



- CONMEBOL -



MEMÓRIA
2021

75 CONGRESSO ORDINÁRIO - CONMEBOL - Q A T A R 2 0 2 2

Com uma população de 2,7 milhões, dos quais aproximadamente 2,35 milhões são imigrantes estrangeiros, nos últimos anos, o Catar vem marcando uma forte presença, não somente na região do Oriente Médio como no mundo.

Este país, que ocupa uma pequena península com seu mesmo nome no Golfo Pérsico, é considerado pela ONU um estado de alto desenvolvimento humano, cuja economia de alta renda se sustenta em suas enormes reservas de petróleo.

A partir da capital, Doha, o Emir Tamim Bin Hamad, da Dinastia de Thani, exerce a regência absoluta do Catar.

De 21 de novembro a 17 de dezembro, o Catar será a sede da Copa do Mundo da FIFA 2022, o que se torna um grande marco por este ser o primeiro país árabe e muçulmano a se tornar anfitrião do torneio esportivo mais popular do mundo.

É por esse motivo que a CONMEBOL decidiu se unir à celebração de um evento tão importante, e realizar seu 75º Congresso no Catar, durante o mês de abril, como prévia a dessa grande festa. Assim, a Confederação representará o continente na península Arábica, como preparação para a exibição do talento sul-americano que integra nossas seleções. **Vamos continuar Acreditando Sempre!**



MARCOS 2021



100.000 DOSES DE VACINAS CONTRA A COVID-19

Através da negociação particular do Presidente Alejandro Domínguez, a CONMEBOL obteve 100.000 doses de vacinas contra a COVID-19, em caráter de doação. Com os imunizantes, a CONMEBOL Copa América e os torneios de clubes ficaram ainda mais seguros. Foi assim que a CONMEBOL foi uma das primeiras organizações do mundo em fomentar uma campanha massiva de vacinação para a grande família do futebol sul-americano.



A CONMEBOL RECUPERA USD 71 MILHÕES

O Departamento de Justiça dos EUA ordenou a devolução de USD 71 milhões, no âmbito de uma reparação por causa da corrupção. O valor devolvido à CONMEBOL podem ser usados em projectos relacionados a jovens, educação, direção (*coaching*) e arbitragem, alcance comunitário, futebol feminino, além de aplicação em regras e procedimentos nos anos de 2022, 2023, 2024 e 2025.



O CONTINENTE VIBROU COM A CONMEBOL COPA AMÉRICA

A realização da CONMEBOL Copa América 2021 pressupôs um grande desafio organizativo e logístico, considerando que os preparativos para sua realização na Argentina e na Colômbia já estavam bastante avançados. Quando foi necessário transferir a sede ao Brasil, a equipe da CONMEBOL soube estar à altura e conduziu um brilhante torneio, com uma emocionante final entre duas potências mundiais, a Argentina e o Brasil.



PARCERIA DE DUAS POTÊNCIAS

Os dois continentes com maior peso e história no futebol mundial ampliaram e aprofundaram sua parceria, mediante a abertura de um escritório conjunto entre a CONMEBOL e a UEFA, em Londres. Esse escritório canalizará os projetos já em andamento, além de outros planos de cooperação para o futuro.



UM MARCO NA LUTA CONTRA A CORRUPÇÃO

A CONMEBOL obteve a certificação ISO 37001, de sistema de gestão antissuborno. Este é um reconhecimento ao trabalho em favor da transparência e contra a corrupção que a instituição vem fomentando desde 2016.



3 FINAIS EM 7 DIAS

Entre os dias 20 e 27 de novembro, Montevideú se transformou na capital mundial do futebol. A CONMEBOL organizou nessa cidade as finais da CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Libertadores e da CONMEBOL Libertadores Feminina. A volta massiva do público, depois de um longo período de restrições impostas pela pandemia, mostrou que a paixão sul-americana por esse esporte está mais forte que nunca.

RKN6275

年美洲杯官方医疗保健
the Official Healthcare Partner

全球



ÍNDICE DE CONTEÚDOS

PREFÁCIO



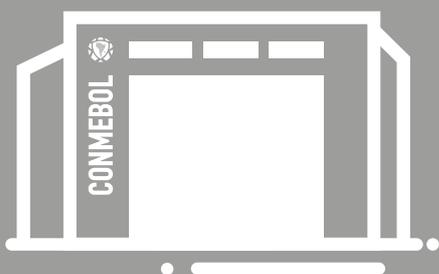
- 10
CARTA DO PRESIDENTE
- 12
CARTA DO SECRETÁRIO GERAL
- 14
CARTA DA SECRETÁRIA
GERAL ADJUNTA – LEGAIS
- 16
CARTA DO SECRETÁRIO
GERAL ADJUNTO – FUTEBOL

RESULTADOS DE COPAS



- 20
RECEITAS RELACIONADAS
AO FUTEBOL 2021
- 21
INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2021
- 22
PAGAMENTO AOS CLUBES
CONMEBOL LIBERTADORES 2021
- 24
PAGAMENTO AOS CLUBES
CONMEBOL SUDAMERICANA 2021
- 26
PAGAMENTO AOS CLUBES
CONMEBOL RECOPA 2021
- 28
PAGAMENTO AOS SELEÇÕES
CONMEBOL COPA AMERICA 2021

ORGANIZAÇÃO CONMEBOL



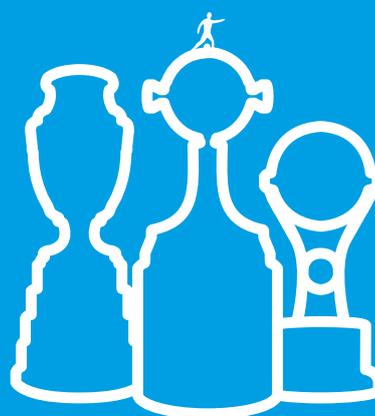
32
CONSELHO

35
ESTRATÉGIA

36
CONQUISTAS 2021

42
DESAFIOS 2022

TORNEIOS 2021



50
CONMEBOL COPA AMÉRICA
CONMEBOL LIBERTADORES
CONMEBOL SUDAMERICANA
CONMEBOL RECOPA
CONMEBOL LIBERTADORES
FEMENINA 2020, 2021
CONMEBOL LIBERTADORES FUTSAL
CONMEBOL FÚTBOL PLAYA
ELIMINATORIAS MUNDIAL
BRASIL 2021





01

PREFÁCIOS

10

CARTA DO PRESIDENTE

12

CARTA DO SECRETÁRIO GERAL

14

**CARTA DA SECRETÁRIA
GERAL ADJUNTA – LEGAIS**

16

**CARTA DO SECRETÁRIO
GERAL ADJUNTO – FUTEBOL**

O futebol sul-americano nos inspira

Depois de 2020, um ano muito duro do ponto de vista sanitário, com o início da pandemia, o ano de 2021 logo nos ofereceu perspectivas mais animadoras. Os protocolos que nos haviam permitido retomar os torneios continuaram mostrando sua altíssima eficácia. A estas medidas, a CONMEBOL adicionou uma barreira a mais contra o vírus, ao obter em caráter de doação, um total de 100.000 doses de vacinas contra a COVID-19. A Confederação se tornou então umas das primeiras organizações civis do mundo a empreender uma campanha de imunização massiva de seu entorno, vacinando jogadores, jogadoras, árbitros, técnicos e oficiais de partida. O progressivo avanço contra a COVID-19 possibilitou o que eu acredito ser a principal diferença com relação ao ano de 2020: o retorno dos torcedores aos estádios. A cor, a agitação e a paixão transbordante dos torcedores nos jogos são ingredientes essenciais de nosso esporte, especialmente na América do Sul, onde o futebol é uma parte do DNA cultural.

Isso pôde ser visto na magnífica CONMEBOL Copa América, realizada no Brasil. Inicialmente programada para ser a primeira disputada em dois países, esta edição do torneio de seleções mais antigo do continente teve que ser reacomodada, devido a acontecimentos sociopolíticos imprevistos. Dessa forma, a alguns dias do início da competição, a CONMEBOL voltou todos os seus recursos humanos e técnicos às resoluções dos problemas organizacionais e logísticos inerentes à mudança de sede. O Brasil recebeu o torneio, que cumpriu integralmente com seu objetivo esportivo: oferecer uma competição de alto nível, com um mês de duração, como preparação indispensável para as seleções, às vésperas da Copa do Mundo 2022. Pudemos não só viver uma final de sonho, com o clássico mundial entre o Brasil e a Argentina, como apreciar o deslumbrante talento em campo dos melhores jogadores do planeta. A seleção argentina, sob a liderança de Lionel Messi, quebrou um jejum de 29 anos, ao sagrar-se campeã, um título ao qual fez jus.

Continuando a contar as nossas principais conquistas esportivas, em novembro, a cidade de Montevidéu se tornou, por duas semanas, a capital mundial do esporte. Os hotéis, praças, lojas e ruas da capital uruguaia se viram inundados de torcedores. A transmissão das partidas chegou a 200 países e territórios em todo o mundo, não havendo um lugar no planeta aonde não chegasse a magia do futebol sul-americano. Foi uma vitrine que serviu para que o Uruguai e Montevidéu se mostrassem diante de um mundo que começa a se abrir com o decréscimo da pandemia.

Os títulos da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana e CONMEBOL Libertadores Feminina foram obtidos com merecimento pelas equipes do Brasil. Este domínio desafia os clubes dos demais países a reagir, aumentar a competitividade dos torneios, trabalhar com mais empenho na preparação das equipes e superar os próprios limites. Essa é a dinâmica do futebol: a competição obriga a melhorar.

A realização das finais em Montevidéu nos permitiu concretizar um projeto que ocupava um lugar especial em minha agenda pessoal, para o ano de 2021: a restauração do mítico estádio Centenario. Para isso, a iluminação, o gramado, as arquibancadas, os vestiários, as áreas de trânsito e outras dependências foram renovadas e otimizadas, como fruto de um importante investimento. Cabe lembrar que esses trabalhos foram realizados sem qualquer alteração de suas peculiaridades e linhas arquitetônicas. Assim, o Centenario se encontra hoje ao nível de qualquer estádio do mundo, mas conserva seu enorme valor histórico. Trata-se de um legado que a CONMEBOL deixa em Montevidéu, como gratidão pela cordialidade e hospitalidade habituais dos uruguaios.

Para encerrar esta introdução já um pouco longa, eu quero destacar apenas mais duas conquistas. Em primeiro lugar, a recuperação de USD 71 milhões que haviam sido desviados e que agora retornarão ao futebol sul-americano. O Departamento de Justiça dos EUA dispôs a devolução desse valor à CONMEBOL, demonstrando uma vez mais a confiança que a nossa instituição inspira em âmbito internacional. A recuperação desses recursos é importante, não só porque servirão para impulsionar o desenvolvimento do futebol no continente, como também porque isso é a prova de que a reputação da CONMEBOL está igualmente restabelecida.

Naturalmente, isso não é algo casual e tampouco acidental. É consequência direta das políticas de transparência, gestão profissional e contra a corrupção, aplicadas pela CONMEBOL há seis anos. Esse trabalho sistemático viu-se reconhecido em 2021, com a concessão da Certificação ISO 37001 de gestão antissuborno, outra conquista que nos enche de orgulho.

Convido todos a conhecer em detalhe as ações da CONMEBOL no ano de 2021, contidas na presente Memória. Cada uma delas foi inspirada por uma só meta: que o futebol sul-americano se desenvolva e consolide seu prestígio e proeminência no mundo.

Muito obrigado.



Alejandro Domínguez W-S
Presidente
Confederação Sul-americana de Futebol

“ A cor, a agitação e a paixão transbordante dos torcedores nos jogos são ingredientes essenciais de nosso esporte, especialmente na América do Sul, onde o futebol é uma parte do DNA cultural. ”



Prezadas Senhoras, Prezados Senhores:

O ano de 2021 demonstrou, como ocorre a cada ano desde 2016, que a nova cultura organizacional, a transparência e o rigor na gestão que viemos implantando e promovendo na CONMEBOL têm grandes resultados em favor do futebol sul-americano.

Enquanto a luta contra a COVID-19 continua, os avanços e conquistas obtidos provam que temos uma equipe à altura das exigências mais rigorosas, trabalhando nos bastidores do campo de jogo. Essa equipe -cuja maior motivação é sua grande paixão pelo nosso futebol- com esforço e dedicação, conseguiu cumprir o calendário completo de competições de clubes e seleções, sem qualquer modificação, priorizando cada detalhe e cuidando da saúde da família do futebol sul-americano.

Com um olhar posto no progresso, trabalhando por e para o futebol, conseguimos realizar a CONMEBOL Copa América 2021 e fazer todo um continente vibrar. Esta CONMEBOL Copa América não somente superou as adversidades, como também as expectativas. Inicialmente estava previsto que seria a primeira realizada em dois países: Argentina e Colômbia; entretanto, devido o recrudescimento da pandemia nesse momento, fomos obrigados a mudar as sedes. A apenas 13 dias do início da competição, o Brasil voltou a receber o torneio de seleções mais antigo do mundo. Em tempo recorde, foi conduzida toda a organização e a logística na nova sede, priorizando o esporte sobre a parte econômica, como detalhamos mais adiante. Este árduo trabalho teve sua recompensa, uma vez que esta edição da CONMEBOL Copa América nos brindou uma apaixonante final com o superclássico sul-americano, Argentina-Brasil. Foi o encerramento sonhado para este extraordinário torneio: uma partida inesquecível que palpitou com enorme força no coração de todos os torcedores e captou a atenção do mundo inteiro.

Com orgulho, podemos informar também que este ano a CONMEBOL obteve a certificação ISO 37001. Seguindo com a nossa luta para alcançar uma organização livre de corrupção, como CONMEBOL, obtivemos a certificação Sistema de Gestão Antissuborno. Este é um reconhecimento aos nossos esforços para chegar à transparência.

O ano de 2021 também nos ratificou que os torneios da CONMEBOL gozam de um prestígio e um posicionamento invejáveis no mundo comercial. Uma prova disso é a renovação do Acordo de Comercialização com a Agência IMG, líder mundial em esportes, eventos e meios, para os Torneios de Clubes da CONMEBOL para o ciclo 2023-2026.

Conseguimos encerrar o exercício 2021 com receitas operacionais no valor de mais de USD 450 milhões, dos quais 93,4% foram reinvestidos de maneira direta em repasses por participação e mérito esportivo a clubes e seleções, produção de TV, logística de partidas, honorários de oficiais de partidas, árbitros, médicos, tecnologia VAR, infraestrutura e programas de desenvolvimento, como o Programa Evolución, com alcance nos 10 países sul-americanos. Além disso, a solidez de nossa instituição está mais que garantida, com Ativos Totais de cerca de USD 321 milhões e um Patrimônio Líquido total de USD 123 milhões. É sempre bom recordar que estas cifras foram auditadas pela reconhecida empresa internacional de auditoria PricewaterHouseCoopers.

Os efeitos da pandemia continuaram causando impacto nas finanças. Contudo, a CONMEBOL realizou ações para tentar mitigar tal efeito. No ano de 2020, dois sócios estratégicos titulares de direitos de TV decidiram rescindir unilateralmente seus contratos e ainda tivemos que enfrentar a

irrupção da COVID-19, fechando o ano com um déficit de USD 14,5 milhões. Em 2021, tivemos efeitos de grande impacto: a mudança da sede da CONMEBOL Copa América gerou custos inerentes ao processo no valor de USD 6,7 milhões. A ausência de público nos estádios gerou um impacto negativo de USD 49,9 milhões. Os custos associados ao cumprimento dos protocolos sanitários, vacinação e outros chegaram a USD 2,3 milhões. Apesar disso, com grande esforço, planejamento e gestão do Conselho e da Administração da CONMEBOL, esse impacto foi reduzido e encerramos o exercício 2021 com um déficit de USD 22,7 milhões, um valor que será coberto em parte pelo saldo das reservas de contingências constituídas no exercício 2019, desde que o Congresso aprove a ação.

Todo o trabalho dentro e fora de campo durante o ano de 2021 servirá de base para continuar impulsionando nosso esporte. Para o ano de 2022, estamos apresentando um orçamento de receitas totais no valor de USD 426 milhões, dos quais pelo menos 94% dos recursos serão destinados ao investimento direto no futebol, fechando assim o primeiro ciclo comercial (2019-2022). Serão abertas licitações de direitos comerciais para o



José Manuel Astigarraga
Secretário Geral
Confederação Sul-americana de Futebol

próximo ciclo 2023-2026. Agradecemos aos titulares de direitos e patrocinadores que confiaram e prestaram seu apoio e convidamos a continuar acompanhando-nos na nobre tarefa de desenvolver o futebol sul-americano.

Estamos prontos para enfrentar um ano sobrecarregado, sempre com a determinação de que a bola não deixará de girar. Somos impulsionados pela força de uma equipe que Acredita Sempre e sonha com maiores conquistas para a América do Sul neste 2022, ano da Copa do Mundo.

Continuemos trabalhando com paixão e razão!

“**Todo o trabalho dentro e fora de campo durante o ano de 2021 servirá de base para continuar impulsionando nosso esporte.**”



Prezados amigos do futebol sul-americano,

O ano de 2021 ficará na história do futebol sul-americano por duas razões. Foi o ano em que a CONMEBOL conseguiu superar inúmeras adversidades e organizar uma magnífica Copa América no Brasil, depois de ver-se obrigada a mudar de sede a apenas algumas semanas do início da competição. Também foi o ano em que a CONMEBOL empreendeu uma inédita campanha de vacinação massiva contra a COVID-19, aumentando assim a proteção de jogadoras, jogadores, árbitros e técnicos, durante os momentos mais difíceis da pandemia. No que diz respeito ao Departamento Jurídico de nossa instituição, esse foi também o ano de uma conquista histórica: a recuperação de USD 71 milhões que foram desviados e que agora retornarão em forma de investimento nas categorias formativas, no futebol feminino, nas modalidades alternativas, em arbitragem e *coaching*.

Certamente essa conquista, realizada em 2021, foi o resultado de um processo introduzido muito antes, mais precisamente em 2016, quando, sob a liderança do Presidente Alejandro Domínguez tiveram início profundas transformações na CONMEBOL. Essas mudanças estavam orientadas a construir uma instituição transparente, com uma gestão profissional e inteiramente voltada ao futebol, ao desenvolvimento e expansão do nosso belo esporte. Uma das metas claramente definidas foi a recuperação dos recursos arrebatados do futebol sul-americano.

Eu quero agradecer à equipe que me acompanha no Departamento Jurídico da CONMEBOL. Seu trabalho incansável e sua capacidade profissional foram cruciais para que hoje pudéssemos devolver esses recursos às crianças, homens, mulheres de todo o continente, que amam o futebol e que são o objetivo final de nossos esforços.

Aproveito também para reiterar meu agradecimento ao Presidente Domínguez e aos membros do Conselho da CONMEBOL pela confiança e o respaldo ao nosso trabalho.

2022 chega carregado de futebol e todos na CONMEBOL queremos que este seja o ano em que a Copa do Mundo regresse à sua primeira casa, a América do Sul. O trabalho de todos os nossos escritórios e departamentos – entre eles o Departamento Jurídico, está, naturalmente, canalizado para este sonho.

Muito obrigada.



Monserrat Jiménez
Secretária Geral Adjunta – Diretora Jurídica
Confederação Sul-americana de Futebol

“ 2022 chega carregado de futebol e todos na CONMEBOL queremos que este seja o ano em que a Copa do Mundo regresse à sua primeira casa, a América do Sul. ”



Querida família do futebol sul-americano,

O ano de 2021 trouxe consigo não só conquistas, como desafios que nos permitiram aprender, criar e, especialmente, acreditar no futebol sul-americano. O trabalho em conjunto da grande família CONMEBOL viabilizou a conquista de pontos chave na história do futebol sul-americano. Foi um ano dinâmico e cheio de emoções, que só o futebol sul-americano pode nos oferecer.

Entre os tantos momentos inesquecíveis com os quais esse ano nos presenteou, a CONMEBOL Copa América fez vibrar todo um continente e o mundo. Mostrou novos e grandes talentos que dão vida e evocam a emoção de transitar por um glorioso caminho. Sua grande final, o superclássico sul-americano Argentina-Brasil, no qual a Argentina se sagrou campeã, contou ainda com o abraço fraternal de Messi e Neymar, que encerrou com chave de ouro o campeonato mais antigo do mundo.

Da mesma forma, as três finais únicas que transformaram Montevideú na capital mundial do esporte rei, também permitiram a milhões de pessoas apreciar um futebol sul-americano impecável, por meio de uma experiência inesquecível.

No âmbito dessas finais únicas, a CONMEBOL realizou investimentos, com o intuito de efetuar obras e melhorias no mítico Estádio Centenario, verdadeira referência histórica do futebol mundial. A iluminação, as arquibancadas, o gramado do campo de jogo, os vestiários, as zonas de trânsito e outras áreas foram otimizadas, respeitando-se sempre o valor arquitetônico e histórico do estádio. Este é um legado da CONMEBOL a Montevideú e a toda América do Sul.

Igualmente, em um trabalho conjunto com nossas 10 Associações Membro, continuamos impulsionando o desenvolvimento do futebol sul-americano, com base nos 4 eixos do Programa Evolución. Concretizamos 120 projetos que possibilitaram o atendimento das necessidades de cada uma das Associações, ao mesmo tempo que em conseguimos imprimir nosso DNA Sul-americano em manuais e cursos especializados. Assim, brindamos a cada um dos especialistas e apaixonados pelo futebol dos diferentes países membro, a oportunidade de escrever sua história a partir de nossa própria identidade.

Neste ano de 2022, o futebol sul-americano continuará reinando, aperfeiçoando-se na estratégia de formação do futebol base e incentivando o desenvolvimento acompanhado da profissionalização de nosso talento. Será um ano de muito mais futebol. Um futebol sem gênero e em todas as modalidades. Um futebol que transforma, lidera e palpita forte em cada canto do continente sul-americano. Um futebol de campeões e campeãs.

Somos uma equipe convencida de que a melhor forma de avançar é quando juntos. Acreditamos Sempre.



Nery Pumpido

**Secretário Geral Adjunto – Desenvolvimento
Confederação Sul-americana de Futebol**

“ Um futebol sem gênero e em todas as modalidades. Um futebol que transforma, lidera e palpita forte em cada canto do continente sul-americano. Um futebol de campeões e campeãs. ”





CAMPEÓN

La gloria
A Dios

ONIME



02

RESULTADOS DE COPAS

20

RECEITAS RELACIONADAS
AO FUTEBOL 2021

21

INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2021

22

PAGAMENTO AOS CLUBES
CONMEBOL LIBERTADORES 2021

24

PAGAMENTO AOS CLUBES
CONMEBOL SUDAMERICANA 2021

26

PAGAMENTO AOS CLUBES
CONMEBOL RECOPA 2021

28

PAGAMENTO AOS SELEÇÕES
CONMEBOL COPA AMERICA 2021

RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL 2021

O total das receitas por torneios do ano 2021 foi de USD 449,65 milhões, distribuídos em: USD 365,05 milhões (81,2%) por competições de clubes que incluem a CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa e torneios de desenvolvimento de clubes; USD 76,04 milhões (16,9%) por competições de seleções

que incluem a CONMEBOL Copa América 2021 e outros torneios de seleções; USD 8,50 milhões (1,9%) por recursos recebidos do contrato de fundos FIFA, para sua aplicação a partir dos Programas de Desenvolvimento e USD 0,07 milhões (0,0%) correspondentes a licenças concedidas, ressarcimento de despesas de torneios e afiliações.

RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL 2021 (EM MILHÕES DE USD)

RECEITAS	MILHÕES DE USD	%
COMPETIÇÕES CLUBES (*)	365,047	81,2%
COMPETIÇÕES DE SELEÇÕES (*)	76,038	16,9%
FUNDOS FIFA	8,499	1,9%
LICENÇAS, RESSARCIMENTO DE DESPESAS, AFILIAÇÃO (*)	0,065	0,0%
TOTAL RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL	449,649	100,0%

(*) Incluem receitas por direitos de veiculação, patrocínio, licenças e bilheteria.

INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2021

O reinvestimento no futebol é o fundamento e fio condutor das transformações que a CONMEBOL experimenta desde o ano de 2016. O compromisso assumido naquela ocasião, e honrado com empenho até hoje, é “devolver ao futebol o que o futebol gera”.

Nesse sentido, a CONMEBOL trabalha de maneira planejada e organizada, com a meta de cumprir com os propósitos e os objetivos definidos para cada gestão. Anualmente, o Congresso aprova um orçamento de investimento direto no futebol.

O investimento está centralizado em melhorar a qualidade do futebol sul-americano em todos os seus níveis, por meio dos repasses a clubes e seleções, por participação e mérito esportivo. Além disso, trabalha-se no desenvolvimento contínuo do futebol em distintas categorias, de maneira a elevar sua competitividade através do fomento de: ligas menores, escolas esportivas, uma infraestrutura adequada, clínicas especializadas, fortalecimento técnico de árbitros, escolas infantis e tecnificação.

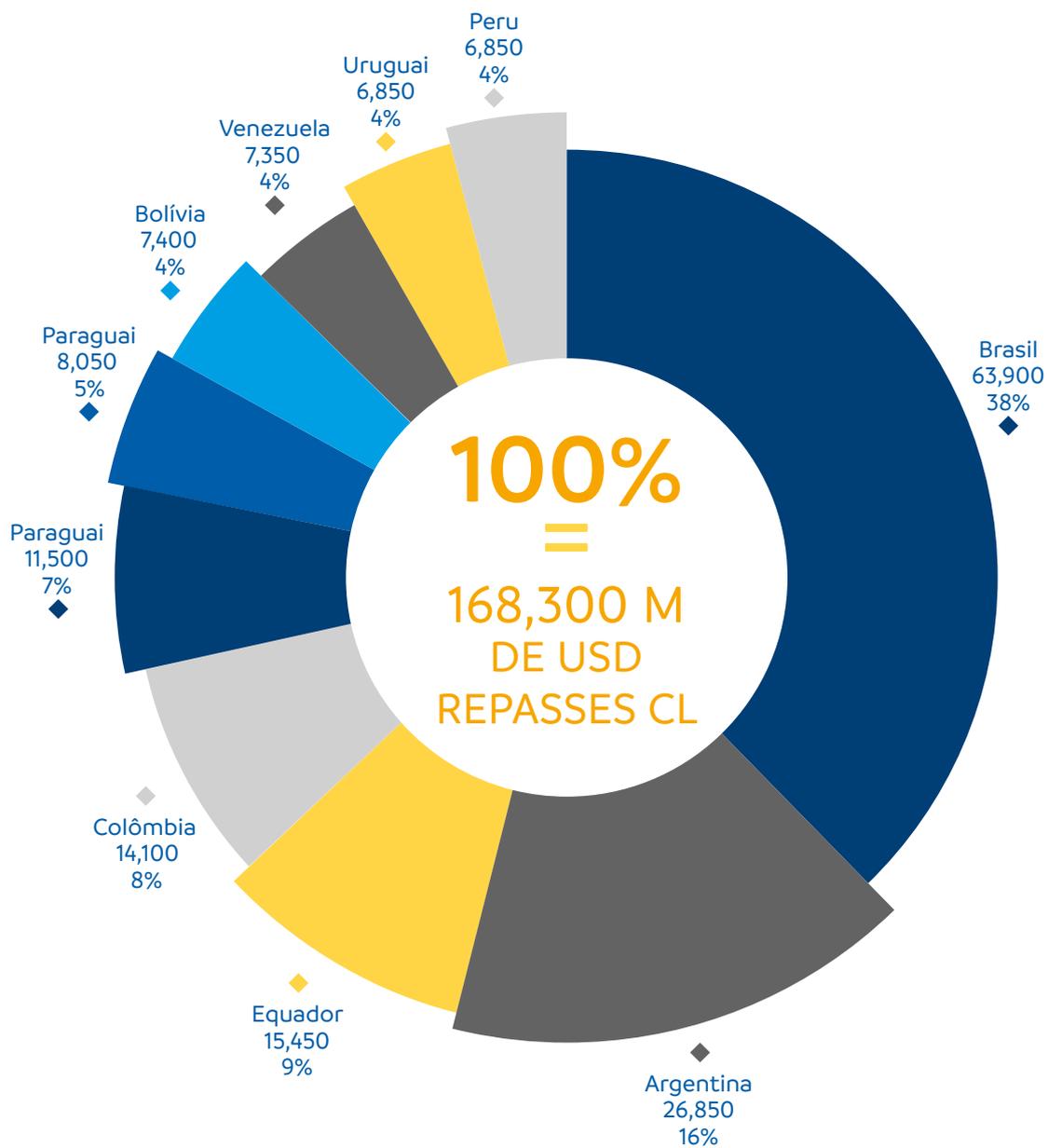
INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2021 (EM MILHÕES DE USD)

	MILHÕES DE USD	%
TOTAL DE DESPESAS ANO 2021	476,662	100,0%
INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL		
REPASSES POR PARTICIPAÇÃO E MÉRITO ESPORTIVO – CLUBES	229,260	48,1%
CONMEBOL COPA AMÉRICA	97,851	20,5%
PRODUÇÃO DE PARTIDAS	17,530	3,7%
ARBITRAGEM, VAR, MÉDICOS	12,027	2,5%
BILHETERIA FINAIS ÚNICAS	4,299	0,9%
LOGÍSTICA DE TORNEIOS	19,284	4,0%
DESENVOLVIMENTO	9,698	2,0%
MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO	53,296	11,2%
COMUNICAÇÃO CORPORATIVA	1,886	0,4%
TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL	445,131	93,4%

PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2021

PAÍS	CLUBES	ASSOCIAÇÃO	PRÊMIOS	%	
BRASIL	PALMEIRAS	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	22,550	13%	
BRASIL	FLAMENGO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	13,550	8%	
EQUADOR	BARCELONA SC	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	7,550	4%	
BRASIL	ATLÉTICO MINEIRO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	7,550	4%	
PARAGUAI	OLIMPIA	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	5,550	3%	
BRASIL	SÃO PAULO FC	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	5,550	3%	
ARGENTINA	RIVER PLATE	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	5,550	3%	
BRASIL	FLUMINENSE FC	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	5,550	3%	
ARGENTINA	ARGENTINOS JR	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	4,050	2%	
BRASIL	SANTOS	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	4,050	2%	
EQUADOR	INDEPENDIENTE DEL VALLE	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	4,050	2%	
ARGENTINA	CLUB DEFENSA Y JUSTICIA	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	4,050	2%	
ARGENTINA	RACING CLUB	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	4,050	2%	
ARGENTINA	VÉLEZ SARFIELD	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	4,050	2%	
PARAGUAI	CLUB CERRO PORTEÑO	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	4,050	2%	
BRASIL	INTERNACIONAL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	4,050	2%	
COLÔMBIA	ATLÉTICO NACIONAL	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	4,050	2%	
COLÔMBIA	JUNIOR	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	4,050	2%	
CHILE	UNIVERSIDAD CATÓLICA	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	4,050	2%	
ARGENTINA	BOCA JUNIORS	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	4,050	2%	
URUGUAI	CLUB ATLÉTICO RENTISTAS	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	3,000	2%	
URUGUAI	NACIONAL	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	3,000	2%	
COLÔMBIA	AMÉRICA DE CALI	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
COLÔMBIA	INDEPENDIENTE SANTA FE	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
EQUADOR	LDU QUITO	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
VENEZUELA	DEPORTIVO TÁCHIRA	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
VENEZUELA	LA GUAIRA	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
BOLÍVIA	ALWAYS READY	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
BOLÍVIA	THE STRONGEST	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
CHILE	UNION LA CALERA	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	3,000	2%	
PERU	SPORTING CRISTAL	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
PERU	UNIVERSITARIO	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	3,000	2%	
ARGENTINA	SAN LORENZO	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	1,050	1%	
PARAGUAI	LIBERTAD	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	1,050	1%	
BRASIL	GREMIO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	1,050	1%	
BOLÍVIA	CLUB BOLÍVAR	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	1,050	1%	
VENEZUELA	CARACAS FC	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,850	1%	
PARAGUAI	GUARANÍ	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,850	1%	
EQUADOR	CLUB UNIVERSIDAD CATÓLICA	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	0,850	1%	
URUGUAI	MONTEVIDEO WANDERERS	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	0,500	0%	
VENEZUELA	DEPORTIVO LARA	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,500	0%	
CHILE	UNIÓN ESPAÑOLA	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	0,500	0%	
CHILE	UNIVERSIDAD DE CHILE	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	0,500	0%	
PERU	AYACUCHO CLUB	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	0,500	0%	
URUGUAI	LIVERPOOL FÚTBOL CLUB	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	0,350	0%	
BOÍVIA	ROYAL PARI	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	0,350	0%	
PERU	DEP. UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	0,350	0%	
TOTAL GERAL			168.300.000	168,300	100%

RESULTADO CONMEBOL LIBERTADORES 2021 (EM MILHÕES DE USD)

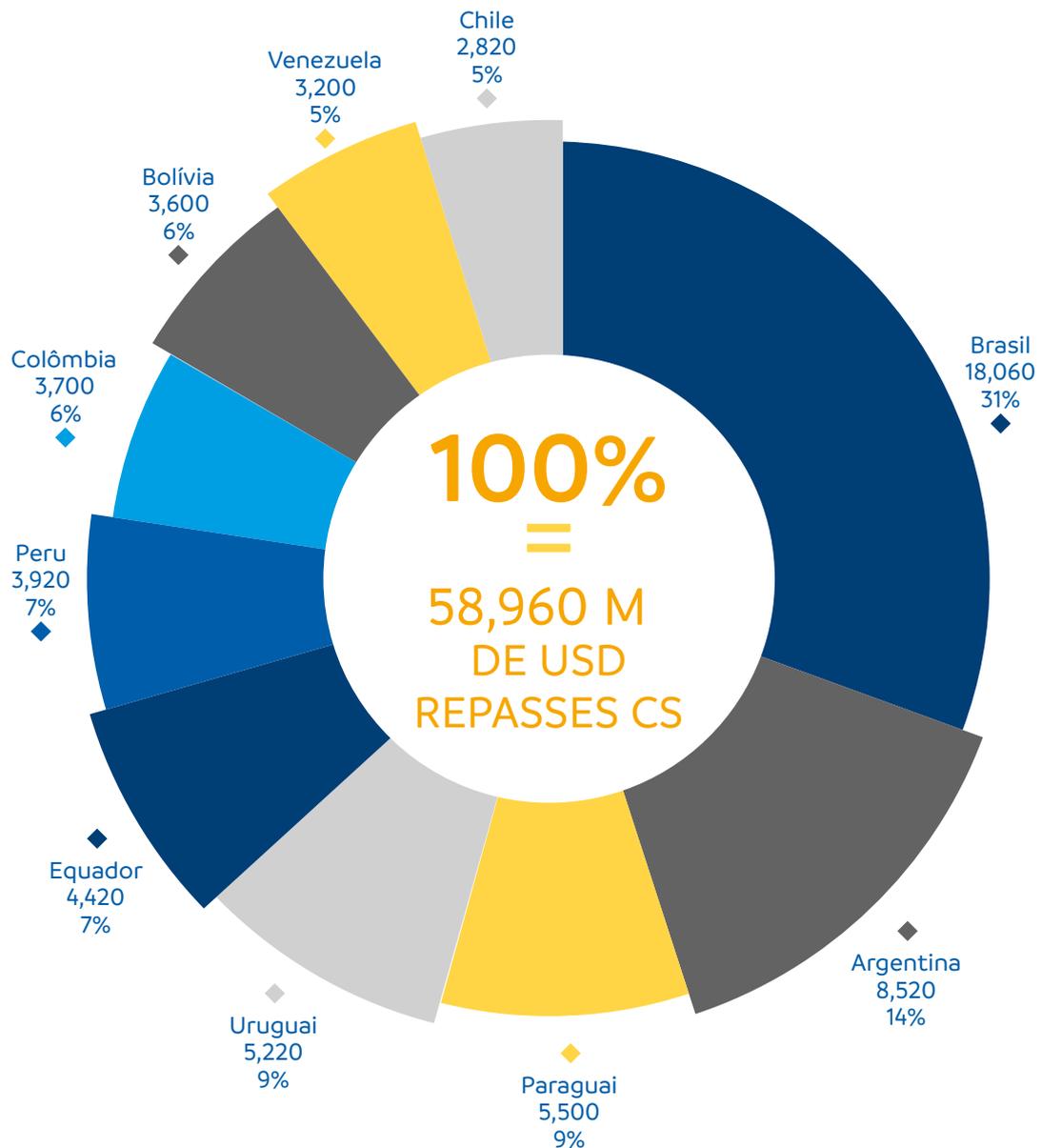


PAGAMENTO AOS CLUBES

CONMEBOL SUDAMERICANA 2021

PAÍS	CLUBES	ASSOCIAÇÃO	PRÊMIOS	%	
BRASIL	ATLÉTICO PARANAENSE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	6,800	12%	
BRASIL	RED BULL BRAGANTINO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	4,800	8%	
URUGUAI	PEÑAROL	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	3,025	5%	
PARAGUAI	LIBERTAD	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	2,800	5%	
ARGENTINA	ROSARIO CENTRAL	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	2,000	3%	
ARGENTINA	ARSENAL FÚTBOL CLUB	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	1,400	2%	
ARGENTINA	CLUB ATLÉTICO INDEPENDIENTE	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	1,400	2%	
BRASIL	GREMIO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	1,400	2%	
URUGUAI	MONTEVIDEO CITY TORQUE	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	1,245	2%	
EQUADOR	EMELEC	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	1,245	2%	
CHILE	HUACHIPATO	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	1,245	2%	
PERU	FBC MELGAR	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	1,245	2%	
PARAGUAI	CLUB 12 DE OCTUBRE	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	1,125	2%	
PARAGUAI	RIVER PLATE	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	1,125	2%	
COLÔMBIA	DEPORTES TOLIMA	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	1,125	2%	
COLÔMBIA	LA EQUIDAD	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	1,125	2%	
EQUADOR	AUCAS	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	1,125	2%	
VENEZUELA	ARAGUA	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	1,125	2%	
VENEZUELA	METROPOLITANOS	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	1,125	2%	
BOLÍVIA	GUABIRA	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	1,125	2%	
BOLÍVIA	J. WILSTERMANN	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	1,125	2%	
CHILE	PALESTINO	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	1,125	2%	
PERU	SPORT HUANCAYO	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	1,125	2%	
PERU	SPORTING CRISTAL	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	1,100	2%	
BRASIL	SANTOS	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	1,100	2%	
EQUADOR	LDU DE QUITO	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	1,100	2%	
ARGENTINA	LANÚS	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	1,020	2%	
BRASIL	ATLÉTICO CLUBE GOIANIENSE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	1,020	2%	
BRASIL	CEARÁ SPORTING CLUB	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	1,020	2%	
BRASIL	SC CORINTHIANS PAULISTA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	1,020	2%	
ARGENTINA	SAN LORENZO	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	0,900	2%	
ARGENTINA	NEWELL'S OLD BOYS	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	0,900	2%	
ARGENTINA	TALLERES DE CBA	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	0,900	2%	
BRASIL	ESPORTE BAHIA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	0,900	2%	
BOLÍVIA	CLUB BOLÍVAR	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	0,900	2%	
URUGUAI	NACIONAL	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	0,500	1%	
COLÔMBIA	AMÉRICA DE CALI	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,500	1%	
COLÔMBIA	JUNIOR	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,500	1%	
EQUADOR	INDEPENDIENTE DEL VALLE	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	0,500	1%	
VENEZUELA	DEPORTIVO TÁCHIRA	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,500	1%	
PARAGUAI	CLUB GUAIREÑA	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,225	0%	
PARAGUAI	CLUB NACIONAL	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,225	0%	
URUGUAI	CA FÉNIX	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	0,225	0%	
URUGUAI	CERRO LARGO	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	0,225	0%	
COLÔMBIA	DEPORTIVO CALI	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
COLÔMBIA	DEPORTIVO PASTO	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
EQUADOR	DEPORTIVO MACARÁ	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
EQUADOR	GUAYAQUIL CITY	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
VENEZUELA	ACCD MINEROS DE GUAYANA	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
VENEZUELA	PUERTO CABELLO	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
BOLÍVIA	CLUB NACIONAL POTOSÍ	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
BOLÍVIA	CLUB PALMAFLOR	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
CHILE	ANTOFAGASTA	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	0,225	0%	
CHILE	CLUB DE DEPORTES COBRESAL	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	0,225	0%	
PERU	CARLOS MANUCCI	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
PERU	UNIV. TÉCNICA DE CAJAMARCA	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	0,225	0%	
TOTAL GERAL			58.960.000	58,960	100%

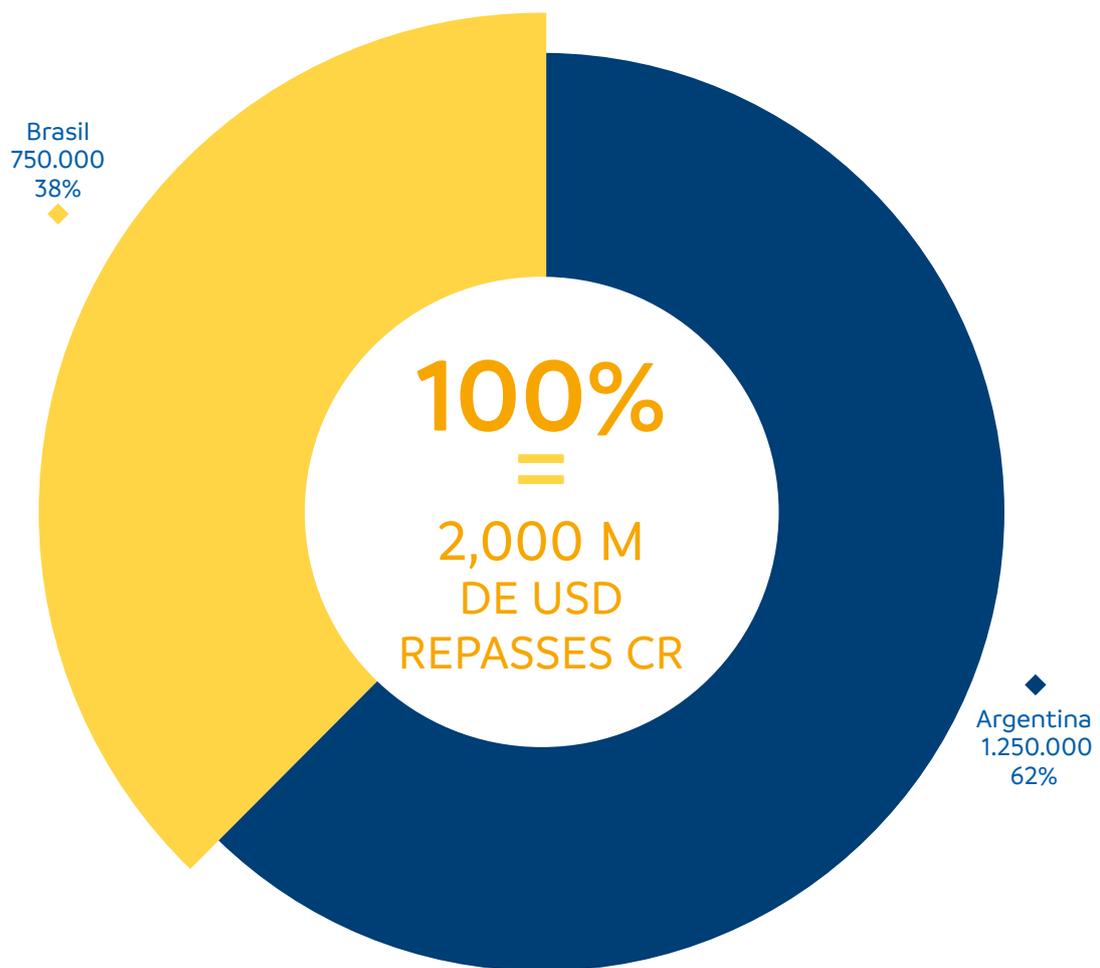
RESULTADO CONMEBOL SUDAMERICANA 2021 (EM MILHÕES DE USD)



PAGAMENTO AOS CLUBES CONMEBOL RECOPA 2021

PAÍS	CLUBES	ASSOCIAÇÃO	PRÊMIOS	%
ARGENTINA	CLUB DEFENSA Y JUSTICIA	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	1.250.000	63%
BRASIL	PALMEIRAS	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	750.000	38%
TOTAL GERAL			2.000.000	100%

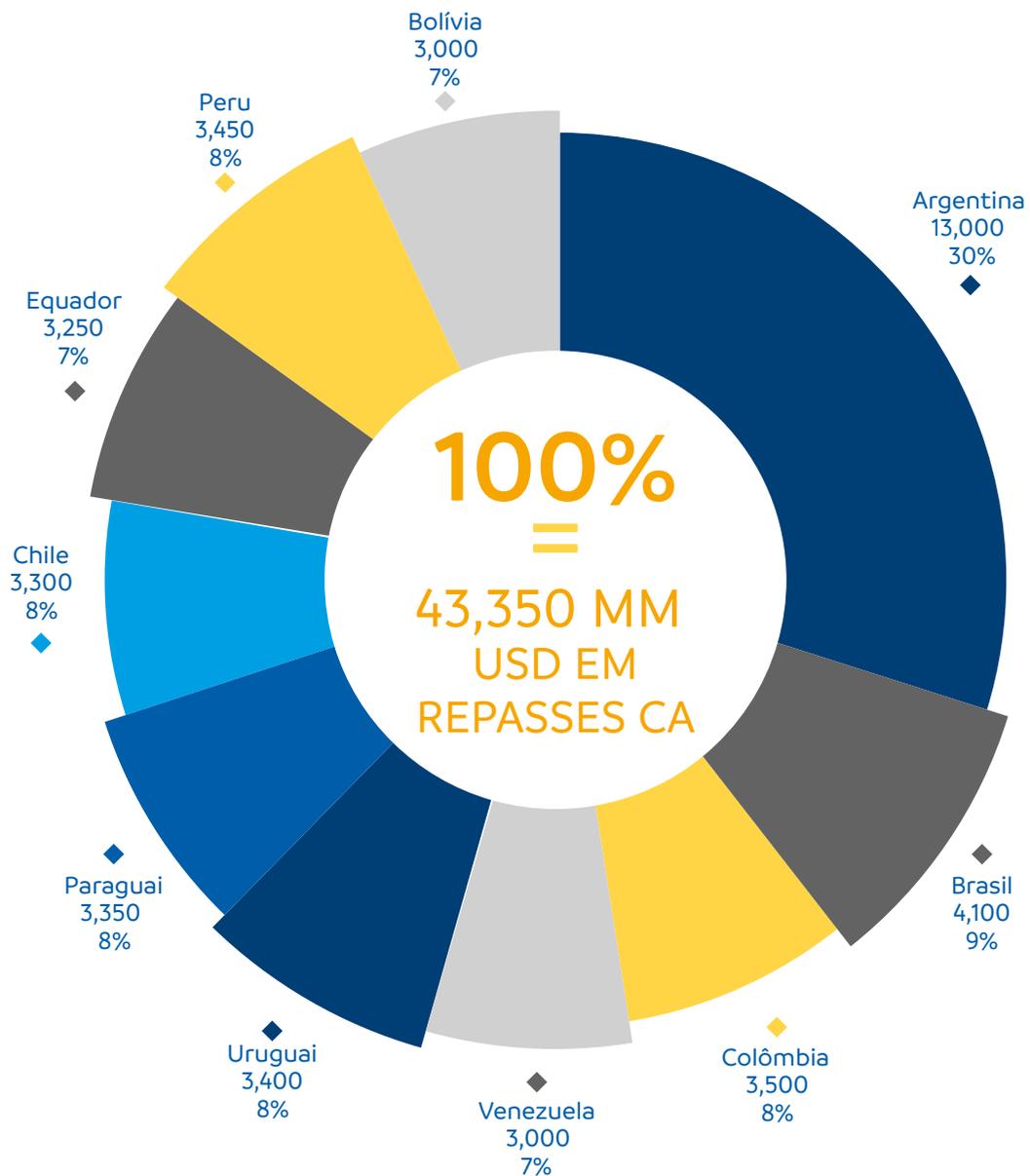
RESULTADO CONMEBOL RECOPA 2021 (EM MILHÕES DE USD)



PAGAMENTO AOS SELEÇÕES CONMEBOL COPA AMERICA 2021

PAÍS	ASSOCIAÇÃO	PRÊMIOS	%	
ARGENTINA	ASSOCIAÇÃO DO FUTEBOL ARGENTINO	13,000	30%	
BRASIL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	4,100	9%	
COLÔMBIA	FEDERAÇÃO COLOMBIANA DE FUTEBOL	3,500	8%	
PERU	FEDERAÇÃO PERUANA DE FUTEBOL	3,450	8%	
URUGUAI	ASSOCIAÇÃO URUGUAIA DE FUTEBOL	3,400	8%	
PARAGUAI	ASSOCIAÇÃO PARAGUAIA DE FUTEBOL	3,350	8%	
CHILE	FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO CHILE	3,300	8%	
EQUADOR	FEDERAÇÃO EQUATORIANA DE FUTEBOL	3,250	7%	
BOLÍVIA	FEDERAÇÃO BOLIVIANA DE FUTEBOL	3,000	7%	
VENEZUELA	FEDERAÇÃO VENEZUELANA DE FUTEBOL	3,000	7%	
TOTAL GERAL		43.350.000	43,350	100%

RESULTADO CONMEBOL COPA AMERICA 2021 (EM MILHÕES DE USD)



CAMPEÃO 2021

CONMEBOL LIBERTADORES



03

ORGANIZAÇÃO CONMEBOL

32

CONSELHO

35

ESTRATÉGIA

36

CONQUISTAS 2021

42

DESAFIOS 2022



CONSELHO CONMEBOL



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Presidente da CONMEBOL
Paraguai



Sr. Claudio Tapia
Argentina



Sr. Fernando Costa
Bolívia



Sr. Ednaldo Rodríguez
Brasil



Sr. Pablo Milad
Chile



Sr. Ramón Jesurún
Colômbia



Sr. Francisco Egas
Equador



Sr. Robert Harrison
Paraguai



Sr. Agustín Lozano
Peru



Sr. Ignacio Alonso
Uruguai



Sr. Jorge Giménez
Venezuela

REPRESENTANTES DA CONMEBOL NA FIFA



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Vice-Presidente da FIFA e
Presidente do Comitê
de Finanças da FIFA
Paraguai



Sr. Fernando Sarney
Representante
da CONMEBOL na FIFA
Brasil



Sra. María Sol Muñoz
Representante
da CONMEBOL na FIFA
Equador



Sr. Ignacio Alonso
Representante
da CONMEBOL na FIFA
Uruguai



Sr. Ramón Jesurún
Representante
da CONMEBOL na FIFA
Colômbia



CONMEBOL





REGULATED FOR PROFESSIONAL PLAY

CONMEBOL

+

+

+

LIGHT

ESTRATÉGIA

Os 3 eixos estratégicos que servem como pilares para o trabalho diário da CONMEBOL são:



1. REINVESTIR NO FUTEBOL

Gerar novos recursos e receitas que estejam voltados exclusivamente para a atividade esportiva.



2. REGRAS CLARAS

Levar o *fair play* a todos os contextos, com ênfase na Justiça Esportiva, Justiça Econômica e na Justiça Histórica.



3. INSTITUIÇÃO LÍDER

Consolidar CONMEBOL como uma instituição que inova, desenvolve líderes, fortalece o trabalho em equipe e a comunicação externa e interna.

CONQUISTAS 2021

Neste segundo ano do retorno seguro do futebol, a CONMEBOL reuniu uma lista importante de conquistas em distintos cenários dentro e fora do campo. Neles, podem ser claramente observadas as prioridades de uma instituição que zela pela saúde de sua comunidade, investe no desenvolvimento e na equidade do esporte e supera todos os desafios que enfrenta, no intuito de continuar acreditando sempre.

100.000 VACINAS PARA A FAMÍLIA DO FUTEBOL SUL-AMERICANO

A CONMEBOL demonstrou uma vez mais que, acima de tudo, prioriza a saúde da família do futebol sul-americano. Em meados de abril de 2021, graças à liderança do Presidente Alejandro Domínguez W-S, e à mediação do Presidente uruguaio, Luis Lacalle Pou, foi estabelecida com a empresa farmacêutica Sinovac Biotech Ltd, a doação de vacinas contra a COVID-19. Estas foram destinadas às principais equipes do futebol profissional sul-americano dos torneios de primeira categoria, masculinos e femininos, incluindo o corpo técnico e os assistentes. Igualmente, foi possível vacinar os árbitros e o pessoal operativo que intervém na organização das partidas. Com essa imunização, a CONMEBOL foi a primeira confederação de futebol a proteger seus jogadores e sua comunidade, garantindo também que suas competições internacionais fossem mais seguras. Para a aplicação das vacinas, formou-se uma comissão ad hoc com representantes de todas as Associações Membro. Da mesma forma, a Secretaria Geral da CONMEBOL e o Departamento de Ética e Compliance foram responsáveis por monitorar o processo e prestar contas.

USD 71 MILHÕES RECUPERADOS E DESTINADOS AO DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL

Em agosto de 2021, o Departamento de Justiça dos Estados Unidos ordenou a restituição de USD 71 milhões à CONMEBOL, reconhecendo assim sua condição de vítima no âmbito do FIFAgate. Esse valor, o mais importante recuperado até agora, será utilizado para apoiar projetos relacionados com o futebol em toda a América do Sul, incluídas as áreas de: programas e acampamentos para jovens; educação;





coaching e arbitragem; alcance comunitário; futebol feminino; e a aplicação em regras e procedimentos.

SUPERANDO ADVERSIDADES, A CONMEBOL COPA AMÉRICA FEZ VIBRAR O CONTINENTE

Esta CONMEBOL Copa América não somente superou adversidades, como ultrapassou expectativas. Deveria ser disputada entre 11 de junho e 10 de julho de 2020, somente um ano depois da CONMEBOL Copa América 2019, realizada no Brasil. O objetivo era o de igualar o calendário de competições de seleções entre o continente europeu e o sul-americano, e assim garantir a disponibilidade das principais figuras esportivas do continente para a competição. Entretanto, e devido à pandemia, o torneio teve que ser adiado para as datas de 13 de junho a 10 de julho de 2021. Embora inicialmente fosse o primeiro campeonato a realizar-se em dois países, Argentina e Colômbia, certos acontecimentos sociopolíticos levaram o Conselho da CONMEBOL decidir pela mudança de sede. Foi assim que o Brasil voltou a receber a competição mais antiga do continente em 2021, a apenas 13 dias da data prevista para a abertura do torneio. O campeonato teve seu encerramento com o superclássico sul-americano, Argentina-Brasil, e com a seleção argentina sagrando-se campeã. Mas o toque primoroso que encerrou a competição foi a imagem do abraço entre Neymar Junior e Lionel Messi, um gesto fraternal que representa os mais altos valores positivos de *fairplay* e do futebol.

DUAS POTÊNCIAS DO FUTEBOL MUNDIAL RENOVAM SUA PARCERIA

A CONMEBOL e a UEFA firmaram um novo Memorando de Entendimento (MoU, por suas iniciais em inglês), com o objetivo de ampliar a cooperação conjunta até 30 de junho de

“O compromisso da CONMEBOL com a geração de espaços para as mulheres no futebol foi reafirmado quando ao designar-se, pela primeira vez na história, uma equipe de arbitragem composta unicamente por mulheres.”

2028. O acordo contempla a abertura de um escritório conjunto em Londres, a organização de eventos futebolísticos e o intercâmbio em matéria de capacitação e arbitragem. O primeiro desses eventos terá a seleção argentina, ganhadora da CONMEBOL Copa América 2021, enfrentando a Itália, ganhadora da UEFA EURO 2020, em uma «Finalíssima» em Londres, no dia 1º de junho de 2022.

A CONMEBOL SE CERTIFICA CONTRA CORRUPÇÃO

A CONMEBOL obteve a certificação ISO 37001, uma nova norma internacional projetada para ajudar as organizações a implementar um sistema de gestão contra o suborno. Esse instrumento está concebido para integrar-se aos processos de gestão e controles existentes, de maneira a ajudar a prevenir, detectar e tratar o suborno. Essa nova certificação ratifica o firme compromisso que a instituição tem com a transparência.

FUTEBOL SUL-AMERICANO SEM GÊNERO

O compromisso da CONMEBOL com a geração de espaços para as mulheres no futebol foi reafirmado com a designação, pela primeira vez na história, de uma equipe de arbitragem composta exclusivamente por mulheres. As árbitras dirigiram a partida de Defensa y Justicia vs. Independiente del Valle, realizada no dia 27 de maio de 2021, em Buenos Aires, pela Fase de Grupos da CONMEBOL Libertadores. A equipe foi composta por Edina Alves, do Brasil, como árbitra; Neuza Back, do Brasil, como primeira assistente, Cindy Nahuelcoy, do Chile, como segunda assistente; María Belén Carvajal, do Chile, como quarta. Do mesmo modo, a argentina Sabrina Lois foi

designada assessora de árbitros, e a brasileira Ana Paula Oliveira, como assessora de vídeos, completando uma equipe inteiramente feminina.

Outro acontecimento relevante, relacionado à equidade de gênero, foi a assinatura do memorando de entendimento entre a CONMEBOL e a ONU Mulheres, durante o 74º Congresso. A finalidade do memorando é promover o empoderamento das mulheres nas distintas esferas do futebol e construir um esporte igualitário e sem exclusões.

DEFININDO E PROMOVENDO A IDENTIDADE DE NOSSO FUTEBOL

Visando preservar tudo aquilo que torna o nosso futebol único, além de determinar certos parâmetros relacionados à sua condução em suas distintas categorias, a CONMEBOL desenvolveu uma série de manuais. Esses materiais abordam o futebol feminino, futebol de areia, futsal, treinamento de goleiros e orientações táticas gerais.

Não menos importante foi a publicação de um livro histórico sobre a CONMEBOL Copa América para crianças. Assim, os pequenos torcedores poderão conhecer tudo acerca do torneio, seus jogadores mais célebres, gols e jogadas, bem como sua evolução através do tempo.

UM CRESCIMENTO EXPONENCIAL EM ÂMBITO DIGITAL

Conscientes de que promover a transparência também supõe melhorar a comunicação, a CONMEBOL tem inovado em plataformas digitais, de maneira a estimular a participação do torcedor, onde quer que ele esteja. Com isso em mente, a Instituição não se limitou à mera publicação de fotos, diversificando o conteúdo compartilhado ao incluir vídeos, filmes, podcasts, entrevistas, lives e transmissões ao vivo das partidas. Os resultados falam por si mesmos: em menos de 6 anos, a CONMEBOL saltou de 2 milhões de seguidores, em todas suas redes sociais, a 42,4 milhões, em 2021. Além disso, contou com um importante avanço na integração de torcedores de outros países e culturas, ao informar e interagir nos idiomas

português, inglês e árabe, já não se limitando somente ao castelhano.

PRESERVANDO O PATRIMÔNIO DO FUTEBOL MUNDIAL

A CONMEBOL impulsionou uma série de reformas no histórico estádio Centenario, de Montevidéu, no Uruguai. As obras consistiram na renovação total do gramado do campo de jogo e na substituição do sistema de iluminação por outro novo, com tecnologia de vanguarda. Além disso, trabalhou-se na modernização dos vestiários, melhorias nas arquibancadas, áreas de trânsito, estacionamento, restaurante, palcos e outras dependências, brindando ainda uma particular atenção à preservação dos aspectos históricos deste monumento do futebol mundial.

MONTEVIDÉU: SEDE DE TRÊS FINAIS

Entre os dias 20 e 27 de novembro, Montevidéu foi sede de uma verdadeira festa do futebol, com os uruguaios sendo os anfitriões das finais da CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Libertadores e CONMEBOL Libertadores Femenina. Milhares de torcedores assistiram às partidas e encheram as ruas, praças e hotéis com sua alegria, e mostrando que a paixão sul-americana pelo futebol nunca se apaga.

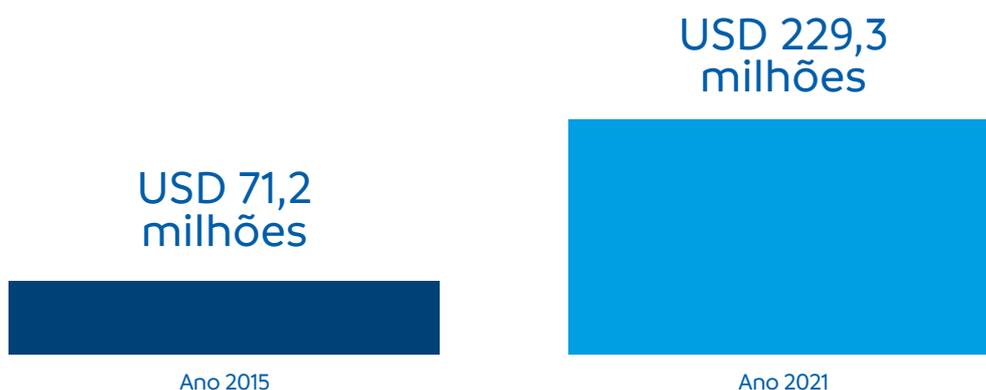
“Conscientes de que grande parte de promover a transparência reside em melhorar a comunicação, a CONMEBOL tem inovado em plataformas digitais, de maneira a estimular mais a participação do torcedor, onde quer que ele esteja.”



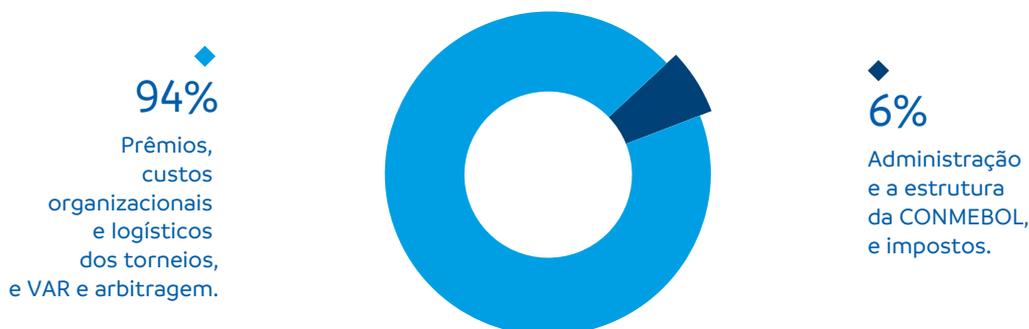


NÚMEROS DA TRANSFORMAÇÃO

PRÊMIOS DISTRIBUÍDOS EM COMPETIÇÕES DE CLUBES DA CONMEBOL



DISTRIBUIÇÃO DE RENDA CONMEBOL



A CONMEBOL DISTRIBUIU PARA FEDERAÇÕES E CLUBES ENTRE 2016 E 2021



USD 1,35 bilhão



100.000 doses da vacina contra a COVID foram obtidas pela CONMEBOL em caráter de doação.



201 países e territórios alcançados pela transmissão televisiva da Copa América 2021

DESAFIOS 2022

Na CONMEBOL sabemos que para crescer, devemos continuar assumindo novos desafios com o fim de seguir no caminho da melhoria contínua. Nossos 3 eixos estratégicos – 1. Reinvestir no Futebol; 2. Regras Claras e 3. Instituição Líder – nos guiam nesse caminho. No ano de 2021, pudemos demonstrar, uma vez mais, que não existem contratempos que possam nos deter e, dessa forma, como um aguerrido atacante consegue superar a defesa mais fechada, esta CONMEBOL não se deterá até atingir o seu objetivo: reconduzir o futebol sul-americano à sua posição de referência mundial do esporte, em todas as suas categorias.

É com esse espírito que estamos decididos a assumir os seguintes desafios para 2022. campeãs.

OS PRÊMIOS NÃO PARAM DE AUMENTAR

O valor global dos prêmios terá um aumento de USD 15.100.000, passando de USD 229.260.000, distribuídos em 2021, a USD 244.360.000, para 2022.

O campeão da CONMEBOL Libertadores receberá USD 16.000.000, o que representa um aumento de USD 1.000.000, em relação ao prêmio entregue na edição de 2021. Essa quantia se soma ao valor que a equipe for acumulando ao superar as distintas etapas da competição, cifra total que alcança USD 25.050.000. Por outro lado, também haverá acréscimos nos valores concedidos na Fase 1 (fixados em USD 400.000 por partida) e Fase 3 (USD 600.000 por partida) deste torneio, o mais importante campeonato de clubes do continente.

Por sua vez, o campeão da CONMEBOL Sudamericana 2022 receberá USD 5.000.000. Vale dizer que isso representa USD 1.000.000 a mais em relação ao prêmio da edição de 2021. Os prêmios para CONMEBOL Recopa – na qual se enfrentam os vencedores da CONMEBOL Libertadores e CONMEBOL Sudamericana – também aumentarão, ficando em USD 1.600.000 para o ganhador dessa partida e USD 800.000 para a equipe que ficar em segundo lugar.

Para reforçar a importância do futebol feminino, a equipe campeã da CONMEBOL Libertadores Feminina receberá, em 2022, o prêmio de USD 1.500.000, enquanto a vice-campeã levará USD 500.000. Foi efetuado um aumento de mais de 1660% para as campeãs e de 900% para as vice-

IMPORTANTE APOIO ÀS ASSOCIAÇÕES MEMBRO

A partir de 2022, a CONMEBOL decidiu oferecer um patrocínio de USD 1.000.000 a cada país membro, para todo o continente. Cada Associação Membro terá a faculdade de distribuir o valor em até dois prêmios, e determinar quais de suas competições contarão com este importante incentivo para os campeões. O valor será entregue ao finalizar o ano de 2022.

Desse modo, a CONMEBOL, ao conceder esse prêmio, não somente visa elevar a qualidade de seus próprios torneios, como também exercer uma contribuição decisiva para a melhoria dos campeonatos de cada país, tornando-os mais atrativos e competitivos.

FINALÍSSIMA 2022

A Seleção argentina, vencedora da CONMEBOL Copa América 2021, enfrentará a seleção da Itália, vencedora da UEFA EURO 2020, em um encontro esportivo no estádio Wembley de Londres, em 1º de junho de 2022.

A Finalíssima forma parte do Memorando de Entendimento entre CONMEBOL e a UEFA, que amplia os termos da cooperação conjunta até 30 de junho de 2028. A copa dos campeões é um

“Queremos o futebol feminino do nosso continente voando alto e que se destaque em nível mundial. A Glória é delas!”

Alejandro Domínguez W-S



COPA LIBERTADORES

CAMPEONAS FEMENINAS LIBERTADORES FEMENINA 2021

galera.bet

FEGARO

bmg

apaixonante encontro entre os Campeões de Seleções Nacionais dos melhores continentes do futebol do mundo, que permitirá aos torcedores sentir por um dia a paixão de dois continentes em uma mesma partida.

Este evento seria a primeira ação de uma série de eventos futebolísticos, para o benefício do futebol sul-americano.

FIESTA EVOLUCIÓN 2022

Está de volta a maior festa de jovens e crianças da América do Sul: A Festa Evolución da CONMEBOL. O evento será realizado entre os dias 10 e 19 de junho de 2022, e pelo quarto ano reunirá mais de 700 garotos e garotas. Este encontro propõe muita diversão e formação, ao tempo em que se cumprem os sonhos para estes jovens que, com tanta esperança chegarão ao Paraguai para desfrutar do esporte rei.

A Festa Evolución é um espetáculo único e muito especial para todos os jogadores e jogadoras que nela participarão. As campeãs de cada país das categorias Sub-14 e Sub-16 Femininas e os campeões da Sub-13 Masculina, disputarão as Finais da CONMEBOL Liga de Desenvolvimento Evolución. É importante ressaltar que, para isso, em cada um dos países da América do Sul estarão envolvidos mais de 32.000 jovens em torneios locais, organizados pelas Associações Membro, que conseguiram superar os desafios e restrições no contexto da COVID-19.

Este extraordinário encontro, para além de coroar três equipes campeãs entre os jovens talentos do continente, permite viver uma experiência única e inesquecível, na qual são fomentados valores muito importantes, como a educação, a inclusão, o respeito, o esforço, o companheirismo e a esportividade. Para cada um dos participantes, esta é uma oportunidade de crescer, acreditar que é possível, acreditar sempre.

CONMEBOL COPA AMÉRICA FEMININA 2022

O Ano de 2022 será também o cenário para a CONMEBOL Copa América Feminina. O torneio que acontecia anteriormente a cada





quatro anos, será agora disputado a cada dois anos, a partir de 2022, com a finalidade de motivar nosso talento feminino e promover a competitividade esportiva.

O torneio será realizado entre os dias 8 e 28 de julho, na Colômbia. Este contará com três sedes: Bucaramanga, Cáli e Armênia, que estão se preparando com todo esmero para receber as equipes dos dez países membro, entre ele o Brasil, atual campeão.

Serão disputadas 25 partidas. A previsão é que a partida inaugural ocorra na cidade de Cáli, em 8 de julho. Na referida cidade serão jogadas 10 partidas durante todo o campeonato enquanto, na cidade de Armênia serão realizadas 12 partidas: 10 fase de grupos + disputa 5º lugar e disputa do 3º lugar. As semifinais e final farão o público presente vibrar na cidade de Bucaramanga.

Este evento será classificatório para o Mundial Feminino, Jogos Olímpicos e Jogos Panamericanos.

FINAIS QUE PROMETEM SER UM VERDADEIRO ESPETÁCULO ESPORTIVO

Outro objetivo chave para a CONMEBOL em 2022 será o de avançar nos aspectos organizacionais dos torneios de clubes, elevando os padrões de qualidade do espetáculo esportivo, bem como os bons valores do futebol sul-americano.

O ponto alto de nossa temporada virá com as Finais 2022. Assim, no sábado 1º de outubro, ocorrerá a final da CONMEBOL Sudamericana 2022, no Estádio Mané Garrincha de Brasília, Brasil. Dois clubes do continente darão o melhor de si em campo para realizar a “Grande Conquista”; quatro semanas depois, precisamente no dia 29 de outubro, o estádio Monumental de Guayaquil assistirá à consagração do novo campeão continental, que receberá a “Glória Eterna” da CONMEBOL Libertadores 2022.

Outubro será um mês que nos inspirará a acreditar sempre!

Acredite sempre.

AMPLIAÇÃO DO FUTEBOL FEMININO

Para a CONMEBOL, a transformação do futebol feminino sul-americano é prioridade em 2022, brindando oportunidades, fomentando valores e capacidades técnicas. Sua ampliação tem como base os pilares estratégicos da CONMEBOL: Regras Claras, já que é uma motivação e um compromisso fazer justiça para as jogadoras, e Instituição Líder, pilar sob o qual se procura diminuir o lapso existente em relação às demais confederações, de maneira a promover a competitividade.

Com o compromisso de posicionar o futebol feminino e transformá-lo em uma referência mundial, que brinda oportunidades, fomenta valores e capacidades técnicas, a CONMEBOL se propôs três objetivos principais e focais para 2022 e para os seguintes anos. Estes são:

1. Fortalecer as competições: atingindo uma maior quantidade de partidas em torneios de clubes; aumentar o número de jogadoras em todas as disciplinas e criação uma copa de confederações.
2. Formar o nosso talento: implementando conteúdo formativo para 100% dos torneios da CONMEBOL e aumentando também o número de treinadoras.
3. Posicionar e fidelizar: através de uma maior difusão de transmissão, ampliando a cobertura nos 10 países da América do Sul, México, Estados Unidos, Europa e Ásia.

No plano geral, projetado para alcançar este compromisso, encontram-se diferentes ações, como o fortalecimento das competições do futebol feminino da CONMEBOL, a geração de um exercício sistemático de comunicação sobre as atividades e os resultados esportivos e não esportivos em torno do futebol feminino.

O futebol sul-americano não conhece gênero e o futebol sul-americano feminino não tem limites.

A Glória é delas!

“Acreditar Sempre significa continuar nos impondo metas e desafios. Acreditar Sempre significa saber que não existem limites para o que podemos alcançar como instituição, em nome e a favor do futebol sul-americano. É isso o que nos impulsiona a continuar trabalhando todos os dias por nossos jogadores e jogadoras, nossos técnicos e árbitros, nossos profissionais e torcedores, e todos aqueles que compõem esta Grande Família do Futebol.”

MUNDIAL CATAR 2022

Este ano, a Copa do Mundo FIFA Catar brindará, sem sombra de dúvida, aos torcedores de todo o planeta, a oportunidade de apreciar uma experiência futebolística única neste país do Golfo Pérsico.

O torneio terá início em 21 de novembro e finalizará em 17 de dezembro de 2022, sagrando um novo Campeão do Mundo. Neste campeonato, teremos quatro equipes representando o continente sul-americano e, possivelmente, uma quinta deve ir à repescagem contra uma equipe de outro continente.

Somos um continente com uma gloriosa história, além de ser conhecido pelo talento de seus jogadores de futebol. Com um passado que nos orgulha e uma torcida que nos alenta, nossas equipes sul-americanas podem seguir com confiança em direção a um futuro promissor, no qual voltaremos a situar o futebol continental no lugar que lhe cabe.

Com a casa em ordem, é o momento de conquistar o mundo!







04

TORNEIOS 2021

50

CONMEBOL COPA AMÉRICA
CONMEBOL LIBERTADORES
CONMEBOL SUDAMERICANA
CONMEBOL RECOPA

CONMEBOL LIBERTADORES
FEMENINA 2020, 2021

CONMEBOL LIBERTADORES FUTSAL

CONMEBOL FÚTBOL PLAYA
ELIMINATORIAS MUNDIAL
BRASIL 2021

TORNEIOS 2021



- CONMEBOL - RECOPA

Final: Brasília, Brasil
4 de abril, 2021



- CONMEBOL - COPA AMERICA 2021

Brasil
13 de junho a 10 de julho, 2021



2021



- CONMEBOL - LIBERTADORES FEMENINA ARGENTINA 2020

Final: Buenos Aires, Argentina
21 de março, 2021



- CONMEBOL - LIBERTADORES FUTSAL URUGUAY 2020

Final: Florida, Uruguai
22 de maio, 2021





- CONMEBOL -
FÚTBOL PLAYA
ELIMINATORIAS
MUNDIAL
BRASIL 2021

Brasil
26 de junho a 4 de julho, 2021



- CONMEBOL -
LIBERTADORES
FEMENINA
2021

Final: Montevideu, Uruguai
21 de novembro, 2021



- CONMEBOL -
SUDAMERICANA

Final: Montevideu, Uruguai
20 de novembro, 2021

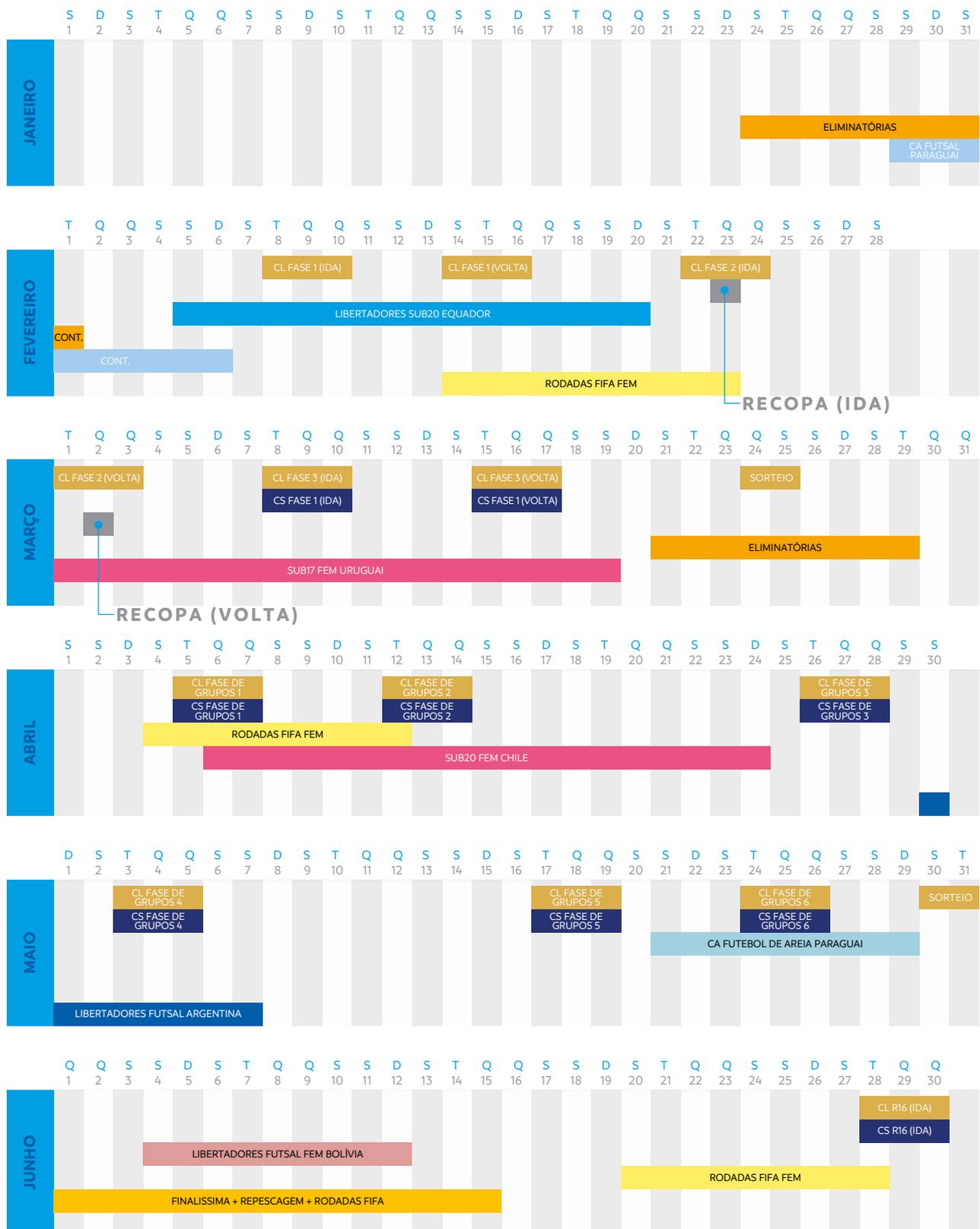


- CONMEBOL -
LIBERTADORES

Final: Montevideu, Uruguai
27 de novembro, 2021



CALENDÁRIO 2022



Broadcasters



Patrocinadores da CONMEBOL Copa América



Patrocinadores da CONMEBOL Libertadores



Patrocinadores da CONMEBOL Sudamericana



Patrocinadores da CONMEBOL Libertadores Femenina



Licenciários Oficiais da CONMEBOL:



Edita
MEMÓRIA 2021

Publicação Oficial do
Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Presidente
Alejandro Domínguez W-S

Secretário Geral
José Astigarraga

Secretária Geral Adjunta – Diretora Jurídica
Monserrat Jiménez

Secretário Geral Adjunto – Diretor de Desenvolvimento
Nery Pumpido

Edita
Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL)

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola
Luque, Paraguai +595 21 517 2000
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografia
Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

Desenho Gráfico e Diagramação
GARABATO MullenLowe

Impressão
Industrias Gráficas NOBEL S.A.

É proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores nem a adequada referência às fontes.
Direitos do Autor: Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).

As imagens somente poderão ser utilizadas com prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.



- CONMEBOL -

