estão resumidas as políticas de contabilidade mais significativas aplicadas pela Instituição:

#### a. Bases de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras em seu conjunto foram preparadas de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai, sobre a base de custo histórico, exceto para o caso dos saldos do imobilizado, de acordo com o explicado no ponto

b. Da Presente nota.



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

11

Asunción,

11 MAR 2022

  
PricewaterhouseCoopers

As normas contábeis do Conselho de Contadores Públicos do Paraguai não preveem conversão a uma moeda de representação distinta da moeda funcional. As demonstrações financeiras em moeda local (guaranis) da CONMEBOL são preparadas para dar cumprimento aos aspectos legais tributários e outros usos gerais. Tais demonstrações financeiras apresentadas em Guaranis, incluem a expressão monetária do imobilizado. As presentes demonstrações financeiras não incluem a informação financeira na moeda local.

#### b. Imobilizado

Os bens de uso estão registrados ao seu custo histórico. A CONMEBOL realizou, no exercício 2020, a reavaliação técnica de seus imóveis incluídos nesta rubrica. A metodologia de avaliação foi efetuada de acordo com os procedimentos periciais pertinentes, correspondendo ao valor de taxação a preço de mercado à data de sua realização. O cálculo de avaliação foi realizado pelo Eng. Blas Pessolani. O aumento líquido está creditado na respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

O custo das melhorias que estendem a vida útil dos bens ou aumentam sua capacidade produtiva é atribuído às respectivas contas de ativo. As despesas de manutenção são contabilizadas na conta de resultados.

A depreciação é calculada pelo método linear, aplicando-se as taxas anuais suficientes para extinguir os respectivos valores no final de sua vida útil estimada.

#### c. Estimativas contábeis

A preparação destas demonstrações financeiras requer que a gerência da CONMEBOL realize certas estimativas e suposições que afetam os saldos dos ativos e passivos, a exposição de contingências e o reconhecimento das receitas e despesas. Os ativos e passivos são reconhecidos nas demonstrações financeiras quando for provável que futuros benefícios econômicos fluam originados da Instituição ou a ela destinados, e que as diferentes rubricas tenham um custo valor que possa ser medido com fiabilidade.

Se no futuro as estimativas e suposições, que se baseiam no melhor critério da Administração da Instituição na data destas demonstrações financeiras, sofrerem alteração em relação às atuais circunstâncias, as estimativas e suposições originais serão adequadamente modificadas na data em que se produzirem tais alterações.

As principais estimativas relacionadas nas demonstrações financeiras se referem às previsões sobre ativos e riscos sobre créditos e contas a receber, depreciações de bens do ativo imobilizado, amortizações de encargos diferidos, às previsões de contingências e às provisões e receitas diferidas.

#### d. Previsões para contas a receber de devedores duvidosos

As previsões para contas a receber de devedores duvidosos são determinadas no fim do ano sobre a base de estudo das referidas contas a receber, realizada com o objetivo de determinar a parte não recuperável das mesmas.

#### e. Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros são contabilizados a seu valor de custo mais os juros incorridos a receber no encerramento de cada exercício, os quais, em nenhum caso, excedem seu valor provável de realização.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

12

Asunción,

11 MAR 2022

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers

#### f. Reconhecimento das receitas e despesas

##### Acordos de divulgação, patrocínio e promoção

A CONMEBOL celebrou diversos acordos comerciais com cadeias de televisão e tevês por assinatura, promotores, patrocinadores e outros relacionados com os direitos de divulgação, marketing, promoção e patrocínio, principalmente aqueles vinculados aos torneios CONMEBOL COPA AMÉRICA, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUL-AMERICANA, CONMEBOL RECOPA, além de outras competições organizadas e dirigidas pela Instituição.

Muitos desses acordos estão pactuados por vários anos, e preveem pagamentos fixos anuais de licenças de divulgação, patrocínio e promoção. As receitas de cada acordo são reconhecidas no período em que é celebrada a competição.

As receitas captadas de forma antecipada são apuradas como receitas diferidas nas demonstrações financeiras da Instituição. As receitas representam os valores auferidos, ainda não efetivados até o encerramento do exercício. Ver Nota 13.

##### Fundos programas FIFA

A FIFA concede ajudas financeiras à CONMEBOL e, através desta, às suas associações e federações membros, para apoiar sua missão de organizar e promover as competições e o desenvolvimento do futebol na região de jurisdição.

O financiamento da FIFA é reconhecido como receita pela CONMEBOL, na medida em que essa é aplicada. O uso dos fundos de assistência financeira destina-se ao custeio de atividades específicas, principalmente aquelas relacionadas à promoção de torneios e desenvolvimento, estejam estes a cargo da Confederação ou de suas associações e federações membros, sendo reconhecidos na conta de resultados à medida que os desembolsos vão sendo efetuados.

##### Parcelas anuais por afiliação, inscrição de clubes em torneios e multas

As parcelas anuais das Associações Membro são reconhecidas durante o ano civil. As inscrições de clubes são reconhecidas no início da participação do clube no torneio, e as multas baseadas em partidas dos torneios são reconhecidas como receita, à medida em que vão ocorrendo.

##### Outras receitas e despesas

As demais receitas e despesas são reconhecidas em função de sua efetivação.

As despesas que podem ser identificadas com um torneio, atividade, programa específico ou serviço de apoio são contabilizadas diretamente para esse torneio, atividade, programa ou serviço de apoio e se refletem como tais.

A Confederação Sul-americana de Futebol desenvolveu investimentos, visando diversificar suas próprias receitas, com a construção de um Hotel e um Centro de Convenções. Conforme o contrato assinado com a Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A., que possui uma duração de 25 anos, desde maio de 2011, esta detém a concessão de administração e desenvolvimento do empreendimento e os benefícios econômicos resultantes são divididos em 50% entre as partes.



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

13

Asunción,

1 1 MAR 2022

---

PricewaterhouseCoopers

**g. Caixa e Equivalentes de Caixa**

Para a preparação das demonstrações de fluxo de Caixa consideram-se incluídos no conceito de caixa e equivalentes de caixa os saldos em caixa, disponíveis em conta bancárias e todo e qualquer investimento de alta liquidez. Ver nota 3.

**h. Imposto de renda empresarial**

A Lei 6.380/19 – De Modernização e Simplificação do Sistema Tributário Nacional estabelece que as entidades sem fins lucrativos que realizarem alguma atividade na qual incidam os impostos vigentes na nova Lei, quando tais atos tiverem caráter permanente e caráter empresarial, estarão submetidos aos impostos incidentes exclusivamente sobre as referidas atividades, estando isentas suas atividades remanescentes.

Em cumprimento das referidas disposições fiscais, a CONMEBOL realiza a apuração do Imposto de Renda aplicando a taxa de 10% sobre a renda tributável; o imposto apurado é contabilizado no resultado do ano. A renda tributável é calculada conforme os alinhamentos fiscais estabelecidos nas rubricas incluídas ou excluídas no reconhecimento de eventuais encargos ou receitas originadas pela aplicação do imposto diferido. O ajuste anual nos saldos patrimoniais de ativo e passivo pelo imposto diferido é incluído como parte do imposto de renda na Demonstração do Resultado do Exercício. Ver Nota 26.

**i. Indenização por demissão**

As indenizações por demissão são contabilizadas na conta de resultados no momento de seu pagamento.

**j. Empresa em andamento**

A CONMEBOL tem uma razoável expectativa de que contará com recursos suficientes para continuar operando no futuro. Por esta razão, adotou-se o princípio contábil da empresa em andamento para a preparação das presentes demonstrações financeiras.

**k. Partes relacionadas**

Os saldos com partes relacionadas foram avaliados de acordo com as condições pactuadas entre as partes envolvidas. Ver nota 25.

**l. Reserva estatutária**

A CONMEBOL poderá destinar anualmente, parte do superávit do exercício à reserva estatutária, para garantir o cumprimento de suas responsabilidades estatutárias, para blindá-la financeiramente frente a imprevistos e riscos. Ver nota 15.



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

14

Asunción,

11 MAR 2022

*RWC.*  
PricewaterhouseCoopers

**NOTA 3 - DISPONÍVEL**

A seguir, a composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021 USD	2020 USD
Caixa	11.756	11.970
Bancos à Vista	36.447.144	67.006.215
<b>Total</b>	<b>36.458.900</b>	<b>67.018.185</b>

**NOTA 4 – INVESTIMENTOS FINANCEIROS**

A seguir, a composição desta rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021 USD	2020 USD
CDA e Investimentos a Prazo renda Fixa – Exterior	83.000.000	72.500.000
Juros Apurados a Receber sobre CDA/Prazo Fixo	174.681	430.904
Fideicomiso – Restituições FIFA Gate (*)	-	12.494.783
Banco Mirabaud – Restituições FIFA Gate (*)	-	15.784.695
<b>Total</b>	<b>83.174.681</b>	<b>101.210.382</b>

(\*) Incorpora juros apurados.

Os ciclos comerciais da CONMEBOL são quadriennais, os adiantamentos feitos por clientes no início do ciclo 2019-2022, bem como outros excedentes disponíveis, são aplicados em investimentos de renda e prazo fixos.

**NOTA 5 – CONTAS A RECEBER**

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

**CIRCULANTE**

	2021 USD	2020 USD
Associações Membro, FIFA e Partes Relacionadas - Nota 25	909.382	600.506
Contas a Receber	91.178.045	269.648.325
Previsões para Devedores Duvidosos	(159.601)	(140.193.021)
<b>Total</b>	<b>91.927.826</b>	<b>130.055.810</b>

**NÃO CIRCULANTE**

	2021 USD	2020 USD
Contas a Receber Litígios	3.206.611	-
<b>Total</b>	<b>3.206.611</b>	<b>-</b>



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,  
1 1 MAR 2022

15

*RwC.*  
PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 6 – ADIANTAMENTOS

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

##### CIRCULANTE

	2021 USD	2020 USD
Adiantamento a Associações Membro - Nota 25	6.112.500	22.700.000
Adiantamento a Fornecedores	489.043	5.514
<b>Total</b>	<b>6.601.543</b>	<b>22.705.514</b>

##### NÃO CIRCULANTE

	2021 USD	2020 USD
Adiantamentos a Associações Membro - Nota 25	8.000.000	-
Adiantamento a Fornecedores	937.067	-
<b>Total</b>	<b>8.937.067</b>	<b>-</b>

A CONMEBOL adiantou recursos às Associações Membro pela CONMEBOL Copa América 2024.

#### NOTA 7 – OUTROS ATIVOS

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021 USD	2020 USD
Comissões pela Venda de Direitos Comerciais a Apurar	2.766.286	5.562.950
Despesas de Competições a Apurar	467.143	2.784.169
Materiais e Insumos em Depósito	634.936	535.880
Outros Ativos a Apurar	116.975	124.588
Créditos Fiscais	86.983	93.394
<b>Total</b>	<b>4.072.323</b>	<b>9.100.981</b>



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

16

Asunción,

1 1 MAR 2022

PwC.

PricewaterhouseCoopers

**NOTA 8 – IMOBILIZADO**

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021	2020
	USD	USD
Sede Administrativa (*)	23.431.731	20.056.596
Museu e Centro de Conveções (*)	32.430.198	32.382.298
Hotel Bourbon (*)	31.441.177	31.441.177
Imóveis Vários (*)	2.451.924	2.451.924
Instalações	1.586.365	873.918
Equipamentos de Informática	982.458	563.906
Móveis e Utensílios	610.198	430.204
Maquinárias e Equipamentos	482.648	37.777
Veículos	336.496	336.496
Campo de Futebol	263.575	263.575
Obras em Andamento (**)	16.599	4.727.807
<b>Subtotal</b>	<b>94.033.369</b>	<b>93.565.678</b>
(-) Depreciações Acumuladas	(17.316.137)	(16.185.003)
<b>Total</b>	<b>76.717.232</b>	<b>77.380.675</b>

(\*) Correspondem a construções e terrenos. Em 2020 foi desafetado um terreno expropriado pelo Estado, ver nota 27. Em 2020 foi realizada uma reavaliação técnica de seus bens de uso, com base na avaliação efetuada pelo Eng. Blas Pessolani, os valores da taxaço correspondem ao preço de mercado à data da elaboração.

(\*\*) Corresponde ao "Centro de Treinamento Tecnológico Arbitral" e às obras de reforma da sede.

Em 31 de dezembro de 2021, alguns bens imóveis que compõem essa rubrica se encontram embargados por ordem judicial relacionada a processos no âmbito da justiça do trabalho. A CONMEBOL estima que as provisões constituídas em 31 de dezembro de 2021 são suficientes para cobrir os prejuízos que possam decorrer dos processos mencionados, razão pela qual poderão ser anulados os referidos embargos. Ver também Nota 14.

**NOTA 9 – FUNDOS COM DISPOSIÇÃO RESTRITA**

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021	2020
	USD	USD
<b>Saldos Bancarios Limitados</b>		
Banco Nacional de Fomento - Depósito Judicial	-	169.837
Banco Continental S.A.E.C.A. – Embargo	-	19.593
Banco Santander S.A. – Penhorado	9.999.941	9.999.981
<b>Total</b>	<b>9.999.941</b>	<b>10.189.411</b>



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

17

Asunción,

11 MAR 2022

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 10 – CONTAS A PAGAR POR TORNEIOS

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021 USD	2020 USD
Contas a Pagar por Torneios - Nota 25	18.652.650	54.386.373
Oficiais de partida	18.250	11.389
<b>Total</b>	<b>18.670.900</b>	<b>54.397.762</b>

Os prêmios da temporada 2020 (semifinais e finais) correspondentes à CONMEBOL Libertadores e CONMEBOL Sudamericana, finalizadas em 2021, foram desembolsados em 2021.

#### NOTA 11 – FORNECEDORES E OUTROS A PAGAR

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021 USD	2020 USD
Provisões por Serviços	26.975.874	29.522.353
Conselho, Presidência e Departamento Jurídico - Nota 25	-	4.292.063
Bonificações a Pagar	2.400.000	2.565.000
Despesas de Comitê	1.236.210	1.236.210
Fornecedores Nacionais	271.476	722.516
Despesas de Representação	293.484	198.000
Outros	104.557	78.768
<b>Total</b>	<b>31.281.601</b>	<b>38.614.910</b>

#### NOTA 12 – DÍVIDAS FISCAIS E TRABALHISTAS

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021 USD	2020 USD
Retenções de Impostos a Fornecedores Estrangeiros	170.372	152.278
Repasses e Retenções de Previdência Social	102.742	91.598
Imposto de renda Empresarial	24.978	13.842
Imposto ao Valor Agregado	6.763	1.255
<b>Total</b>	<b>304.855</b>	<b>258.973</b>

#### NOTA 13 – RECEITAS DIFERIDAS

A seguir, a composição da rubrica em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	2021 USD	2020 USD
Direitos Comerciais a Apurar	127.742.655	162.254.805
Receitas Não Apuradas - Nota 25	8.919.824	5.171.649
<b>Total</b>	<b>136.662.479</b>	<b>167.426.454</b>



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

18

Asunción,

11 MAR 2022

*RWC*  
PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 14 – PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Visando melhorar a exposição de nossas demonstrações contábeis, em 31 de dezembro de 2020 e 2021, a CONMEBOL decidiu expor em notas às demonstrações contábeis, não somente os valores registrados em conceito de provisões para possíveis contingências, como também os valores demandados por tais processos.

Em 31 de dezembro de 2021, o valor reivindicado por processos na esfera trabalhista, civil e outros contra a CONMEBOL, catalogados como prováveis e possível ocorrência, atingem o valor de USD 20.062.358, os quais tiveram início em 2019. Com base na opinião de nossos assessores legais, a CONMEBOL constituiu provisões em 31 de dezembro de 2021 no valor total de USD 11.627.842 (USD 11.765.191 em 31 de dezembro de 2020).

Os resultados futuros dos mencionados processos judiciais podem variar em função de seu andamento.

Em 31 de dezembro de 2021, não existem outras situações de contingência, tampouco disposições que possam resultar na geração de obrigações adicionais às que já se registram nas demonstrações contábeis da CONMEBOL.

#### NOTA 15 – CONSTITUIÇÃO DE RESERVA ESTATUTÁRIA

Em 31 de dezembro de 2019, a CONMEBOL constituiu uma reserva estatutária -ad referendum-, com o objetivo de enfrentar futuras obrigações que possam surgir da organização dos torneios. A referida proposta foi aprovada por parte do Congresso da CONMEBOL, segundo consta em ata com data 02 de abril de 2020. Ver nota 2.I.

O 74º Congresso Ordinário da CONMEBOL aprovou a compensação do déficit indicado pela Demonstração de Resultados do Exercício, em 31 de dezembro de 2020.

#### NOTA 16 – RECEITAS E DESPESAS POR TORNEIOS

A seguir, a composição de Receitas e Despesas por Torneios da CONMEBOL:

	Exercício finalizado em	
	31 de dezembro de	
	2021	2020
	USD	USD
<b>Receitas</b>		
Competições de Seleções (*)	76.037.591	1.095.340
Competições de Clubes (*)	365.047.313	310.476.408
Fundos FIFA	8.498.676	13.412.259
Licenças, Ressarcimento de Despesas, Afiliação	65.151	552.071
<b>Total</b>	<b>449.648.731</b>	<b>325.536.078</b>

(\*) Incluem receitas relacionadas a direitos de difusão, patrocínio, licenças e bilheteria.

Na edição 2021, as Finais Únicas voltaram a ser disputadas com público, ao contrário da edição 2020, que não contou com a presença dos torcedores, devido à COVID-19; tal situação provocou uma redução nas receitas pelas vendas de ingressos de USD 10.000.0000, aproximadamente.

A COVID-19 obrigou a CONMEBOL a reagendar suas principais competições de clubes, entretanto, a Entidade cumpriu seu compromisso de realização das partidas com os titulares de direitos. Mesmo assim, dois deles rescindiram seus contratos unilateralmente, o que ocasionou uma queda nas receitas. Ver nota 29.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

**Acredite sempre.**



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,  
11 MAR 2022

19

*RWC.*  
PricewaterhouseCoopers

A CONMEBOL Copa América 2020, disputada em 2021, e inicialmente planejada para acontecer na Argentina e na Colômbia, foi transferida de sede ao Brasil, por motivos sanitários e de conflito social, situação que repercutiu negativamente no orçamento da competição. Ver nota 29.

Exercício finalizado em 31 de dezembro de

	2021 USD	2020 USD
<b>Despesas por torneios</b>		
CONMEBOL Copa América - 2019	5.551	(992.051)
CONMEBOL Copa América - 2021	74.277.854	-
CONMEBOL Libertadores	193.907.870	184.427.339
CONMEBOL Sudamericana	79.137.860	58.985.145
Outros Torneios	11.651.184	10.949.140
<b>Total</b>	<b>358.980.319</b>	<b>253.369.573</b>

A situação sanitária que envolveu a realização da CONMEBOL Copa América 2021, bem como a questão dos conflitos sociais desse momento, geraram custos excedentes no orçamento para a competição.

**NOTA 17 – OUTRAS RECEITAS**

Correspondem às receitas por outros conceitos registrados pela CONMEBOL, discriminados a seguir:

Pelo exercício finalizado em dezembro de

	2021 USD	2020 USD
Expropiação MOPC – Nota 27	-	2.654.135
Ressarcimento Devedores Duvidosos Copa América 2019	105.000	1.220.000
Receitas Várias	258.428	278.416
Evolução Educação	333.791	143.327
Receitas Hotel Bourbon	120.848	33.116
<b>Total</b>	<b>818.067</b>	<b>4.328.994</b>

**NOTA 18 – DESPESAS CONSELHO E COMISSÕES**

A seguir, a composição dos saldos correspondentes às despesas do Conselho e Comissões da CONMEBOL:

Pelo exercício finalizado em 31 de  
dezembro de

	2021 USD	2020 USD
Representações e Congressos	8.594.151	13.627.805
Comissões Permanentes	374.540	279.473
<b>Total</b>	<b>8.968.691</b>	<b>13.907.278</b>



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

20

*RWC*  
PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 19 – DESPESAS COMERCIALIZAÇÃO E MARKETING

A seguir, a composição dos saldos correspondentes às despesas de Comercialização e Marketing:

Pelo exercício finalizado em 31 de dezembro de

	2021 USD	2020 USD
Comissões por Venda de Direitos	42.739.419	31.005.867
Produção de Eventos Esportivos	17.188.419	8.987.441
Honorários Profissionais	4.985.035	1.860.323
Passagens	117.569	39.366
Outros	665.874	248.014
Impostos no Exterior s/ Direitos	3.231.876	226.720
<b>Total</b>	<b>68.928.192</b>	<b>42.367.731</b>

As despesas de comercialização e marketing incorporam custos associados à CONMEBOL Copa América 2021 e às Finais Únicas. Na edição 2020, as finais únicas ocorreram sem público devido à COVID-19.

#### NOTA 20 – DESPESAS DE OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO

A seguir, a composição das despesas correspondentes a Outras Competições e Desenvolvimento da CONMEBOL:

Pelo exercício finalizado  
em 31 de dezembro de

	2021 USD	2020 USD
Desenvolvimento Associações (*)	4.358.204	16.941.914
Subsídios para Voos Charter de Clubes – COVID-19 (*)	-	2.000.000
Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Nacional	(13.443)	1.271.925
Departamento de Desenvolvimento	782.339	924.495
Seminário de Capacitação para AM's	491.802	466.162
Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Regional	1.739.004	460.506
Fundo Operacional Licenças Clubes FM, Encarregado Licenças, Licenças de Treinadores	392.679	252.728
Apoio Programa VAR e Cursos de Arbitragem – Desenvolvimento	-	209.750
Libertadores de Futebol de Areia Masculino	109.881	140.000
Copa Disney	86.000	80.343
Liga Sul-americana de Futebol Feminino Sub 19	500	80.263
Fundo Operacional Futsal e Futebol de Areia	159.858	80.000
Evolução Educação	398.181	72.596
Desenvolvimento Técnico	442.503	62.739
Desenvolvimento Futebol Feminino	84.609	45.926
Construção Campos	136.460	38.148
Consultoria Avaliação Impacto de projetos nas AM's	49.434	31.749
Assessoria de Futebol Base	27.300	26.163
Bolsas de Estudos Masculino e Feminino	7.162	17.504
Indumentária para cursos de Desenvolvimento	75.434	9.701
CONMEBOL Libertadores Feminino	204.187	-
Liga Sul-americana de Futebol de Areia	-	(49.521)
Liga Sul-americana de Futsal	-	(49.522)
Liga Sul-americana de Futebol Sub 19	172.000	-
<b>Total</b>	<b>9.704.094</b>	<b>23.113.569</b>

(\*) Incorpora o apoio concedido às Associações Membro com fundos FIFA no âmbito da COVID-19, no ano de 2020.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

**Acredite sempre.**



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

11 MAR 2022

21

*PwC*

PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 21 – DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO

A seguir, a composição das Despesas de Administração da CONMEBOL:

	Pelo exercício finalizado em 31 de dezembro de	
	2021 USD	2020 USD
Despesas Relacionadas a Pessoal	9.085.314	6.666.834
Honorários Profissionais	2.668.853	5.034.770
Honorários e Assessoramentos Legais	3.310.241	2.703.249
Outras Despesas de Administração	652.429	777.783
Doações e Contribuições	35.790	461.688
Despesas de Manutenção e Reparos	353.020	295.488
Segurança e Vigilância	232.589	231.614
Serviços Básicos	93.083	96.340
Passagens	30.911	66.557
Previsão/Desafetação do Exercício	25.631	(1.504.118)
<b>Total</b>	<b>16.487.861</b>	<b>14.830.205</b>

#### NOTA 22 – TRIBUTOS E RETENÇÕES

A seguir, a composição dos desembolsos em caráter de Tributos e Retenções da CONMEBOL:

	Pelo exercício finalizado em 31 de dezembro de	
	2021 USD	2020 USD
Impostos, Taxas e Contribuições Locais	1.862.392	2.556.369
Retenções a Fornecedores não Residentes	1.267.701	974.280
<b>Total</b>	<b>3.130.093</b>	<b>3.530.649</b>

#### NOTA 23 – DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO

As depreciações e amortizações atingem os seguintes valores:

	Pelo exercício finalizado em 31 de dezembro de	
	2021 USD	2020 USD
Depreciações e Amortizações	1.210.367	2.298.752
<b>Total</b>	<b>1.210.367</b>	<b>2.298.752</b>



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,  
1 1 MAR 2022

22

*PwC.*  
PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 24 – RECEITAS / DESPESAS FINANCEIRAS

O efeito líquido por operações financeiras surge dos seguintes conceitos:

	Pelo exercício finalizado em 31 de dezembro de	
	2021	2020
	USD	USD
Juros Auferidos	1.355.531	2.659.253
Resultado Líquido por Diferença de Câmbio	(54.866)	(170.734)
Despesas Bancárias	(323.722)	(307.840)
<b>Total</b>	<b>976.943</b>	<b>2.180.679</b>



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

23

RWC.

PricewaterhouseCoopers

## NOTA 25 - SALDOS E TRANSAÇÕES COM ASSOCIAÇÕES MEMBRO, FIFA E PARTES RELACIONADAS

Os saldos e transações em 31 de dezembro de 2021 e 2020 são os seguintes:

ATIVO	2021 USD	2020 USD
<b>Contas a Receber – Nota 5</b>		
Associação do Futebol Argentino	343.146	118.925
Associação Paraguaia de Futebol s	-	49.913
Associação Uruguaia de Futebol	190.816	2.550
Confederação Brasileira de Futebol	155.613	220.820
Federação Boliviana de Futebol	1.000	1.250
Federação Colombiana de Futebol	108.756	4.175
Federação de Futebol do Chile	100.951	15.900
Federação Equatoriana de Futebol	500	1.400
Federação Peruana de Futebol	6.200	3.700
Federação Venezuelana de Futebol	2.400	14.800
União das Associações Europeias de Futebol (UEFA)	-	164.319
Federação Internacional de Futebol Associação	-	2.754
<b>Total</b>	<b>909.382</b>	<b>600.506</b>
<b>Adiantamentos – Nota 6</b>		
Associação Paraguaia de Futebol	3.137.500	4.500.000
Associação Uruguaia de Futebol	3.337.500	2.000.000
Federação Boliviana de Futebol	1.000.000	2.000.000
Federação Equatoriana de Futebol	1.300.000	3.000.000
Federação Peruana de Futebol	1.337.500	2.000.000
Associação do Futebol Argentino	1.000.000	4.200.000
Federação Colombiana de Futebol	1.000.000	1.000.000
Federação de Futebol do Chile	1.000.000	3.000.000
Federação Venezuelana de Futebol	1.000.000	1.000.000
<b>Total</b>	<b>14.112.500</b>	<b>22.700.000</b>
<b>Total ativo</b>	<b>15.021.882</b>	<b>23.300.506</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>Contas a Pagar Torneios – Nota 10</b>		
Associação do Futebol Argentino	8.086.310	19.925.400
Associação Paraguaia de Futebol	30.000	573.000
Associação Uruguaia de Futebol	1.376.400	1.386.500
Confederação Brasileira de Futebol	6.073.901	27.151.500
Federação Boliviana de Futebol	340.000	576.500
Federação Colombiana de Futebol	304.400	204.900
Federação de Futebol do Chile	735.500	1.824.000
Federação Equatoriana de Futebol	131.767	265.000
Federação Peruana de Futebol	557.000	127.000
Federação Venezuelana de Futebol	271.568	1.116.324
Copa América 2019 – Comitê Organizador Brasileiro EIRELI	745.804	1.236.249
<b>Total</b>	<b>18.652.650</b>	<b>54.386.373</b>
<b>Fornecedores e Outros a Pagar – Nota 11</b>		
Conselho, Presidência e Departamento Jurídico	-	4.292.063
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>4.292.063</b>
<b>Receitas Diferidas – Nota 13</b>		
Receitas Não Apuradas FIFA FORWARD	8.919.824	5.171.649
<b>Total</b>	<b>8.919.824</b>	<b>5.171.649</b>
<b>Total passivo</b>	<b>27.572.474</b>	<b>63.850.085</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,  
11 MAR 2022

24

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers

Em dezembro de 2021 e 2020, as transações com partes relacionadas foram as seguintes:

Receitas (*)	Pelo exercício finalizado em 31 de dezembro de	
	En USD	En USD
	2021	2020
Associação do Futebol Argentino	1.472.808	353.072
Associação Paraguaia de Futebol	315.000	555.029
Associação Uruguaia de Futebol	475.399	182.802
Confederação Brasileira de Futebol	2.166.206	785.084
Federação Boliviana de Futebol	175.861	135.202
Federação Colombiana de Futebol	597.252	537.470
Federação de Futebol do Chile	377.044	407.850
Federação Equatoriana de Futebol	396.455	191.032
Federação Peruana de Futebol	174.700	115.855
Federação Venezuelana de Futebol	287.653	157.486
<b>Subtotais</b>	<b>6.438.378</b>	<b>3.420.882</b>
União das Associações Europeias de Futebol (UEFA)	41.876	611.034
Federação Internacional de Futebol Associação	8.551.825	14.084.055
<b>Total de Receitas</b>	<b>15.032.079</b>	<b>18.115.971</b>

Despesas (*)	Em USD				
	Libertadores	Sudamericana	Copa América	Outros	Total
Associação do Futebol Argentino	26.590.000	8.661.693	13.065.000	2.371.117	50.687.810
Associação Paraguaia de Futebol	11.527.273	5.530.000	3.382.500	137.716	20.577.489
Associação Uruguaia de Futebol	9.042.569	7.412.569	3.400.000	878.221	20.733.359
Confederação Brasileira de Futebol	67.021.198	18.237.986	12.180.473	1.853.133	99.292.790
Federação Boliviana de Futebol	7.400.000	3.600.000	3.000.000	15.000	14.015.000
Federação Colombiana de Futebol	14.133.334	3.716.666	3.662.657	130.000	21.642.657
Federação de Futebol do Chile	8.050.000	2.820.000	3.339.000	30.000	14.239.000
Federação Equatoriana de Futebol	15.450.000	4.491.767	3.250.000	15.000	23.206.767
Federação Peruana de Futebol	6.850.000	3.950.000	3.450.000	15.000	14.265.000
Federação Venezuelana de Futebol	7.552.000	3.245.000	3.000.000	65.000	13.862.000
Federação Internacional de Futebol Associação	-	-	431.382	-	431.382
<b>Totais de Despesas 2021</b>	<b>173.616.374</b>	<b>61.665.681</b>	<b>52.161.012</b>	<b>5.510.187</b>	<b>292.953.254</b>
<b>Totais de Despesas 2020</b>	<b>145.763.346</b>	<b>42.893.184</b>	<b>-</b>	<b>21.236.779</b>	<b>209.893.309</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

**Acredite sempre.**



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

25

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers

Despesas – Desenvolvimento (*)	Em USD	
	2021	2020
Associação do Futebol Argentino	720.000	2.906.416
Associação Paraguuaia de Futebol	1.433.148	2.042.403
Associação Uruguiaia de Futebol	1.075.661	1.849.644
Confederação Brasileira de Futebol	509.755	2.536.078
Federação Boliviana de Futebol	315.000	1.259.871
Federação Colombiana de Futebol	483.512	2.492.500
Federação de Futebol do Chile	1.049.500	1.494.807
Federação Equatoriana de Futebol	640.592	934.000
Federação Peruana de Futebol	1.253.044	2.369.496
Federação Venezuelana de Futebol	431.877	2.580.009
<b>Total de Despesas – Desenvolvimento</b>	<b>7.912.089</b>	<b>20.465.224</b>

(\*) Correspondem a receitas e despesas apuradas com Associações Membro.

#### NOTA 26 – IMPOSTO DE RENDA

	2021 USD	2020 USD
Resultado antes do Imposto	(22.703.513)	(14.442.403)
Ajustes Fiscais	22.953.293	14.573.003
Renda Tributável	249.780	130.600
Taxa de Imposto	10%	10%
<b>Imposto de renda exposto na Demonstração do Resultado do Exercício</b>	<b>24.978</b>	<b>13.060</b>

A Sociedade contabiliza o Imposto de renda pelo método diferido, método do saldo. O mencionado método estabelece a determinação de ativos ou passivos fiscais diferidos líquidos, baseados nas diferenças temporais e temporárias, com tributação à conta Imposto de Renda de Demonstração de Resultados do Exercício. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a CONMEBOL não apresenta diferenças temporais nem temporárias materiais que registrar.

#### NOTA 27 – EIXOS DA MUDANÇA – REGRAS CLARAS – JUSTIÇA PARA O FUTEBOL

A atual CONMEBOL, seguindo os padrões de bom governo, ética, responsabilidade social e transparência, no âmbito da implementação do plano de eixos da mudança, destacada na nota 1:

- I. Formou a Comissão de Compliance e Auditoria, com a autonomia necessária, responsável pelos processos de seleção e contratação de trabalhos de auditoria:

Contratação da empresa de contadores e auditores **PriceWaterhouseCoopers**, registrada no Ministério da Fazenda da República do Paraguai, para a realização das auditorias das demonstrações financeiras da Confederação, correspondentes aos exercícios 2018, 2019, 2020 e 2021.



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

11 MAR 2022

26

*RWC*

PricewaterhouseCoopers

- II. Determinou como prioridade e se comprometeu a trabalhar no eixo de REGRAS CLARAS, isto que busca: JUSTIÇA ESPORTIVA, JUSTIÇA ECONÔMICA E JUSTIÇA HISTÓRICA.

Em cumprimento de tal posição, a CONMEBOL intervém nos seguintes casos, relacionados com os pilares mencionados:

**a. Procedimentos na Promotoria da Suíça:**

**1. SV. 15.0743-REC. "OAG v. Nicolas LEOZ ALMIRON and Eduardo Carlos DELUCA".**

Durante o período 2018, foi admitida a solicitação da CONMEBOL para se tornar parte autora na investigação realizada pela Promotoria Suíça contra os ex-diretores da Instituição, sendo esta então admitida como parte autora e nomeada vítima dos fatos delitivos cometidos pelos ex-diretores. A justiça decidiu em 2019, a favor da CONMEBOL, determinando a restituição de **USD 15.912.859,70** com relação ao Dr. Nicolás Leoz e **USD 490.092,00** do Sr. Eduardo Deluca; esse último valor foi creditado na conta bancária da CONMEBOL no mês de fevereiro de 2020.

No mês de outubro de 2020, foi recebido o valor de **USD 1.039.284,45** correspondentes a uma restituição da conta de Irmina Silfides Ortiz de Ecurra e, no ano de 2021, a quantia de **USD 206.177,66**.

**2. SV. 15.0684-REC. "OAG v. Person Unknown".**

Neste processo a CONMEBOL também foi considerada vítima e, entre os meses de outubro e novembro de 2020, foi recebida a quantia total de **USD 19.232.997,81** correspondente a contas do Dr. Nicolás Leoz e/ou seus herdeiros ou empresas das quais estes eram acionistas.

**3. SV. 12.0998-REC. "OAG v. Eduardo Carlos DELUCA".**

A CONMEBOL foi admitida como vítima no processo 12.0998-REC, correspondente a uma investigação por operações suspeitas do Sr. Eduardo Carlos Deluca, o qual foi Secretário da Confederação Sul-americana de Futebol. No referido processo, conseguiu-se recuperar a soma de **USD 1.929.392,03** no ano de 2020 e, **USD 1.749.575,94**, no ano de 2021.

**b. Acordos extrajudiciais**

Na data de 03 de abril de 2020, foi assinado um acordo com as herdeiras de Nicolás Leoz, pelo qual estas concordam em restituir à CONMEBOL a quantia de **USD 3.500.000** de contas que possuíam na República do Paraguai.

Na data de 31/08/2020, foi assinado um acordo com outros herdeiros do Senhor Señor Nicolás Leoz, mediante o qual definiu-se a devolução da quantia de **USD 12.556.953,42**, que inclui juros incidentes durante os anos de 2020 e 2021, durante esse mesmo ano, recebemos o valor de **USD 13.025,00** em caráter de ressarcimento de despesas.

Todos os valores mencionados já se encontram depositados em contas da CONMEBOL.

**c. Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY) - FIFA GATE**

No âmbito da Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY), conhecido como FIFA GATE, no qual estão envolvidos alguns ex-dirigentes da CONMEBOL, por causa de sua colaboração voluntária, a CONMEBOL foi considerada vítima.

Apesar do processo estar em andamento, já foram recebidas as quantias de **USD 30.000**, em 2020 e, **USD 528.873,66**, em 2019 em caráter de perdas e danos.



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

27

*PwC*

PricewaterhouseCoopers

No ano de 2021, foi subscrito um acordo com a Promotora Norte-americana para a devolução à CONMEBOL, da quantia de **USD 71.584.872,00**, por meio do WORLD FOOTBALL REMISSION FUND. Estes recursos poderão ser aplicados em projetos, em qualquer uma das 7 áreas definidas no regulamento do Fundo, de forma que a CONMEBOL decidiu utilizar tais recursos nos seguintes setores: desenvolvimento do futebol juvenil, feminino, educação, arbitragem, desenvolvimento de treinadores, entre outros.

O fundo é administrado pela Fundação FIFA e seu uso está restrito aos itens mencionados anteriormente. A CONMEBOL receberá esses recursos à medida que os projetos aprovados sejam executados.

#### d. Casos Trabalhistas

Nos processos nos quais a CONMEBOL é ré, a instituição apresentou-se para realizar as defesas correspondentes no direito.

No ano de 2017, supostos ex-funcionários iniciaram processos no foro trabalhista, solicitando o reconhecimento de uma indenização por danos morais e patrimoniais, além do pagamento de haveres ao Instituto de Previdência Social. Contudo, até a data, depois de realizar as correspondentes defesas com relação aos danos morais e materiais, e diante da obtenção de sentenças vitoriosas, não há contingências para esses conceitos.

Os processos continuam em relação ao pagamento das contribuições ao Instituto de Previdência Social, para os quais a CONMEBOL apresentou as correspondentes defesas.

#### e. Caso de Expropiação de Terrenos pelo Estado Paraguai

Por decreto do Poder Executivo, o Estado Paraguai expropriou uma faixa de terreno de propriedade da CONMEBOL, para a construção da Rodovia Ñu Guazú, e o valor determinado como ressarcimento foi de **Gs. 14.958.622.400**, equivalentes a **USD 2.709.895**, ao cambio da presente data da taxação (₡ 5.520 por USD, no dia 22 de abril de 2016).

A CONMEBOL impugnou o valor estabelecido pelo Estado Paraguai, em virtude do quantitativo estar abaixo do valor atual de mercado. Diante da discrepância entre ambas partes, o Estado Paraguai promoveu instaurou um processo de pagamento por consignação.

O resultado da perícia judicial determinou que a faixa de terreno expropriado tem um valor de **USD 5.382.852**, de maneira que a justiça deu razão à CONMEBOL, de maneira que na presente data a sentença se encontra transitada em julgado.

Como resultado do exposto acima, o valor de **Gs. 15.226.159.464 (USD 2.184.841,00)** já consta das contas da CONMEBOL, e foi iniciada a execução de sentença contra o Estado Paraguai para o pagamento do saldo, com a realização do gerenciamento e processo dos ofícios nas entidades pertinentes, para a entrada da dívida no orçamento geral correspondente de despesas.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

28

1 1 MAR 2022

*PwC*

PricewaterhouseCoopers

#### NOTA 28 – CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

Durante o ano de 2021, a CONMEBOL, depois de um processo de licitação aberto, seguido de avaliação técnica das ofertas recebidas, aprovou e adjudicou por unanimidade via Conselho, a oferta apresentada pela agência IMG-FC DIEZ para o ciclo comercial 2023-2026. O processo contou com a participação da empresa internacional EY Argentina, como oficial de compliance externo.

A partir da expertise adquirida e consolidada durante o primeiro ciclo comercial 2019-2022, a CONMEBOL estabeleceu um novo alcance de serviço para a agência adjudicada, o qual contempla a comercialização do *account management* das contas; isso permitirá economizar em custos, bem como reduzir as comissões, a partir de 2023.

A CONMEBOL mantém acordos para a transmissão de suas competições com as seguintes companhias: SBT, CLARO-SKY, Fox Sports, ESPN, Facebook (Meta), DirecTV, BeIN Sports; somando assim seus contratos de patrocínio já existentes a marcas de envergadura mundial, como DHL, MG Motors, PayRetailers e Crypto.com, com a integralização de 100% dos pacotes comerciais disponíveis para as competições CONMEBOL Libertadores e CONMEBOL Sudamericana.

Além disso, pela primeira vez contamos com os patrocinadores Banco Santander e Gatorade para a CONMEBOL Libertadores Femenina.

Os contratos concretizados pela CONMEBOL permitiram marcar uma etapa em termos de distribuição, alcançando um recorde histórico de transmissão de nossas finais a 194 países no mundo, ficando de fora apenas dois (Coreia do Norte e Cuba). Da mesma forma, renovamos pelo terceiro ano consecutivo, o acordo que permite a transmissão ao vivo de nossas finais únicas, tanto em voos comerciais como em cruzeiros.

Apesar da mudança de sede, devido a condições alheias à CONMEBOL, foi realizada a CONMEBOL Copa América 2021 com excelentes resultados comerciais e, em termos de distribuição e audiência, tivemos um marco ao chegar pela primeira vez a 201 territórios, em relação aos 186 da edição anterior.

A CONMEBOL obteve o primeiro acordo de criação de NFT (Token no fungibles), o qual nos permitirá posicionar nossas marcas dentro de um novo ecossistema digital, e assim nos manter na vanguarda da globalização.

A garantia de USD 20.149.545, pelas receitas comprometidas pela agência comercializadora de direitos, com relação ao ciclo 2019-2022, encontra-se contabilizada como receita diferida até a realização do ciclo comercial.

#### NOTA 29 – EFEITOS DA PANDEMIA NAS OPERAÇÕES DA CONMEBOL

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde declarou pandemia o surto de Coronavírus (COVID-19), devido à sua rápida propagação pelo mundo, tendo afetado mais de 150 países. A maioria dos governos tomaram medidas restritivas para conter a propagação, entre elas: isolamento social, confinamento, quarentena e restrição ao livre movimento de pessoas, fechamento de locais públicos e privados, salvo aqueles denominados essenciais ou de primeira necessidade (sanitários, alimentícios, combustíveis e comunicações), fechamento de fronteiras e redução drástica do transporte aéreo, marítimo, ferroviário e terrestre; tudo isso trouxe consigo enormes impactos econômicos.

#### RECEITAS POR TORNEIOS DE CLUBES

A CONMEBOL cumpriu o compromisso de realização de partidas aos titulares de direitos das temporadas 2021 e 2020, contudo, dois deles, (Dazn e Globo) decidiram unilateralmente rescindir seus contratos. Esses direitos foram novamente comercializados, chegando-se a acordos com SBT, Claro-Sky, através do operador e programador local Bandeirantes, para os ciclos 2020-2022. O resultado líquido das transações afetou significativamente as receitas.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

**Acredite sempre.**



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción,

11 MAR 2022

29

*PwC*

PricewaterhouseCoopers

O fato de ter disputado as finais únicas da temporada 2020 sem público, ocasionou uma baixa receita pela venda de ingressos. Esta situação pôde ser contornada na seguinte temporada, com as finais únicas disputadas em Montevideu, no Uruguai.

#### RECEITAS PELA COPA AMÉRICA

Pela primeira vez na história do futebol sul-americano, foi planejada uma competição de seleções mais antiga do mundo que se realizasse em dois países: Argentina e Colômbia. Entretanto, as condições sanitárias e o contexto do conflito social e de pandemia nas sedes selecionadas inicialmente para a CONMEBOL Copa América, levaram o Conselho da CONMEBOL a reavaliar e definir a realização do torneio no Brasil. A decisão visava cumprir os parâmetros mínimos de segurança física e de saúde para todos os participantes da competição, e esse aspecto se impôs como prioridade dentro do objetivo esportivo do torneio. A ausência das duas seleções convidadas ocasionou a redução da quantidade de partidas, de 38 a 28 e, conseqüentemente, menos receitas por direitos de transmissão; igualmente, não foram registradas receitas pelas vendas de ingressos, devido à realização do torneio sem público.

#### DESPESAS

Com o fim de dar continuidade ao formato previsto para as competições, desde o ano de 2020 a CONMEBOL vem assumindo custos extraordinários, como consequência da COVID-19, como por exemplo, os testes de PCR, vacinação, auxílio econômico às Associações Membro e clubes, logística aérea e terrestre, entre outros, cumprindo assim com os protocolos sanitários estabelecidos por cada país da América do Sul.

O efeito das receitas e despesas detalhados acima, apresentam-se resumidos no seguinte quadro:

	Em USD 2021	Em USD 2020	Total
<b>Efeito COVID-19 em Receitas</b>			
Em competições de Clubes	(36.800.000)	(39.950.000)	(76.750.000)
Em Copa América	(91.116.177)	-	(91.116.177)
<b>Total em Receitas</b>	<b>(127.916.177)</b>	<b>(39.950.000)</b>	<b>(167.866.177)</b>
<b>Efeito COVID-19 em Despesas</b>			
Em competições de Clubes	(961.622)	(11.292.554)	(12.254.176)
Em Copa América	(7.932.714)	-	(7.932.714)
<b>Total em Despesas</b>	<b>(8.894.336)</b>	<b>(11.292.554)</b>	<b>(20.186.890)</b>
<b>Efeito Total COVID-19</b>	<b>(136.810.513)</b>	<b>(51.242.554)</b>	<b>(188.053.067)</b>

Com esforço, planejamento e gestão do Conselho e a Administração da CONMEBOL, foi possível reduzir esse impacto e encerrar o exercício 2020 com um déficit de USD 14.455.462 e o ano de 2021 com USD 22.728.491 negativos, valores que serão cobertos, em grande parte, pelas reservas de contingência constituídas pela CONMEBOL, com o superávit de USD 27.000.000 alcançado no exercício 2019.

#### NOTA 30 - FATOS POSTERIORES

Não existem fatos posteriores ao encerramento do exercício e, até a data de emissão destas demonstrações financeiras, que impliquem alterações significativas na estrutura patrimonial, tampouco nas receitas e despesas, que exijam revelações em suas notas.



# RELATÓRIO DA AUDITORIA INTERNA



## RELATÓRIO DA ÁREA DE AUDITORIA INTERNA CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO 2021 CONGRESSO ORDINÁRIO N° 75

Luque, Paraguai, 11 de março de 2022

Ao senhor Presidente e aos Senhores representantes das Associações Membro da Confederação Sul-americana de Futebol – CONMEBOL:

No ano de 2021, foram realizados importantes eventos esportivos como a CONMEBOL Copa América, as finais únicas da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana e CONMEBOL Libertadores Feminina. Seguindo o pilar de Regras Claras, foram criados procedimentos administrativos para tais eventos. No setor de auditoria interna, foi feito não somente o acompanhamento dos processos, como o controle das receitas e despesas, considerando tanto a mudança de sede do torneio de seleções como a volta do público nas finais únicas.

Da mesma forma, seguindo o compromisso com a transparência, a CONMEBOL recebeu este ano a certificação ISO 37001 de sistema de gestão antissuborno, com o qual a instituição fortaleceu seus controles e procedimentos correlatos. Na nossa área, temos a tarefa de verificar a eficácia dos controles, com os quais empreendemos melhoras nos programas de trabalho e nas ferramentas informáticas de análise de dados.

Com relação às questões legais, obteve-se uma nova restituição de valores provenientes de diferentes causas relacionadas a ex-diretores da Instituição. Esses valores foram verificados e se encontram em nome da CONMEBOL. Igualmente, na mesma causa, o Departamento de Justiça dos EUA ordenou a restituição de USD 71 milhões à CONMEBOL. A devolução será efetivada mediante o acordo WORLD FOOTBALL REMISSION FUND, o qual será administrado pela Fundação FIFA, segundo o regulamento do Fundo. A administração se encontra desenvolvendo os processos administrativos necessários para sua gestão.

Seguindo o enfoque de melhoria contínua, sugerimos atualizações de relatórios correspondentes ao processo de receitas do sistema integrado SAP Business One. Do mesmo modo, na área de auditoria interna encontra-se em processo a automatização dos controles, com ferramentas informáticas de análise de dados, alcançando com isso uma maior eficiência no desenvolvimento das tarefas, com o propósito de fortalecer o ambiente de controle.

Como mencionamos em relatórios anteriores, a CONMEBOL conta com a modalidade de pagamento por meio de transferências bancárias, previamente verificadas e cadastradas. Cabe destacar que as receitas foram recebidas em sua totalidade (100%) via bancos e, com isso, a rastreabilidade de receitas e despesas é efetiva. Essas conclusões surgem como resultado de revisões efetuadas no desenvolvimento do plano de auditoria interna.

---

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com)



É importante mencionar que os recursos para o desenvolvimento, concedidos pela FIFA através do seu programa FORWARD, foram recebidos e aplicados tanto nos projetos Evolução, apresentados pelas Associações Membro, como também em diferentes itens que constam no contrato de objetivos.

No setor de auditoria interna, emitimos e entregamos mensalmente os relatórios estipulados no nosso plano de trabalho, fixando compromissos e prazos nos casos aplicáveis.

À data de emissão do presente relatório, foram concluídas as tarefas de auditoria externa, efetuadas pela empresa PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguai, cujo Parecer sem ressalvas será apresentado para aprovação no próximo Congresso, a realizar-se em 1º de abril do presente ano, juntamente com o orçamento 2022, para sua aprovação. Por outro lado, em cumprimento ao estabelecido no artigo 10º, inciso 1, da Resolução N°453/2011 de 30 de dezembro de 2011, da Secretaria de Prevenção da Lavagem de Dinheiro ou Bens (SEPRELAD), a empresa internacional emitiu relatório correspondente.

A CONMEBOL se mantém na metodologia de melhoria contínua, cuja dinâmica de atualização de sistemas, processos e controles internos está em concordância com os padrões internacionais, visando satisfazer os pilares de Regras Claras e de Instituição Líder.

CPN. Andrea Rigoni M.  
Gerente de Auditoria Interna

# CERTIFICADOS DE CUMPRIMENTO

Lote 416542461

 <b>MINISTERIO DE HACIENDA</b> <b>SET</b> <b>SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN</b> <b>FORM.427-1</b>	<b>SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACION</b>	<b>NUMERO</b>	<b>4270130974612</b>
		<b>FECHA</b>	<b>15/03/2022</b>
<b>CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO</b>			
<b>DATOS DEL SOLICITANTE</b>			
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL	
<p>A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.</p>			
VALIDO HASTA: 14/04/2022		NÚMERO DE CONTROL : 887D0885	
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN			
 427180006237887D0885			



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

**INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL**  
**DIRECCION DE APOORTE OBRERO PATRONAL**  
**CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO**  
**CON EL SEGURO SOCIAL**

*Paraguay*  
*de la gente*

USUARIO EMISION: 3204961

NRO. CERTIFICADO: 331388

FECHA EMISION: 15-03-2022

VENCIMIENTO: 14-04-2022

**DATOS DEL EMPLEADOR**

Nro. Ruc: 80006237

Nro. Certificado: 331388

Razon Social: CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL

Actividad(es): CONFEDERACION DE ASOCIACIONES DE FUTBOL

Fecha de Inscripcion: 02-09-2013

Cantidad de Asegurados: 150

0558-82-0240 -

Nro. Patronal(es):



CONSTE QUE EL(LOS) EMPLEADOR(ES), A LA FECHA DE EMISION DEL PRESENTE CERTIFICADO NO ADEUDA(N)  
 EN CONCEPTO DE APOORTE OBRERO PATRONAL

Se expide el presente Certificado sin perjuicio de las facultades de Fiscalizacion y Control otorgadas a la Direccion Aporte Obrero Patronal.

Nota: Cualquier correccion no salvada en el texto invalida el presente certificado. "El presente instrumento solo certifica estar al dia en el pago del aporte Obrero-Patronal del/los personal/es declarado/s, no eximiendo la responsabilidad patronal sobre los no declarados."

La validez de este documento se puede confirmar, ingresando el número de ruc y certificado a traves de nuestro sitio:

<http://servicios.ips.gov.py/constancia/>

Constitución y Luis Alberto de Herrera - Tel: 223 141/3 - [www.ips.gov.py](http://www.ips.gov.py)

LA MISIÓN DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL "Otorgar las prestaciones del seguro social con calidad y calidez mediante la excelencia en la gestión de los talentos y recursos, para el bienestar de sus beneficiarios".

**Acredite siempre.**



Ministerio de  
**TRABAJO, EMPLEO  
Y SEGURIDAD SOCIAL**



**GOBIERNO  
NACIONAL**

*Paraguay  
de la gente*

## MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N° 72698407

CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2021

**N° Patronal MTESS:** 70648

**N° RUC:** 80006237-0

**N° Patronal IPS:** 0558-82-0240

**Nombre de la Empresa:** CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL

**Dirección:** AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA

**Localidad:** LUQUE

**Departamento:** CENTRAL

**Actividad Principal:** CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS

**Fecha Presentación:** 14/03/2022





Luque, 25 de febrero de 2022

Señores

Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley Nº 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido por la firma de auditoría externa PWC a la CONMEBOL al 31 de diciembre de 2021.

Atentamente,



**José Astigarraga**  
Secretario General  
CONMEBOL



Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com)

**Acredite sempre.**



# CERTIFICADO

Sistema de Gestão de acordo la Norma  
**ISO 37001:2017**

El TÜV NORD Brasil certifica que la compañía

**Confederación Sudamericana de Fútbol**  
Avda. Sudamericana y Valois Rivarola – Central  
2060 – Central – NA – Paraguai



Implementó y utiliza un Sistema de Gestión conforme con la norma arriba mencionada para el siguiente alcance

**Gestión Administrativa Desarrollada por los Colaboradores, Directivos y Miembros del Consejo de la CONMEBOL**

Registro del Certificado **TNBR-28448**

Válido Desde 05/01/2022

Válido Hasta 04/01/2025

Certificación Inicial 2022



Reginaldo Maia  
Gerente General

Barueri, 05/01/2022

La validez del certificado está sujeto a mantenimiento continuo y satisfactorio, por parte de la compañía, de las condiciones indicadas en el contrato de certificación. Este certificado permite el registro en la relación de las compañías certificadas del Sistema Brasileño de Certificación.

TÜV NORD Brasil Avaliações da Qualidade Eireli. Al. Madeira, 222 – 3º andar 06454-010 – Barueri – SP –Brasil [www.brtuv.com.br](http://www.brtuv.com.br)





AEROSOL

- CONMEBOL -



# 02

## ORÇAMENTO 2022

**50**  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  
ESTIMADO 2022

**52**  
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PLANEJADOS 2022

**53**  
INVESTIMENTO EM FUTEBOL ORÇAMENTO 2022

**54**  
EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS TORNEIOS DE CLUBES

**55**  
REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA  
CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO ANOS  
2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022

**56**  
REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA  
CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO ANOS  
2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022

**57**  
REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA  
CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANOS 2015,  
2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022

**57**  
REPASSE DA CONMEBOL ÀS ASSOCIAÇÕES MEMBRO  
DESTINADO A FORTALECER OS TORNEIOS LOCAIS

**57**  
REPASSE A CLUBES POR TORNEIO PELA CONMEBOL  
LIBERTADORES FEMENINA 2022

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO ESTIMADOS 2022

A seguir, apresenta-se a Demonstração de Resultados do Exercício prevista para o exercício 2022:

RECEITAS	USD (000)	%
RECEITAS OPERACIONAIS		
RECEITAS POR TORNEIOS	424.056	99,5%
OUTRAS RECEITAS	2.000	0,5%
<b>TOTAL RECEITAS</b>	<b>426.056</b>	<b>100,0%</b>
<b>DESPESAS</b>		
DESPESAS OPERACIONAIS		
ORGANIZAÇÃO DE TORNEIOS	-304.314	71,4%
COMITÊ E COMISSÕES	-15.095	3,5%
MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO	-60.930	14,3%
OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO	-25.050	5,9%
DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO	-14.219	3,3%
DESPESAS FISCAIS E SOCIAIS	-3.200	0,8%
<b>TOTAL DESPESAS</b>	<b>-422.808</b>	<b>99,2%</b>
<b>DIFERENÇA RECEITAS E DESPESAS</b>	<b>3.248</b>	<b>0,8%</b>

As receitas totais de USD 426,1 milhões, correspondem a:

- ✓ USD 401,7 milhões por vendas de direitos comerciais da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa e outros torneios de desenvolvimento;
- ✓ USD 10,4 milhões por projetos correspondentes ao World Football Remission Fund;
- ✓ USD 12,0 milhões por programas da FIFA Forward e;
- ✓ USD 2,0 milhões relativos a receitas financeiras e outras.

Das despesas orçamentadas relacionadas à organização de torneios (USD 397,8 milhões), estas correspondem principalmente a:

- ✓ USD 244,4 milhões: repasses por participação e mérito esportivo para Clubes da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana e CONMEBOL Recopa e CONMEBOL Libertadores Femenina;
- ✓ USD 9,4 milhões: repasses por participação e mérito esportivo para Clubes e Associações membro por torneios menores;
- ✓ USD 20,3 milhões: despesas com Produção de Partidas da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa e outros torneios de clubes e seleções;
- ✓ USD 16,3 milhões: honorários de árbitros e médicos; passagens, alojamento; cursos de arbitragem-médicos, despesas de controle de doping e despesas referentes ao VAR para 2022.

- ✓ USD 14,3 milhões: logística de torneios, honorários delegados, passagens e alojamento de Oficiais de partidas; troféus e medalhas.
- ✓ USD 25,1 milhões: programas de Desenvolvimento do Futebol Sul-americano com recursos da FIFA Forward e Recursos Evolução;
- ✓ USD 59,8 milhões: despesas com Comercialização e Marketing, nesta conta foram consideradas as comissões das agências comercializadoras de direitos de televisão e patrocinadores;
- ✓ USD 8,3 milhões: despesas com comunicação corporativa;



**100%  
RECEITAS**

RECEITAS POR TORNEIOS	412,1
RECEITAS FIFA FORWARD	12,0
OUTRAS RECEITAS	2,0
<b>TOTAL USD</b>	<b>426,1</b>

**98,9%  
DESPESAS**

DESPESAS REF AO FUTEBOL	397,8
DESP. P/ GESTÃO DO FUTEBOL	23,4
<b>TOTAL USD</b>	<b>421,2</b>

## ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PLANEJADOS 2022

DESCRIPTION	AMOUNT
INFRASTRUCTURE	321.500
MACHINERY/FLEET	85.000
PHYSICAL SECURITY	175.000
INFORMATION TECHNOLOGY AND SECURITY	270.000
<b>TOTAL</b>	<b>851.500</b>

(\*) Os preços não incluem IVA

O investimento em infraestrutura para 2022 está concentrado em um pequeno aumento da capacidade do edifício e em algumas melhorias quanto à segurança física, bem como em melhorias no depósito de materiais da instituição, na aquisição de uma empilhadeira, sistema PCI e CCTV. Também está prevista a aquisição de um veículo a fim de cobrir as necessidades dos eventos e sua gestão

operacional, de maneira a gerar uma economia em aluguel de veículos destinados a esses fins.

Quanto à aquisição de tecnologia, esta se encontra alinhada com o constante crescimento do volume de informação, a atualização cíclica dos sistemas e a reposição de novas equipes e componentes afetados pelo uso.

## INVESTIMENTO EM FUTEBOL ORÇAMENTO 2022

### 94,1% DE INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2022

Para promover o desenvolvimento do futebol sul-americano, a CONMEBOL estima investir USD 397,8 milhões diretamente em atividades relacionadas ao futebol, valor que representa 94,1% dos recursos da organização.

O investimento está concentrado em melhorar a qualidade do futebol sul-americano em todos os seus níveis, principalmente por meio dos repasses financeiros a clubes e seleções por participação

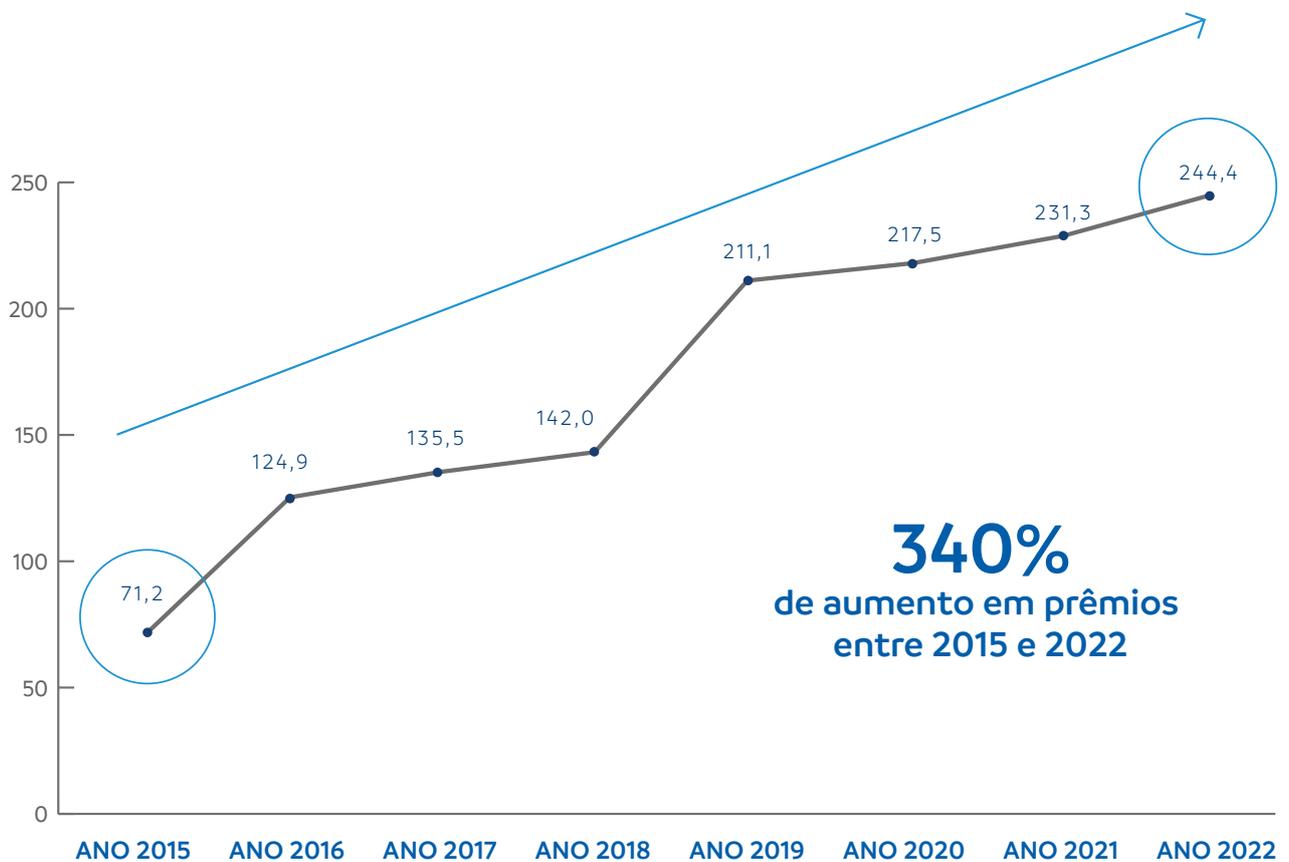
e mérito esportivo. Também se centraliza na padronização da produção das partidas das principais competições, capacitação constante dos oficiais de partidas e utilização da tecnologia por meio do VAR. Além disso, trabalha-se no desenvolvimento contínuo do futebol em todos os níveis e categorias, com a finalidade de elevar sua competitividade através do fomento a: ligas menores, escolas de esporte, infraestrutura adequada, clínicas especializadas, fortalecimento técnico de árbitros, escolas infantis e técnicação.

## INVESTIMENTO EM FUTEBOL ORÇAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE USD)

	USD	%
<b>TOTAL DESPESAS ORÇAMENTADAS</b>	<b>422,8</b>	<b>100,0%</b>
<b>INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL</b>		
REPASSES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO	244,4	57,8%
TORNEIOS MENORES CONTRIBUIÇÕES	9,4	2,2%
PRODUÇÃO DE PARTIDAS	20,3	4,8%
ARBITRAGEM, VAR, MÉDICOS	16,3	3,9%
LOGÍSTICA DE TORNEIOS	14,3	3,4%
DESENVOLVIMENTO	25,1	5,9%
MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO	59,8	14,1%
OUTROS	8,3	2,0%
<b>TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL</b>	<b>393,25</b>	<b>93,0%</b>

## EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS TORNEIOS DE CLUBES

A seguir, expõe-se a evolução dos prêmios concedidos por participação e mérito esportivo em torneios no âmbito de Clubes.



## REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPES: 38	EQUIPES: 38	EQUIPES: 47	EQUIPES: 47	EQUIPES: 47	EQUIPES: 47	EQUIPES: 47	EQUIPES: 47
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDAS: 138	PARTIDAS: 138	PARTIDAS: 156	PARTIDAS: 156	PARTIDAS: 155	PARTIDAS: 155	PARTIDAS: 155	PARTIDAS: 155
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
USD 52.200.000	USD 92.100.000	USD 98.950.000	USD 103.850.000	USD 161.900.000	USD 168.300.000	USD 168.300.000	USD 170.000.000

## REGIME ECONÔMICO - CONMEBOL LIBERTADORES 2022

FASE	VICE		CAMPEÃO	
	\$ 13.550.000		\$ 23.550.000	
	2022	QUANTIDADE DE PARTIDAS	2022	TOTAL USD
FASE 1	\$ 400.000	6	\$ 2.400.000	
FASE 2	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000	
FASE 3	\$ 600.000	8	\$ 4.800.000	
<b>TOTAL FASE PRELIMINAR</b>			\$	<b>15.200.000</b>
FASE DE GRUPOS	\$ 1.000.000	96	\$ 96.000.000	
OITAVAS DE FINAL	\$ 1.050.000	16	\$ 16.800.000	
QUARTAS DE FINAL	\$ 1.500.000	8	\$ 12.000.000	
SEMIFINAL	\$ 2.000.000	4	\$ 8.000.000	
VICE-CAMPEÃO	\$ 6.000.000	1	\$ 6.000.000	
CAMPEÃO	\$ 16.000.000	1	\$ 16.000.000	
<b>TOTAL</b>		<b>155</b>	<b>\$</b>	<b>170.000.000</b>

## REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
↓ EQUIPES: 47	↓ EQUIPES: 47	↓ EQUIPES: 54					
↓ PARTIDAS: 92	↓ PARTIDAS: 92	↓ PARTIDAS: 106	↓ PARTIDAS: 106	↓ PARTIDAS: 105	↓ PARTIDAS: 105	↓ PARTIDAS: 157	↓ PARTIDAS: 157
↓ USD 18.490.000	↓ USD 31.800.000	↓ USD 35.400.000	↓ USD 36.100.000	↓ USD 47.200.000	↓ USD 47.200.000	↓ USD 58.960.000	↓ USD 59.960.000

## REGIME ECONÔMICO - CONMEBOL SUDAMERICANA 2022

FASE	VICE		CAMPEÃO	
	\$ 5.025.000		\$ 8.025.000	
	2022	CANTIDAD DE PARTIDOS	2022	
	TOTAL USD		TOTAL USD	
PRIMERA FASE	\$ 225.000	32	\$ 7.200.000	
FASE DE GRUPOS	\$ 300.000	96	\$ 28.800.000	
ELIMINADOS	\$ 120.000		\$ 960.000	(*)
OITAVAS DE FINAL	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000	
QUARTAS DE FINAL	\$ 600.000	8	\$ 4.800.000	
SEMIFINAL	\$ 800.000	4	\$ 3.200.000	
VICE-CAMPEÃO	\$ 2.000.000	1	\$ 2.000.000	
CAMPEÃO	\$ 5.000.000	1	\$ 5.000.000	
<b>TOTAL</b>		<b>155</b>	<b>\$ 59.960.000</b>	

(\*) 8 Equipes eliminadas

## REPASSES A CLUBES POR TORNEIOS PELA CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPOS: 2
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
USD 500.000	USD 950.000	USD 1.100.000	USD 2.000.000	USD 2.000.000	USD 2.000.000	USD 2.000.000	USD 2.400.000

## REGIME ECONÔMICO - CONMEBOL RECOPA 2022

	PARTIDAS		2022
CAMPEÃO	1	\$	1.600.000
VICE-CAMPEÃO	1	\$	800.000
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>\$</b>	<b>2.400.000</b>

## REPASSE DA CONMEBOL ÀS ASSOCIAÇÕES MEMBRO (USD.1.000.000 A CADA UMA) DESTINADO A FORTALECER OS TORNEIOS LOCAIS

	VALOR	QUANTIDADE	2022
ASSOCIAÇÕES MEMBRO	1.000.000	10	10.000.000
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>10.000.000</b>

## REPASSE A CLUBES POR TORNEIO PELA CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2022

	VICE		CAMPEÃO
	\$ 500.000		\$ 1.500.000
	PARTIDOS		2022
CAMPEÃO	1	\$	1.500.000
VICE-CAMPEÃO	1	\$	500.000
<b>TOTAL</b>		<b>\$</b>	<b>2.000.000</b>

- CONMEBOL -

CONMEBOL



CONG  
ORDIN

OL-



EE

CONMEBOL



74° CONGRESO C



# 03

## RELATÓRIOS PARA CONGRESSO

**60**  
RELATÓRIO DA COMISSÃO DE  
CUMPRIMENTO E AUDITORIA

**61**  
RELATÓRIO DA COMISSÃO DE  
FINANÇAS

ORDINARIO

# RELATÓRIO DA COMISSÃO DE CUMPRIMENTO E AUDITORIA



## RELATÓRIOS PARA O CONGRESSO CONMEBOL

### RELATÓRIO DA COMISSÃO DE COMPLIANCE E ADITORIA AO CONGRESSO CONMEBOL

Em conformidade com o artigo 47 dos Estatutos da CONMEBOL, é nossa responsabilidade verificar a fiabilidade e correção da informação financeira, revisar as demonstrações financeiras e o relatório da auditoria externa da CONMEBOL, supervisionar o cumprimento do que se refere à distribuição e fluxo de recursos relacionados ao desenvolvimento, assistir, assessorar e apoiar o Conselho no momento de realizar o acompanhamento de todos os aspectos econômicos e de cumprimento da ordem interna, recomendar a designação de auditores externos, revisar anualmente a efetividade da avaliação de riscos, revisar os relatórios e a efetividade da auditoria interna.

Em nossa função como Comissão de Compliance e Auditoria da CONMEBOL, verificamos as Demonstrações Financeiras auditadas por PriceWaterhouseCoopers correspondentes ao exercício econômico encerrado em 31 de dezembro de 2021, compostas pelo Balanço patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração dos Fluxos de Caixa, além de um resumo das políticas contábeis significativas e outras notas explicativas.

A Administração da CONMEBOL é responsável pela preparação e apresentação das referidas demonstrações financeiras, de acordo com normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tal responsabilidade inclui o planejamento, implementação e manutenção de controles internos adequados à preparação e apresentação razoável das Demonstrações Financeiras que estejam livres de erros significativos, devido à fraude ou erros.

Na sessão realizada em 18 de março de 2022 da Comissão de Compliance e Auditoria, avaliamos as Demonstrações Financeiras para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, os relatórios de auditoria interna, o plano de AI 2022 e o relatório do Departamento de Ética e Compliance, a aplicação de recursos ao desenvolvimento e a avaliação de riscos mediante:

- A discussão das Demonstrações Financeiras e a análise do relatório independente dos auditores

externos, em presença do Secretário Geral, da Diretora de Ética e Compliance, do Diretor Financeiro e da equipe gerencial Administrativa da CONMEBOL. Manifestamos que não contamos com observações a apresentar.

- A revisão mensal dos relatórios de auditoria interna do período 2021, sobre os quais evidenciamos que se ajustam ao plano anual e contam com o acompanhamento de compromissos.
- Verificamos o Plano de AI proposto para o ano de 2022 e consideramos que está de acordo com a operacionalização institucional.
- Revisão da avaliação de riscos corporativos 2021 apresentada pelo Departamento de Compliance, constatando que esta se encontra atualizada, de acordo com os processos vigentes na Instituição.
- Igualmente, com base na discriminação do orçamento executado no exercício de 2021, verificamos a distribuição e aplicação de recursos a Desenvolvimento.

Confirmamos que tivemos acesso, sem qualquer tipo de restrição, a toda documentação e informação necessárias para as verificações efetuadas.

Consideramos que nossa avaliação constitui uma base razoável para fundamentar a aprovação das demonstrações financeiras auditadas por PriceWaterhouseCoopers, com um parecer sem ressalvas, bem como reconhecemos o cumprimento em matéria econômica e de ordem interna executado pela CONMEBOL.

Em nome da Comissão de Compliance e Auditoria.

Rui Cesar Públlo Borges  
Vice-Presidente  
Luque-Paraguai, 18 de março de 2022.

# RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS



## RELATÓRIO PARA O CONGRESSO CONMEBOL

### RELATÓRIO DA COMISSÃO DE FINANÇAS AO CONGRESSO DA CONMEBOL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021, O ORÇAMENTO 2022 E OS INVESTIMENTOS PARA O ANO DE 2022

Em conformidade com o disposto no item 5º do Art. 46 dos Estatutos da CONMEBOL, a Comissão de Finanças põe à consideração do Congresso, o seu relatório anual:

Examinamos a documentação contábil, as Demonstrações Financeiras da CONMEBOL correspondentes ao exercício econômico encerrado em 31 de dezembro de 2021, integradas pelo balanço patrimonial, demonstração do resultado do exercício, demonstração da evolução do patrimônio líquido, demonstração dos fluxos de caixa, além da apresentação de um resumo das políticas contábeis significativas e de outras notas explicativas. Deixamos claro que tivemos acesso, sem qualquer tipo de restrição, a toda a documentação e informação necessárias às nossas avaliações.

A Administração da CONMEBOL é responsável pela preparação e apresentação das mencionadas demonstrações financeiras, de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. As referidas responsabilidades incluem o planejamento, implementação e manutenção dos controles internos adequados à preparação e apresentação razoável das Demonstrações Financeiras, para que estas estejam livres de erros significativos, derivados de fraude ou erro.

As demonstrações financeiras analisadas por esta Comissão foram auditadas por PricewaterhouseCoopers, empresa de auditoria que em 11 de março de 2022 emitiu seu parecer sem ressalvas, como o parágrafo de opinião taxativamente ressalta: "...as demonstrações financeiras em anexo apresentam razoavelmente, em todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da Confederação Sul-americana de Futebol, em 31 de dezembro de 2021, as receitas e despesas de suas operações, as

mutações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa para o ano terminado nesta data...". Esclarecemos que não temos observações a apresentar sobre o relatório dos auditores independentes.

Operamos, juntamente com a Administração da CONMEBOL, na colaboração e assessoria para a elaboração dos orçamentos de receitas, despesas e investimentos previstos para 2022.

De conformidade com as atribuições concedidas à Comissão de Finanças pelos estatutos sociais:

- Propomos ao Congresso a aprovação das demonstrações financeiras correspondentes ao exercício econômico 2021.
- Cabe destacar que o Congresso N. 72 da CONMEBOL, aprovou por unanimidade a constituição de reservas no valor de USD 27.000.000. No Congresso N. 74 foi aprovada a aplicação das reservas no valor de USD 14.455.462. Considerando que o impacto negativo originado em virtude da pandemia se prolongou durante o ano de 2021, sugerimos a aplicação do saldo de USD 12.544.538 das reservas constituídas para contingências, com o fim de cobrir parcialmente o déficit gerado de USD 22.728.488.
- Igualmente, sugerimos a aprovação dos orçamentos de receitas, despesas e investimentos para o exercício 2022.

Em representação da Comissão de Finanças

Ramón Jesurún  
Presidente

Luque, Paraguai | 18 de março de 2022.

Broadcasters



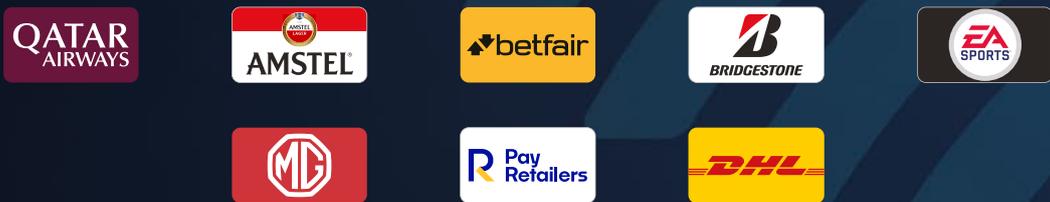
Patrocinadores CONMEBOL Copa América



Patrocinadores CONMEBOL Libertadores



Patrocinadores CONMEBOL Sudamericana



Patrocinadores CONMEBOL Libertadores Femenina



Licenciários Oficiais da CONMEBOL



**Créditos**

Relatório de Finanças 2021

**Publicação Oficial da Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)****Presidente**

Alejandro Domínguez W-S

**Secretário Geral**

José Astigarraga

**Presidente da Comissão de Finanças**

Ramón Jesurún

**Edita**

Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola

Luque, Paraguai +595 21 517 2000

[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

**Fotografia**

Prensa CONMEBOL – Agence France-Presse

**Desenho Gráfico e Diagramação**

GARABATO MullenLowe

**Impressão**

Industrias Gráficas NOBEL S.A.

É proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores e sem a apropriada referência às fontes. Direitos de Autor: Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).

Somente poderá ser feito uso das imagens com a prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo CONMEBOL é uma marca registrada.



- CONMEBOL -



# RELATÓRIO DE FINANÇAS 2021