



# **INFORME DE FINANZAS 2016**

**- CONMEBOL -**



## CONTENIDO

<b>INFORME DE FINANZAS 2016</b>	<b>4</b>
Presidente de la CONMEBOL	6
Presidente de la Comisión de Finanzas	7
Resumen del año 2016	8
Dictamen de los Auditores BDO Auditores & Consultores sobre los Estados Contables al 31 de diciembre de 2016	10
Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2016	12
Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre de 2016	13
Estado de Evolución del Patrimonio Neto	14
Estado de Flujos de Efectivo	15
Notas a los Estados Financieros	16
Informe de Auditoría Interna	33
Certificados de Cumplimiento	35
<b>PRESUPUESTO 2017</b>	<b>36</b>
Estado de Ingresos y Egresos Estimado 2017	38
Presupuesto de Inversiones 2017	40
Detalle de Ingresos Presupuestados 2017	41
Detalle de Egresos Presupuestados 2017	42
Inversión directa en el Fútbol 2017	43
Aportes por torneo a Clubes por Copa Libertadores, comparativo años 2015/2016/2017	44
Aportes por torneo a Clubes por Copa Sudamericana, comparativo años 2015/2016/2017	45
Aportes por torneo a Clubes por Copa Recopa, comparativo años 2015/2016/2017	46



**INFORME  
DE FINANZAS 2016**

**ALEJANDRO  
DOMÍNGUEZ  
WILSON-SMITH**  
*Presidente*



**QUERIDOS AMIGOS**

El año 2016, año del centenario de la fundación de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL), fue un año especial, caracterizado por un fuerte compromiso de reformas institucionales con un único objetivo de transformar la CONMEBOL en una Institución transparente y responsable, dejando atrás la historia de decisiones que se olvidaron del fútbol sudamericano, restaurando así la confianza perdida.

Llevamos adelante reformas integrales en diferentes ámbitos apuntando a una administración más eficiente, sostenible y transparente, que tenga como máximo propósito el desarrollo del fútbol sudamericano. El importante trabajo y esfuerzo realizado por esta nueva dirigencia desde inicios del 2016, ha sido reconocido oficialmente por la FIFA, quien mediante la liberación de los fondos nos ha dado su voto de confianza a este gran equipo de la nueva CONMEBOL.

En el transcurso del año fuimos dando pasos contundentes para dar vida a esta nueva visión, implementamos medidas de controles internos, nos sometimos a auditorías externas, construimos un equipo de campeones con los mejores profesionales de cada área, hicimos cambios en los Estatutos para proteger a nuestra Institución y asegurar la buena gobernanza, e hicimos historia, socializando por primera vez en 100 años el presupuesto de la CONMEBOL con las 10 Asociaciones Miembro, los assembleístas y el Congreso.

El 2016 fue también un año especialmente positivo en cuanto a las competencias futbolísticas. La ya histórica Copa América Centenario, disputada en los meses de junio y julio en 10 ciudades de los Estados Unidos marcó un gran hito. La primera Copa América disputada fuera de las fronteras de Sudamérica tuvo la participación de los seleccionados de nuestros 10 países más seis representantes de la CONCACAF. Una muestra extraordinaria de una tarea conjunta entre Confederaciones que dejó beneficios y una cosecha de experiencia para todos.

El tremendo éxito deportivo, con fiestas tanto en los campos de juego como en las graderías, se vio soportado por el éxito económico producido por la Copa América Centenario, éxito que benefició a nuestras Asociaciones Miembro y por ende al fútbol sudamericano.

El acceso público a los resultados financieros de la nueva CONMEBOL, de forma clara y responsable es nuestro compromiso y es la prueba irrefutable del nuevo rumbo transparente de la Confederación más antigua del mundo. De esta forma, en este informe encontrarán el Dictamen limpio y sin salvedad de la firma internacional BDO Auditora Consultores, la cual está ubicada en el grupo de las cinco firmas más importantes del mundo, con una presencia de más de 1.200 oficinas en 144 países.

Esta publicación de resultados representa nuestra invitación a ¡CREER EN GRANDE!

Alejandro Domínguez W-S  
Presidente de la CONMEBOL

**LAUREANO  
GONZÁLEZ**  
*Presidente de la Comisión  
de Finanzas*



**ESTIMADOS AMIGOS**

Este es un momento muy especial, donde por primera vez un Presidente de la Comisión de Finanzas, se dirige a los miembros del Congreso de la CONMEBOL, así como a la sociedad en general, para presentar en este documento los resultados financieros de la Institución.

Esto es el reflejo de la NUEVA CONMEBOL, la otra, la de los aciagos días del año 2015, ya fue superada por la fuerza de este maravilloso deporte, al que nada ni nadie puede manchar y mucho menos destruir. Hoy, como renaciendo de nuestras propias cenizas, como el ave fénix, podemos presentar ante la gran familia futbolística mundial, los logros de nuestras reformas estructurales, económicas y deportivas.

La reforma comenzó adoptando principios y prácticas de gobernanza corporativa que garantizan la transparencia en la gestión, la debida rendición de cuentas y la sostenibilidad financiera. Esta NUEVA CONMEBOL permitió la llegada de nuevos profesionales de alto nivel, que contribuyen con sus conocimientos a la implementación de medidas de controles internos y sobre todo con un concepto de transparencia absoluta en la gestión.

Somos rostros nuevos, pero con mucha experiencia en el quehacer del fútbol. Conocemos suficientemente los viejos usos y costumbres de las administraciones anteriores, y por ese conocimiento de tales prácticas es que estamos obligados a no repetir las.

Cumpliendo las obligaciones que nos imponen nuestros novísimos Estatutos en su artículo 46, compartimos con claridad y transparencia nuestra situación financiera del 2016.

La NUEVA CONMEBOL ya ha llevado a cabo cambios considerables con las reformas aprobadas recientemente, y con modificaciones significativas implementadas en aras de una mejor gobernanza. Para recuperar la confianza, se hace necesario tomar consciencia de que la cultura de una entidad está formada, en primer lugar, por los valores éticos y morales que orientan el comportamiento de las personas que la integran.

Este es el camino que nos lleva a la excelencia, a la transparencia, y sobre todo a creer en nuestra gente, jugadores, técnicos, funcionarios, dirigentes que son el alma del fútbol sudamericano ¡EL MEJOR DEL MUNDO!

Laureano González  
Presidente de la Comisión de Finanzas

# RESUMEN DEL AÑO 2016 /

¡Lo más destacado de un año de transformaciones y logros!

El 2016 fue un año muy retador, fue un año de transformación. Con un nuevo liderazgo, encabezado por Alejandro Domínguez, Presidente de la Confederación Sudamericana de Fútbol, con una oportunidad única de volver a la esencia, de recuperar los valores

que mueven e impulsan al fútbol sudamericano, donde además de construir una NUEVA CONMEBOL con los más altos estándares de transparencia administrativa y financiera, más ágil y eficiente, a la altura de nuestro fútbol, como se refleja en este informe, el cual es avalado por la Firma BDO Auditores Consultores, la cual cuenta con amplio reconocimiento internacional. La pelota rodó y no ha dejado de rodar. En el siguiente gráfico se muestran los hitos más importantes, abriendo las puertas e invitando a ¡CREER EN GRANDE!



**CONGRESO ELECCIÓN DE ALEJANDRO DOMÍNGUEZ COMO PRESIDENTE DE LA CONMEBOL**



**CONGRESO MÉXICO**

Primera mujer representante de la CONMEBOL ante el Consejo de la FIFA - María Sol Muñoz



**FINAL COPA LIBERTADORES**

En Medellín, Atlético Nacional campeón



**INFORME CUENTAS CLARAS**

En Buenos Aires



**CONGRESO PARA APROBACIÓN DE NUEVOS ESTATUTOS**

En Lima



**ENTREGA DE TROFEO COMO CAMPEÓN DE LA CONMEBOL SUDAMERICANA, AL CHAPECOENSE**

En Luque

26 ENE.

20 MAR.

12 MAY.

3 -26 JUN.

27 JUL.

20 AGO.

24 AGO.

25 AGO.

14 SEP.

1 OCT.

21 DIC.

**FINAL SUDAMERICANO FEMENINO SUB -17**

Estadio Metropolitano Cabudare - Asistencia récord en un partido femenino, con 45.312.000 personas



**COPA CENTENARIO EN USA**

La copa de los récords



**ORO OLÍMPICO DE BRASIL**

Juegos Olímpicos de Río



**FINAL RECOPA SUDAMERICANA**

En Buenos Aires



**ARGENTINA CAMPEÓN MUNDIAL DE FUTSAL**

En Cali



# DICTAMEN DE LOS AUDITORES BDO AUDITORES & CONSULTORES SOBRE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016



Tel: 595 (21) 492 242  
Fax: 595 (21) 493 665  
bdo@bdo.com.py  
www.bdo.com.py

BDO Auditores Consultores  
Humaitá 145, 9° Piso  
Edif. Planeta 1  
Asunción, PARAGUAY  
Casilla de Correo 15137

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

6 de abril de 2017

A los Señores Presidente y Miembros del Consejo de la Confederación Sudamericana de Fútbol - CONMEBOL

### 1. Identificación de los estados financieros objeto de la auditoría

Hemos auditado los estados financieros adjuntos expresados en dólares estadounidenses de la Confederación Sudamericana de Fútbol - CONMEBOL, que fueron inicialados por nosotros para su identificación, los que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2016 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y sus notas, que contienen un resumen de las políticas contables importantes y otras informaciones aclaratorias. Los estados financieros correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2015, cuyas cifras se exponen con propósitos comparativos, fueron auditados por otros profesionales independientes, quienes en fecha 19 de agosto de 2016, emitieron su dictamen sin salvedades sobre los mismos.

### 2. Responsabilidad de la administración de la Entidad sobre los estados financieros

La Administración de la Entidad es responsable por la preparación y presentación razonable de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén libres de errores significativos, debido a fraude o error.

### 3. Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros basados en nuestra auditoría. Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, debido a fraude o error. Con la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por la administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para ofrecer una base razonable para nuestra opinión de auditoría.

BDO Auditores Consultores, una sociedad simple paraguaya, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas de BDO.



### 4. Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol - CONMEBOL al 31 de diciembre de 2016, y los ingresos y egresos y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Oscar Guillén  
Socio  
Matrícula N° F-4  
Colegio de Contadores del Paraguay

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
(Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2015)  
(Expresado en miles de dólares estadounidenses)

ACTIVO	Notas	31/12/16 Miles de US\$	31/12/15 Miles de US\$
<b>Activo Corriente</b>			
Disponibilidades	3	33.168	76.340
Cuentas por cobrar – neto provisiones	4	65.699	23.259
Anticipos	5	3.471	2.071
Gastos diferidos		32	181
Anticipos fiscales		117	0
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>102.487</b>	<b>101.851</b>
<b>Activo No Corriente</b>			
Cuentas por cobrar – neto provisiones	4	0	0
Inversiones	6	60.169	59.526
Propiedad, planta y equipo	7	19.339	18.925
Otros activos	8	2.299	1.275
<b>Total Activo No Corriente</b>		<b>81.807</b>	<b>79.726</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>184.294</b>	<b>181.577</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo Corriente</b>			
Cuentas por pagar por torneos	9	3.421	3.499
Proveedores y otros por pagar	10	4.788	2.900
Deudas Fiscales y Laborales	11	1.093	2.164
Ingresos Diferidos	12	40.417	46.704
<b>Total Pasivos Corriente</b>		<b>49.719</b>	<b>55.267</b>
<b>Pasivos No Corriente</b>			
Provisiones para contingencias	13	8.500	0
<b>Total Pasivo No Corriente</b>		<b>8.500</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>58.219</b>	<b>55.267</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Reserva de Revalúo		28.273	25.201
Otras Reservas		2.566	7.509
Diferencia Ingresos y Egresos Acumulados		93.926	72.343
Diferencia Ingresos y Egresos del ejercicio		1.310	21.257
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>126.075</b>	<b>126.310</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>184.294</b>	<b>181.577</b>

Las notas 1 a la 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com – e-mail: conmebol@conmebol.com.py



## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
(Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2015)  
(Expresado en miles de dólares estadounidenses)

INGRESOS	Notas	Ejercicio concluido el	
		31/12/16 Miles de US\$	31/12/15 Miles de US\$
<b>Ingresos operativos</b>			
Ingresos por Torneos	14	247.666	178.187
Otros Ingresos	15	4.632	17.043
<b>Total Ingresos operativos</b>		<b>252.298</b>	<b>195.230</b>
<b>Ingresos no operativos</b>			
Diferencia de cambio		0	11.376
<b>Total Ingresos no operativos</b>		<b>0</b>	<b>11.376</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>252.298</b>	<b>206.606</b>
<b>EGRESOS</b>			
<b>Egresos operativos</b>			
Organización de torneos	14	207.317	144.135
Comité y Comisiones	16	4.379	5.405
Congresos y Seminarios		1.117	553
Otras Competiciones y Desarrollo	17	4.576	6.488
Egresos de Administración	18	10.824	9.630
Egresos de Reestructuración	19	10.312	5.485
Egresos Fiscales y Sociales	20	2.963	4.641
<b>Total Egresos operativos</b>		<b>241.488</b>	<b>176.337</b>
<b>Egresos no operativos</b>			
Donaciones y contribuciones		1.000	703
Previsión del ejercicio		8.500	0
Reservas		0	8.309
<b>Total Egresos no operativos</b>		<b>9.500</b>	<b>9.012</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>		<b>250.988</b>	<b>185.349</b>
<b>DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO</b>		<b>1.310</b>	<b>21.257</b>

Las notas 1 a la 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com – e-mail: conmebol@conmebol.com.py



## ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

### ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 (Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2015) (Expresado en miles de dólares estadounidenses)

CUENTAS	Reserva de Revalúo	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Patrimonio Neto
<b>Saldo al Inicio del Ejercicio 2015</b>	<b>28.544</b>	<b>0</b>	<b>83.916</b>	<b>7.028</b>	<b>119.488</b>
Transferencia a Resultados Acumulados	0	0	7.028	-7.028	0
Ajustes / Desafectaciones de Resultados Acumulados	-6.686	0	-18.601	0	-25.287
Reserva de Revalúo	3.343	0	0	0	3.343
Otras Reservas	0	7.509	0	0	7.509
Resultado de Ejercicio	0	0	0	21.257	21.257
<b>Saldo al Cierre del Ejercicio 2015 e Inicio del Ejercicio 2016</b>	<b>25.201</b>	<b>7.509</b>	<b>72.343</b>	<b>21.257</b>	<b>126.310</b>
Transferencia a Resultados Acumulados	0	0	21.257	-21.257	0
Ajustes / Desafectaciones de Resultados Acumulados	0	(*) -4.943	326	0	-4.617
Reserva de Revalúo	3.072	0	0	0	3.072
Otras Reservas	0	0	0	0	0
Resultado de Ejercicio	0	0	0	1.310	1.310
<b>Saldo al Cierre del Ejercicio 2.016</b>	<b>28.273</b>	<b>2.566</b>	<b>93.926</b>	<b>1.310</b>	<b>126.075</b>

Las notas 1 a la 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

(\*) Reservas aplicadas a la constitución de provisiones sobre créditos de dudosa recuperación. Ver nota 4.

Iniciado al sólo efecto de su identificación con nuestro dictamen de fecha  
**6 ABR. 2017**  
IBDO Auditores Consultores

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 (Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2015) (Expresado en miles de dólares estadounidenses)

	Ejercicio concluido el	
	31/12/16	31/12/15
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS.</b>		
Ingresos por torneos (neto)	192.596	170.693
Egresos por torneos, competiciones y desarrollo	-217.467	-121.838
Efectivo Generado/Usado (neto) por Otras Actividades	-15.913	-8.260
Pago de Impuestos	-1.071	-120
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>-41.855</b>	<b>40.475</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Aumento/Disminución Neto de Inversiones Temporarias	-941	3.213
Aumento/Disminución Neto Propiedad, Planta y Equipo e Inversiones	-376	-325
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-1.317</b>	<b>2.888</b>
<b>Aumento/Disminución (neto) de Efectivo y sus Equivalentes</b>	<b>-43.172</b>	<b>43.363</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al comienzo del ejercicio</b>	<b>76.340</b>	<b>32.977</b>
<b>EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>33.168</b>	<b>76.340</b>

Las notas 1 a la 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Iniciado al sólo efecto de su identificación con nuestro dictamen de fecha  
**6 ABR. 2017**  
IBDO Auditores Consultores

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 (Presentada con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2015) (Expresado en miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 1. DATOS DE LA INSTITUCIÓN

La Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante CONMEBOL) fundada el 9 de julio de 1916, es una Asociación Civil de Derecho Privado, sin fines de lucro, constituida por las asociaciones nacionales de fútbol de Sudamérica (asociaciones miembro), miembros de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

A efectos de su personería jurídica conforme a la legislación de su sede, la CONMEBOL es una asociación de capacidad restringida regida por el Título II del Libro I del Código Civil Paraguayo y la Ley del Deporte de Paraguay. Su sede permanente está radicada en la ciudad de Luque (Gran Asunción), República del Paraguay.

En el Congreso Extraordinario llevado a cabo en la ciudad de Lima, Perú, en fecha 14 de setiembre de 2016, fueron aprobados los nuevos estatutos sociales de la CONMEBOL, estatutos adaptados a las directrices marcadas por la FIFA.

La FIFA reconoce que la CONMEBOL es la única Confederación constituida por sus asociaciones miembros en Sudamérica. Consecuentemente, la CONMEBOL se encuentra autorizada de forma exclusiva por la FIFA para dirigir y controlar el fútbol de la región (Art. 22 Estatutos de la FIFA).

Los objetivos de la CONMEBOL son:

- Dirigir, organizar y ordenar todas las cuestiones relacionadas con el fútbol en Sudamérica.
- Promover el fútbol en Sudamérica en un espíritu de paz, comprensión y juego limpio, garantizando que en el ámbito del fútbol no exista discriminación de un individuo o grupo de personas por razones políticas, de género, religión, raza, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo.
- Garantizar la neutralidad en asuntos políticos y religiosos.
- Tutelar y controlar el desarrollo, crear, aprobar, organizar y dirigir partidos, competiciones y torneos internacionales en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol, siendo la titular primigenia de todos sus derechos.
- Promover la integridad, el comportamiento ético y la deportividad con el fin de impedir que métodos o prácticas de corrupción, la manipulación de partidos o el dopaje pongan en peligro la integridad de los encuentros, los torneos y las competiciones o atenten contra los grupos de interés del fútbol, por ejemplo jugadores, oficiales y las asociaciones miembro o den lugar a abusos dentro del fútbol organizado.
- Asegurar que las competiciones internacionales organizadas por la Confederación se desarrollen sin comportamientos violentos o inapropiados que pudieran poner en peligro la integridad física de las personas, aficionados y público asistente a los encuentros.
- Asegurar que los valores deportivos prevalezcan siempre sobre los intereses comerciales.

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)



- Promover la unidad entre las asociaciones miembros en asuntos relacionados con el fútbol sudamericano y mundial, siendo la CONMEBOL la voz representativa.
- Salvaguardar los intereses generales de las asociaciones miembro y a sus afiliados de las intervenciones en sus asuntos propios.
- Mantener buenas relaciones con la FIFA y cooperar con ella y las demás confederaciones reconocidas por aquella.
- Asegurar que sus representantes en la FIFA defiendan lealmente los intereses del fútbol;
- Resolver las disputas que se pudieran generar entre las asociaciones miembros y apoyarlas en cualquier asunto a petición suya.
- Hacer respetar a sus asociaciones miembros, a los clubes afiliados a éstas últimas, así como al resto de personas físicas o jurídicas directa o indirectamente sometidas a la jurisdicción de una asociación miembro (Ligas, Federaciones Regionales, oficiales, jugadores, entrenadores, árbitros, etc.) los principios y obligaciones básicas que se recogen y/o inspiran la normativa de la CONMEBOL y de la FIFA. Para ello la CONMEBOL podrá adoptar a través de los órganos competentes (Consejo y Órganos Disciplinarios) las medidas correctoras que se consideren necesarias, incluidas las de carácter disciplinario, sobre las personas físicas y jurídicas anteriormente mencionadas, con efectos tanto a nivel nacional como internacional.
- Asegurar que el principio de no injerencia de terceros y el principio de independencia sea aplicado a la CONMEBOL.

### Asociaciones miembros

- Asociación del Fútbol Argentino
- Asociación Paraguaya de Fútbol
- Asociación Uruguaya de Fútbol
- Confederación Brasileña de Fútbol
- Federación Boliviana de Fútbol
- Federación Colombiana de Fútbol
- Federación Ecuatoriana de Fútbol
- Federación de Fútbol de Chile
- Federación Deportiva Nacional Peruana de Fútbol
- Federación Venezolana de Fútbol

### Órganos de Gobierno y Representación

- El Congreso
- El Consejo
- El Consejo de Urgencia
- La Presidencia
- Ocho Comisiones Permanentes
- Tres Órganos Judiciales



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

## Integración del Consejo

- Un Presidente.
- Tres Vicepresidentes que serán elegidos por el Congreso de entre los Presidentes de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL. Los Vicepresidentes se ordenarán del primero al tercero.
- Siete Directores: que se corresponden con los Presidentes de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL que no ocupen el cargo de Vicepresidente.

Con la firme convicción de implementar las reformas necesarias para construir una nueva CONMEBOL y siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, la presente administración puso en marcha un plan estratégico de cuatro ejes de cambio: i) **Cuentas Claras**; ii) **Justicia más allá de lo judicial**; iii) **Construir una nueva Institución**; y iv) **Generar y reinvertir más Valor para el Desarrollo del Fútbol Sudamericano**. Ver Notas 21 y 22.

## COMPETICIONES Y TORNEOS

Las competiciones y torneos internacionales desarrollados, creados, aprobados, organizados y dirigidos por la CONMEBOL en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol son:

### Copa América

El torneo continental más antiguo del mundo: La Copa América es pionera en competiciones a nivel de selecciones en el mundo.

Corría el año 1916 cuando se organizó en Buenos Aires, a través de la Asociación Argentina de Football, que remitió a las asociaciones vecinas que por entonces estaban creadas (Chile, Uruguay y Brasil) la reglamentación de un torneo organizado en honor a los 100 años de la Independencia de la República Argentina.

La Copa América se disputa cada 4 años y el último torneo fue en el año 2015, llevado a cabo en Chile.

### Copa América Centenario

La Copa América Centenario 2016 se llevó a cabo en los Estados Unidos de América en el mes de junio de 2016, con la participación de 10 equipos de la CONMEBOL y 6 de la CONCACAF, en conmemoración de los 100 años del primer torneo organizado en la Argentina en el año 1916.

La Copa América Centenario fue transmitida a más de 160 países, llegando a más de 1.500 millones de televidentes, de acuerdo con las cifras recopiladas por el Comité Organizador Local del torneo.

### Copa Libertadores de América

La Copa Libertadores de América, denominada de esta manera en homenaje a los héroes que cimentaron la creación de las naciones sudamericanas, es considerada el torneo por excelencia del fútbol sudamericano a nivel de clubes clasificados que conforman las 10 asociaciones y federaciones de la CONMEBOL y que se disputa desde el año 1960.

El ganador de esta competición disputa la RECOPA Sudamericana y la Copa Mundial de Clubes de la FIFA.

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py



## Copa Sudamericana

La Copa Sudamericana es un torneo a nivel de clubes organizado por la CONMEBOL, que se empezó a disputar en el año 2002. El campeón de la Copa Sudamericana logra el derecho de disputar la RECOPA Sudamericana ante el campeón de la Copa Libertadores de América, y la Copa SURUGA, con el campeón del Japón.

### RECOPA Sudamericana

La RECOPA Sudamericana es una competición organizada por la CONMEBOL. La misma se disputa anualmente, entre el campeón de la Copa Libertadores de América y la Copa Sudamericana, a partidos de ida y vuelta.

La RECOPA Sudamericana se lleva a cabo todos los años desde 1989 y ya fue realizada en 21 ocasiones.

### Otros torneos

Además de los torneos indicados precedentemente, la CONMEBOL tiene a su cargo las siguientes competiciones y torneos internacionales:

- Copa Libertadores Sub 20
- Campeonato Sudamericano Masculino Sub 20
- Campeonato Sudamericano Masculino Sub 17
- Campeonato Sudamericano Masculino Sub 15
- Copa América Femenina
- Campeonato Sudamericano Femenino Sub 20
- Campeonato Sudamericano Femenino Sub 17
- Copa Libertadores Femenina
- Copa Libertadores de Futsal
- Copa América de Futsal
- Campeonato Sudamericano Sub 20 de Futsal
- Campeonato Sudamericano Sub 17 de Futsal
- Copa América Femenina de Futsal
- Campeonato Sudamericano Femenino Sub 20 de Futsal
- Copa Libertadores Femenina de Futsal
- Copa Libertadores Fútbol Playa
- Copa América Fútbol Playa
- Campeonato Sudamericano Sub 20 de Fútbol Playa.

## NOTA 2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas aplicadas por la Institución:

### a. Bases de preparación y presentación

Los estados financieros en su conjunto se han preparado de acuerdo con las normas de información financiera generalmente aceptadas en el Paraguay, sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de los saldos de los bienes de uso según se explica en el punto b. de la presente nota.

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py



Los estados financieros tomados en su conjunto se presentan por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2016, con cifras en forma comparativa con el ejercicio anterior, expresados en miles de dólares estadounidenses.

**b. Bienes de uso**

Los bienes de uso se exponen a su costo revaluado. La CONMEBOL ha realizado en el ejercicio 2014 el revalúo técnico de sus bienes de uso. La Metodología de Avaluación ha sido efectuada conforme a los procedimientos periciales pertinentes, correspondiendo el valor de tasación a precio de mercado a la fecha de su realización. El Cálculo de Avalúo fue realizado por el Arq. Pedro Riquelme. El incremento neto por el revalúo se acredita a la respectiva reserva patrimonial. Ver nota 7.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los mismos al final de su vida útil estimada.

A partir del año 2015, los valores en guaraníes (moneda local) resultantes de la tasación realizada, han sido revaluados de acuerdo con la variación del índice de precios del consumidor conforme la Ley N° 125/91.

La conversión a dólares estadounidenses, de los valores netos en guaraníes, ha sido realizada a los tipos de cambio de cierre de cada ejercicio (2016: US\$ 1 = Gs. 5.759; 2015: US\$ 1 = Gs. 5.800).

**c. Estimaciones contables**

La preparación de estos estados contables requiere que la gerencia de la CONMEBOL realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y egresos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Institución y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puedan ser medidos con fiabilidad.

Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la Administración de la Institución a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos sobre créditos y cuentas por cobrar, depreciaciones de bienes de uso, amortización de cargos diferidos, a las provisiones de contingencias y a las provisiones e ingresos diferidos.



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

**d. Provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación**

Las provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación se determinan a fin de año sobre la base del estudio de dichas cuentas por cobrar realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de las mismas.

**e. Inversiones**

La Confederación Sudamericana de Fútbol ha desarrollado Inversiones importantes con la visión de diversificar sus Ingresos propios, con la construcción de un Hotel y un Centro de Convenciones. Conforme al contrato firmado con la Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A. con una duración de 25 años a partir del 25 de mayo de 2011, la misma posee la concesión de la administración y desarrollo del emprendimiento y los beneficios económicos que resultaren son divididos en un 50% entre las partes. Ver los criterios de valuación en el punto b. de la presente nota.

La CONMEBOL es la única propietaria de la Sociedad CONMEBOL USA INC, constituida en los Estados Unidos de América, a efectos de la realización de la Copa América Centenario 2016. Las inversiones referidas a la constitución de CONMEBOL USA INC. por US\$ miles 941, se registran a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año. Las amortizaciones son calculadas por el método de la línea recta, aplicando una tasa anual del 25% hasta extinguir su valor, una vez transcurridos 4 años. Los cargos a resultados por amortizaciones se iniciarán en el año 2017. Ver Nota 6.

**f. Intangibles**

Los intangibles se exponen a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año. Las amortizaciones son calculadas por el método de la línea recta, aplicando una tasa anual del 25% hasta extinguir su valor, una vez transcurridos 4 años.

**g. Reconocimiento de ingresos y egresos**

**Acuerdos de difusión, patrocinio y promoción**

La CONMEBOL ha celebrado diversos acuerdos comerciales con cadenas de televisión y cable difusión, promotores, patrocinadores y otros relacionados con los derechos de difusión, mercadotecnia, promoción y patrocinio relacionados principalmente con torneos de Copa América, Copa América Centenario, Copa Libertadores de América, Copa Sudamericana, RECOPA Sudamericana y otros torneos organizados y dirigidos por la Institución.

Muchos de estos acuerdos son por varios años, y prevén pagos fijos anuales de licencias de difusión, patrocinio y promoción. Los ingresos de cada acuerdo se reconocen en el período en que se celebra la competición.



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

Todos los fondos recibidos en exceso de los ingresos que se consideran devengados se registran como ingresos diferidos en los estados financieros de la Institución. Los ingresos diferidos representan los ingresos recibidos pero no devengados al cierre del ejercicio. Ver Nota 12.

#### Fondos Programas FIFA

La FIFA concede ayudas financieras a la CONMEBOL y a través de esta, a sus asociaciones y federaciones miembros, para apoyar su misión de organizar y promover las competiciones y el desarrollo del fútbol en la región de jurisdicción.

El financiamiento de la FIFA es reconocido como ingreso por la CONMEBOL en la medida que se reciben los fondos. El uso de fondos de asistencia financiera se destina al costo de actividades específicas, principalmente en relación con la promoción de torneos y desarrollo, sean estos a cargo de la Confederación o bien sus asociaciones y federaciones miembros, los que son reconocidos en resultados en la medida en que se efectúan los desembolsos.

#### Cuotas anuales por afiliación, inscripción de clubes en torneos y multas

Las cuotas anuales de las asociaciones y federaciones miembros se reconocen durante el año calendario. Las inscripciones de clubes y multas basados en partidos y torneos se reconocen como ingresos en el mes en que se celebren los respectivos juegos y competiciones.

#### Otros ingresos y egresos

Los demás ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

Los egresos que se pueden identificar con un torneo, actividad, programa específico o servicio de soporte se cargan directamente a ese torneo, actividad, programa o servicio de soporte y se reflejan como tales.

#### h. Efectivo y equivalente de efectivo

Para la preparación del estado de flujos de caja se consideraron dentro del concepto de efectivo y equivalente de efectivo los saldos en caja, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de alta liquidez. Ver nota 3.

#### j. Impuesto a la renta

Conforme a la Ley 2421/04 – De Reordenamiento Administrativo y Adecuación Fiscal, que modifica y deroga algunos artículos de la Ley N° 125/91 de Paraguay, se estableció que las Instituciones sin fines de lucro que realicen alguna actividad que se encuentra afectada por los impuestos vigentes en la nueva Ley, cuando tales actos tuviesen carácter permanente, habitual y se encuentren organizados en forma empresarial en el sector productivo, comercial, industrial o de prestación de servicios, quedarán sujetos a los impuestos que inciden exclusivamente sobre dichas actividades, estando exentas sus restantes actividades.

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py



Se considera que la actividad desarrollada tiene carácter permanente, habitual y está organizada en forma empresarial cuando es realizada en forma continuada mediante la complementación de por lo menos dos factores de la producción, de acuerdo con los parámetros que determine la reglamentación.

En cumplimiento a las referidas disposiciones fiscales, la CONMEBOL ha realizado la liquidación del Impuesto a la Renta y como resultado del mismo ha registrado el impuesto correspondiente a los ejercicios 2016 y 2015, respectivamente., a la tasa del 10 %.

#### NOTA 3. DISPONIBILIDADES

Corresponden a los saldos disponibles que la Institución mantiene al cierre del ejercicio. A continuación se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Disponibilidades	31/12/16 Miles de US\$	31/12/15 Miles de US\$
Caja	2	124
Valores a depositar	0	10.959
Bancos Ctas. Ctes.	33.166	65.257
<b>Total Disponibilidades</b>	<b>33.168</b>	<b>76.340</b>

#### NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR

Corresponden a los saldos de cuentas por cobrar que la Institución mantiene al cierre del ejercicio. A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Cuentas por cobrar – Corriente	31/12/16 Miles de US\$	31/12/15 Miles de US\$
Cuentas por cobrar – Asociaciones	15	1.295
Cuentas por cobrar – Clubes	18	43
Cuentas por cobrar – Copa América Centenario (a)	22.523	0
Cuentas por cobrar – Copa Libertadores de América (b)	39.250	12.685
Cuentas por cobrar – Copa Sudamericana	0	1.499
Cuentas por cobrar – FIFA	3.618	3.749
Cuentas por cobrar – Copa Libertadores Sub-20	0	2.397
Otras Cuentas por cobrar	275	1.092
Cuentas por cobrar – Copa América	0	499
<b>Total Cuentas por cobrar – Corriente</b>	<b>65.699</b>	<b>23.259</b>

#### Conceptos:

- Corresponden cuentas por cobrar a CONCACAF, Canal 13 Chile y del Comité Organizador Local, relacionados a la Copa América Centenario.
- Cuentas a cobrar en concepto de derechos comerciales de la Copa Libertadores de América, Edición 2017. Ver Nota 12.



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

	31/12/16	31/12/15
	Miles de US\$	Miles de US\$
<b>Cuentas por cobrar – No Corriente</b>		
Cuentas por cobrar – Global Sports en gestión judicial	3.300	0
Cuentas por cobrar – Vallas Copa Libertadores	2.500	0
Cuentas por cobrar – Copa América Contrato TV	500	0
Cuentas por cobrar – Copa Merconorte	0	4.664
Previsiones sobre cuentas por cobrar de dudosa recuperación	(6.300)	(4.664)
<b>Total Cuentas por cobrar – No Corriente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ver Nota 2.d. relacionada al criterio de provisiones de dudoso cobro.

#### NOTA 5. ANTICIPOS

Corresponden a los saldos de anticipados por la Institución a asociaciones y federaciones miembros y a terceros. A continuación se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	31/12/16	31/12/15
	Miles de US\$	Miles de US\$
<b>Anticipos</b>		
Copa América Centenario	0	1.998
Copa Libertadores de América 2017	2.140	0
Copa Sudamericana 2017	120	0
Copa Libertadores de América – Fútbol de Playa Brasil	200	0
Sudamericano Masculino Sub-20 – Ecuador 2017	700	0
Anticipo Eliminatorias Futsal 2016	0	72
Anticipos a Proveedores	304	0
Otros	7	1
<b>Total Anticipos</b>	<b>3.471</b>	<b>2.071</b>

#### NOTA 6. INVERSIONES

Corresponden a inversiones mantenidas por la Institución al cierre del ejercicio. A continuación se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	31/12/16	31/12/15
	Miles de US\$	Miles de US\$
<b>Inversiones</b>		
CONMEBOL USA	941	0
Hotel Bourbon (*)	37.521	36.112
Centro de Convenciones	26.998	25.979
Amortizaciones	(5.291)	(2.565)
<b>Total Inversiones</b>	<b>60.169</b>	<b>59.526</b>

(\*) Al 31 de diciembre de 2016, el inmueble correspondiente al Hotel de la Confederación se encuentra embargado por orden judicial relacionado a juicios en el ámbito laboral. La CONMEBOL estima que las provisiones constituidas al 31 de diciembre de 2016 son suficientes para cubrir las pérdidas que podrían originarse en los juicios señalados, y que no existirán en consecuencia, temas que no puedan subsanarse a fin de levantar los embargos señalados. Ver además Notas 7, 8 y 13.



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

#### NOTA 7. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

La composición del saldo de este rubro es la siguiente:

	Al 31 de diciembre de	
	2016	2015
	Miles de US\$	Miles de US\$
<b>Propiedad, planta y equipo</b>		
Edificios	14.063	13.519
Inmuebles (*)	3.264	3.137
Muebles y útiles	703	668
Equipos de informática	263	233
Rodados	432	415
Maquinarias y equipos	55	52
Instalaciones	1.363	1.316
Obras en curso	227	0
Total bruto	20.370	19.340
(-) Depreciaciones acumuladas	(-1.031)	(-415)
<b>Valor Neto de Propiedad, planta y equipo</b>	<b>19.339</b>	<b>18.925</b>

(\*) Al 31 de diciembre de 2016, algunos bienes inmuebles que conforman este rubro se encuentran embargados por orden judicial relacionado a juicios en el ámbito laboral.

#### NOTA 8. OTROS ACTIVOS

Corresponden a los saldos bancarios que la Institución mantiene al cierre del ejercicio, que se encuentran embargados por orden judicial relacionados a juicios en el ámbito laboral, así como a los saldos de activos intangibles. A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	31/12/16	31/12/15
	Miles de US\$	Miles de US\$
<b>Otros Activos</b>		
Saldos bancarios embargados		
Banco Itaú S.A.	953	943
Banco Continental S.A.E.C.A.	1089	312
BBVA S.A.	217	0
Total saldos bancarios embargados	2.259	1.255
Intangibles – neto de amortizaciones	33	20
Otros – Garantías de Alquileros	7	0
<b>Total Otros Activos</b>	<b>2.299</b>	<b>1.275</b>

#### NOTA 9. CUENTAS POR PAGAR TORNEOS

Corresponden a los saldos de cuentas por pagar a asociaciones y federaciones miembros por su participación en torneos y competiciones que la Institución organiza y dirige. A continuación se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

	Al 31/12/16 Miles de US\$	Al 31/12/15 Miles de US\$
<b>Cuentas por pagar</b>		
Asociaciones y Federaciones	2.830	1.001
Copa Libertadores de América	0	90
Copa Sudamericana	0	256
Copa América	84	1.195
Otras competiciones	507	957
<b>Total Cuentas por pagar</b>	<b>3.421</b>	<b>3.499</b>

#### NOTA 10. PROVEEDORES Y OTROS POR PAGAR

Corresponden a los saldos por pagar que la Institución mantiene al cierre del ejercicio con sus Proveedores y otros conceptos. A continuación se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	31/12/16 Miles de US\$	31/12/15 Miles de US\$
<b>Proveedores y Otros por pagar</b>		
Nacionales	625	2.246
Internacionales	963	54
Gastos de Comité	1.326	0
Donaciones y Contribuciones	1.100	600
Gastos de representación	640	0
Bonificaciones por pagar	120	0
Otros	14	0
<b>Total Proveedores y Otros por pagar</b>	<b>4.788</b>	<b>2.900</b>

#### NOTA 11. DEUDAS FISCALES Y LABORALES

Corresponden a los saldos por pagar en conceptos de deudas fiscales y laborales que la Institución mantiene al cierre del ejercicio. A continuación se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	31/12/16 Miles de US\$	31/12/15 Miles de US\$
<b>Deudas fiscales y Laborales</b>		
Impuesto a la renta a pagar	57	58
Aporte y retenciones a pagar	38	15
IPS a pagar por regularización	460	1443
Retenciones IRACIS a pagar	0	6
Retenciones IVA no residentes a pagar	226	323
Retenciones IRP a pagar	311	319
Retenciones judiciales	0.4	0
Aguinaldo a pagar	0.1	0
<b>Total Deudas fiscales y Laborales</b>	<b>1.093</b>	<b>2.164</b>



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

#### NOTA 12. INGRESOS DIFERIDOS

Corresponden a los saldos de los ingresos no devengados al cierre del ejercicio. A continuación se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	31/12/16 Miles de US\$	31/12/15 Miles de US\$
<b>Ingresos Diferidos</b>		
Ingresos no devengados por derechos comerciales de la Copa Libertadores de América, Edición 2017. Ver Nota 4	39.250	46.704
Ingresos no devengados por Adelantado Copa Libertadores Playa	500	0
Ingresos no devengados por Adelantado Copa Centenario	667	0
<b>Total Ingresos Diferidos</b>	<b>40.417</b>	<b>46.704</b>

#### NOTA 13. PREVISIONES PARA CONTINGENCIAS

Corresponden a las provisiones para contingencias relacionadas a aspectos laborales, judiciales, penales, impositivos, y otros, registradas por la Institución. La composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015 asciende a Miles US\$ 8.500 y 0, respectivamente.

#### NOTA 14. INGRESOS Y EGRESOS POR TORNEOS

Corresponden a los ingresos y egresos por torneos organizados por la Institución. A continuación se detalla la composición ingresos y egresos por torneos correspondientes a los ejercicios concluidos el 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	Por el ejercicio concluido el 31/12/16 Miles de US\$	el 31/12/15 Miles de US\$
<b>Ingresos por torneos</b>		
Ingresos Afiliación	5	5
Ingresos Copa Libertadores de América	121.882	66.687
Ingresos Copa Sudamérica	32.998	24.779
Ingresos Copa América	0	66.228
Ingresos Copa América Centenario	87.024	0
Ingresos Recopa	1.057	784
Ingresos Suruga Bank	900	1.083
Ingresos Copa Libertadores Sub 20	1.900	1.240
Ingresos Copa Libertadores Femenina	1.300	0
Ingresos Copa Libertadores Futsal	600	0
Ingresos Torneo Sub 17 Contrato	0	1.272
Otros Contratos	0	16.109
<b>Total Ingresos por torneos</b>	<b>247.666</b>	<b>178.187</b>



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Egresos por torneos	Por el ejercicio concluido	
	el 31/12/16 Miles de US\$	el 31/12/15 Miles de US\$
Asociaciones	1.170	144
Copa Libertadores de América	95.272	51.304
Copa Sudamericana	35.248	20.876
Copa América Centenario – Aporte	70.585	66.932
Recopa	1.146	515
Copa Suruga	706	758
Copa Libertadores Sub 20 Masculino	1.577	1.990
Copa Libertadores Femenino	1.216	0
Copa Libertadores Futsal Masculino	396	0
Copa Libertadores Futbol de Playa	1	0
Gastos Torneo Juvenil Sub 17	0	1.535
Gastos Torneo Juvenil Sub 15	0	2
Otros Gastos	0	79
<b>Total Egresos por torneos</b>	<b>207.317</b>	<b>144.135</b>

#### NOTA 15. OTROS INGRESOS

Corresponden a los ingresos por otros conceptos registrados por la Institución. A continuación se detalla la composición otros ingresos correspondientes a los ejercicios concluidos el 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Otros Ingresos	Por el ejercicio concluido	
	el 31/12/16 Miles de US\$	el 31/12/15 Miles de US\$
Ingresos por Publicidad	2.250	6.065
Remisiones FIFA (*)	2	9.972
Ingresos Hotel Bourbon Porcentaje Utilidad	562	980
Ingresos por Intereses Bancarios	238	25
Ingresos Varios	1.580	1
<b>Total Otros Ingresos</b>	<b>4.632</b>	<b>17.043</b>

(\*) Por decisión de FIFA, ante inicio del Caso FIFA GATE, se ha discontinuado temporalmente la remesa de fondos presupuestados para CONMEBOL. A partir del 2 de noviembre de 2016, luego de una revisión especial realizada por la FIFA, se ha definido reiniciar los desembolsos para CONMEBOL. Ver Nota 21.

#### NOTA 16. EGRESOS COMITÉ Y COMISIONES

Comité y Comisiones	Por el ejercicio concluido	
	el 31/12/16 Miles de US\$	el 31/12/15 Miles de US\$
Representaciones	4.067	4.438
Comisión Arbitraje	82	50
Comisión Médica	28	19
Invitados Especiales	188	46
Comisión de Desarrollo	8	132
Comisión de Delegados	6	58
Comisión Finanzas	0	148
<b>Total Comité y Comisiones</b>	<b>4.379</b>	<b>5.405</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - e-mail: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)



#### NOTA 17. EGRESOS OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO

Competiciones y Desarrollo	Por el ejercicio concluido	
	el 31/12/16 Miles de US\$	el 31/12/15 Miles de US\$
Sudamericano Femenino Sub 17	854	704
Sudamericano Futsal Femenino Sub 20	379	954
Copa Libertadores Futsal Femenino	364	884
Futsal Eliminatorias 2016	427	0
Sudamericano Futsal Sub 17 – Masculino	382	0
Copa América Futbol de Playa	627	360
Sudamericano Futsal Sub 20 – Masculino	377	0
Desarrollo Informático	202	165
Desarrollo Asunto Medico	4	77
Desarrollo Futbol Femenino	45	44
Desarrollo Técnico	14	4
Desarrollo de Asociaciones	200	885
Desarrollo Arbitraje	701	529
Futsal FIFA	0	336
Desarrollo Sudamericano Sub 15	0	769
Desarrollo Copa América Futsal Playa	0	162
<b>Total Competiciones y Desarrollo</b>	<b>4.576</b>	<b>6.488</b>

#### NOTA 18. EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN

Egresos de Administración	Por el ejercicio concluido	
	el 31/12/16 Miles de US\$	el 31/12/15 Miles de US\$
Alegorías, Trofeos, Banderas y Otros	80	90
Alquileres	101	87
Gastos de Despacho	20	24
Alojamiento y Consumición	186	52
Gastos relacionados al personal	4.064	1.369
Gastos de mantenimiento y reparaciones	158	272
Pasajes	504	194
Seguridad y Vigilancia	80	76
Seguros	28	39
Publicaciones – Revistas	310	195
Servicios Básicos	1.150	367
Refrigerio	0	18
Impuestos y tasas	698	629
Gastos Bancarios	101	2.940
Depreciaciones y Amortizaciones	3.344	3.297
Gastos no Deducibles	0	1
<b>Total Gastos de Administración</b>	<b>10.824</b>	<b>9.630</b>



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - e-mail: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

## NOTA 19. EGRESOS DE REESTRUCTURACIÓN

Egresos de Reestructuración	Por el ejercicio concluido	
	el 31/12/16	el 31/12/15
	Miles de US\$	Miles de US\$
Honorarios	3.240	1.453
Honorarios y Asesoramientos	7.072	4.032
<b>Total Egresos por Reestructuración</b>	<b>10.312</b>	<b>5.485</b>

## NOTA 20. EGRESOS FISCALES Y SOCIALES

Egresos Fiscales y Sociales	Por el ejercicio concluido	
	el 31/12/16	el 31/12/15
	Miles de US\$	Miles de US\$
Multas, Mora y Contravención	144	3.031
Impuesto a la Renta	57	209
Intereses Pagados por Regularización IPS	112	104
Retención No Residentes	2.650	1.297
<b>Total Egresos Fiscales y Sociales</b>	<b>2.963</b>	<b>4.641</b>

## NOTA 21. EJES DEL CAMBIO – CUENTAS CLARAS

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, y en el marco de la implementación del plan ejes del cambio, señalada en la Nota 1, ha creado un Comité de Auditoría ad hoc, con la autonomía necesaria, responsable de los procesos de selección y contratación de los siguientes trabajos de auditoría: i) auditoría contable y fiscal; ii) auditoría de corte; y iii) auditoría forense.

### i) Auditoría contable y fiscal

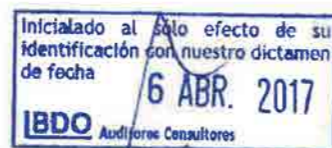
Contratación de una firma de contadores y auditores, registrada ante el Ministerio de Hacienda de la República del Paraguay, para llevar a cabo las auditorías de los estados financieros de la CONMEBOL correspondientes a los ejercicios 2014 y 2015, respectivamente.

Asimismo, la contratación de la firma BDO, también registrada ante el Ministerio de Hacienda, para la realización de las auditorías de los estados financieros de la Confederación correspondientes a los ejercicios 2016 y 2017.

### ii) Auditoría de corte

Contratación de otra firma de auditoría para la realización de los trabajos de auditoría de corte administrativo, con el propósito de determinar la situación administrativa, financiera y jurídica de la CONMEBOL al momento de la culminación de la administración anterior.

El trabajo contempló la revisión detallada de la estructura jurídica, libros, procedimientos y estados contables, grado de cumplimiento de normas, contratos vigentes, obligaciones laborales, activos, pasivos y aspectos fiscales de la Institución.



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

### iii) Auditoría forense

Contratación de una firma de auditores internacionales, diferente a las anteriores, para la realización de trabajos de auditoría forense, con el propósito de detectar la existencia de eventuales irregularidades en los últimos cinco años, correspondientes a administraciones anteriores.

Los trabajos de esta firma de auditoría han sido supervisados por la firma de abogados norteamericana Quinn Emanuel Trial Lawyers, especializada en asuntos anti-corrupción, puesto que todo descubrimiento podrá ser aportado a la Fiscalía de New York City, EEUU.

## FIFA Compliance

Cabe destacar adicionalmente, que en el mes de setiembre de 2016, la FIFA ha llevado a cabo la revisión de los principales procesos y controles, administración y estructura organizacional en general de la CONMEBOL. Como resultado de dicha labor, en fecha 29 de setiembre de 2016, la FIFA emitió un informe conteniendo ciertas observaciones y recomendaciones y ha acordado con la CONMEBOL recibir reportes trimestrales acerca del estado de progreso de la implementación de las recomendaciones detalladas en dicho informe.

## NOTA 22. EJES DEL CAMBIO – JUSTICIA PARA EL FÚTBOL

La nueva administración de la CONMEBOL ha fijado como prioridad y se ha comprometido a hacer justicia para el fútbol sudamericano, esto en colaboración de todas las autoridades que compartan dicho propósito en las distintas jurisdicciones competentes, sobre la base de los siguientes pilares: i) **Conocer la verdad y esclarecer los hechos**; ii) **Buscar la reparación en el ámbito penal y civil**; y iii) **Garantizar la no repetición de hechos de corrupción**.

### Investigaciones en los Estados Unidos de América

#### Case 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.) – FIFA GATE

En el marco del Case No 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.) conocido como FIFA GATE, donde se incluye a algunos ex directivos de CONMEBOL, la nueva administración de la Confederación Sudamericana de Fútbol ha asumido una postura de colaboración total y abierta con las autoridades pertinentes, con el fin de hacer justicia para el fútbol sudamericano en todas las instancias correspondientes.

Debido a la investigación en curso por parte de DOJ, no se tiene la seguridad de que CONMEBOL no será afectada financieramente por esos hechos. CONMEBOL estima, sin embargo, que la investigación no va a tener impacto significativo sobre estos estados contables. Al respecto, la CONMEBOL se encuentra cooperando plenamente con el Departamento de Justicia de los Estados Unidos de América. En ese sentido, los esfuerzos de la nueva representación jurídica han cambiado el estatus de la CONMEBOL dentro del proceso, encontrándose hoy catalogada como "víctima", lo cual podría derivar en el derecho a solicitar restitución por daños y perjuicios causados.



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)



# INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

## Caso International Soccer Marketing Inc. (ISM)

En octubre de 2016, la CONMEBOL inició una acción legal en el estado de Nueva York que busca: i) terminar la relación contractual con International Soccer Marketing Inc. (ISM) para la comercialización exclusiva de los derechos de patrocinador titular de la Copa Libertadores de América; y ii) solicitar la recuperación de más de US\$ 18 millones en comisiones pagadas a lo largo de casi dos décadas.

La acción legal instaurada por la CONMEBOL contra ISM, surge a raíz de los actos de corrupción que sacudieron al fútbol internacional en mayo de 2015, de los cuales la CONMEBOL fue víctima. Cabe destacar que, en la demanda presentada, la CONMEBOL enfatiza que la propietaria de ISM ha admitido ante la justicia americana haber pagado sobornos a antiguos directivos de la Confederación, a cambio de que le otorgaran y/o extendieran derechos de mercadeo de propiedad de la CONMEBOL.

## Caso Global

En el año 2016 se ha iniciado ante el TRIBUNAL ARBITRAL DE DEPORTES, de Lausanne, Suiza, un proceso arbitral en contra de la empresa GLOBAL solicitando la resolución unilateral del contrato por incumplimiento. Esta empresa ya había incumplido contratos en el pasado.

## NOTA 23. HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores al cierre del ejercicio, y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial ni en los ingresos y gastos que ameriten revelaciones en sus notas.



Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

## INFORME DEL AREA DE AUDITORIA INTERNA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2016 CONGRESO ORDINARIO N° 67

Luque, Paraguay, 6 de abril de 2017

Al Señor Presidente y a los Señores representantes de las Asociaciones Miembro de la Confederación Sudamericana de Fútbol - CONMEBOL:

Durante el 2016, se reforzó la implementación del sistema de compras, como también se efectuaron actualizaciones al proceso. Fue contratada una Gerencia del área la cual cuenta con experiencia en el ramo, teniendo como responsabilidad el cumplimiento de los procesos enfocados en la transparencia y buenas prácticas de control.

En todos los casos los pagos superiores a USD 50 mil, estuvieron autorizados por el Director de Auditoría y Conformidad de manera a asegurar que los mismos se realizan en cumplimiento de operaciones debidamente autorizadas y con perfecta identificación de los beneficiarios de las transferencias de fondos.

Cabe mencionar que fue incluida a la estructura organizacional la figura del Controller, teniendo a su cargo los departamentos de Finanzas, Presupuesto y Contabilidad, con el objetivo de fomentar la eficiencia en el proceso de pagos y cobros, coordinar las tareas de presupuesto, seguimiento continuo de la contabilidad.

Por recomendación de la Dirección de Auditoría y Conformidad se procedió a eliminar el manipuleo del dinero en efectivo que era costumbre en la entidad y se pasó a operar a través de cuentas bancarias para todo pago o desembolso a ser realizado, a modo de ejemplo se menciona los pagos a oficiales de partido correspondiente a Torneos Menores, quedando como compromiso la aplicación de la misma modalidad para la Copa Libertadores y Copa Sudamericana edición 2017. Este compromiso fue cumplido en marzo 2017.

Se establecieron procedimientos para la administración de los recursos humanos de la entidad. Fue contratada la Gerencia de Gestión de Talento, cumpliendo de esta manera el compromiso de profesionalizar los puestos claves. Con la misma fueron actualizados los procesos.

El Programa de pagos con el Instituto de Previsión Social que se está cumpliendo con regularidad, el mismo concluye en Junio de 2017.

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com) - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

Página | 1

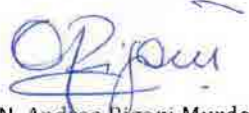
# CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

La implementación del sistema integrado de gestión SAP – Business One para el procesamiento de los sistemas administrativo-contables de CONMEBOL, está en la fase final. Se inició el formato prueba en el mes de marzo 2017. La nueva Gerencia de Tecnología Informática ha puesto en marcha proyectos que reforzaran la seguridad y manejo de la información.

La contabilidad del ejercicio 2016, fue tercerizada a una empresa especializada en el ramo, a la fecha de emisión del presente informe se han concluido las tareas de auditoria externa efectuada por la firma internacional BDO, sede Paraguay, cuyo Dictamen será presentado para aprobación del Congreso.

El presupuesto 2016, cuenta con la ejecución al día, así también la confección del presupuesto 2017, fue puesto en marcha a finales de 2016. El mismo será presentado para su aprobación al Congreso Ordinario a realizarse el 26 de abril de 2017.

La CONMEBOL se encuentra en estos momentos en un proceso de reorganización administrativa sustentada por la implementación de sanas prácticas de administración y control recomendadas internacionalmente.



CPN. Andrea Rigoni Murdoch  
Gerente de Auditoria Interna

Confederación Sudamericana de Fútbol  
Autopista Aeropuerto Internacional – Km 12  
Luque – Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA – Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

Lote: 128248487, Cons.: 1

	SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACION		NUMERO	42752325495
			FECHA	17/04/2017
FORM.427-1		CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO		
DATOS DEL SOLICITANTE				
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL		
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL		
A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.				
VALIDO HASTA: 17/05/2017		NÚMERO DE CONTROL : A57909B8		
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN				
 427180006237a57909b8				



MBA'APO, JEPOROMOMBA'APO HA  
TETÁYGUA JEKOPORÁ  
MCTENONDEHA  
MINISTERIO DE  
TRABAJO, EMPLEO Y  
SEGURIDAD SOCIAL



VICE MINISTERIO DE TRABAJO  
DIRECCION DE REGISTRO OBRERO PATRONAL

COMPROBANTE DE PRESENTACION DE PLANILLAS LABORALES N° 72417565  
CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2016

N° Patronal MTESS:	70648
N° RUC:	80006237-0
N° Patronal IPS:	0558-82-0240
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA
Localidad:	LUQUE
Departamento:	CENTRAL
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS
Fecha de Presentación:	6/4/2017



72417565



**PRESUPUESTO  
2017**

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2017

A continuación, se presenta el estado de ingresos y egresos estimado para el cierre de 2017:

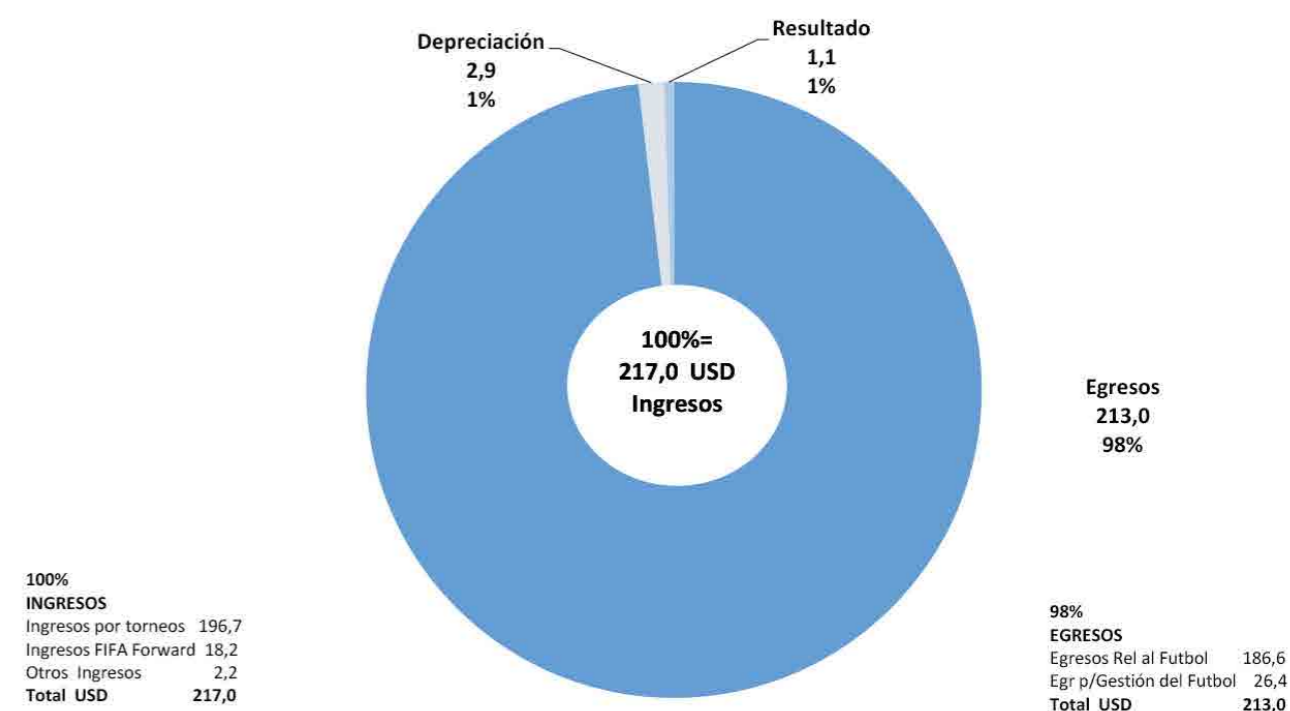
	Miles de USD	%
<b>INGRESOS PRESUPUESTADOS</b>		
<b>Ingresos operativos</b>		
Ingresos por Torneos	214.830	99,0%
Otros Ingresos	<u>2.172</u>	1,0%
<b>TOTAL INGRESOS 2017</b>	<b><u>217.002</u></b>	<b>100,0%</b>
<b>EGRESOS PRESUPUESTADOS</b>		
<b>Egresos operativos</b>		
Organización de torneos	156.690	72,2%
Comité y Comisiones	6.787	3,1%
Congresos y Seminarios	996	0,5%
Marketing	5.725	2,6%
Otras Competiciones y Desarrollo	20.284	9,3%
Egresos de Administración	11.811	5,4%
Egresos de Reestructuración	10.096	4,7%
Egresos Fiscales y Sociales	3.526	1,6%
<b>TOTAL EGRESOS 2017</b>	<b><u>215.914</u></b>	<b>99,5%</b>
<b>DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTADOS</b>	<b><u>1.088</u></b>	<b>0,5%</b>

El total de ingresos presupuestado para el año 2017 es de USD 217,0 millones, de los cuales para torneos USD 144,5 millones (67,3%) corresponden a la Copa Libertadores de América, USD 40,6 millones (18,9%) a la Copa Sudamericana, USD 1,1 millones (0,5%) a la Recopa y USD 10,5 millones (4,9%) a los demás torneos; USD 18,2 millones (8,4%) por FIFA Forward.

Los egresos presupuestados para el año 2017 totalizarán la suma de USD 215,9 millones. El 86,4% de estos gastos (USD 186,6 millones) corresponden a la organización de los diferentes torneos, discriminados de la siguiente manera:

- USD 144,8 millones (77,6%) destinados a aportes para las Asociaciones Miembro;
- USD 20,2 millones (10,9%) destinados a gastos relacionados a la organización de cursos y desarrollo de programas;

- USD 6,2 millones (3,3%) destinados a honorarios de árbitros;
- USD 5,8 millones (3,1%) destinados a otros gastos como premios, análisis y pruebas de laboratorio, viáticos, honorarios de delegados, trofeos y medallas, entre otros;
- USD 7,3 millones (3,9%) destinados a gastos relacionados a las eliminatorias del Mundial FIFA Rusia 2018, gastos de competiciones, monitoreo de partidos, asuntos corporativos y marketing; y,
- USD 2,3 millones (1,2%) destinados a gastos relacionados a Congresos, Seminarios y Eventos, y los gastos de funcionamiento de Comisiones de Gobernanza.



## PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2017

Para el 2017, la inversión planificada será entorno a los proyectos que se presentan en el cuadro anexo; resaltando que todos los planes de inversión serán financiados 100% con fondos propios de la CONMEBOL:

### DETALLE DE INVERSIONES:

1- REMODELACIÓN DEL EDIFICIO SEDE DE LA CONMEBOL	USD 1.519.107
2- INVERSIÓN EN FLOTA	USD 35.000
3- INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA	USD 160.000
4- PROYECTO "CANCHA CONMEBOL"	USD 260.000
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>USD 1.974.107</b>

La inversión prevista para el 2017 principalmente ayudará a fortalecer la Nueva CONMEBOL, con la remodelación del edificio sede de la CONMEBOL ubicado en Luque, Paraguay, permitirá que luego de veinte años de construcción del edificio sede de la institución, se realicen las adecuaciones de infraestructura y tecnología, que contribuyan a generar una mayor integración y efectividad de todos los colaboradores, que día a día están enfocados en el desarrollo y fortalecimiento del fútbol sudamericano. Así, la optimización y aprovechamiento del espacio permitirá ofrecer mejores condiciones físicas a todos mostrando una organización del siglo XXI, de manera que todos los que tengan la oportunidad de estar en las oficinas también puedan percibirlo.

Adicionalmente, la inversión en flota vehicular se realizará con el objetivo de optimizar el tiempo y eficacia en la ejecución de trámites externos (fiscales, gubernamentales, bancarios, entre otros) y así como atender todas necesidades operativas.

Por su parte, la inversión en tecnología es clave para el desarrollo eficiente de todas las funciones de la CONMEBOL. Para esto, se realizará la adquisición de Licencias Windows, Office 365, Antivirus, Software para prevención de Fuga de Información, backup server y compra de Licencias del Sistema SAP para su implementación en todas las áreas.

Finalmente, para el 2017 la institución contará con una "cancha CONMEBOL", un campo con todas las condiciones reglamentarias, sustituyendo el anterior helipuerto, reenfoándonos en el fútbol sudamericano como único objetivo, permitiendo entre otros beneficios, hacer más efectivos los entrenamientos prácticos de árbitros a ser desarrollados antes de nuestros Torneos y Campeonatos.

## DETALLE DE INGRESOS PRESUPUESTADOS 2017

Los ingresos operativos presupuestados para el año 2017 que se muestran en la gráfica, totalizan la suma de USD 217,0 millones, distribuidos en:

### USD 196,7 millones, 90,6% equivalente a:

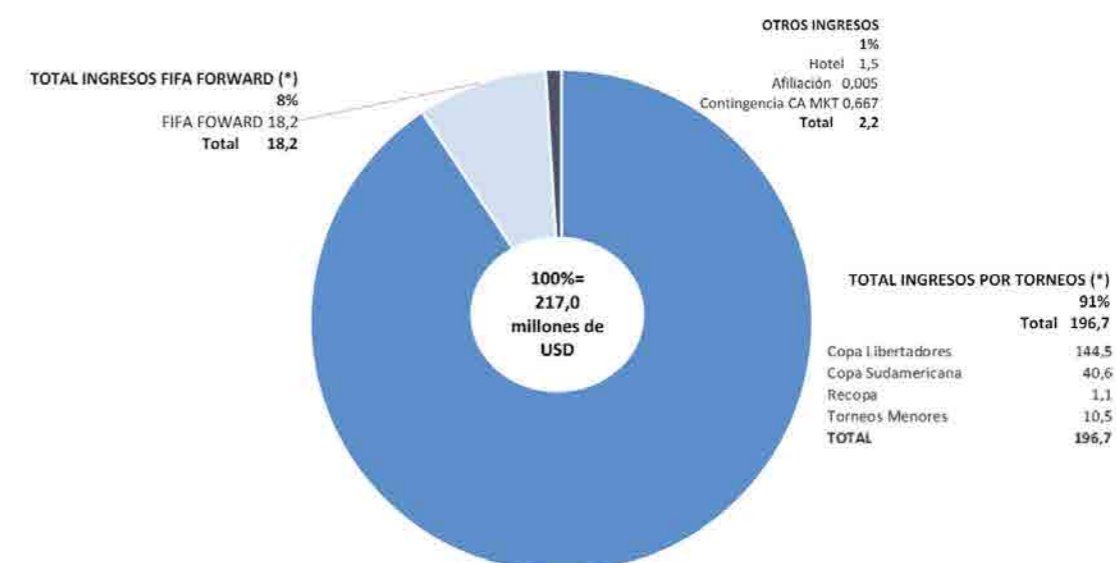
- Copa Libertadores de América: USD 144,5 millones (66,6% de ingresos totales),
- Copa Sudamericana: USD 40,6 millones (18,7% de ingresos totales),
- Otros torneos: USD 10,5 millones (4,8% de ingresos totales).

### USD 18,2 millones, 8,4% equivalente a:

- Aportes del FIFA Forward: USD 18,2 millones (8,4% de ingresos totales).

### USD 2,2 millones, 1,0% restante equivalente a:

- Afiliación, ingresos del Hotel Bourbon, recuperación contingencia Copa América.

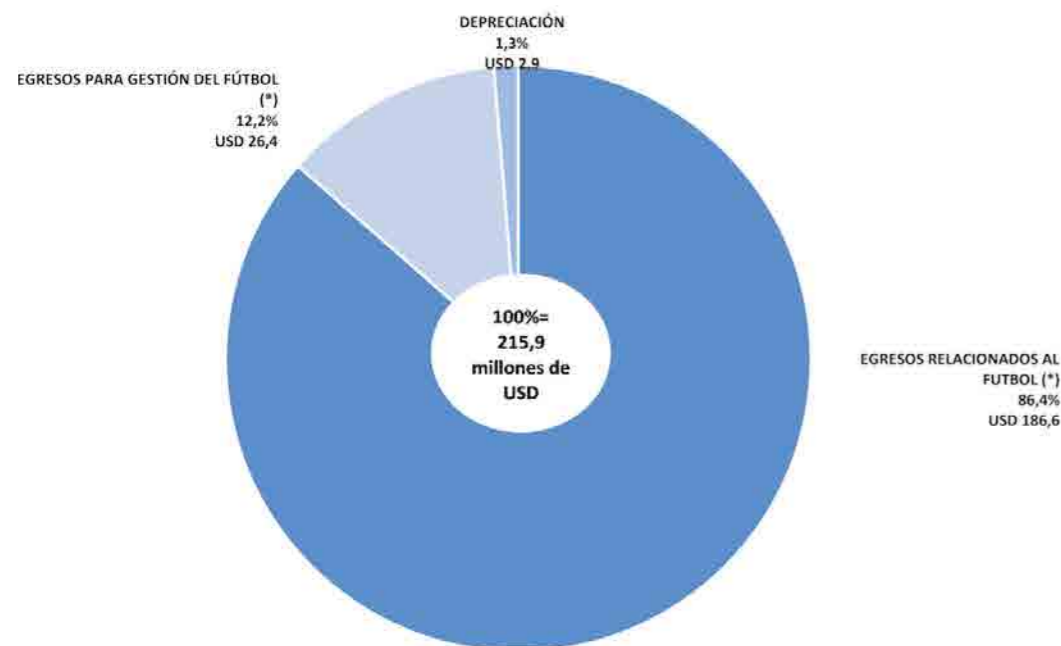


(\*) INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL USD 214,8

## DETALLE DE EGRESOS PRESUPUESTADOS 2017

Los egresos presupuestados para el año 2017 totalizan la suma de USD 215,9 millones, y como se observa en la gráfica se distribuyen en:

- USD 186,6 millones, para gastos presupuestados en relación a la organización del fútbol;
- USD 26,4 millones, para cubrir gastos de gestión del Fútbol (administración, asesoría Legal e Impuestos);
- USD 2,9 millones, correspondiente a las depreciaciones estimadas para el ejercicio 2017.



(\*) EGRESOS OPERATIVOS USD 213,0

## INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2017

Para promover el desarrollo del fútbol Sudamericano, la CONMEBOL estima invertir USD 186,6 millones directamente en actividades futbolísticas, monto que representa el 87% de todos los ingresos relacionados al fútbol.

	USD	%
<b>INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL</b>	<b>214,8</b>	<b>100,0%</b>
<b>INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>		
APOORTE	144,8	67,4%
ARBITROS	6,2	2,9%
OTROS GASTOS DE TORNEOS	5,8	2,7%
GASTOS DE COMISIONES	1,3	0,6%
DESARROLLO	19,2	8,9%
CURSOS DE ARBITRAJE	1,1	0,5%
CONGRESOS SEMINARIOS Y EVENTOS	1,0	0,5%
ELIMINATORIAS MUNDIAL RUSIA 2018	0,1	0,1%
COMPETICIONES	0,1	0,0%
MARKETING	5,7	2,7%
ASUNTOS CORPORATIVOS - TORNEOS	1,0	0,5%
LEGALES - SPORT RADAR	0,4	0,2%
<b>TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>	<b>186,6</b>	<b>86,9%</b>

## APORTES POR TORNEO A CLUBES POR COPA LIBERTADORES, COMPARATIVO AÑOS 2015/2016/2017

2015	2016	2017
Equipos 38	Equipos 38	Equipos 47
Partidos 138	Partidos 138	Partidos 156
USD 52.550.000	USD 92.100.000	USD 98.950.000

Régimen económico de los premios que serán entregados en la edición 2017 de la CONMEBOL LIBERTADORES BRIDGESTONE (expresado en USD).

CONMEBOL LIBERTADORES BRIDGESTONE	2017		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2017
FASE UNO	250.000	6	1.500.000
<b>EQUIPO ELIMINADO PLUS</b>	<b>50.000</b>	<b>3</b>	<b>150.000</b>
FASE DOS	400.000	16	6.400.000
<b>EQUIPO ELIMINADO PLUS</b>	<b>100.000</b>	<b>8</b>	<b>800.000</b>
FASE TRES	400.000	8	3.200.000
<b>EQUIPO ELIMINADO PLUS</b>	<b>100.000</b>	<b>2</b>	<b>200.000</b>
<b>TOTAL FASE PRELIMINAR</b>			<b>12.250.000</b>
FASE GRUPO	600.000	96	57.600.000
OCTAVO DE FINAL	750.000	16	12.000.000
CUARTOS DE FINAL	950.000	8	7.600.000
SEMI FINAL	1.250.000	4	5.000.000
SUB CAMPEON	1.500.000	1	1.500.000
CAMPEON	3.000.000	1	3.000.000
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9.350.000</b>	<b>156</b>	<b>98.950.000</b>

## APORTES POR TORNEO A CLUBES POR COPA SUDAMERICANA, COMPARATIVO AÑOS 2015/2016/2017

2015	2016	2017
Equipos 47	Equipos 47	Equipos 54
Partidos 92	Partidos 92	Partidos 106
USD 18.490.000	USD 31.800.000	USD 35.400.000

Régimen económico de los premios que serán entregados en la edición 2017 de la Copa CONMEBOL SUDAMERICANA (expresado en USD).

CONMEBOL SUDAMERICANA	2017		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2017
PRIMERA FASE	250.000	44	11.000.000
SEGUNDA FASE	300.000	32	9.600.000
OCTAVOS DE FINAL	375.000	16	6.000.000
CUARTOS DE FINAL	450.000	8	3.600.000
SEMIFINAL	550.000	4	2.200.000
SUB CAMPEON	1.000.000	1	1.000.000
CAMPEON	2.000.000	1	2.000.000
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4.925.000</b>	<b>106</b>	<b>35.400.000</b>

## APORTES POR TORNEO A CLUBES POR COPA RECOPA, COMPARATIVO AÑOS 2015/2016/2017

2015	2016	2017
Equipos 2	Equipos 2	Equipos 2
Partidos 2	Partidos 2	Partidos 2
USD 500.000	USD 950.000	USD 1.100.000

Régimen económico de los premios que serán entregados en la edición 2017 de la Copa CONMEBOL RECOPA (expresado en USD).

CONMEBOL RECOPA	2017		
	APORTE POR PARTIDO	CANTIDAD DE PARTIDOS	TOTAL 2017
SUB CAMPEON	400.000	1	400.000
CAMPEON	700.000	1	700.000
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.100.000</b>	<b>2</b>	<b>1.100.000</b>







## INFORME DE FINANZAS 2016

Publicación Oficial de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

**Presidente**  
Alejandro Domínguez W-S

**Secretario General**  
José Astigarraga

**Presidente de la Comisión de Finanzas**  
Laureano González

**Firma Auditora**  
BDO Auditores Consultores

**EDITA**  
Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).  
Autopista Aeropuerto Internacional - Km 12  
Luque - Gran Asunción - Paraguay  
Tel: +595-21/645-781 RA - Fax: +595-21/645-792  
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

**FOTOGRAFÍA**  
Prensa CONMEBOL - Agencia France Presse

**DISEÑO GRÁFICO Y MAQUETACIÓN**  
GARABATO MullenLowe

**TRADUCCIÓN**  
GARABATO MullenLowe

Revisado por Soraia Valdez

**IMPRESIÓN**  
Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes. Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Solo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de la CONMEBOL es una marca registrada.

