- CONMEBOL -

MEMORIA
2021

75 CONGRESO ORDINARIO - CONMEBOL -

QATAR 2022

Con una población de 2,7 millones, de los cuales aproximadamente 2,35 millones son inmigrantes extranjeros, en los últimos años, Catar ha venido marcando una fuerte presencia no solo en la región de Medio Oriente, sino en el mundo.

Este país, que ocupa una pequeña península con su mismo nombre en el Golfo Persa, es considerado por la ONU como un estado de alto desarrollo humano, y posee una economía de altos ingresos que se sustenta por sus enormes reservas de petróleo.

Desde su capital, Doha, Catar es regida por el Emir Tamin Bin Hamad, de la Dinastía de Thani, como monarca absoluto.

Del 21 de noviembre al 17 de diciembre, Catar será sede de la Copa Mundial de la FIFA 2022, marcando un importante hito al ser el primer país árabe y musulmán en servir como anfitrión al torneo deportivo más popular del mundo.

Es por este motivo que este año, la CONMEBOL decidió sumarse a la celebración de tan importante evento, y realizar su 75° Congreso en Catar durante el mes de abril, como previa a esta gran fiesta. De esta manera, ya estará representando al continente en la Península Arábica, en preparación para el despliegue de talento sudamericano que sabemos traerán nuestras selecciones. **¡Sigamos Creyendo en Grande!**

HITOS 2021

100.000 DOSIS DE VACUNAS CONTRA EL COVID-19

A través de la negociación personal del Presidente Alejandro Domínguez, la CONMEBOL obtuvo 100.000 dosis de la vacuna contra el COVID-19, en carácter de donación. Con los inmunizantes, la CONMEBOL Copa América y los torneos de clubes se hicieron aún más seguros. Fue así como la CONMEBOL se convirtió en una de las primeras organizaciones civiles del mundo en impulsar una campaña masiva de vacunación para la gran familia del fútbol sudamericano.

LA CONMEBOL RECUPERA USD 71 MILLONES

El Departamento de Justicia de EE. UU. ordenó la devolución de USD 71 millones, dentro del marco de una reparación por las causas de corrupción. Estos fondos que se devuelven a la CONMEBOL podrán ser utilizados en proyectos relacionados a jóvenes, educación, dirección (*coaching*) y arbitraje, alcance comunitario, fútbol femenino, y reglas y procedimientos en el 2022, 2023, 2024 y 2025.

VIBRAMOS CON LA CONMEBOL COPA AMÉRICA

La realización de la CONMEBOL Copa América 2021 supuso un gran desafío organizativo y logístico, considerando que los preparativos para hacerla en Argentina y en Colombia ya estaban muy avanzados. Cuando se hizo necesario trasladar la sede a Brasil, el equipo de la CONMEBOL supo estar a la altura y llevó adelante un brillante torneo, con una emocionante final entre dos potencias mundiales, Argentina y Brasil.

ALIANZA DE DOS POTENCIAS

Los dos continentes con mayor peso e historia en el fútbol mundial ampliaron y profundizaron su alianza, a través de la apertura de una oficina conjunta entre CONMEBOL y UEFA en Londres. Esta oficina canalizará los proyectos ya en ejecución y otros planes de cooperación a futuro.

UN HITO EN LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

La CONMEBOL obtiene la certificación ISO 37001, de sistema de gestión antisoborno. Se trata de un reconocimiento a la labor en favor de la transparencia y contra la corrupción que la institución viene impulsando desde el 2016.

3 FINALES EN 7 DÍAS

Entre el 20 y el 27 de noviembre, Montevideo se convirtió en la capital mundial del fútbol. La CONMEBOL organizó en esa ciudad las finales de la CONMEBOL Sudamericana, la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Libertadores Femenina. El regreso masivo del público, luego de un largo periodo de restricciones impuestas por la pandemia, mostró que la pasión sudamericana por este deporte está más fuerte que nunca.

KN6275
年美洲杯官方医疗健
ne the Official Healthcare Partner
全球
CONMEBOL
COPA AMERICA
2021
SINOVAC
为人类消除疾病提供疫苗
Supply Vaccines to Eliminate Human Diseases

ÍNDICE DE CONTENIDOS

PREFACIO

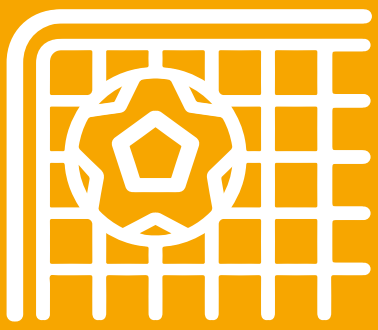
10
CARTA DEL PRESIDENTE

12
CARTA DEL SECRETARIO GENERAL

14
CARTA DE LA SECRETARIA GENERAL ADJUNTA – LEGALES

16
CARTA DEL SECRETARIO GENERAL ADJUNTO – FÚTBOL

RESULTADOS DE COPAS



20
INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL 2021

21
INVERSIÓN EN FÚTBOL 2021

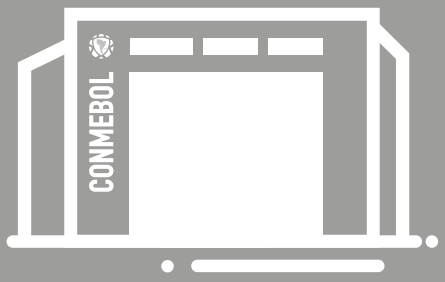
22
PAGO A CLUBES CONMEBOL RECOPA 2021

24
PAGO A CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2021

26
PAGO A CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2021

28
PAGO A SELECCIONES CONMEBOL COPA AMÉRICA 2021

ORGANIZACIÓN CONMEBOL



32
CONSEJO

35
ESTRATEGIA

36
LOGROS 2021

42
DESAFÍOS 2022

TORNEOS 2021

50
CONMEBOL COPA AMÉRICA

CONMEBOL LIBERTADORES

CONMEBOL SUDAMERICANA

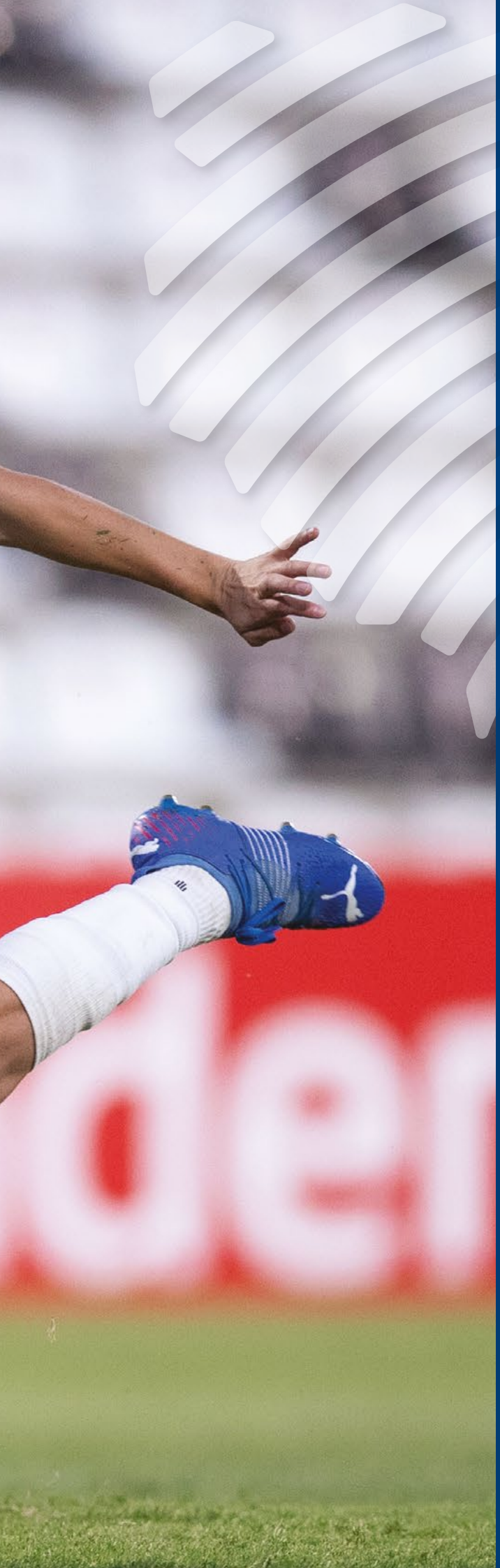
CONMEBOL RECOPA

CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2020, 2021

CONMEBOL LIBERTADORES FUTSAL

CONMEBOL FÚTBOL PLAYA
ELIMINATORIAS MUNDIAL
BRASIL 2021

C.N.de F.
ántel
10
umbro



01

PREFACIOS

10
CARTA DEL PRESIDENTE

12
CARTA DEL SECRETARIO GENERAL

14
CARTA DE LA SECRETARIA GENERAL ADJUNTA – LEGALES

16
CARTA DEL SECRETARIO GENERAL ADJUNTO – FÚTBOL

El fútbol sudamericano nos inspira

Después de un año muy duro desde el punto de vista sanitario, como lo fue el 2020 con el inicio de la pandemia, el 2021 nos ofreció pronto perspectivas más alentadoras. Los protocolos que nos habían permitido reanudar los torneos siguieron mostrando su altísima eficacia. A estas medidas, la CONMEBOL pudo añadir una barrera más contra la enfermedad al obtener en carácter de donación un total de 100.000 dosis de la vacuna contra el COVID-19. La Confederación se convirtió así en una de las primeras organizaciones civiles del mundo en emprender una campaña de inmunización masiva de su entorno, vacunando a jugadores, jugadoras, árbitros, técnicos y oficiales de partido. El progresivo avance sobre el COVID-19 permitió la que creo es la principal diferencia con respecto al 2020: el retorno de los hinchas a los estadios. El color, el bullicio y la pasión desbordante de los aficionados en los partidos son ingredientes indispensables de nuestro deporte, en especial en Sudamérica, donde el fútbol es parte del ADN cultural.

Eso pudo verse en la magnífica CONMEBOL Copa América realizada en Brasil. Inicialmente programada para ser la primera en ser disputada en dos países, esta edición del torneo de selecciones más antiguo del continente debió ser relocalizada debido a acontecimientos sociopolíticos imprevistos. De esta manera, tan solo días antes del inicio de la competición, la CONMEBOL volcó todos sus recursos humanos y técnicos para resolver los problemas organizativos y logísticos del cambio de sede. Brasil albergó el torneo, que cumplió cabalmente su objetivo deportivo: ofrecer una competición de alto nivel, de un mes de duración, como preparación indispensable para las selecciones de cara a la Copa del Mundo 2022. Pudimos vivir además una final de ensueño, con un clásico mundial entre Brasil y Argentina, con el deslumbrante talento de los mejores futbolistas del planeta en el campo de juego. La albiceleste, bajo el liderazgo de Leonel Messi, cortó una sequía de 29 años consagrándose campeona con plena justicia.

Siguiendo con el recuento de nuestros principales logros deportivos, en noviembre Montevideo se convirtió por dos semanas en la capital mundial del deporte. Los hoteles, plazas, comercios y calles de la capital uruguaya se vieron inundados de hinchas. La transmisión de los partidos llegó a 200 países y territorios alrededor del mundo y no hubo rincón del planeta adonde no llegara la magia del fútbol sudamericano. Fue una vitrina que sirvió al Uruguay y a Montevideo para mostrarse ante un mundo que empieza a abrirse con la atenuación de la pandemia.

Los títulos de la CONMEBOL Libertadores, la CONMEBOL Sudamericana y la CONMEBOL Libertadores Femenina fueron obtenidos con merecimiento por equipos de Brasil. Este dominio desafía a los clubes de los demás países a reaccionar, aumentar la competitividad de los torneos, trabajar con más empeño en la preparación de los planteles y superar los propios límites. Esa es la dinámica del fútbol: la competencia obliga a mejorar.

La realización en Montevideo de las finales nos permitió concretar un proyecto que ocupaba un lugar especial en mi agenda personal para el año 2021: la puesta a punto del mítico estadio Centenario. En efecto, la lumínica, el empastado, las tribunas, los vestuarios, las áreas de tránsito y otras dependencias fueron renovadas y optimizadas, a través de una importante inversión. Hay que recordar que estos trabajos se llevaron a cabo sin alterar sus peculiaridades y línea arquitectónica. De esta forma, el Centenario se halla hoy al nivel de cualquier estadio del mundo, pero conservando su enorme valor histórico. Se trata de un legado que la CONMEBOL deja en Montevideo, en gratitud por la cordialidad y hospitalidad habituales en los uruguayos.

Para cerrar esta introducción ya un poco extensa, me gustaría señalar solo dos logros más. En primer lugar, la recuperación de USD 71 millones que habían sido malversados y que ahora retornarán al fútbol sudamericano. El Departamento de Justicia de EE. UU. dispuso la devolución de este monto a la CONMEBOL, demostrando una vez más la confianza que inspira nuestra institución a nivel internacional. La recuperación de estos recursos es importante porque servirán para impulsar el desarrollo del fútbol en el continente, pero también porque prueba que la reputación de la CONMEBOL está igualmente restaurada.

Naturalmente, esto no es casual ni accidental. Es consecuencia directa de las políticas de transparencia, gestión profesional y contra la corrupción que aplica la CONMEBOL desde hace seis años. Esta labor sistemática se vio reconocida en el 2021 con el otorgamiento de la Certificación ISO 37001 de gestión antisoborno, otro logro que nos llena de orgullo.

Les invito a conocer en detalle las acciones de la CONMEBOL en el 2021 contenidas en la presente Memoria. Cada una de ellas fue inspirada por una sola meta: que el fútbol sudamericano se desarrolle y consolide su prestigio y preeminencia en el mundo.

Muchas gracias.

> "El color, el bullicio y la pasión desbordante de los aficionados en los partidos son ingredientes indispensables de nuestro deporte, en especial en Sudamérica, donde el fútbol es parte del ADN cultural."

Alejandro Domínguez W-S
Presidente
Confederación Sudamericana de Fútbol

Estimadas Señoras y Señores:

El 2021 demostró, como sucede cada año desde 2016, que la nueva cultura organizacional, la transparencia y el rigor en la gestión que venimos implementando y promoviendo en la CONMEBOL tienen grandes resultados en favor del fútbol sudamericano.

Mientras la lucha contra el COVID-19 continúa, los avances y logros obtenidos prueban que tenemos un equipo a la altura de las exigencias más demandantes, trabajando detrás del escenario de la cancha. Este equipo -cuya mayor motivación es su gran pasión por nuestro fútbol- con esfuerzo y dedicación, logró cumplir el calendario completo de competiciones de clubes y selecciones, sin modificación alguna, priorizando y cuidando en cada detalle, la salud de la familia del fútbol sudamericano.

Con la mirada puesta en el progreso, trabajando por y para el fútbol, logramos llevar adelante la CONMEBOL Copa América 2021 y hacer vibrar a todo un continente. Esta CONMEBOL Copa América no solo superó adversidades, sino también expectativas. Inicialmente estaba previsto que fuera la primera en ser realizada en dos países, Argentina y Colombia; sin embargo, debido al avance de la pandemia en ese momento, nos vimos obligados a cambiar las sedes. A tan solo 13 días del inicio de la competición, Brasil volvió a recibir al torneo de selecciones más antiguo del mundo. En tiempo récord, se gestionó toda la organización y la logística en la nueva sede, priorizando lo deportivo sobre lo económico como detallamos más abajo. Este arduo trabajo tuvo su recompensa, porque esta edición de la CONMEBOL Copa América nos regaló una apasionante final con el superclásico sudamericano, Argentina-Brasil. Fue el cierre soñado para este extraordinario torneo: un partido inolvidable que latió con más fuerza que nunca en el corazón de todos los aficionados y que concentró la atención del mundo entero.

Con gran orgullo, podemos informar también que este año la CONMEBOL obtuvo la certificación ISO 37001. Siguiendo con nuestra lucha para lograr una organización libre de corrupción, como CONMEBOL hemos obtenido la certificación, Sistema de Gestión Antisoborno. Este es un reconocimiento a nuestros esfuerzos por lograr la transparencia.

El 2021 también nos ratificó que los torneos de la CONMEBOL gozan de un prestigio y un posicionamiento envidiables en el mundo comercial. Prueba de ello es la renovación del Acuerdo de Comercialización con la Agencia IMG, líder mundial en deportes, eventos y medios, para los Torneos de Clubes de la CONMEBOL por el ciclo 2023-2026.

Hemos logrado cerrar el ejercicio 2021 con ingresos operativos por valor de USD +450 millones, los cuales fueron reinvertidos de manera directa en un 93,4%, en aportes por participación y mérito deportivo a clubes y selecciones, producción de TV y logística de partidos, honorarios de oficiales de partidos, árbitros, médicos, tecnología VAR, infraestructura y programas de desarrollo, como el Programa Evolución, con alcance en los 10 países sudamericanos. Además, la solidez de nuestra institución está más que garantizada, con Activos Totales por unos USD 321 millones y un Patrimonio Neto total USD 123 millones. Es bueno recordar que estas cifras han sido auditadas por la reconocida firma internacional de auditoría PricewaterHouseCoopers.

Los efectos de la pandemia siguieron impactando a las finanzas, de todas maneras CONMEBOL ha realizado acciones tratando de mitigar tal efecto, en el año 2020 dos socios estratégicos titulares de derechos de TV decidieron rescindir unilateralmente sus contratos y tuvimos que hacer frente al estallido del COVID-19 quedando con un déficit de USD -14,5 millones; en el

año 2021 tuvimos efectos de gran impacto: el cambio de sede la Copa América generó costos hundidos en el proceso por USD -6,7millones, la ausencia del público en los estadios generó un impacto de USD -49,9 millones, los costos asociados al cumplimiento de los protocolos sanitarios, vacunación y otros ascendieron a USD -2,3millones, a pesar de ello con gran esfuerzo, planificación y gestión del Consejo y la Administración de CONMEBOL se logró reducir este impacto y cerrar el ejercicio 2021 con déficit de USD -22,7 millones, monto que en parte será cubierto por el saldo de las reservas de contingencias constituidas en el ejercicio 2019, siempre y cuando, el Congreso lo apruebe.

Todo el trabajo dentro y fuera de la cancha durante el 2021 servirá de base para seguir impulsando nuestro deporte. Para el año 2022 estamos presentando un presupuesto de ingresos totales por USD 426 millones, donde por lo menos el 94% de los recursos serán destinados a la inversión directa en el fútbol, cerrando de esta manera el primer ciclo comercial (2019-2022). Se lanzarán licitaciones de derechos comerciales para el próximo ciclo 2023-2026. Agradecemos a los tenedores de derechos y patrocinadores que confiaron y prestaron su apoyo y les invitamos a seguir acompañándonos en la noble tarea de desarrollar el fútbol sudamericano.

José Manuel Astigarraga
Secretario General
Confederación Sudamericana de Fútbol

Estamos listos para enfrentar un año recargado, siempre con la determinación de que la pelota no deje de rodar. Nos sentimos impulsados por la fuerza de un equipo que cree en grande y sueña con mayores conquistas para Sudamérica en este 2022, año de la Copa del Mundo.

¡Sigamos trabajando con pasión y con razón!

> **“Todo el trabajo dentro y fuera de la cancha durante el 2021 servirá de base para seguir impulsando nuestro deporte.”**

Estimados amigos del fútbol sudamericano,

El 2021 quedará en la historia del fútbol sudamericano por varias razones. Fue el año en que la CONMEBOL logró superar un sinfín de adversidades y organizar una magnífica Copa América en Brasil, luego de cambiar la sede apenas unas semanas antes del inicio de la competición. También fue el año en que la CONMEBOL llevó adelante una inédita campaña de vacunación masiva contra el COVID 19, aumentando la protección de jugadoras, jugadores, árbitros y técnicos en los momentos más difíciles de la pandemia. Y, en lo que concierne a la Dirección Jurídica de nuestra institución, fue también el año de una conquista histórica: la recuperación de USD 71 millones que fueron malversados y que ahora regresarán en forma de inversión a las categorías formativas, al fútbol femenino, a modalidades alternativas, al arbitraje y al *coaching*.

Ciertamente este logro, fechado en el 2021, fue la culminación de un proceso iniciado mucho antes, concretamente en el 2016, cuando bajo el liderazgo del Presidente Alejandro Domínguez se pusieron en marcha profundas transformaciones en la CONMEBOL. Estos cambios estaban orientados a construir una institución transparente, con una gestión profesional y enteramente volcada al fútbol, al desarrollo y expansión de nuestro hermoso deporte. Una de las metas claramente definidas fue la recuperación de los recursos que le habían sido arrebatados al fútbol sudamericano.

Me gustaría agradecer al equipo que me acompaña en la Dirección Jurídica de la CONMEBOL. Su trabajo incansable y su capacidad profesional fueron cruciales para que hoy podamos devolverle estos recursos a niños, niñas, hombres y mujeres de todo el continente, que aman el fútbol y que son el objetivo final de nuestros esfuerzos.

Aprovecho también para reiterar mi agradecimiento al Presidente Domínguez y a los miembros del Consejo de la CONMEBOL por la confianza y el respaldo a nuestra labor.

El 2022 viene cargado de fútbol y todos en la CONMEBOL queremos que sea el año en que la Copa del Mundo regrese a su primera casa, Sudamérica. El trabajo de todas nuestras oficinas y departamentos -entre ellos la Dirección Jurídica, naturalmente- están alineados a este sueño.

Muchas gracias.

Monserrat Jiménez
Secretaria General Adjunta – Directora Jurídica
Confederación Sudamericana de Fútbol

“El 2022 viene cargado de fútbol y todos en la CONMEBOL queremos que sea el año en que la Copa del Mundo regrese a su primera casa, Sudamérica.”

Querida familia del fútbol sudamericano,

El año 2021 trajo consigo logros, y así también, grandes desafíos que nos permitieron aprender, crear y especialmente creer en el fútbol sudamericano. El trabajo en conjunto de la gran familia CONMEBOL nos permitió conquistar hitos claves para la historia del fútbol sudamericano. Fue un año lleno de emociones y dinámico, algo que solo el fútbol sudamericano nos puede brindar.

Entre los momentos más inolvidables que nos regaló este año estuvo la CONMEBOL Copa América, que hizo vibrar a todo un continente y al mundo. Mostró nuevos y grandes talentos que dan vida y reviven la emoción de transitar en este glorioso camino. Su gran final, el súper clásico Sudamericano Argentina-Brasil, en el que Argentina se coronó campeón, y donde el abrazo fraternal de Messi y Neymar enmarcó el evento como broche de oro para el campeonato más antiguo del mundo.

Así mismo, las tres finales únicas que convirtieron a Montevideo en la capital mundial del deporte rey también permitieron a millones de personas disfrutar de un fútbol sudamericano impecable a través de experiencia inolvidable.

En el marco de estas finales únicas, la CONMEBOL invirtió en obras y mejoras que se llevaron a cabo en el mítico Estadio Centenario, verdadero referente histórico del fútbol mundial. La lumínica, las tribunas, el empastado del campo de juego, los vestuarios, las zonas de tránsito y otras áreas fueron optimizadas, respetando en todo momento el valor arquitectónico e histórico del estadio. Se trata de un legado de la CONMEBOL a Montevideo y sin duda a toda Sudamérica.

De igual forma, en un trabajo conjunto con nuestras 10 Asociaciones Miembro, continuamos impulsando el desarrollo del fútbol sudamericano desde los 4 ejes del Programa Evolución. Concretamos 120 proyectos que permitieron atender las necesidades de cada una de ellas, al tiempo que logramos documentar en manuales y cursos especializados nuestro ADN Sudamericano. De esta forma brindamos a cada uno de los expertos y apasionados del fútbol de los diferentes países miembro, la oportunidad de escribir su historia a partir de nuestra propia identidad.

En este 2022 seguirá reinando el fútbol sudamericano, profundizando en la estrategia de formación del fútbol base e incentivando que el desarrollo se acompañe de una profesionalización de nuestro talento. Será un año de mucho más fútbol. Un fútbol sin género y en todas las modalidades, un fútbol que transforma, lidera, y late fuerte en cada rincón del continente sudamericano. Un fútbol de campeones y campeonas.

Como equipo estamos convencidos de que la mejor forma de avanzar es cuando juntos Creemos en Grande,

Nery Pumpido
Secretario General Adjunto – Desarrollo
Confederación Sudamericana de Fútbol

“Un fútbol sin género y en todas las modalidades, un fútbol que transforma, lidera, y late fuerte en cada rincón del continente sudamericano. Un fútbol de campeones y campeonas.”

CAMPEÓ
La gloria
A
Dios

02

RESULTADOS DE COPAS

20
INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL 2021

21
INVERSIÓN EN FÚTBOL 2021

22
PAGO A CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2021

24
PAGO A CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2021

26
PAGO A CLUBES CONMEBOL RECOPA 2021

28
PAGO A SELECCIONES CONMEBOL COPA AMÉRICA 2021

INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL 2021

El total de ingresos por torneos del año 2021 fue de USD 449,65 millones, distribuidos en: USD 365,05 millones (81,2%) por competiciones de clubes que incluyen a la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa y torneos de desarrollo de clubes, USD 76,04 millones (16,9%) por competiciones de selecciones que incluyen a la CONMEBOL Copa América 2021 y otros torneos de selecciones, USD 8,50 millones (1,9%) por fondos recibidos del contrato de fondos FIFA para su aplicación desde los Programas de Desarrollo y USD 0,07 millones (0,0%) correspondientes a licencias otorgadas, recupero de gastos de torneos y afiliaciones.

INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL 2021 (EN MILLONES DE USD)

INGRESOS	MILLONES DE USD	%
COMPETICIONES CLUBES (*)	365,047	81,2%
COMPETICIONES SELECCIONES (*)	76,038	16,9%
FONDOS FIFA	8,499	1,9%
LICENCIAS, RECUPERO DE GASTOS, AFILIACIÓN (*)	0,065	0,0%
TOTAL INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	**449,649**	**100,0%**

(*) Incluyen ingresos a derechos de difusión, patrocinio, licencias y boletería.

INVERSIÓN EN EL FÚTBOL 2021

La reinversión en el fútbol es el fundamento y el hilo conductor de las transformaciones que la CONMEBOL experimenta desde el año 2016. El compromiso asumido en aquella ocasión y honrado con empeño hasta hoy es, "devolver al fútbol lo que el fútbol genera".

En ese sentido, trabajamos de manera planificada y organizada a efectos de cumplir con los propósitos y objetivos definidos para cada gestión. Anualmente el Congreso aprueba un presupuesto de inversión directa en el fútbol.

La inversión se centra en mejorar la calidad del fútbol sudamericano en todos sus niveles principalmente a través de los aportes a clubes y selecciones por participación y mérito deportivo. Además, se trabaja en el desarrollo continuo del fútbol en categorías para elevar su competitividad a través del fomento de: ligas menores, escuelas deportivas, infraestructura adecuada, clínicas especializadas, fortalecimiento técnico de árbitros, escuelas infantiles y tecnificación.

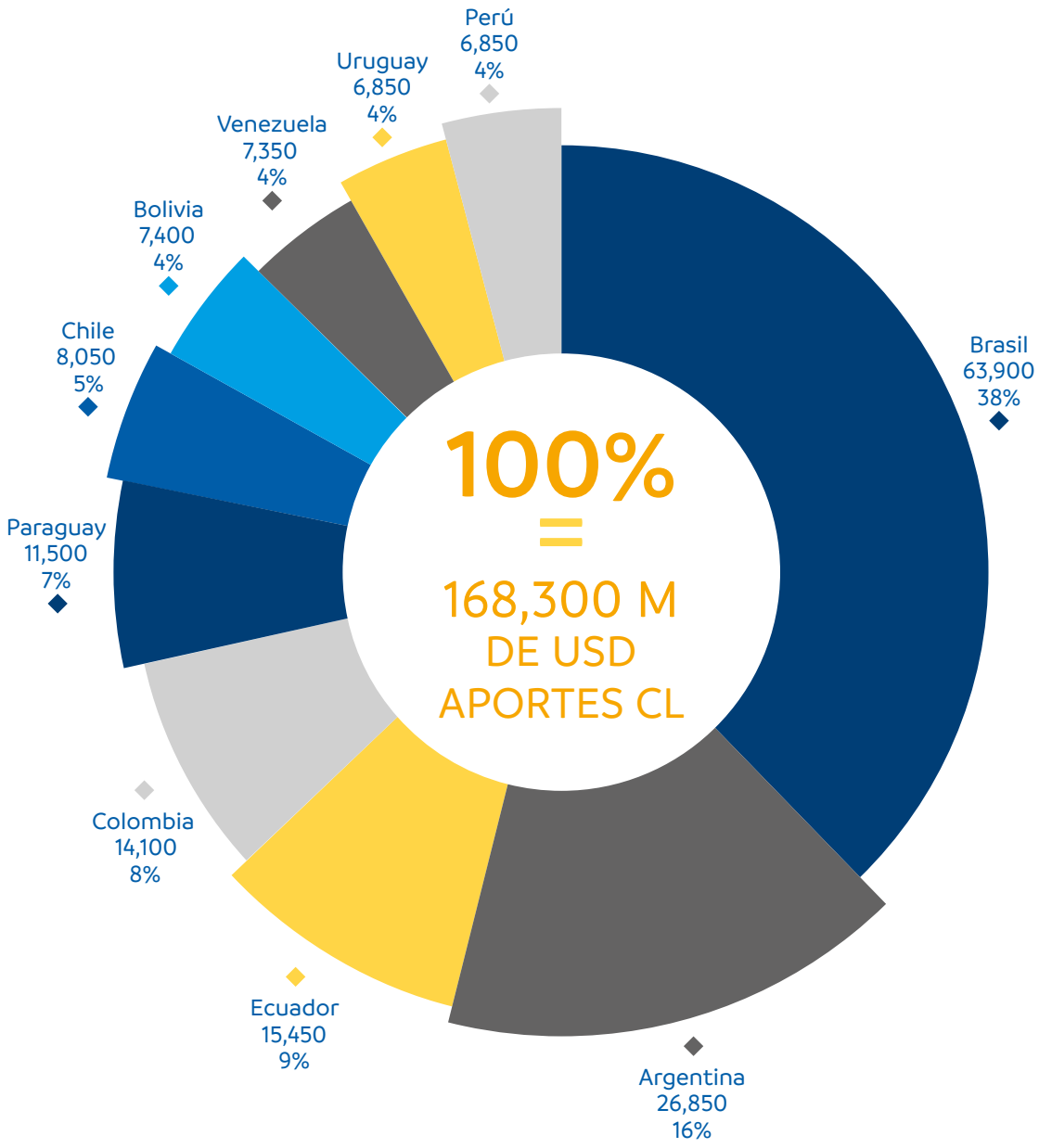
INVERSIÓN EN FÚTBOL 2021 (EN MILLONES DE USD)

	MILLONES DE USD	%
TOTAL DE EGRESOS AÑO 2021	**476,662**	**100,0%**
INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO - CLUBES	229,260	48,1%
CONMEBOL COPA AMÉRICA	97,851	20,5%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	17,530	3,7%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	12,027	2,5%
BOLETERÍA FINALES ÚNICAS	4,299	0,9%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	19,284	4,0%
DESARROLLO	9,698	2,0%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	53,296	11,2%
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1,886	0,4%
TOTAL INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL	**445,131**	**93,4%**

PAGO A CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2021

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
BRASIL	PALMEIRAS	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	22,550	13%
BRASIL	FLAMENGO	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	13,550	8%
ECUADOR	BARCELONA SC	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	7,550	4%
BRASIL	ATLÉTICO MINEIRO	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	7,550	4%
PARAGUAY	OLIMPIA	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,550	3%
BRASIL	SÃO PAULO FC	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,550	3%
ARGENTINA	RIVER PLATE	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	5,550	3%
BRASIL	FLUMINENSE FC	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,550	3%
ARGENTINA	ARGENTINOS JR	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	2%
BRASIL	SANTOS	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	2%
ECUADOR	INDEPENDIENTE DEL VALLE	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ARGENTINA	CLUB DEFENSA Y JUSTICIA	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	2%
ARGENTINA	RACING CLUB	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	2%
ARGENTINA	VÉLEZ SARFIELD	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	2%
PARAGUAY	CLUB CERRO PORTEÑO	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	4,050	2%
BRASIL	INTERNACIONAL	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	2%
COLOMBIA	ATLÉTICO NACIONAL	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
COLOMBIA	JUNIOR	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
CHILE	UNIVERSIDAD CATÓLICA	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	4,050	2%
ARGENTINA	BOCA JUNIORS	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,050	2%
URUGUAY	CLUB ATLÉTICO RENTISTAS	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	3,000	2%
URUGUAY	NACIONAL	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	3,000	2%
COLOMBIA	AMÉRICA DE CALI	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
COLOMBIA	INDEPENDIENTE SANTA FE	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
ECUADOR	LDU QUITO	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
VENEZUELA	DEPORTIVO TÁCHIRA	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
VENEZUELA	LA GUAIRA	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
BOLIVIA	ALWAYS READY	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
BOLIVIA	THE STRONGEST	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
CHILE	UNION LA CALERA	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%
PERÚ	SPORTING CRISTAL	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
PERÚ	UNIVERSITARIO	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
ARGENTINA	SAN LORENZO	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,050	1%
PARAGUAY	LIBERTAD	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	1,050	1%
BRASIL	GREMIO	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,050	1%
BOLIVIA	CLUB BOLÍVAR	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	1,050	1%
VENEZUELA	CARACAS FC	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,850	1%
PARAGUAY	GUARANÍ	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,850	1%
ECUADOR	CLUB UNIVERSIDAD CATÓLICA	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,850	1%
URUGUAY	MONTEVIDEO WANDERERS	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,500	0%
VENEZUELA	DEPORTIVO LARA	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,500	0%
CHILE	UNIÓN ESPAÑOLA	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,500	0%
CHILE	UNIVERSIDAD DE CHILE	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,500	0%
PERÚ	AYACUCHO CLUB	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,500	0%
URUGUAY	LIVERPOOL FÚTBOL CLUB	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,350	0%
BOLIVIA	ROYAL PARI	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,350	0%
PERÚ	DEP. UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,350	0%
	TOTAL GENERAL	**168.300.000**	**168,300**	**100%**

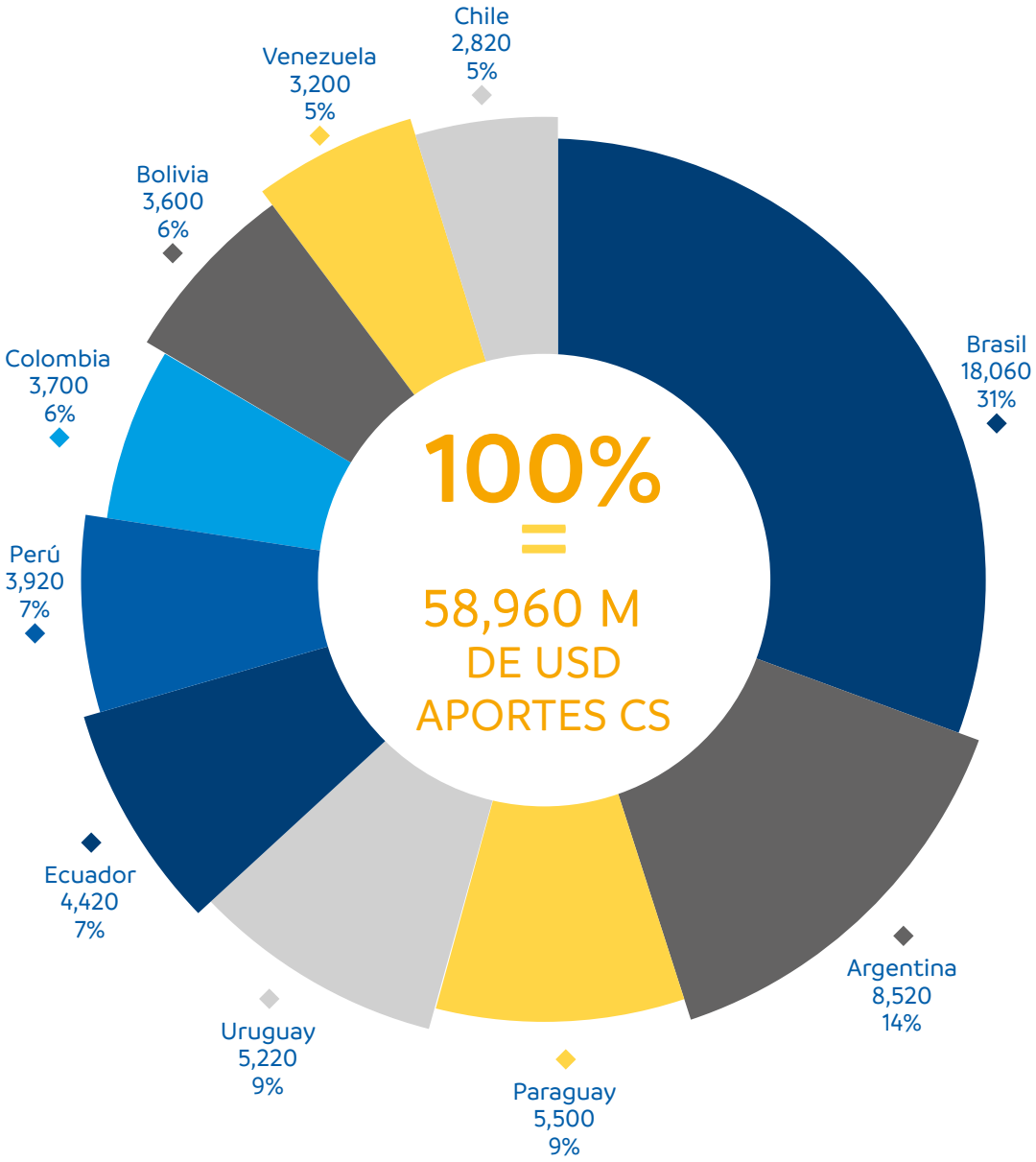
RESULTADO CONMEBOL LIBERTADORES 2021 (EN MILLONES DE USD)



PAGO A CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2021

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
BRASIL	ATLÉTICO PARANAENSE	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	6,800	12%
BRASIL	RED BULL BRAGANTINO	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,800	8%
URUGUAY	PEÑAROL	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	3,025	5%
PARAGUAY	LIBERTAD	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	2,800	5%
ARGENTINA	ROSARIO CENTRAL	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	2,000	3%
ARGENTINA	ARSENAL FÚTBOL CLUB	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,400	2%
ARGENTINA	CLUB ATLÉTICO INDEPENDIENTE	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,400	2%
BRASIL	GREMIO	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,400	2%
URUGUAY	MONTEVIDEO CITY TORQUE	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	1,245	2%
ECUADOR	EMELEC	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	1,245	2%
CHILE	HUACHIPATO	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	1,245	2%
PERÚ	FBC MELGAR	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	1,245	2%
PARAGUAY	CLUB 12 DE OCTUBRE	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	1,125	2%
PARAGUAY	RIVER PLATE	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	1,125	2%
COLOMBIA	DEPORTES TOLIMA	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,125	2%
COLOMBIA	LA EQUIDAD	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,125	2%
ECUADOR	AUCAS	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	1,125	2%
VENEZUELA	ARAGUA	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	1,125	2%
VENEZUELA	METROPOLITANOS	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	1,125	2%
BOLIVIA	GUABIRA	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	1,125	2%
BOLIVIA	J. WILSTERMANN	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	1,125	2%
CHILE	PALESTINO	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	1,125	2%
PERÚ	SPORT HUANCAYO	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	1,125	2%
PERÚ	SPORTING CRISTAL	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	1,100	2%
BRASIL	SANTOS	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,100	2%
ECUADOR	LDU DE QUITO	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	1,100	2%
ARGENTINA	LANÚS	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,020	2%
BRASIL	ATLÉTICO CLUBE GOIANIENSE	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,020	2%
BRASIL	CEARÁ SPORTING CLUB	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,020	2%
BRASIL	SC CORINTHIANS PAULISTA	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,020	2%
ARGENTINA	SAN LORENZO	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,900	2%
ARGENTINA	NEWELL'S OLD BOYS	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,900	2%
ARGENTINA	TALLERES DE CBA	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,900	2%
BRASIL	ESPORTE BAHIA	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,900	2%
BOLIVIA	CLUB BOLÍVAR	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,900	2%
URUGUAY	NACIONAL	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,500	1%
COLOMBIA	AMÉRICA DE CALI	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,500	1%
COLOMBIA	JUNIOR	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,500	1%
ECUADOR	INDEPENDIENTE DEL VALLE	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,500	1%
VENEZUELA	DEPORTIVO TÁCHIRA	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,500	1%
PARAGUAY	CLUB GUAIREÑA	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,225	0%
PARAGUAY	CLUB NACIONAL	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,225	0%
URUGUAY	CA FÉNIX	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,225	0%
URUGUAY	CERRO LARGO	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,225	0%
COLOMBIA	DEPORTIVO CALI	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,225	0%
COLOMBIA	DEPORTIVO PASTO	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,225	0%
ECUADOR	DEPORTIVO MACARÁ	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,225	0%
ECUADOR	GUAYAQUIL CITY	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,225	0%
VENEZUELA	ACCD MINEROS DE GUAYANA	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,225	0%
VENEZUELA	PUERTO CABELLO	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,225	0%
BOLIVIA	CLUB NACIONAL POTOSÍ	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,225	0%
BOLIVIA	CLUB PALMAFLOR	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,225	0%
CHILE	ANTOFAGASTA	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,225	0%
CHILE	CLUB DE DEPORTES COBRESAL	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,225	0%
PERÚ	CARLOS MANUCCI	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,225	0%
PERÚ	UNIV. TÉCNICA DE CAJAMARCA	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,225	0%
	TOTAL GENERAL	**58.960.000**	**58,960**	**100%**

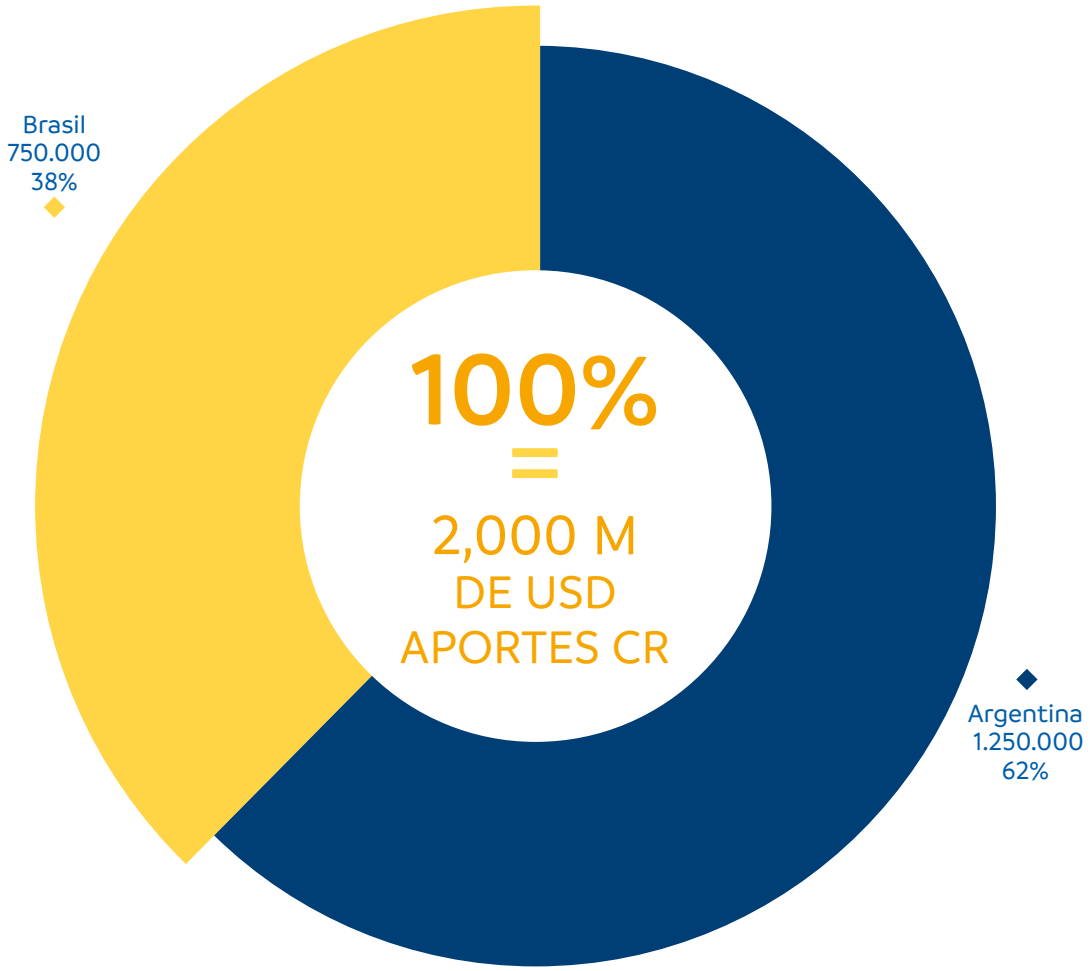
RESULTADO CONMEBOL SUDAMERICANA 2021 (EN MILLONES DE USD)



PAGO A CLUBES CONMEBOL RECOPA 2021

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
ARGENTINA	CLUB DEFENSA Y JUSTICIA	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1.250.000	63%
BRASIL	PALMEIRAS	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	750.000	38%
	TOTAL GENERAL		**2.000.000**	**100%**

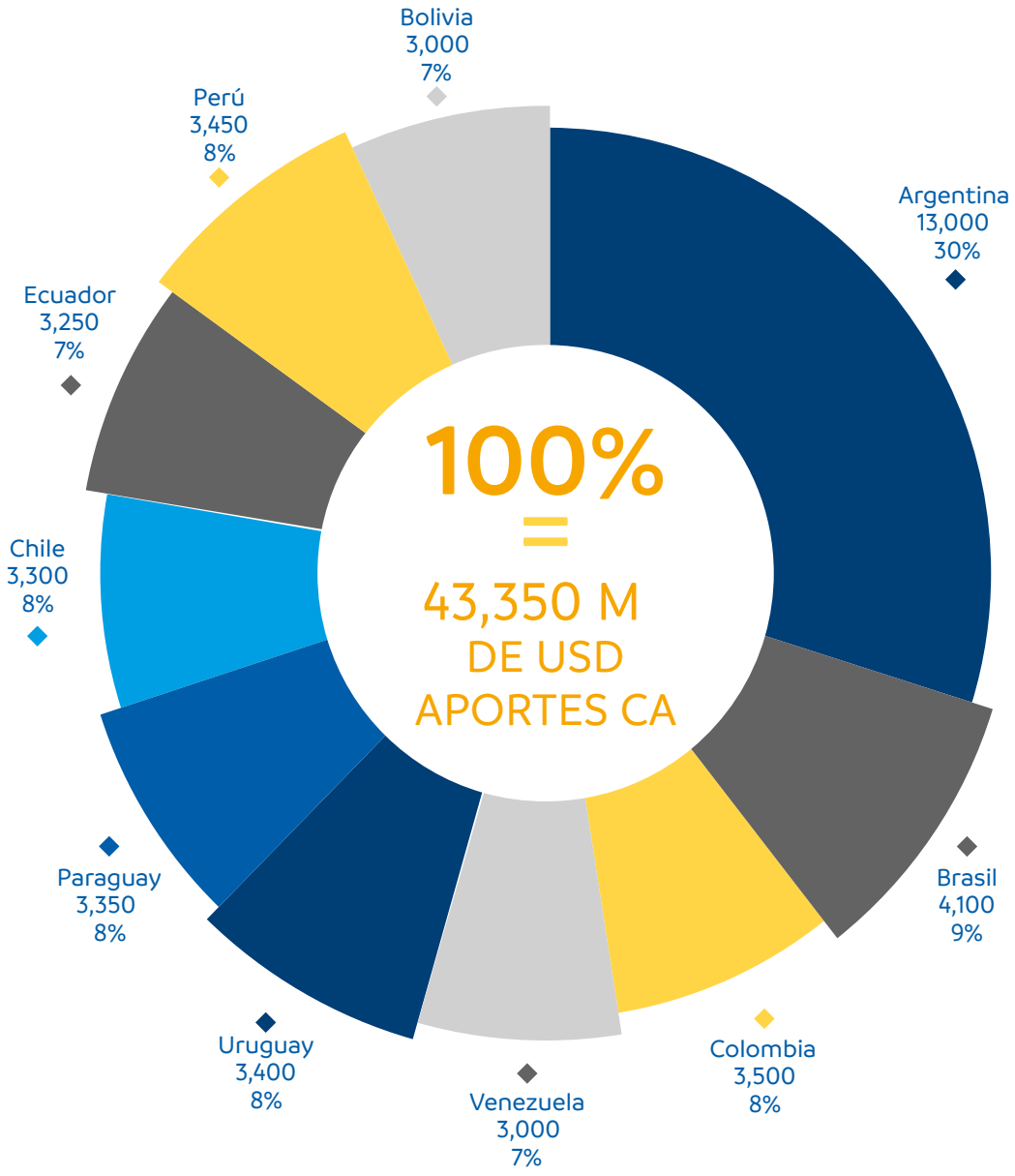
RESULTADO CONMEBOL RECOPA 2021 (EN MILLONES DE USD)



PAGO A SELECCIONES CONMEBOL COPA AMÉRICA 2021

PAÍS	ASOCIACIÓN		PREMIOS	%
ARGENTINA	ASOCIACIÓN DEL FUTBOL ARGENTINO		13,000	30%
BRASIL	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL		4,100	9%
COLOMBIA	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL		3,500	8%
PERÚ	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL		3,450	8%
URUGUAY	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL		3,400	8%
PARAGUAY	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL		3,350	8%
CHILE	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE		3,300	8%
ECUADOR	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL		3,250	7%
BOLIVIA	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL		3,000	7%
VENEZUELA	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL		3,000	7%
TOTAL GENERAL		**43.350.000**	**43,350**	**100%**

RESULTADO CONMEBOL COPA AMÉRICA 2021 (EN MILLONES DE USD)



CAMPEÃO 2021
CONMEBOL LIBERTADORES

03

ORGANIZACIÓN CONMEBOL

32
CONSEJO

35
ESTRATEGIA

36
LOGROS 2021

42
DESAFÍOS 2022

CONSEJO DE LA CONMEBOL

Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL
Paraguay

Sr. Claudio Tapia
Argentina

Sr. Fernando Costa
Bolivia

Sr. Ednaldo Rodríguez
Brasil

Sr. Pablo Milad
Chile

Sr. Ramón Jesurún
Colombia

Sr. Francisco Egas
Ecuador

Sr. Robert Harrison
Paraguay

Sr. Agustín Lozano
Perú

Sr. Ignacio Alonso
Uruguay

Sr. Jorge Giménez
Venezuela

REPRESENTANTES DE LA CONMEBOL ANTE LA FIFA

Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Vice Presidente de la FIFA y
Presidente del Comité de
Finanzas de la FIFA
Paraguay

Sr. Fernando Sarney
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Brasil

Sra. María Sol Muñoz
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Ecuador

Sr. Ignacio Alonso
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Uruguay

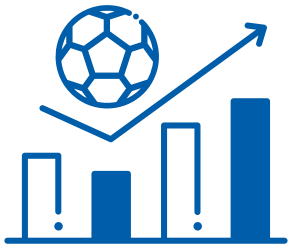
Sr. Ramón Jesurún
Representante de
la CONMEBOL ante la FIFA
Colombia

CONMEBOL

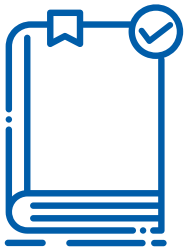
-CONMEBOL-

ESTRATEGIA

Los 3 ejes estratégicos que sirven como pilares para el trabajo diario de la CONMEBOL son:



1. REINVERTIR EN EL FÚTBOL
Generar nuevos recursos e ingresos que se focalizan exclusivamente en la actividad deportiva.



2. REGLAS CLARAS
Llevar el *fair play* a todos los ámbitos, teniendo como foco la Justicia Deportiva, Justicia Económica, y Justicia Histórica.

3. INSTITUCIÓN LÍDER
Consolidar a la CONMEBOL como una institución que innova, desarrolla líderes, fortalece el trabajo en equipo y la comunicación externa e interna.

LOGROS 2021

En este segundo año de la vuelta segura del fútbol, la CONMEBOL sumó una importante lista de logros en distintos ámbitos dentro y fuera de la cancha. En ellos, se pueden observar claramente las prioridades de una institución que vela por la salud de su comunidad, invierte en el desarrollo y la equidad del deporte y supera todo desafío que enfrenta en pos de seguir creyendo en grande.

100.000 VACUNAS PARA LA FAMILIA DEL FÚTBOL SUDAMERICANO

La CONMEBOL demostró una vez más que prioriza la salud de la familia del fútbol sudamericano por encima de todo. A mediados de abril de 2021, gracias al liderazgo del Presidente Alejandro Domínguez W-S, y a la mediación del Presidente Uruguayo, Luis Lacalle Pou, se acordó con la empresa farmacéutica Sinovac Biotech Ltd, la donación de vacunas contra el COVID-19. Las mismas fueron destinadas para los planteles principales del fútbol profesional sudamericano de los torneos de primera categoría, masculinos y femeninos, incluyendo al cuerpo técnico y los asistentes. Asimismo, se pudo inocular a árbitros y al personal operativo que interviene en la organización de los partidos. Con esta inmunización, la CONMEBOL fue la primera confederación internacional de fútbol en proteger a sus jugadores y su comunidad, asegurando también que sus competiciones internacionales sean más seguras. Para la aplicación de las vacunas, se conformó una comisión ad hoc con representantes de todas las Asociaciones Miembro. Así también, la Secretaría General de la CONMEBOL y la Dirección de Ética y Cumplimiento estuvieron a cargo de monitorear el proceso y rendir cuentas.

USD 71 MILLONES RECUPERADOS Y DESTINADOS AL DESARROLLO DEL FÚTBOL

En agosto de 2021, el Departamento de Justicia de los Estados Unidos ordenó la restitución de USD 71 millones a la CONMEBOL, reconociendo, una vez más su situación de víctima de FIFAgate. Este monto, el más importante recuperado hasta ahora, será utilizado para apoyar proyectos relacionados con el fútbol en toda América del Sur, incluidas las áreas de: programas

y campamentos para jóvenes; educación; *coaching* y arbitraje; alcance comunitario; fútbol femenino; y la aplicación de reglas y procedimientos.

SUPERANDO ADVERSIDADES, LA CONMEBOL COPA AMÉRICA HIZO VIBRAR AL CONTINENTE

Esta CONMEBOL Copa América no solo superó adversidades, sino también expectativas. Estaba planeada para realizarse del 11 de junio al 10 de julio de 2020, tan solo un año después de la CONMEBOL Copa América 2019 realizada en Brasil. El objetivo era igualar el calendario de competiciones de selecciones entre el continente europeo y el sudamericano, y así garantizar la disponibilidad de las principales figuras deportivas del continente para la competición. Sin embargo, y debido a la pandemia, la misma tuvo que posponerse para el 13 de junio al 10 de julio de 2021. Por otro lado, y aunque inicialmente sería la primera en ser realizada en dos países, Argentina y Colombia, se sumaron ciertos acontecimientos sociopolíticos que obligaron a cambiar la sede. Fue así que Brasil volvió a recibir al torneo más antiguo del continente en el 2021, a tan solo 13 días de su realización. El certamen cerró con el superclásico sudamericano, Argentina-Brasil, y Argentina llevándose el título de campeón. Pero el broche de oro fue la imagen del abrazo entre Neymar Junior y Lionel Messi, un gesto fraternal que representa los más grandes valores positivos de *fairplay* y el fútbol.

DOS POTENCIAS DEL FÚTBOL MUNDIAL RENUEVAN ALIANZA

La CONMEBOL y la UEFA firmaron un nuevo Memorando de Entendimiento (MoU, por sus siglas en inglés) con el objetivo de ampliar la cooperación conjunta hasta el 30 de junio de 2028. Los términos del acuerdo original entre ambas instituciones se mantienen,

> "El compromiso de la CONMEBOL por generar más espacios para las mujeres en el fútbol se pudo corroborar cuando designó, por primera vez en la historia, un equipo arbitral compuesto únicamente por mujeres."

donde también se incluían disposiciones relacionadas con la apertura de una oficina compartida de la CONMEBOL y la UEFA en Londres, y la firme intención de organizar una serie de eventos futbolísticos en conjunto. El primero de estos eventos verá a la selección argentina, ganadora de la CONMEBOL Copa América 2021, enfrentarse a la de Italia, ganadora de la UEFA EURO 2020, en una «Finalissima» en Londres, el 1 de junio de 2022.

LA CONMEBOL SE CERTIFICA CONTRA LA CORRUPCIÓN

La CONMEBOL obtuvo la certificación ISO 37001, una nueva norma internacional diseñada para ayudar a las organizaciones a implementar un sistema de gestión contra el soborno. La misma está concebida para ser integrada en los procesos de gestión y controles existentes para ayudar a prevenir, detectar y tratar el soborno. Esta nueva certificación sirve como una muestra más del firme compromiso que tiene la institución con la transparencia.

FÚTBOL SUDAMERICANO SIN GÉNERO

El compromiso de la CONMEBOL por generar más espacios para las mujeres en el fútbol se pudo corroborar cuando designó, por primera vez en la historia, un equipo arbitral compuesto únicamente por mujeres. Las árbitras dirigieron el partido de Defensa y Justicia vs. Independiente del Valle, llevado a cabo el 27 de mayo del 2021, en Buenos Aires, dentro de la Fase de Grupos de la CONMEBOL Libertadores. El equipo fue conformado por Edina Alves, de Brasil, como árbitra; Neuza Back, de Brasil, como primera asistente, Cindy Nahuelcoy, de Chile, como segunda asistente; y María Belén Carvajal, de Chile, como cuarta. Así también, la argentina Sabrina Lois fue designada como asesora de árbitros, y la brasileña Ana Paula Oliveira como asesora de videos, completando un equipo íntegramente femenino.

Otro acontecimiento importante relacionado a la equidad de género fue la firma de un memorándum de entendimiento entre la CONMEBOL y ONU Mujeres. El hecho tuvo lugar durante el 74° Congreso, donde se detalló que el fin del mismo es el de promover el empoderamiento de las mujeres en los distintos ámbitos del fútbol y construir un deporte igualitario y sin exclusiones.

DEFINIENDO Y PROMOVIENDO LA IDENTIDAD DE NUESTRO FÚTBOL

A modo de preservar todo aquello que hace único a nuestro fútbol, y de sentar ciertos parámetros relacionados a su manejo en sus distintas categorías, la CONMEBOL ha desarrollado una serie de manuales. Los mismos están orientados específicamentente para el fútbol femenino, fútbol playa, futsal, entrenamiento de arqueros y orientaciones tácticas generales.

No menos importante fue la publicación de un libro histórico sobre la CONMEBOL Copa América para niños y niñas. De esta manera, los aficionados más pequeños podrán conocer todo acerca de los antecedentes de este torneo, sus más célebres jugadores, goles y jugadas, así como su evolución a través del tiempo.

UN CRECIMIENTO EXPONENCIAL EN EL ÁMBITO DIGITAL

Conscientes de que promover la transparencia yace en mejorar la comunicación, la CONMEBOL ha ido innovando en plataformas digitales, a modo de hacer al hincha más partícipe, desde donde sea que se encuentre. Es así que pasó de publicar solo fotos a diversificar el contenido compartido para incluir videos, películas, podcasts, entrevistas, lives, y transmisiones en vivo de los partidos. Los resultados hablan por sí solos: en menos de 6 años, la CONMEBOL pasó de contar con

tan solo 2 millones de seguidores en todas sus redes sociales a sumar 42,4 millones en el 2021. Además, tuvo un importante avance en la inclusión de hinchas de otros países y culturas al pasar de comunicar solo en castellano, a informar e interactuar también en portugués, inglés y árabe.

PRESERVANDO EL PATRIMONIO DEL FÚTBOL MUNDIAL

La CONMEBOL impulsó una serie de reformas en el histórico estadio Centenario de Montevideo, Uruguay. Las obras consistieron en la renovación total del empastado del campo de juego y el reemplazo del sistema lumínico por uno nuevo, de tecnología de vanguardia. Además, se trabajó en la modernización de los vestuarios, mejoras en las tribunas, áreas de tránsito, estacionamiento, restaurante, palcos y otras dependencias, prestando particular atención en la preservación de los rasgos históricos de este monumento del fútbol mundial.

MONTEVIDEO: SEDE DE TRES FINALES

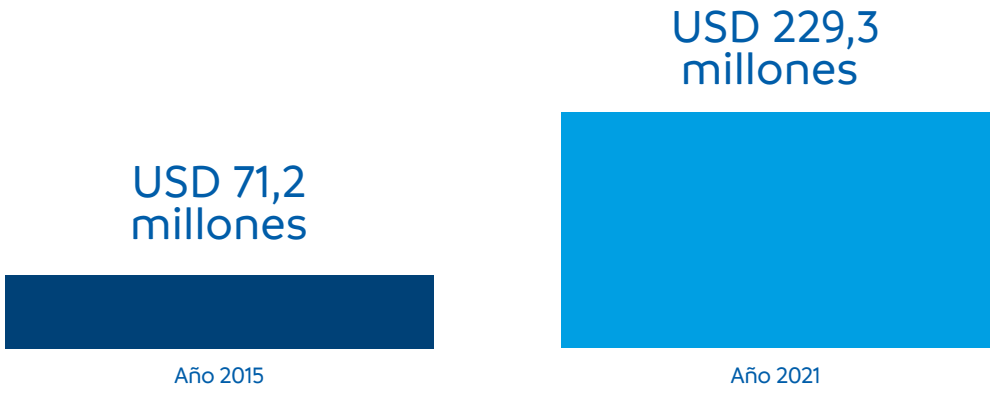
Entre el 20 y el 27 de noviembre, Montevideo fue sede de una verdadera fiesta del fútbol al ser los uruguayos anfitriones de las finales de la CONMEBOL Sudamericana, la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Libertadores Femenina. Miles de hinchas asistieron a los partidos y llenaron las calles, plazas y hoteles de alegría, y mostrando que la pasión sudamericana por el fútbol nunca se apaga.

> “Conscientes de que gran parte de promover la transparencia yace en mejorar la comunicación, la CONMEBOL ha ido innovando en plataformas digitales, a modo de hacer al hincha más partícipe, desde donde sea que se encuentre.”

LIBERTADORES
GLORIA ETERNA
CONMEBOL
A GLORIA ETERNA
1960
CLUB ATLETICO PEÑAROL
DE MONTEVIDEO
1961
CLUB ATLETICO PEÑAROL
DE MONTEVIDEO
2000
CLUB ATLETICO BOCA JUNIORS
Argentina
LIGA
2016
Club Atlético Nacional
Colombia

LOS NÚMEROS DE LA TRANSFORMACIÓN

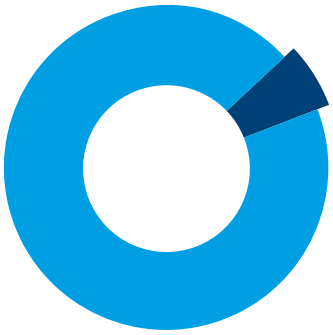
PREMIOS REPARTIDOS EN COMPETICIONES DE CLUBES DE LA CONMEBOL



DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS CONMEBOL

94%

Premios, gastos organizativos y de logística de torneos VAR y arbitraje



6%

Gastos de administración y estructura de la CONMEBOL, e impuestos.

CONMEBOL REPARTIÓ A FEDERACIONES Y CLUBES ENTRE 2016 Y 2021

USD 1.350 millones

100.000 dosis

de la vacuna contra el COVID fueron obtenidos por la CONMEBOL en carácter de donación.

201 países y territorios

recibieron la transmisión televisiva de la CONMEBOL Copa América 2021

DESAFÍOS 2022

En CONMEBOL sabemos que, para crecer debemos seguir asumiendo nuevos desafíos para continuar en el camino de la mejora. Nuestros 3 ejes estratégicos—1. Reinvertir en Fútbol; 2. Reglas Claras y 3. Institución Líder—nos guían en este camino. Este 2021 pudimos demostrar una vez más que no hay contratiempo que pueda detenernos, y así como un audaz delantero logra superar hasta la defensa más cerrada, esta CONMEBOL no se detendrá hasta llegar a su objetivo: regresar al fútbol sudamericano en su posición de referente mundial del deporte, en todas sus categorías.

Es con ese espíritu que estamos decididos a asumir los siguientes desafíos para el 2022:

LOS PREMIOS NO PARAN DE CRECER

El monto global de los premios tendrá un aumento de USD 15.100.000, pasando de USD 229.260.000 repartidos en el 2021 a USD 244.360.000 en el 2022.

El campeón de la CONMEBOL Libertadores recibirá USD 16.000.000, lo que representa un aumento de USD 1.000.000 con respecto al premio entregado en la edición 2021. Esta cifra se suma a lo que el equipo vencedor vaya acumulando al sobrepasar las distintas etapas de la competición, cifra total que llega a los USD 25.050.000. Por otra parte, también habrá mejoras en los montos otorgados en Fase 1 (fijado en USD 400.000 por partido) y en Fase 3 (USD 600.000 por partido) de este torneo, el más importante de clubes en el continente.

Por su parte, el campeón de la CONMEBOL Sudamericana del 2022 se hará acreedor de USD 5.000.000. Vale decir que esto representa USD 1.000.000 más en relación con el premio de la edición 2021. Los premios para la CONMEBOL Recopa -que enfrenta a los vencedores de la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana- también aumentarán, quedando en USD 1.600.000 para el ganador de ese partido y USD 800.000 para el vicecampeón.

Para remarcar la importancia del fútbol femenino, el equipo campeón de la CONMEBOL Libertadores Femenina en el 2022 recibirá un premio de USD 1.500.000, mientras que el subcampeón se quedará con USD 500.000. Se realizó un aumento de más del 1660% para las campeonas y del 900% para las subcampeonas.

IMPORTANTE APOYO A LAS ASOCIACIONES MIEMBRO

A partir del 2022, la CONMEBOL resolvió otorgar un auspicio de USD 1.000.000 para cada país miembro, un total de USD 10.000.000 para todo el continente. Cada Asociación Miembro tendrá la facultad de dividir el monto hasta en dos premios, y determinar cuáles de sus competiciones contarán con este importante incentivo para los campeones. El monto será entregado al finalizar el 2022.

De esta manera, la CONMEBOL no solo apunta a elevar la calidad de sus propios certámenes, sino también hacer una contribución decisiva para mejorar los torneos de cada país, y tornarlos más atractivos y competitivos, otorgando este premio a los campeones.

FINALISSIMA 2022

La selección argentina, ganadora de la CONMEBOL Copa América 2021, se enfrentará a la de Italia, ganadora de la UEFA EURO 2020, en un encuentro deportivo en el estadio Wembley de Londres, el 1 de junio de 2022.

La Finalissima forma parte del Memorando de Entendimiento entre la CONMEBOL y UEFA, que amplía los términos de la cooperación conjunta hasta el 30 de junio de 2028.

> “Queremos que el fútbol femenino de nuestro continente no tenga techo y se destaque a nivel mundial. ¡La Gloria es de Ellas!”
>
> Alejandro Domínguez W-S

COPA LIB
galera.bet
FEGARO

La copa de campeones es un apasionante encuentro entre los Campeones de Selecciones Nacionales de los mejores continentes de fútbol del mundo, que permitirá a los aficionados por un solo día sentir la pasión de dos continentes en un mismo partido.

Este evento sería la primera acción de una serie de eventos futbolísticos para el beneficio del fútbol sudamericano.

FIESTA EVOLUCIÓN 2022

Vuelve la fiesta de jóvenes, niñas y niños más grande de Sudamérica: la Fiesta Evolución de CONMEBOL. Ésta se realizará del 10 al 19 de junio del 2022, y por cuarto año estará reuniendo a más de 700 chicas y chicos. El encuentro propone mucha diversión y formación mientras se desarrolla la competencia, y se cumplen los sueños para estos jóvenes que con tanta ilusión llegarán hasta Paraguay para disfrutar del deporte rey.

Esta celebración es un encuentro único y muy especial para todos los jugadores y jugadoras que participan. Las campeonas de cada país de las categorías Sub-14 y Sub-16 Femeninas y campeones de la Sub-13 Masculina, disputarán las finales de la CONMEBOL Liga Evolución. Vale la pena resaltar que, para ello, en cada uno de los países de Sudamérica se involucraron más de 32.000 jóvenes en torneos locales organizados por las Asociaciones Miembro, quienes lograron superar los desafíos y restricciones en el contexto del COVID-19.

Este extraordinario encuentro más allá de coronar tres equipos campeones entre las y los jóvenes talentos del continente, permite vivir una experiencia única e inolvidable donde se fomentan valores muy importantes como la educación, la inclusión, el respeto, el esfuerzo, el compañerismo y la deportividad. Con esto, se espera que cada uno de los participantes crezca, crea que es posible, y crea en grande.

CONMEBOL COPA AMÉRICA FEMENINA 2022

El 2022 será también escenario de la CONMEBOL Copa América Femenina. El torneo que se jugaba anteriormente cada

cuatro años se empezará a jugar cada dos años a partir del 2022, con el fin de motivar a nuestro talento femenino y promover entre estas la competitividad deportiva.

El torneo se llevará a cabo del 8 al 28 de julio en Colombia. El mismo tendrá tres sedes: Bucaramanga, Cali y Armenia, que se están preparando con bombos y platillos para recibir a los equipos de los diez países miembro, entre ellos a Brasil, campeón vigente.

Se jugará un total de 25 partidos. Está previsto que el partido inaugural se juegue en la ciudad de Cali el 8 de julio. En dicha ciudad se disputarán un total de 10 partidos durante todo el campeonato, y en la ciudad de Armenia se llevarán a cabo 12 partidos: 10 fase de grupos + disputa 5° puesto y disputa 3° puesto. Las semifinales y final harán vibrar al público presente en la ciudad de Bucaramanga.

Este evento será clasificatorio para el Mundial Femenino, Juegos Olímpicos y Juegos Panamericanos.

FINALES QUE PROMETEN SER UN VERDADERO ESPECTÁCULO DEPORTIVO

Otro objetivo clave para la CONMEBOL en el 2022 será avanzar en los aspectos organizativos de los torneos de clubes, elevando los estándares de calidad del espectáculo deportivo, así como los buenos valores del fútbol sudamericano.

El broche de oro a nuestra temporada vendrá de la mano de las Finales 2022. De esta manera, el sábado 1 de octubre se celebrará la final de la CONMEBOL Sudamericana 2022 en el Estadio Mané Garrincha de Brasilia, Brasil. Dos clubes del continente pondrán lo mejor de ellos en la cancha para hacerse con 'La Gran Conquista'; mientras que cuatro semanas después, concretamente el 29 de octubre, el estadio Monumental de Guayaquil coronará al nuevo campeón continental, que se ganará la 'Gloria Eterna' de la CONMEBOL Libertadores 2022.

¡Octubre será un mes que nos inspirará a Creer en Grande!

AMPLIFICACIÓN DEL FÚTBOL FEMENINO

Para CONMEBOL la transformación del fútbol femenino sudamericano es prioridad en el 2022, brindando oportunidades, fomentando valores y capacidades técnicas. Su amplificación se encuentra bajo dos de los pilares estratégicos de la CONMEBOL: Reglas Claras, debido a que es una motivación y un compromiso hacer justicia para las jugadoras, e Institución Líder, pilar bajo el cual se busca acortar la brecha que existe con las demás confederaciones, promoviendo así la competitividad.

Con el compromiso de posicionar al fútbol femenino, y transformarlo en un referente mundial que brinda oportunidades, fomenta valores y capacidades técnicas, la CONMEBOL se ha fijado tres objetivos principales y focales para este 2022 y años siguientes. Estos son:

1. Fortalecer las competencias: logrando mayor cantidad de partidos en torneos de clubes; aumentar el número de jugadoras en todas las disciplinas y creando una copa entre confederaciones.

2. Formar a nuestro talento: realizando contenido formativo para el 100% de los torneos de CONEMBOL y aumentando también el número de entrenadoras.

3. Posicionar y fidelizar: a través de una mayor difusión de transmisión, ampliando la cobertura en los 10 países de Sudamérica, México, Estados Unidos, Europa y Asia.

En el plan general diseñado para lograr este cometido, se encuentran diferentes acciones como fortalecer las competencias de fútbol femenino de la CONMEBOL, generar un ejercicio sistemático de comunicación sobre las actividades, y los resultados deportivos y no deportivos en torno al fútbol femenino.

El fútbol sudamericano no conoce de género y el fútbol sudamericano femenino no tiene techo.

¡La Gloria es de Ellas!

> “Creer en Grande significa seguir poniéndonos metas y asumiendo desafíos. Creer en Grande significa saber que no hay límites para lo que podemos lograr como institución en nombre y a favor del fútbol sudamericano. Es eso lo que nos empuja a seguir trabajando todos los días por nuestros jugadores y jugadores, nuestros técnicos y árbitros, nuestros profesionales e hinchas, y todos los que forman parte de esta Gran Familia del Fútbol.”

MUNDIAL CATAR 2022

La Copa Mundial de la FIFA Catar 2022 brindará sin duda alguna a los aficionados de todo el planeta la ocasión de disfrutar de una experiencia futbolística única en este país del Golfo Pérsico.

El torneo arranca el 21 de noviembre y finaliza el 17 de diciembre del 2022, coronando a un nuevo Campeón del Mundo. En este, tendremos cuatro equipos representando al continente sudamericano, y posiblemente un quinto que debe ir a repechaje contra un equipo de otro continente.

Somos un continente con una gloriosa historia y conocido por el talento de sus futbolistas. Con un pasado que nos enorgullece y una hinchada que nos alienta, nuestros equipos sudamericanos pueden avanzar con confianza hacia un futuro prometedor, donde volveremos a colocar al fútbol continental en el lugar que le corresponde.

Con la casa en orden, ¡es el momento de salir a conquistar el mundo!

marathon
13
13
marathon

CONMEBOL COPA AMERICA
10
adidas
AFA
23

04

TORNEOS 2021

50

CONMEBOL COPA AMÉRICA

CONMEBOL LIBERTADORES

CONMEBOL SUDAMERICANA

CONMEBOL RECOPA

CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2020, 2021

CONMEBOL LIBERTADORES FUTSAL

CONMEBOL FÚTBOL PLAYA ELIMINATORIAS MUNDIAL BRASIL 2021

TORNEOS 2021

2021

- CONMEBOL -
RECOPA

Final: Brasilia, Brasil
14 de abril, 2021

- CONMEBOL -
COPA AMERICA
2021

Brasil
13 de junio al 10 de julio, 2021

- CONMEBOL -
LIBERTADORES
FEMENINA
ARGENTINA 2020

Final: Buenos Aires, Argentina
21 de marzo, 2021

- CONMEBOL -
LIBERTADORES
FUTSAL
URUGUAY 2020

Final: Florida, Uruguay
22 de mayo, 2021

- CONMEBOL -
FÚTBOL PLAYA
ELIMINATORIAS MUNDIAL
BRASIL 2021

Brasil
26 de junio al 4 de julio, 2021

- CONMEBOL -
LIBERTADORES FEMENINA
2021

Final: Montevideo, Uruguay
21 de noviembre, 2021

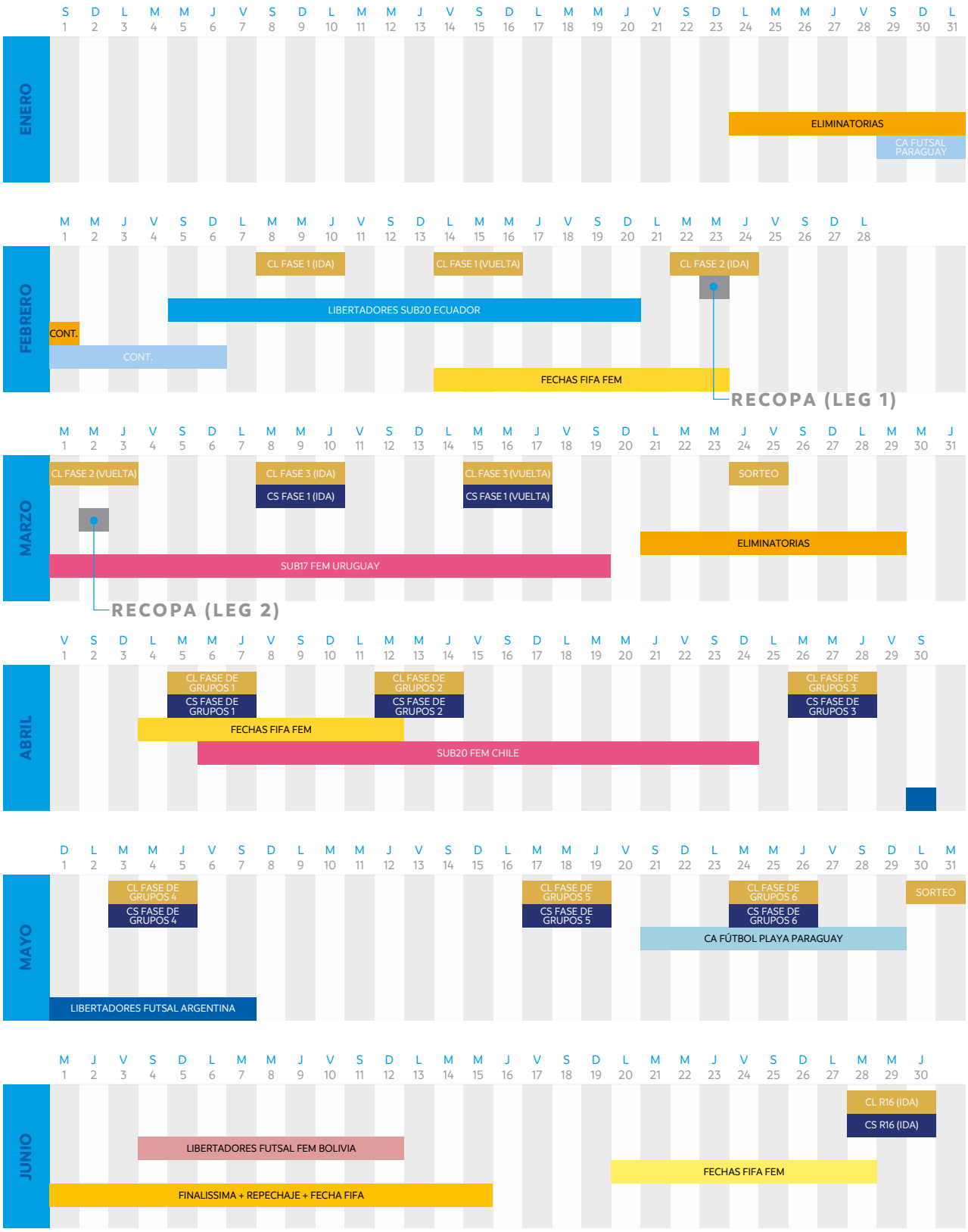
- CONMEBOL -
SUDAMERICANA

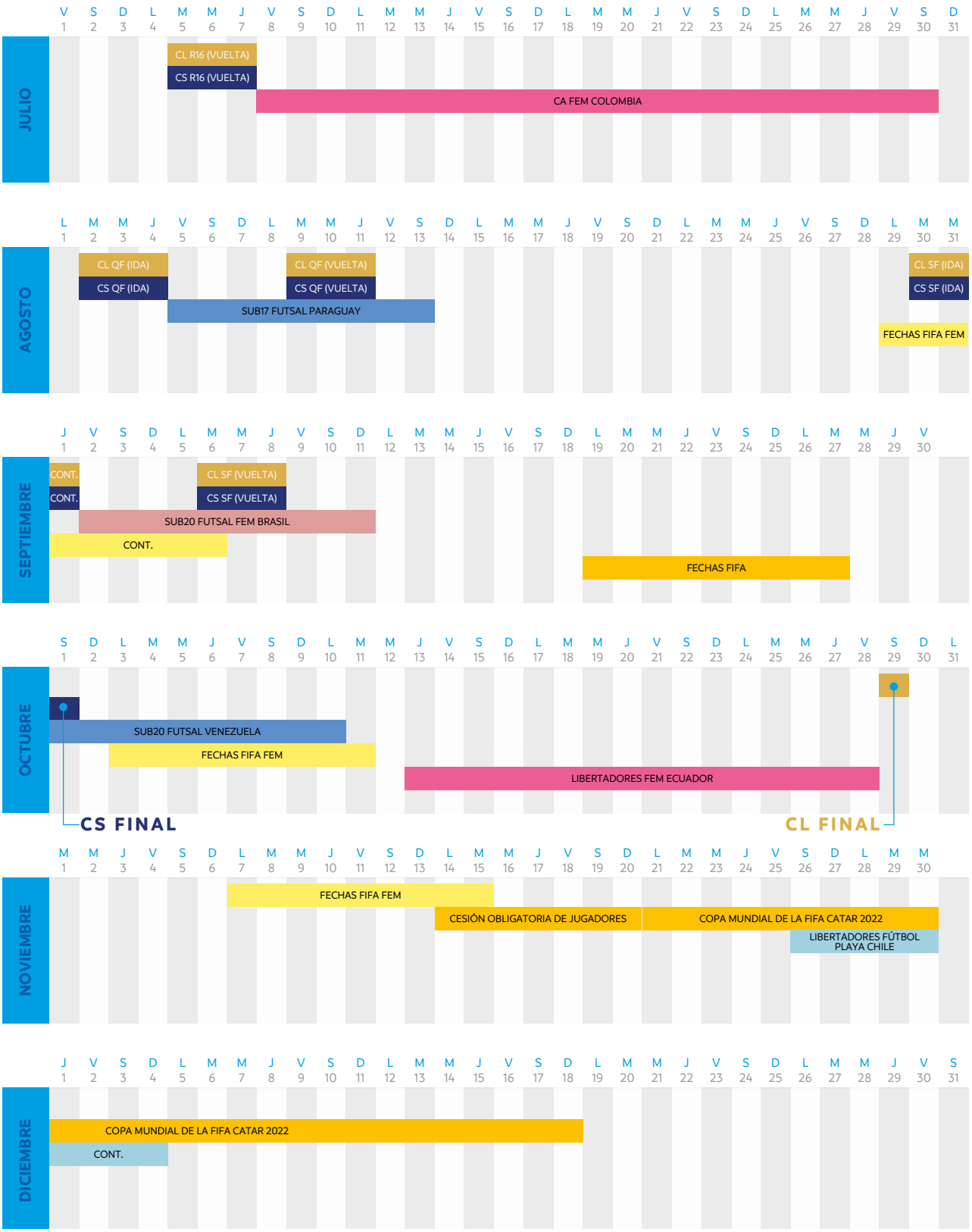
Final: Montevideo, Uruguay
20 de noviembre, 2021

- CONMEBOL -
LIBERTADORES

Final: Montevideo, Uruguay
27 de noviembre, 2021

CALENDARIO 2022




JULIO
V 1 S 2 D 3 L 4 M 5 M 6 J 7 V 8 S 9 D 10 L 11 M 12 M 13 J 14 V 15 S 16 D 17 L 18 M 19 M 20 J 21 V 22 S 23 D 24 L 25 M 26 M 27 J 28 V 29 S 30 D 31
CL R16 (VUELTA)
CS R16 (VUELTA)
CA FEM COLOMBIA
AGOSTO
L 1 M 2 M 3 J 4 V 5 S 6 D 7 L 8 M 9 M 10 J 11 V 12 S 13 D 14 L 15 M 16 M 17 J 18 V 19 S 20 D 21 L 22 M 23 M 24 J 25 V 26 S 27 D 28 L 29 M 30 M 31
CL QF (IDA)
CS QF (IDA)
CL QF (VUELTA)
CS QF (VUELTA)
CL SF (IDA)
CS SF (IDA)
SUB17 FUTSAL PARAGUAY
FECHAS FIFA FEM
SEPTIEMBRE
J 1 V 2 S 3 D 4 L 5 M 6 M 7 J 8 V 9 S 10 D 11 L 12 M 13 M 14 J 15 V 16 S 17 D 18 L 19 M 20 M 21 J 22 V 23 S 24 D 25 L 26 M 27 M 28 J 29 V 30
CONT.
CONT.
CL SF (VUELTA)
CS SF (VUELTA)
SUB20 FUTSAL FEM BRASIL
CONT.
FECHAS FIFA
OCTUBRE
S 1 D 2 L 3 M 4 M 5 J 6 V 7 S 8 D 9 L 10 M 11 M 12 J 13 V 14 S 15 D 16 L 17 M 18 M 19 J 20 V 21 S 22 D 23 L 24 M 25 M 26 J 27 V 28 S 29 D 30 L 31
SUB20 FUTSAL VENEZUELA
FECHAS FIFA FEM
LIBERTADORES FEM ECUADOR
CS FINAL
CL FINAL
NOVIEMBRE
M 1 M 2 J 3 V 4 S 5 D 6 L 7 M 8 M 9 J 10 V 11 S 12 D 13 L 14 M 15 M 16 J 17 V 18 S 19 D 20 L 21 M 22 M 23 J 24 V 25 S 26 D 27 L 28 M 29 M 30
FECHAS FIFA FEM
CESIÓN OBLIGATORIA DE JUGADORES
COPA MUNDIAL DE LA FIFA CATAR 2022
LIBERTADORES FÚTBOL PLAYA CHILE
DICIEMBRE
J 1 V 2 S 3 D 4 L 5 M 6 M 7 J 8 V 9 S 10 D 11 L 12 M 13 M 14 J 15 V 16 S 17 D 18 L 19 M 20 M 21 J 22 V 23 S 24 D 25 L 26 M 27 M 28 J 29 V 30 S 31
COPA MUNDIAL DE LA FIFA CATAR 2022
CONT.

Broadcasters

Sponsors CONMEBOL Copa América

Sponsors CONMEBOL Libertadores

Sponsors CONMEBOL Sudamericana

Sponsors CONMEBOL Libertadores Femenina

Licenciatarios Oficiales CONMEBOL

Créditos
MEMORIA 2021

Publicación Oficial de la
Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Presidente
Alejandro Domínguez W-S

Secretario General
José Astigarraga

Secretaria General Adjunta – Legal
Monserrat Jiménez

Secretario General Adjunto / Director de Desarrollo
Nery Pumpido

Edita
Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL)

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola
Luque, Paraguay +595 21 517 2000
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografía
Prensa CONMEBOL – Agence France-Presse

Diseño Gráfico y Maquetación
GARABATO MullenLowe

Impresión
Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes.
Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).
Sólo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de CONMEBOL es una marca registrada.

- CONMEBOL -
COPA AMERICA
2021